



Ikt. szám: 222/1-15/2024

Heves Vármegye Önkormányzatának Közgyűlése

Helyben

Tájékoztató

Eger MJV, Gyöngyös és Hatvan városok Fenntartható Városfejlesztési Stratégia (2021-2027) és TOP Plusz Városfejlesztési Programterv (TVP) című dokumentumaiban foglaltak megvalósításának előrehaladásáról

Tisztelt Közgyűlés!

Heves Vármegye Önkormányzata felkérésére Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata (3300 Eger, Dobó István tér 2.), Gyöngyös Város Önkormányzata (3200 Gyöngyös, Fő tér 13.) és Hatvan Város Önkormányzata (3000 Hatvan, Kossuth tér 2.) elkészítette Eger MJV, Gyöngyös és Hatvan városok Fenntartható Városfejlesztési Stratégia (2021-2027) és TOP Plusz Városfejlesztési Programterv (TVP) című dokumentumaiban foglaltak megvalósításának előrehaladásáról szóló tájékoztatóját, melyet az előterjesztés melléklete tartalmaz.

A tájékoztatót a Vidékfejlesztési és Határon Túli Ügyek Bizottsága a 2024. április 16-i ülésén tudomásul vette.

Kérem a Tisztelt Közgyűlést, hogy a jelen tájékoztatóban foglaltakat tudomásul venni szíveskedjék.

Eger, 2024. április 17.

dr. Juhász Attila Simon

Törvényességi szempontból ellenőriztem:

dr. Barta Viktor
vármegyei jegyző

Tájékoztató
Eger Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája és Top Plusz Városfejlesztési Programterve
megvalósításának előrehaladásáról

Tisztelt Heves Vármegye Önkormányzatának Közgyűlése
Tisztelt Vidékfejlesztési és Határon Túli Ügyek Bizottsága

1.) Előzmények

A korábbi Európai Unió ciklusokhoz hasonlóan a jelenlegi 2021-27-es ciklus esetében is a forrásokhoz jutás egyik feltétele, hogy a városok rendelkezzenek stratégiai dokumentációval, mely a fejlesztések átgondolt, összehangolt tervszerű megvalósítását biztosítja az EU által elfogadott szakpolitikai irányelvek mentén.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata 2021. év júniusában megkezdte a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia (FVS) és a TOP Plusz Városfejlesztési Programterv (TVP) elkészítését. A munka első szakaszában a **helyzetfeltáró, helyzetértékelő** fejezetek, valamint a **célrendszer** készült el.

Egyfajta víziót meghatározva körvonalazható milyen reálisan elérhető, előremutató, a fejlődést biztosító célok fogalmazhatók meg. A város jövőképe és célrendszerének fő vonalai az alábbiak:

„A város jövőképe

Eger MJV Heves megye közigazgatási, illetve megyei és regionális funkcionális központként, dinamikus, fenntartható térségi innovációs és növekedési pólussá válik. Egyedi történelmi hangulatából, kultúrájából és hagyományos gazdaságából (kiemelve borkultúráját) fakadó értékeit megőrizve és kiteljesítve fokozza vonzerejét, egyben a külső válságok leküzdéséhez szükséges képességeit (rezilienciáját), miáltal lakói és a betelepülők számára mind magasabb életminőséget és perspektívát biztosít. A gazdasági, a vonalas és az intézményi, szolgáltatási infrastruktúra fejlesztésével, valamint a szabadidős, rekreációs lehetőségek bővítésével Eger XXI. századi, élhető, prosperáló várossá válik, amely vonzza és megtartja a fiatal, gazdaságilag aktív korosztályú betelepülőket.”

Stratégiai célok:

- S1. Prosperáló és versenyképes Eger.
- S2. Aktív, okos és közösségi Eger
- S3. Zöld, digitális és megújuló Eger
- S4. Vonzó, élhető és mobilis Eger

H Horizontális célok

T Területi célok

A Közgyűlés 2022. februári döntésében egyetértett a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia megalapozó vizsgálatával és célrendszerének tartalmával és irányával, így megadta a felhatalmazást a további fejezetek kidolgozására.

2.) FVS és TVP

Az FVS-TVP részletes kidolgozása során – ahogy a megalapozó munkarészek esetében is – számos társadalmi csoporttal történt egyeztetések formálták több változaton keresztül az anyagot.

Időközben az Európai Bizottság **2022. december 22-én elfogadta a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz) programot** és ennek következtében **további kötelező módosítások váltak szükségessé** az FVS-TVP harmadik verziójához képest. Ezek a jelentős módosítások a prioritások projekt összetételét is módosították.

- A korábbi TOP Plusz 1. prioritás (Élhető város, keretösszeg: 4 514 432 827 Ft) ketté lett bontva az alábbiaknak megfelelően:
 - 1.3.2 Fenntartható városfejlesztés (keretösszeg: 1 994 432 827 Ft). Vízgazdálkodás, zöld- és kékinfrastruktúra, önkormányzati tulajdonú épületek gazdaságélénkítő, ill. közösségi célú fejlesztése, kerékpárforgalmi infrastruktúra, kulturális, sport és egyéb közterület fejlesztési beruházások,
 - 6.2.1 Fenntartható versenyképes városfejlesztés (keretösszeg: 2 440 000 000 Ft). Helyi gazdaságfejlesztés; helyi és térségi turizmusfejlesztés.
- Amennyiben az adott település rendelkezik NATURA 2000-es területtel kötelező azon terület fejlesztése a TOP Plusz forrásainak terhére, a TOP Plusz 1-es vagy 6-os prioritás tengelyen.
- Szociális célú városrehabilitáció esetében a deszegregáció kötelezővé válik. Erre projektet kell tervezni.
- A TOP Plusz 2. Klímabarát vármegye prioritás esetében ketté válnak a projektek, vissza nem térítendő (VNT) és kombinált (hitel+VNT) támogatásokra.
- Úthálózat fejlesztés esetén annak illeszkedni kell a SUMP által támogatott közlekedési koncepcióhoz.

A külső körülmények újabb változása tovább módosított az anyagon:

- A Fenntartható humán infrastruktúra című felhívás szerint „lakáscélú ingatlanok/helyiségek kialakítására, fejlesztésére” nem kapható támogatás még szociális cél esetében sem.
- A védőnői szolgáltatás már nem önkormányzati hanem állami feladat lett.

E korábban tervezett projektek fejlesztési összegeit átcsoportosítottuk más projektekre.

További változás ebben az időszakban, hogy a **Heves Megyei Közgyűlés a 25/2022. (IV.29.) számú határozatával elfogadta** a Heves Megye Előzetes Integrált Területi Programja (2021-2027) című dokumentum felülvizsgálatát, melynek értelmében **Eger MJV részére** – az eddig rendelkezésre álló 8.31 Mrd Ft. forráson felül – **600 millió Ft fejlesztési összeg kerül átadásra** a TOP Plusz-2.1.2-21 azonosítószámú „Fenntartható energiahatékonyság” című felhíváson belüli felhasználásra, kizárólag **gyógyfürdő korszerűsítésre**.

A fenti elemekkel 2022. júniusában módosított FVS-TVP dokumentációt a **Heves Megyei Közgyűlés Vidékfejlesztési és Határon Túli Ügyek Bizottsága véleményezte** és azokkal kapcsolatban a 34/2022. (VIII. 3.) számú határozatában **több észrevételt is megállapított**.

Eger MJV Közgyűlése az észrevételeket elfogadva az FVS és a TVP dokumentációját a 2022. augusztus 25-i közgyűlésen az **észrevételeknek megfelelően módosította**. (309/2022 (VIII.25) és 310/2022 (VIII.25) számú határozatok)

Jelenleg is ez az FVS-TVP van érvényben.

3.) Aktuális állapot

Mivel a TOP Plusz felhívások döntően 2023. őszen jelentek meg, jelenleg csak a korábban megjelent és a folyamat szempontjából nélkülözhetetlen, a dokumentációs háttér elkészítését célzó **TOP Plusz-1.3.1–21** pályázat bonyolítása zajlik.

A kötelező dokumentációk közül elkészült az alap FVS és a TVP. E dokumentációk kötelező felülvizsgálata 50 %-on áll. A **KSH** a szegregátumokra vonatkozó **friss népszámlálási adatokat** csak **2024. év második félévére** ígérte az FVS városoknak, így a felülvizsgálat lezárása csúszik.

A további kötelező dokumentációkhoz szükséges **kézikönyveket az IH még nem adta ki. (Városi zöld finanszírozási keretrendszer; Digitális akcióterv kidolgozása; Üzleti modell, üzleti terv kidolgozása)**

A választható dokumentációk közül a **városi monitoring rendszer** beszerzésének indítása április hónapban tervezett. Sajnos itt a teljesítendő városi indikátor paraméterek IH általi meghatározása még nem történt meg. Az **Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv** elkészítésére a vállalkozási szerződést megkötöttük, a **projektindító** április 9-én lezajlott.

Az alapinformációk késedelme okán a projekt mérföldköveinek módosítása szükségessé válik.

A 2023. őszen megjelent felhívások kapcsán az előkészítő folyamatok megkezdődtek. A város **2024. évi költségvetésében** elkülönítésre került mintegy **50 millió forint** azzal a céllal, hogy a **tervezési folyamatokat** néhány projekt esetében **el tudjuk indítani**.

Az **építőipari költségek magas szintje** okán körvonalazódik az a megállapítás, hogy inkább **kevesebb, de teljes körű projektek** valósuljanak meg.

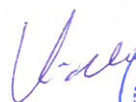
Jelentős bizonytalanság a **beruházási törvényben szereplő állami közreműködés részleteinek hiánya**. Minden esetre úgy gondoljuk, hogy tanulmánytervek, engedélyes tervek készítésével nem fogjuk gátolni a még pontosan nem ismert állami szerepvállalás folyamatát.

A jogszabályok lehetővé teszik az FVS módosítását, illetve a TVP esetében az évente két alkalommal történő módosítást, IH engedély és Közgyűlési döntés szükségessége mellett. Jelen állás szerint az egyes projektek költségbeclése, költségvetése után **2024-ben várható a TVP módosítása**.

Kérem tájékoztatóm tudomásul vételét.

Eger, 2024. április 8.

Tisztelettel:


Mirkóczki Ádám
polgármester





EGER Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája 2021-2027

Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése által elfogadva

2022. augusztus 25.

Megbízó:

Eger MJV Önkormányzata

Készítette:

Pro Régió Nonprofit Kft.

MEGBÍZÓ



Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata

Cím: 3300 Eger, Dobó tér 2.

Honlap: <http://varos.eger.hu/>

GENERÁLTERVEZŐ



Pro Régió Közép-Magyarországi Regionális Fejlesztési és Szolgáltató Nonprofit Kft.

Cím: 1071 Budapest, Városligeti fasor 47-49.

Tel.: (1) 951-1438

E-mail: proregio@proregio.hu

Honlap: <http://www.proregio.hu>

TARTALOM

Vezetői összefoglaló	7
1.....A partnerségi folyamat ismertetése az FVS tervezés időszakára vonatkozóan	16
1.1 Partnerek definiálása.....	18
1.2 Partnerségi akciók, ezek tartalma és ütemezése a tervezési folyamatban.....	21
2.....Megalapozó munkarész: Helyzetfeltárás és helyzetértékelés	24
2.1 Helyzetfeltárás.....	24
2.1.1 Településhálózati összefüggések, a település helye a településhálózatban, térségi kapcsolatok.....	24
2.1.2 A területfejlesztési dokumentumokkal való összefüggések vizsgálata	32
2.1.3 A területrendezési tervekkel való összefüggések vizsgálata	37
2.1.4 A szomszédos települések hatályos településszerkezeti terveinek - az adott település fejlesztését befolyásoló - vonatkozó megállapításai.....	45
2.1.5 A település társadalma	48
2.1.6 A település humán infrastruktúrája	73
2.1.7 A település gazdasága	103
2.1.8 Az önkormányzat gazdálkodása, a településfejlesztés eszköz- és intézményrendszere	157
2.1.9 Településüzemeltetési szolgáltatások, okos város települési szolgáltatások	178
2.1.10 A zöldfelületi rendszer vizsgálata	182
2.1.11 Közlekedés.....	194
2.1.12 Közművesítés.....	201
2.1.13 Környezetvédelem (és településüzemeltetés)	207
2.1.14 Városi klíma	217
2.2 Területi lehatárolás	223
2.2.1 A várostérség lehatárolása, bemutatása	223
2.3 Helyzetértékelés, szintézis	225
2.3.1 Prosperáló város.....	226
2.3.2 Zöldülő város	237

2.3.3	Digitális / okos város.....	247
2.3.4	Megtartó város.....	255
2.3.5	Kiszolgáló város	262
2.4	A város irányítási és működési modellje	273
2.4.1	Irányítási modell.....	273
2.4.2	Működési modell.....	277
2.4.3	Várostérsgéi koordináció.....	279
2.5	Kockázatok és lehetőségek értékelése.....	280
2.5.1	Prosperáló város.....	280
2.5.2	Zöldülő város	287
2.5.3	Digitális város.....	291
2.5.4	Megtartó város.....	293
2.5.5	Kiszolgáló város	295
3	 Stratégiai munkarész	297
3.1	Forgatókönyv elemzés.....	297
3.1.1	Standard forgatókönyv.....	297
3.1.2	Adaptív forgatókönyv	312
3.2	Jövőkép.....	317
3.3	A stratégia célrendszere.....	318
3.3.1	A célrendszer átfogó bemutatása	318
3.3.2	A stratégiai célok rendszere részletesen	319
3.3.3	A célrendszer várostérsgéi összefüggései	323
3.3.4	A célrendszer városrészi összefüggései.....	325
3.4	A reziliens város a stratégiai célrendszerben	327
3.4.1	A városi rezilienciát fejlesztő válaszok és a dimenziók kapcsolata.....	328
3.4.2	A reziliencia dimenziók és a célrendszer kapcsolata	331
3.4.3	Prosperáló város.....	332
3.4.4	Zöldülő város	332
3.4.5	Digitális város.....	333
3.4.6	Megtartó város.....	333
3.4.7	Kiszolgáló város	333
3.5	A stratégia összhangja más stratégiákkal.....	335

4.....	Monitoring, kontrolling, indikátorok	
.....		349
4.1	FVS monitoring rendszere, nyomon követés a tervezés és végrehajtás során	349
4.2	Az FVS-hez kapcsolódó indikátorok és azok mérési módszertana	351
4.2.1	A célrendszerhez tartozó indikátorok	353
4.2.2	FVS szintű egységes indikátorok.....	362
4.3	A beavatkozásokra vonatkozó adatok gyűjtésének és kezelésének helyi módszertana.....	368
5.....	Az irányítási és működési modell	
.....		369
5.1	A városirányítási modell indokolt módosításai	370
5.1.1	Az átfogó városirányítási rendszer változásai	370
5.1.2	A térségi koordináció mechanizmusainak változásai	374
5.1.3	Részvételi akciók a stratégiai ciklus végrehajtási szakaszában.....	374
5.2	A városi működési modellt érintő tervezett változtatások	376
6.....	Cselekvési terv	
.....		379
6.1	Intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése.....	380
6.2	Az akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklása.....	382
6.3	Városi szintű beavatkozási területek részletezése	383
6.3.1	Beavatkozási területek részletes bemutatása	383
6.3.2	Az FVS projektjeinek részletes bemutatása.....	402
6.3.3	Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások.....	445
6.3.4	Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások	445
6.3.5	Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések).....	445
6.4	Várostérségi szintű beavatkozási területek részletezése	445
6.4.1	Stratégiai célkitűzésekkel rendelkező térségi bevonással megvalósítható egyedi projektek	445
6.4.2	Átfogó stratégiai megalapozottságú térségi keretrendszerek (térségi hálózatos, vonalas fejlesztések, nem materiális hálózatos fejlesztések).....	445
6.5	Stratégia együttműködési menetrendek (zöld és digitális átállást elősegítő célok és intézkedések, opcionálisan innovációs menetrend)	446
6.5.1	Zöld átállás menetrend.....	446
6.5.2	Digitális átállás menetrend.....	476

7.....	Finanszírozási terv	
.....		494
7.1	Elérhető és bevonható források számbavétele.....	494
7.1.1	Aktorok, meghatározó szereplők	495
7.1.2	Kitekintés.....	495
7.1.3	Egyéb kötöttségek és lehetőségek	496
7.2	Az üzleti modell bemutatása	497
7.2.1	Beavatkozások adatainak gyűjtése és ismertetése dimenzióként összegezve	497
7.2.2	A finanszírozási terv összefoglalója	500
7.3	Fenntartható üzemeltetés.....	501
7.4	Projektcsatorna fejlesztés intézményesítése	501
7.4.1	Ellátandó funkciók	501
7.4.2	Kulcsszereplők nevesítése	501
7.4.3	Intézményi modell bemutatása.....	501
8.....	Mellékletek	
.....		502
8.1	Antiszegregációs Terv.....	502
8.1.1	Helyzetelemzés és értékelés	503
8.1.1.1	A szegregáció társadalmi jelenségeinek horizontális elemzése – a változások értékelése.....	503
8.1.1.2	A szegregáció területi vonatkozásai (szegregátumok) – a változások értékelése... 503	
8.1.2	Antiszegregációs terv	504
8.1.2.1	Az antiszegregációs fejlesztési célok és beavatkozási javaslatok.....	504
8.1.2.2	A szociális városrehabilitáció akcióterületének meghatározása és a választás indoklása (amennyiben releváns).....	505
8.1.2.3	A két antiszegregációs beavatkozási dimenzió kapcsolata	505
8.1.2.4	A beavatkozások ütemezése	505
8.1.2.5	Az antiszegregációs terv pénzügyi terve	505
8.2	Elvégzett kérdőíves felmérések dokumentálása.....	506
8.3	Finanszírozási terv beavatkozásokként.....	545
8.4	Működési térkép	546

VEZETŐI ÖSSZEFOGLALÓ

Az Európai Unió a 2021-2027-es időszakban az Európai Parlament és a Tanács 2021/1058 Rendelet (ERFA rendelet) 11. cikke alapján a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz) keretében biztosít finanszírozást fenntartható városfejlesztésre azon városok számára, amelyeket a megyei önkormányzat az Integrált Területi Programjában (ITP) kijelölt és nevesített. Ez alapján Eger Megyei Jogú Város jogosult a fenntartható város forráskereteire.

Az ERFA 11. cikk hatálya alá eső, kijelölt városoknak ahhoz, hogy a számukra dedikált forráskerettel tudjanak tervezni, ún. Fenntartható Városfejlesztési Stratégiát (FVS), illetve TOP Plusz Városfejlesztési Programtervet (TVP) kell készíteniük. A Pénzügyminisztérium Regionális Fejlesztési Programok Irányító Hatósága (RFP IH) 2021. októberében adta ki a végleges változatát annak az útmutatónak - Fenntartható Városfejlesztési Stratégia Módszertani Kézikönyve, 2021-27. – amely alapján Eger város FVS-ét el kell készíteni.

Az RFP IH által megadott FVS módszertana szerint elkészítendő FVS és a korábban a városok-települések stratégiai fejlesztését meghatározó Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS) elvált egymástól. Az ITS készítésének feltételrendszerét a 314/2012-es Kormányrendelet, valamint az azt felváltó, az épített környezet alakításáról és védelméről szóló törvény és annak végrehajtási rendeletével bevezetett településfejlesztési terv rögzíti, és településfejlesztési eszközként a Miniszterelnökség hatáskörébe tartozik annak módszertani követelményeinek definiálása. Az FVS a 2021-27-es uniós költségvetési időszak forrásfelhasználásának feltételeként elkészülő stratégiai dokumentum.

Az Irányító Hatóság Fenntartható Városfejlesztési Stratégia Módszertani Kézikönyve az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2021/1060 Rendelete és az Európai Parlament és a Tanács (EU) 2021/1058 Rendelete, az Európai Zöld Megállapodás, a Lipcsei Charta, a Városi Partnerségek, illetve a Bizottság által kiadott Fenntartható Városfejlesztési Stratégiák Kézikönyve alapján készült el.

Eger MJV FVS készítésének eddigi munkaütemeként elkészült a Megalapozó munkarész (Helyzetfeltárás), illetve az azt összefoglaló, annak szintézisét tartalmazó Helyzetelemzés. Az FVS módszertana alapján az FVS készítés fő célja a városok rugalmas alkalmazkodóképességének, azaz rezilienciájának növelése. Az értékelés és tervezés tematikájához a módszertan öt tervezési dimenziót határoz meg:

1. Prosperáló város (helyi gazdaságfejlesztés)
2. Zöldülő város (energetikai átállás)
3. Digitális város (digitális technológia alkalmazása, okos megoldások működési integrációja)
4. Megtartó város (társadalmi folyamatok, beleértve a befogadást és esélyegyenlőséget is)
5. Kiszolgáló város (városi területhasználat, közmű infrastruktúra, épített és természeti környezet)

A helyzetelemzést szintetizáló munkarész az FVS öt fő tervezési dimenziója mentén készült, és a stratégiai munkarész, valamint a cselekvési terv is ezek mentén kerül kibontásra.

EGER FVS STRATÉGIA CÉLRENDSZERE

Eger MJV jövőképe

Eger MJV Heves megye közigazgatási, illetve megyei és regionális¹ funkcionális központként, dinamikus, fenntartható térségi innovációs és növekedési pólussá válik. Egyedi történelmi hangulatából, kultúrájából és hagyományos gazdaságából (kiemelve borkultúráját) fakadó értékeit megőrizve és kiteljesítve fokozza vonzerejét, egyben a külső válságok leküzdéséhez szükséges képességeit (rezilienciáját), miáltal lakói és a betelepülők számára mind magasabb életminőséget és perspektívát biztosít. A gazdasági, a vonalas és az intézményi, szolgáltatási infrastruktúra fejlesztésével, valamint a szabadidős, rekreációs lehetőségek bővítésével Eger XXI. századi, élhető, prosperáló várossá válik, amely vonzza és megtartja a fiatal, gazdaságilag aktív korosztályú betelepülőket.

Stratégiai célok rendszere, Eger MJV

Stratégiai cél 1.	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER. A helyi erőforrásokra és a külső működőtőke-beruházásokra épülő versenyképes, innovatív, növekvő, hálózatos és magas abszorpciós képességű helyi gazdasági szerkezet kialakulása.
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	S1R1. Eger gazdaságában a hálózatosodás és a partnerség üzleti ökoszisztémája működik, az önkormányzat, a gazdasági szereplők, az Egyetem és a tudástranszfer intézmények klaszterszerűen együttműködnek.
	S1R2. A tudás- és innovációalapú egri és térségi gazdaság, a technológiai megújulás és a K+F+I infrastruktúrája teljessé válik.
	S1R3. Eger MJV, mint megye- és járási székhely, illetve térségi gazdaságfejlesztési pólus, a környező településekkel szoros együttműködésben működteti gazdaságát és alakítja ki gazdasági portfólióját.

¹ Észak-magyarországi Régió
Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna

	S1R4. A működőtőke beruházások fizikai letelepedési feltételei javulnak, vonzóvá és piacképessé válnak, Eger MJV területén.
	S1R5. A bor- és gasztrókultúra, a termálfürdők, a kulturális és épített örökség bázisán, térségi szinten kiteljesedik a magas minőségű célcsoportokra alapozott szabadidős és üzleti turizmus.

Stratégiai cél 2.	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER Fiatalosabb korösszetételű, növekvő képzettségi szintű, a fokozódó munkaerőpiaci követelményekhez alkalmazkodni képes, jó egészségi állapotú és megújuló közös identitású egri lakosság, amely mindezek révén rugalmasan képes a külső kihívásokra reagálni.
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	S2R1. Eger a fiatalok és fiatal családok kedvelt városa, amely tükröződik a növekvő gyermekvállalási kedvben és a fiatal betelepülők számába, ezáltal a város demográfiai mutatói javulnak. S2R2. A város oktatási intézményei, kiemelten a középiskolák, szakképzőhelyek és az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem, a helyi gazdasági szereplőkkel is együttműködve és a szélesebb piaci igényekre figyelve, versenyképes tudással készítik fel a munkaerőpiacra fiataljait. S2R3. A helyi kulturális-szabadidős kínálat, a sport és rekreációs lehetőségek köre helyi és térségi szinten egyaránt bővül, a meglévő elemek minősége javul és a jelenleginél jóval vonzóbbá válnak a lakosság számára. S2R4. A közösségfejlesztő, a civil társadalmat és helyi identitást, illetve a befogadókészséget fejlesztő tevékenységek aktivitása növekszik, skálája bővül, a bevont lakosság száma gyarapszik. S2R5. Digitális információs platformok működnek az egyes városi közösségi szolgáltatások tudásmegosztáson alapuló együttműködése és hatékony feladatellátása érdekében.

Stratégiai cél 3.	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER A lakosság és a vállalkozások mindennapi életét és működését hatékonyan és rugalmasan kiszolgáló és támogató, magas szinten digitalizált, fenntartható zöld szemléletű és minőségi közösségi – intézményi és közmű – szolgáltatások.
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	S3R1. Az Egerben működő, térségi szintű közösségi és piaci szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése a város és a vonzástérség lakói számára.
	S3R2. Az egészségügyi és szociális intézményrendszer magas színvonalon, képzett szakember állománnyal, magas színvonalú technikai és megújuló szervezeti háttérrel tevékenysége révén a helyi lakosság általános egészségi állapota javul, a leszakadó rétegek integrációja erősödik, helyzetük konszolidálódik.
	S3R3. Eger megújuló infrastruktúra rendszerei modern, zöld és fenntartható műszaki megoldásokat alkalmazva hatékonyan szolgálják a lakossági és vállalati igényeket.
	S3R4. A megújuló energiák térnyerése és az épületenergetikai fejlesztések támogatják a háztartások, valamint az intézményi és gazdasági szervezetek telephelyeinek zöld, fenntartható és gazdaságosabb működését.
	S3R5. Korszerű, internet és mobilapplikáció alapú digitális szolgáltatások és információs adatbázisok, illetve alkalmazás segítik mind a helyi lakosság mindennapi életét, mind a turisták és a potenciális beruházók információs igényét.

Stratégiai cél 4.	S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER Mind zöldebb, élhetőbb és biztonságosabb, a lakosság és a városba érkezők (betelepülők, turisták) számára egyaránt vonzó, fenntartható módokon hasznosított és a klímasemlegesség irányában fejlesztett épített és természeti környezet, továbbá városi és térségi mobilitás.
Kapcsolódó részcélok	
	S4R1. A belváros megújuló közterei, épületállománya és növekvő zöldfelületei révén egyre vonzóbbá válik, mind a helyi lakosság szabadidős és szórakozási igényei, mind a turizmus minőségi szegmensei (kulturális és örökségturizmus, üzleti turizmus) számára.

Részcélok	S4R2. Az egeri lakosság környezettudatos és értékmegőrző-teremtő hozzáállása közvetlen lakókörnyezetéhez és a város zöldfelületeihez és közterületeihez, illetve a közlekedéshez és az épített környezethez fejlődik, javul és erősödik.
	S4R3. Eger térségi jelentőségű közlekedési csomóponttá válik, magas színvonalú multi-modális funkciókkal.
	S4R4. Eger és a napi ingázási várostérség közlekedési rendszerei hatékony intermodális rendszerekben összekapcsolva működnek és kényelmes, vonzó szolgáltatások biztosítása mellett, a meglévő adottságok korszerű fejlesztésével a vasúti (HÉV jellegű) és a kerékpáros közlekedésben rejlő lehetőségeket is kiaknázva csökkentik a városba irányuló belső gépjárműterhelést és parkolási gondokat.
	S4R5. Az egeri alközpontokban a lakosság életminőségét növelő kiskereskedelmi és szolgáltató centrumok alakulnak ki, ami jelentősen hozzájárul a város élhetőbbé válásához.

Horizontális célok, Eger MJV

Horizontális célok	H1. A helyi örökség és kultúra értékeinek, Eger történelmi város hangulatának megőrzése, az értékvédelem érvényesítése minden fejlesztés során. H2. A rugalmas, adaptív, emberközpontú és felhasználóbarát digitális technológiai és szervezeti megoldások bevezetése és rendszerszintű, hatékony működtetése a városfejlesztés, üzemeltetés és az intézményrendszerek napi gyakorlatában. H3. A gazdasági (üzleti), szervezeti, műszaki és környezeti fenntarthatóság, az esélyegyenlőség és átláthatóság elveinek érvényesítése a városfejlesztés és üzemeltetés során. H4. Eger város befogadó, biztonságos, barátságos és vonzó arculatának, belterületi és külterületi zöld környezetének építése és érvényesítése a várospolitikában, városmarketingben.

Területi célok, Eger MJV

Területi célok	T1. Eger MJV fejlődése kölcsönös előnyökön és partnerségek alapuló szerves egységet mutat az Egri járás és a szélesebb gazdasági (turisztikai, munkaerőpiaci, borvidéki stb.) és táji-kulturális térség településeivel. T2. Eger városfejlődése jól meghatározható, sajátos karakterű, gyűrűs szerkezetű funkcionális zónákba szerveződik, az egyes zónákra jellemző karakterek megerősödnek és kiteljesednek: 1. Belvárosi kulturális, turisztikai, intézményi és belső lakóhelyi magterület. 2. Külső lakóhelyi és termelő-szolgáltatási zóna. 3. Rekreatív és mezőgazdaság zóna. 4. Kapcsolódó természeti területek és erdő- illetve mezőgazdasági területek. T3. Eger MJV gazdasága– ipara és gazdasági szolgáltatásai - területi szempontból a legjelentősebb Déli iparterület és a megépülő keleti elkerülőúttal hozzá kapcsolt, és azt részben tehermentesítő Északi ipari-logisztikai-szolgáltató terület fejlesztésén, bővítésén és dinamikus együttműködésén alapul.

A Cselevési terv szerkezetének alapja a prioritások, az azokat támogató intézkedések és az ezeken belüli beavatkozási területek rendszere.

Eger MJV FVS fejlesztési prioritásai és azok kapcsolata a rezilienciadimenziókkal

FVS Prioritások	Prosperáló város	Zöldülő város	Digitális város	Megtartó város	Kiszolgáló város
Eger verseny-képességének és gazdasági potenciáljának erősítése	X	X	X	X	X
Klímaparát és energiahatékony Eger kialakítása	X	X		X	
Vonzó, élhető és gondoskodó Eger fejlesztése – ERFA és ESZA		X		X	X

Eger MJV FVS - Intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése

PRIORITÁSOK					
I. Eger verseny-képességének és gazdasági potenciáljának erősítése		II. Klímabarát és energiahatékony Eger kialakítása		III. Vonzó, élhető és gondoskodó Eger fejlesztése – ERFA és ESZA	
Intézkedések	Beavatkozási területek	Intézkedések	Beavatkozási területek	Intézkedések	Beavatkozási területek
Az egri ipar K+F+I-re épülő versenyképességének, technológiai színvonalának erősítése	Hálózatosodás, klaszterképződés	Megújuló energiaforrások és energiahatékony megoldások támogatása a magán- és középületeknél, közszolgáltatásoknál	Épületenergetika a középületeknél	Az egészségügyi és szociális intézmények és szolgáltatások minőségi fejlesztése	Szociális gondoskodás
	K+F+I és technológiai megújulás		Épületenergetika a lakóépületeknél		Egészségügyi intézmények
A turizmus piacorientált, minőségi és többágú kínálatának és fenntarthatóságának fejlesztése	Gyógy- és termálturizmus	A klímaváltozás káros hatásainak enyhítésére komplex városi csapadékgazdálkodási rendszer létrehozása	Csapadékvíz elvezetés és gazdálkodás	Esélynövelő, magasszintű oktatás-képzés az oktatási rendszer minden szintjén	Oktatási intézményi háttér és infrastruktúra
	Örökség - kulturális és vallási turizmus		Csapadékvíz elvezetési rendszer felújítása Eger város területén, szükséges helyeken	Fenntartható humán fejlesztéseket szolgáló ESZA programok megvalósítása	
	Bor- és gasztroturizmus	Városi szintű, a körforgásos gazdaság megteremtését is szolgáló hatékony energiagazdálkodási rendszerek fejlesztése a városi	Energiashatékony rendszerek		

		szolgáltatások és intézmények működésében		
	Aktív- és ökoturizmus	A közmű infrastruktúra hálózatok zöld szemléletű fejlesztése, felújítása, átalakítása	Korszerű közműhálózatok	
	Turizmus infrastruktúra			
A helyi üzleti környezet és szolgáltatások minőségének, innovativitásának fejlesztése	Tudástranszfer és innovációs ökoszisztéma			
	Üzleti infrastruktúra			
A város befektetővonzó képességének növelése	Vonzó, piacképes ipari-gazdasági telephelyek			
Versenyképes, piacorientált tudásbázis és kompetenciaszerzés támogatása	Magasszintű felsőoktatást támogató infrastruktúra			
	Versenyképes oktatás soft támogatása: infokommunikáció, nemzetközi hálózatok			
A sokszegmensű kulturális kínálat szélesítése és gazdagítása	Kulturális infrastruktúra			
	Sokszínű és magas színvonalú kulturális kínálat			
Attraktív, minőségi és bővülő, a fiatalok igényeit is kielégítő rekreációs és szórakozási lehetőségek létrehozása	Szabadtéri rekreációs és sport kínálat			
	Rekreációs infrastruktúra			
Közlekedési rendszerek lakosság- és környezetbarát fejlesztése	Közlekedés menedzsment			
	Korszerű és kombinált közlekedési rendszer			
Zöldebb, tisztább, energiahatékonyabb és élhetőbb Eger létrehozása	Városi zöldterületek - közösségi rekreációs terek			
A gazdag épített örökség megőrzése mellett az épített környezet lakosság- és turizmusorientált fejlesztése	Belváros épületállomány és közterületek			
	Városi alközpontok			
Köz- és piaci szolgáltatások felhasználóbarát digitalizációjának fejlesztése	Infokommunikáció a város életében			
	Elektromos hálózatok			

Az FVS Cselekvési tervében (lásd: 6. Cselekvési terv) bemutatásra kerülnek az FVS céljainak megvalósítását támogató, a Beavatkozási területekhez kapcsolt projektek és projekt csoportok. Ezek mintegy száz fejlesztést tartalmaznak – ezek nagyobb része projektcsomagokat jelent, így az egyedi projektek száma ennél jóval nagyobb. Az FVS-ben meghatározott fejlesztések becsült összes értéke mintegy bruttó 69,335 Mrd Ft.

A projektek megvalósítására Európai Unió és hazai források, illetve önkormányzati és piaci források egyaránt bevonhatók.

Az FVS megvalósítás egy speciális keretét jelenti a 2021-27 évi EU-s ciklus Terület- és Településfejlesztési Operatív Programjában (TOP Plusz) Eger MJV részére, mint fenntartható ún. ERFA 11 város számára meghatározott forráskeret. A forráskeret teljes összege bruttó 8,91 Mrd Ft, amelyet kizárólag Eger MJV önkormányzata használhat fel, a város közigazgatási területén megvalósuló fejlesztésekre, 100%-os támogatási intenzitás mellett. A forráskeret részletes, projektszintű felhasználását a Top Plusz Várostervezési Programterv (TVP) tartalmazza.

.Eger MJV FVS TOP Plusz forráskeret megoszlása

Top Plusz prioritások	Felhívások	Keretösszeg
1. prioritás VERSENYKÉPES MEGYE	TOP Plusz-1.3.2-21 Fenntartható városfejlesztés	4 514 432 827
2. prioritás KLÍMABARÁT MEGYE	TOP Plusz 3.2.1-21 Fenntartható energiahatékonyság	2 550 755 277
3. prioritás TERÜLETI FEJLESZTÉSEK	HUMÁN TOP Plusz 3.2.1-21 Fenntartható humán fejlesztések	ERFA: 1 251 730 589 ESZA: 593 081 307
Összesen ERFA		8 316 918 693
Összesen ESZA		593 081 307
Összesen		8 910 000 000*

Az FVS-ben megjelenítésre került 100 db projekt megvalósításának becsült bruttó költsége mintegy 69,335 Mrd Ft. A TOP Plusz keretösszeg ennek csak kisebb részére (12,85%) nyújt fedezetet. Az FVS tervezett projektek megvalósítására ugyanakkor más operatív programok forráskereteiből elnyert pályázati források is bevonhatók. Ezek elsősorban a KEHOP Plusz, a GINOP Plusz, a DIMOP Plusz, az EFOP Plusz és az IKOP Plusz lehetnek.

Egyéb európai uniós forráslehetőségeket jelenthetnek még az Európai Városfejlesztési Kezdeményezés, a Helyreállítási és Rezilienciaépítési Eszköz, a LIFE és a HorizonEU program.

1 A PARTNERSÉGI FOLYAMAT ISMERTETÉSE AZ FVS TERVEZÉS IDŐSZAKÁRA VONATKOZÓAN

Az FVS készítés teljes tervezési folyamatát széleskörű partnerség és a helyi szereplőkkel való együttműködés jellemzi, amely biztosítja mind a helyi adatok, információk összegyűjtésének mind teljesebbé tételét, mind a helyi releváns szereplők bevonását, véleményük, javaslataik beépítését az FVS-be és a velük való partnerségen és együttműködésen alapuló tervezési, stratégiaalkotási folyamat megvalósítását.

A partnerség és a folyamat bemutatásának alapja az FVS készítéshez az FVS Operatív menedzsment által kialakított Partnerségi terv.

A 2021-27-es Európai uniós időszak fejlesztési irányainak rögzítése és a fejlesztési források lehívhatóságának záloga az átgondolt, jól előkészített és konszenzust élvező Fenntartható Városfejlesztési Stratégia. Eger MJV Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának (FVS) kidolgozása során, a feladat komplexitására és társadalmi jelentőségére való tekintettel a rendelkezésre álló idő függvényében a város kiemelten kezeli az érintett szereplőknek a tervezési munkába történő bevonását, a velük folytatott kommunikációt, hogy a helyi társadalom többsége által elfogadható és támogatható fejlesztési irány kerüljön rögzítésre az ehhez szükséges fejlesztési eszközök hozzárendelésével. Eger MJV Önkormányzata a programozási munka lépéseit folyamatában igyekszik kommunikálni, hogy együtt gondolkodás alakuljon ki a helyi szereplőkkel, így a lakossággal is. A partnerségi egyeztetési tervben felvázolt kommunikációs folyamat azáltal, hogy még a tervezés folyamatában felszínre hozza, kezelhetővé teszi az egyes szereplők között esetlegesen felmerülő konfliktusokat, lehetőséget nyújt a stratégia későbbi fejlesztéspolitikai és értékválasztási kockázatainak csökkentésére, egy, a többségi társadalom által elfogadható célrendszer és stratégia kialakítására.

Az FVS kidolgozása során fontos szempont a széleskörű partnerség megteremtése, valamennyi, a településen érdekelt gazdasági, társadalmi szervezet, közigazgatási szerv irányában.

A partnerségi együttműködés folyamata a fenntartható településfejlesztés tervezési, megvalósítási és fenntartási szakaszaira is kiterjed.

A partnerség szerepe az egyes projektciklus szakaszokban:

- **Tervezés:** Az FVS kidolgozása széleskörű partnerség keretében valósul meg. A partnerek szerepe a stratégia megismerésén, véleményezésén, jóváhagyásán túl aktív részvételükre is kiterjed.
- **Megvalósítás:** A partnerek szerepet kaphatnak a megvalósítás során a projektek előkészítésében és megvalósításában is.
- **Fenntartás:** A partnerség a fenntartási időszakra is kiterjed: a projektek megvalósítása után is fontos az átfogó tájékoztatás, a folyamatos egyeztetés a közvetlenül érintettekkel (pl. lakossági

elégedettség mérés). A tapasztalatok fontos visszacsatolást jelentenek a további tervezési folyamatokhoz.

A Partnerségi terv a tervezés során megvalósuló partnerség kereteit rögzíti, valamint bemutatja az FVS előkészítése, kidolgozása, jóváhagyása során megvalósuló partnerségi együttműködés folyamatát, figyelembe véve a tervezésre rendelkezésre álló szűkös időkereteket is.

A partnerségi együttműködés célja, hogy:

- az együttműködésben résztvevő érintettek megismerhessék egymás igényeit, problémáit, ötleteit, fejlesztési elképzeléseit, kölcsönösen informálódjanak egymás tevékenységéről,
- az együttműködés során az egyes érdekcsoportok fejlesztési érdekeiket, elképzeléseiket összehangolják;
- a konszenzuson alapuló elképzeléseik lehetőség szerint beépüljenek az FVS-be;
- erősítsék az FVS megvalósítását saját tevékenységeikkel, illetve fejlesztéseikkel.

1.1 PARTNEREK DEFINIÁLÁSA

Az FVS tervezési szakaszának meghatározó partneri eleme a **Stratégiai Munkacsoport (SMCS)**. A Munkacsoport tagjai lefedik az Önkormányzat teljes feladatellátási területeit, illetve kapcsolatot biztosítanak a külső szereplők felé.

Az SMCS-n belül az FVS tervezési folyamat napi szintű szervezése, irányítása, menedzselése az **FVS Operatív menedzsment** feladata.

Tag megnevezése	Titulus
Mirkóczki Ádám	polgármester
Minczér Gábor	alpolgármester
Farkas Attila	alpolgármester
dr. Bánhidy Péter	jegyző
Spisák György	aljegyző
Kacsó János	főépítész FVS Operatív menedzsment
Tóth Ferenc	Városfejlesztési és térinformatikai ügyintéző városüzemeltetési iroda, főépítési csoport FVS Operatív menedzsment
Dr. Gordos Tamás, Tóth Csaba, Gutai Berta, Galli Károly, Takács Szilvia	tervezési szakértők, PRO-REGIO Kft. képviseletében FVS Operatív menedzsment

A partnerség tervezett formái:

- Városvezetés interjúk és konzultációk
- FVS operatív menedzsment munkamegbeszélések
- VSZUKB ülések

A SMCS munkáját önkormányzati és szakmai munkacsoportok működése támogatja

Önkormányzati és polgármesteri hivatali munkacsoport (ÖMCS)

- Eger MJV Városi Szociális, Urbanisztikai és Kulturális Bizottság (VSZUKB)
- Eger MJV Polgármesteri Hivatal, érintett irodák és csoportok.

Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése Bizottságai:

- Városgazdálkodási Bizottság
- Városi Pénzügyi És Ügyrendi Bizottság
- Városi Szociális, Urbanisztikai és Kulturális Bizottság

Polgármesteri Hivatal:

Hivatalvezetés

Dr. Bánhidy Péter	jegyző
Spisák György	aljegyző

Irodavezetés

Balázs Helga pénzügyi vezető	Gazdasági Iroda
Korsós László irodavezető	Adó iroda
Spisák György irodavezető	Kabinet Iroda
Dr. Nagy-Holló Eszter Irodavezető	Jogi és Hatósági Iroda
Szűcs Tamás Irodavezető	Vagyongazdálkodási Iroda
Gál Sándor irodavezető	Városüzemeltetési Iroda
Erdei Gyula	Informatikai és Rendészeti Iroda
Kacsó János főépítész	Főépítési csoport

A partnerség tervezett formái:

- Hivatali vezetők workshop
- Önkormányzati cégek, szervezetek: interjúk és workshopok
- VSZUKB ülések

Gazdasági szereplők munkacsoport (GMCS)

Eger gazdasági életében meghatározó vállalkozások

A partnerség tervezett formái:

- Gazdasági vezetők részére szervezett workshopok
- Interjúk

Civil társadalom munkacsoport (CMCS)

Eger társadalmi életében meghatározó civil szervezetek

A partnerség tervezett formái:

- Civil fórum workshop

Térségi munkacsoport (TMCS)

Várostérségi települések önkormányzatai:

Andornaktálya, Nagytálya, Maklár, Egerbakta, Egerszólát, Egerszalók, Demjén, Kerecsend, Szarvaskő, Felsőtárkány, Noszvaj, Szomolya, Ostoros, Novaj, Feldebrő.

A partnerség tervezett formái:

- Települési vezetők számára szervezett workshopok - tájékoztatás

Személyes interjúk

Személyes interjú során megkeresendő személyek (szervezetek) jegyzéke (Interjúlista)

- városvezetés: polgármester, alpolgármester, jegyző, főépítész
- kiemelt városi önkormányzati cégek
- kiemelt városi gazdasági szereplők cégek

- kiemelt állami és egyéb szereplők
- Heves megyei önkormányzat
- Heves Megyei Kereskedelmi és Iparkamara

A partnerség tervezett formái:

- személyes vagy online interjúk

Partnerségi csoportok és a partnerségi egyeztetés szintjei

Szint	Szereplő	Feladat
Döntéshozás	Képviselőtestület	A Képviselőtestület jogosult a folyamat eredményeként elkészült Fenntartható Városfejlesztési Stratégia elfogadására. A Képviselőtestület a tervezési munka során, a főbb mérföldkövekhez kapcsolódóan, valamint a polgármester, az Irányító csoport, illetve a képviselők kérésére ennél nagyobb gyakorisággal tájékoztatást kaphat az FVS felülvizsgálatának előrehaladásáról, aktuális állásáról, főbb eredményeiről. A Képviselőtestületnek alapvetően az elkészült dokumentumok jóváhagyásában van szerepe, azonban természetesen a dokumentumok készítése során véleményezési lehetőségük biztosított.
Irányítás, döntés előkészítési szint	Stratégiai munkacsoport (SMCS) Operatív munkacsoport	A Stratégiai Munkacsoport reprezentálja a város működési területeinek felelős vezetőit, így széles rálátással bír a fejlesztési folyamat körülményeire, célterületeire. Az önkormányzaton belül működő szakmai bizottságok (kiemelten a VSZUKB) felelősek a város adott szakterülethez kapcsolódó döntéseikért, ezen keresztül a fejlesztési irányok meghatározásáért. Szerepük a partnerségi folyamatban: • szakmai segítségnyújtás az SMCS tagjai számára a tervezés irányainak kijelöléséhez; • az elkészült dokumentumok véleményezése, minőségbiztosítása.
Szakmai egyeztetés szintje	Önkormányzat Irodái (ÖMCS)	Az önkormányzat irodái és csoportjai aktív szerepet kapnak a vizsgálati munkarész és a tervezési folyamat későbbi munkafázisaiban. Megalapozó vizsgálati munkafázisban adat- és információszolgáltatással, települési dokumentumok rendelkezésre bocsátásával, valamint szakértői interjúk keretében segítik a tervezői csoport munkáját. A stratégiaalkotás fázisban szerepe a tagok szakterületét érintő javaslatok megfogalmazása, majd a készülő dokumentumok észrevételezése, véleményezése, tervezők felé történő visszacsatolása.
Lakossági egyeztetés szintje	Önkormányzat	A partnerségi egyeztetés fontos részét képezi a lakosság bevonása, tájékoztatása a tervezési folyamat valamennyi szakaszában. A lakosság bevonása esetében alkalmazandó kommunikációs eszköz a kérdőíves felmérés. A lakosság bevonásának fontos helyszínei a városi honlap, a hirdetőtábla, a helyi újság és a város közösségimédia felülete.

Az alkalmazott munkamódszerek

- **online és személyes szakértői interjúk, szakmai egyeztetések:** Az online szakértői interjúk, szakmai egyeztetések egy adott tématerülettel összefüggő kérdések, problémák intenzív elemzésére fókuszálnak. Célja az egyeztetéseken részt vevők véleményének részletes megismerése, valamint helyspecifikus információk begyűjtése. Az online szakértői interjúk, szakmai egyeztetések keretében kerül sor a problémák, kockázatok, lehetőségek tématerületenkénti elemzésre, a javasolt intézkedések és beavatkozások megfogalmazására.
- **kérdőíves felmérés:** A lakossági és intézményi, továbbá vállalati és civil kérdőívesítés segít egyrészt a helyzetértékelés információtartalmának gazdagításában (bizonyos kérdések megválaszolása csak ebből az információ forrásból lehetséges), másrészt a monitoring fejezetben szereplő egyes indikátorok bázisértékének meghatározásában.
- **online és személyes workshopok:** Az online workshopok keretében kerül sor a szakértői interjúk, szakmai egyeztetések eredményeinek ismertetésére, értékelésére és szintetizálására, valamint a stratégia, a célok és a szükséges beavatkozások meghatározására.
- **honlap, weboldal:** Az Önkormányzat a partnerek tájékoztatásának elősegítésére a <http://varos.eger.hu/> honlapján felületet biztosít a partnerségi egyeztetés tárgyát képező és az egyeztetés során keletkező dokumentációk megjeleníthetősége érdekében.
- **PR-cikk, sajtótájékoztatónak:** A sajtó tájékoztatása, illetve a különböző sajtóorgánumban való megjelenés minden esetben a helyi sajtó előzetes tájékoztatását követően a polgármesterrel, illetve a Városháza PR szakembereivel történő egyeztetést követően történik.

1.2 PARTNERSÉGI AKCIÓK, EZEK TARTALMA ÉS ÜTEMEZÉSE A TERVEZÉSI FOLYAMATBAN

FVS partnerségi menetrend

A partnerségi akció tervezett dátuma	A partnerségi akció szakmai tartalma témája
2021. augusztus 30.	Előzetes online egyeztetés - FVS operatív menedzsment
2021. szeptember 8.	FVS operatív menedzsment - Munkaindító megbeszélés, Eger
2021. szeptember 29.	VSZUK Bizottság ülés, ÖMCS - FVS tájékoztatás, Eger
2021. október	Kérdőívek kiküldése, online megjelenítése: lakossági, intézményi, vállalati, civil
2021. november 2.	ÖMCS munkamegbeszélés, Eger - Hivatalvezetés és Irodavezetők Adatszolgáltatás egyeztetése

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

2021. november 2.	SMCS munkamegbeszélés, Eger – városvezetés (alpolgármester, aljegyző, főépítész)
2021. november 10.	FVS operatív menedzsment – CMCS – Civil Kerekasztal online tájékoztatás, társadalmi bevonás
2021. november 12.	FVS operatív menedzsment – munkamenet online megbeszélés
2021. november 18.	FVS operatív menedzsment – munkamenet online megbeszélés
2021. november 20.	FVS operatív menedzsment – VSZUK Bizottsági ülés előkészítés
2021. november 22.	VSZUK Bizottsági ülés, Eger
2021. november 22.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, Eger
2021. november 25.	FVS operatív menedzsment – GMCS workshop szervezése – előzetes egyeztetés online
2021. november	Interjúlista interjúk - releváns témakörönkénti interjúk megtartása, Eger. EVAT, KLIK
2021. december 1.	GMCS workshop, Eger – vállalati vezetők, városvezetés
2021. december 2.	FVS operatív menedzsment – VSZUK Bizottsági szakmai szervezése – előzetes egyeztetés online
2021. december 10.	ÖMCS - VSZUK Bizottsági ülés szakmai kerekasztal beszélgetés, Eger
2022. január	Interjúlista interjúk - releváns témakörönkénti interjúk megtartása, Eger. Katolikus Egyház
2022. január 13.	FVS operatív menedzsment – főépítész-tervezők szakmai interjú
2022. január 24.	VSZUK Bizottsági ülés, Eger
2022. január 28.	Eger MJV Közgyűlése
2022. február 21.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, Eger
2022. február 21.	VSZUK Bizottsági ülés, Eger
2022. február 24.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, Eger
2022. február 24.	Eger MJV Közgyűlése
2022. 03. 09.	SMCS munkamegbeszélés, Eger – városvezetés - Polgármester interjú
2022. 03. 09.	Heves Megyei önkormányzat – szakmai egyeztetés
2022. 03. 09.	Képviselői kerekasztal megbeszélés Főépítész-tervezők szakmai megbeszélés
2022. 04. 05.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, Eger

2022. 04. 11.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online
2022. 04. 21.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP projektlista
2022. 04. 22.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP projektlista, társadalmasítás ütemezése
2022. 05. 03.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP projektlista tartalmak egyeztetése
2022. 05. 05.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP projektlista tartalmak egyeztetése
2022. 05. 11.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP vezetői értékelés menetének véglegesítése
2022. 05. 20.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP társadalmasítás egyeztetése, projektlisták zárása
2022.06.02.	Civil fórum
2022.06.02.	Képviselői kerekasztal megbeszélés
2022.06.08.	Vállalkozói fórum
2022.06.08.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés
2022. 06. 13.	FVS operatív menedzsment munkamegbeszélés, online – FVS és TVP előterjesztés egyeztetése

2 MEGALAPOZÓ MUNKARÉSZ: HELYZETFELTÁRÁS ÉS HELYZETÉRTÉKELES

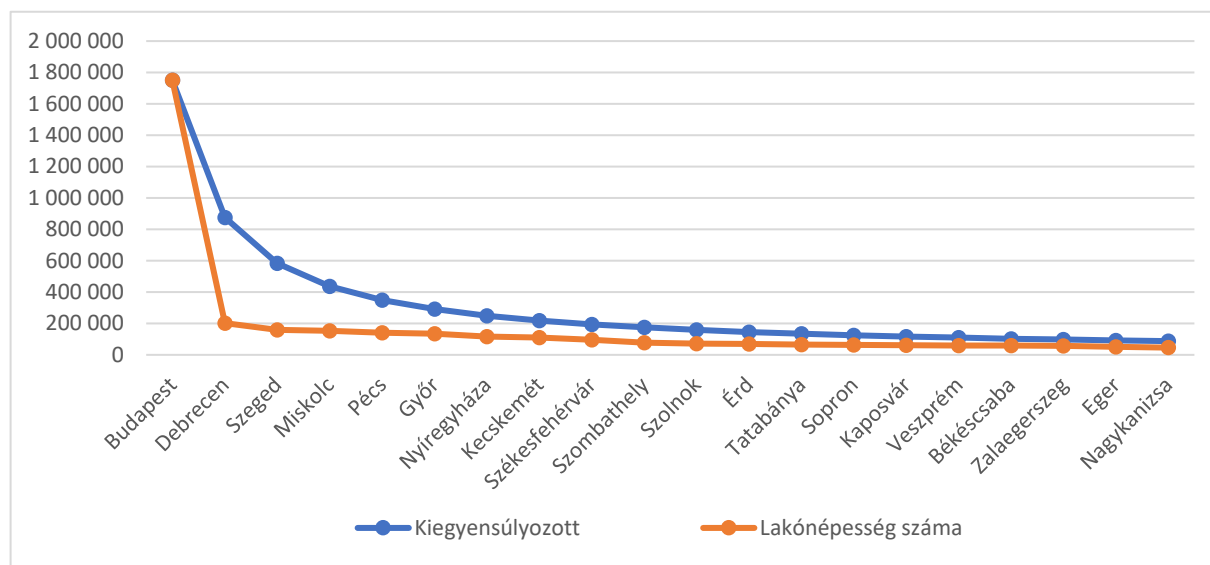
2.1 HELYZETFELTÁRÁS

2.1.1 Településhálózati összefüggések, a település helye a településhálózatban, térségi kapcsolatok

Eger Megyei Jogú Városa az Egri-Bükkalja kistáj része, a Bükkvidék délnyugati lábánál és az Alföld északi peremvidékénél az Egri-patak völgyében helyezkedik el. Kialakulásában és fejlődésében számos helyi (adottságok) és helyzeti (fekvésbeli) energia játszott szerepet.

A domborzati előnyök (hegyvidéki védettség, völgyi fekvés) a víz és az építőanyagok megléte segítette elő korai terjeszkedését, népességének növekedését. Eltérő tájak (és mezőgazdasági térségek) érintkezési pontjaként régi piachelynek, kereskedelmi központnak számított, a középkorban vásár és kereskedővárosi funkciókkal is rendelkezett a fő vásárvonal részeként, emellett jelentős bortermelési központtá vált. A polgárosodás idején egyházi- és adminisztratív funkciókkal is bővült szerepköre, azonban az iparosodási hullám nyomán kialakuló főbb közlekedési vasúti és közúti útvonalak már elkerülték, a településhierarchiában betöltött szerepe szerint megmaradt adminisztratív, iskolavárosi és mezőgazdasági-kereskedelmi funkciókkal rendelkező középvárosként. A modernkori gazdasági és társadalmi tényezők kevésbé hatottak fejlődésére, agglomerációs és kooperációs előnyökkel kisebb mértékben rendelkezik, és jelentős, országos tendenciáktól eltérő társadalmi változások sem zajlottak le a településen. A szocializmusban egyházi szerepkörét igyekeztek visszaszorítani a gépipar fejlesztésével, azonban mértéktartó változások történtek mind a város település- és gazdaságszerkezetében egyaránt. A '90-es évektől kezdődő gazdasági paradigmaváltás Egerben is megmutatkozott a terciér szektor erősödésével: helyi energiáit elsősorban a turisztikai ágazatban tudja kamatoztatni (pl. domborzat – bakancsos és borturizmus; védettség – vár – kulturális turizmus, termálvíz – fürdőturizmus). A szolgáltató szektor erősödésével járó társadalmi változások előnyei azonban nem jelentkeztek a településen: bár a lakóhelyválasztásnál előtérbe kerülnek a vonzó táji, klimatikus és szabadidős adottságok, melyeknek Eger is birtokában van, népessége a 90-es évektől kezdve csökken, 30 év alatt közel 10 ezer lakost veszített el.

Az ország városainak népességszám szerinti rangsorában Eger (állandó népesség 51 379 fő KSH, 2020.) a 19. helyen áll, a negyedik legkisebb lélekszámú megyeszékhely, illetve a megyei jogú városi ranggal rendelkező, de nem megyeszékhely Érden és Sopronban is többen laknak (12. ill. 14. hely). A rangnagyság szabály (E. Auerbach, 1913.) alapján kiegyensúlyozott városhálózatról akkor beszélhetünk, ha a városok népességszám szerinti rangsorában az r -edik helyen lévő település népességszáma megegyezik az első helyen álló központ népességszámának r -ed részével (Kovács Z., 2002. p.138.). Magyarország városhálózata fővárosi dominanciájú (1,75 millió lakos Budapesten, míg a 2. legnagyobb városban, Debrecenben 201 ezer fő lakik, szemben az ideális 875 ezerrel), Egerben 40 ezer fővel kevesebben laknak, mint kiegyenlített városhálózat esetén indokolna a helyezése.



Kiegyensúlyozott és Magyarország elméleti kiegyensúlyozott és valós városhálózata a népességszám alapján, saját szerkesztés

Eger lakosságszáma alapján középvárosként azonosítható, habár ma már a szakirodalom is eltérő népességszámú értékhatárhoz köti a középváros definícióját². Emiatt pontosabb képet kaphatunk Eger településhierarchiában betöltött szerepéről, ha funkcionális megközelítésben vizsgáljuk meg a városhálózatot. Ezt megelőzően azonban fontos Eger városát elhelyezni szűkebb térségében, közigazgatási és tervezési-statisztikai egységekben.

Észak-Magyarországi Régió

Az Észak-Magyarországi Régió területén három megye található: Borsod-Abaúj- Zemplén, Heves és Nógrád megye, a régió központja Miskolc, megyeszékhely még Eger és Salgótarján. Északon Szlovákiával, nyugaton a Közép- magyarországi régióval, délen és keleten pedig az Észak-alföldi régióval határos. Az ország területének 14,4%-át teszi ki (13.428 km², a 4. legnagyobb területű régió). A régió területének a 27%-át adja Heves megye.

Népességszám tekintetében az Észak-Magyarországi régió az ötödik helyen áll Magyarországon (lakónépesség szerint az ország lakónépességének 11,45%-a itt él; KSH 2020.). A népsűrűség 83 fő/km², mely magasabb a vidéki átlagnál, azonban így is csak az 5. legsűrűbben lakott régió. Az Észak-magyarországi régióban 610 település van, ebből 46 város. A település sűrűség magasabb az átlagosnál, jellemzően Borsod-Abaúj-Zemplén megyében találhatók aprófalvas térségek, Heves megyére inkább közepes méretű községek jellemzők.

Megállapítható, hogy a régió településszerkezete nem kiegyensúlyozott, a városhierarchiában is jelentős egyensúlyi eltolódások tapasztalhatók: Salgótarján és Miskolc népessége között pl. közel ötszörös a különbség. Különleges sajátossága továbbá a régiónak, hogy nem a régióközpont és

² középvárosként definiálták a 20 és 100 ezer fő közötti (Kovács 2002), a 10 és 25 ezer fő közötti (Tóth 2008), illetve a 30 és 100 ezer fő közötti (Kőszegfalvi 2014), lélekszámú településeket is

környéke a legfejlettebb térség a régióban egy lakos jutó belföldi jövedelem tekintetében, hanem a Heves megye központjaként funkcionáló Eger és térsége³. Egyedi jelenség továbbá, hogy Nógrád megyében maga a megye központi települése, Salgótarján és közvetlen vonzáskörzete is leszakadó térségnek tekinthető⁴.

Heves megye

Heves megye a kisebb méretű megyékhez sorolható (területe 3.637 km²), 293 421 fő lakja (KSH, 2020.), népsűrűsége 81 fő/km². 11 városa és 110 községe van, ebből csupán 5 nagyközség. Az 500 főnél kevesebb lélekszámú falvak száma 16, 5-10 ezer fős település 3 db, 20-50 ezer fős városból 2 található a megyében (Gyöngyös, Hatvan – bár utóbbi épphogy meghaladja a 20 ezres lélekszámot 2021-ben). A megyében lakók 17,5%-a él a megyei jogú városban és további 16,4% 20 ezer főnél nagyobb településen. A heves megyeiek 56%-ban 500 és 5000 fős településen laknak. Megállapítható, hogy az 5-20 ezer fős településkategóriában hiány van a megyében, mely Eger - és kisebb mértékben Gyöngyös és Hatvan - központi funkcióját erősíti. A megyében 7 járás található: Pétervásárai, Bélapátfalvai, Hatvani, Gyöngyösi, Füzesabonyi, Egri, Hevesi.

Egri Járás

Eger az 1960-as évektől biztosít munkát és megélhetést, középiskolái, kollégiumai pedig tanulási lehetőséget a környékbelieknek. Még 1990-ben is több mint 12 ezer bejáró dolgozója volt a városnak, és ebből adódóan intenzív tömegközlekedési kapcsolata a környék községeivel. Mérsékelt agglomerálódás már az 1980-as években elindult, az alacsonyabb lakásárak különösen a középosztály, valamint az alsó társadalmi csoportok számára teszik vonzóvá ezeket a településeket.

Az Egri járást 2007-től a következő 22 település alkotja: Andornaktálya, Demjén, Eger, Egerbakta, Egerbocs, Egercsehi, Egerszalók, Egerszólát, Feldebrő, Felsőtárkány, Hevesaranyos, Kerecsend, Maklár, Nagytálya, Noszvaj, Novaj, Ostoros, Szarvaskő, Szúcs, Tarnaszentmária, Verpelét. A települések többsége része az Egri történelmi borvidéknek is. A népesség 31 371 fő Eger lakossága nélkül, és 84%-a az 1000 főnél nagyobb 12 db település valamelyikén él, melyek közül a legnagyobb lélekszámú Verpelét városa (3781 fő). Településszerkezete népességszám alapján kiegyenlített, a megyeszékhely dominanciája miatt nagyobb település nem alakulhatott ki Eger közelében. Kedvező a járási abszorpciós képessége külső erőforrások befogadását illetően, melyet az elmúlt évszázadok társadalmi, gazdasági, politikai, fejlődésére jellemző kiegyensúlyozottság és stabilitás segített elő.

Térségi kapcsolatok - központi funkciók

Eger hagyományosan is az Észak-Magyarországi Régió egyik társadalmi, gazdasági, politikai és egyházi központja, mely fejlődési pályája és közigazgatási szerepe révén alakult ki. A város kulturális intézményrendszerének további fejlesztése, a lakosság kulturális és műveltségi színvonalának

³ TEIR 2019 adatok alapján: Eger 1,471 millió Ft/fő, Miskolc 1,324 millió Ft/fő; Egri járás 1,382 millió Ft/fő, Miskolci járás 1,280 millió Ft/fő

⁴ Lásd: 290/2014. (XI. 26.) Korm. rendelet a kedvezményezett járások besorolásáról

emelése jelentősen javítja a kulturális szolgáltatások hozzáférhetőségét, a meglévő kulturális örökség megőrzését és minél szélesebb körben való ismertté válását.

A településhierarchia szintjeinek és városok a települési hierarchiában betöltött szerepének meghatározására sokféle módszer áll rendelkezésre, emiatt a szakirodalom nem rendelkezik egységes településkategóriák szerinti besorolással. A deduktív megközelítés szerint a városi szerepkör következményeit méri valamely jellemző alapján (pl. Christaller-model). Gyakran ez egy jelenség hierarchikus megjelenésének általánosításához vezet, és nem veszi figyelembe a különböző funkciók eltérő hatásait. Az induktív vizsgálatok mintegy leltárba veszik az egyes városi funkciókat, leggyakrabban intézménytípusok mérete, megléte vagy hiánya szerint és ebből alakítanak ki egy komplex mutatót, mely alkalmas lehet klaszterizáció révén az egyes valós települési hierarchiaszintek kijelölésére.

Rechnicz, Páthy, Berkes (2014)⁵ munkájukban a versenyképesség és az innovációs potenciál gazdasági, társadalmi aktivitás, iskolázottság és menedzsment, humáninfrastruktúra és innováció dimenziói mentén vizsgálták a városokat, a 25 kiugró várost hat klaszterbe sorolták, melyek közül Eger a jelentős felsőoktatási-humán bázissal rendelkező városok csoportjába tartozik Nyíregyháza, Veszprém, Kaposvár, Szombathely, Sopron mellett. Eger (és Veszprém) a 2004-es vizsgálathoz képest ugrásszerű fejlődést mutatott, melyet főként gazdasági bővülése és felsőoktatási intézmények megléte magyaráz, azonban stabil középvárosi szereppel rendelkezik és innovációs szempontból, valamint a meglévő humán erőforrás-állomány tekintetében nem tud központi funkciót felmutatni. Csomós György (2013⁶) tanulmányában az egyes településeken működő gazdasági szervezetek pénzügyi adatai révén képzett komplex mutatószámmal (településgazdasági súly) rangsorolja a városokat 1992-2011 között. A vizsgált időszak kezdetén Eger stabilan a 21-24. helyezést foglalja el, majd '98-tól kezdve kismértékű, majd 2001-ben jelentős javulás tapasztalható relatív pozíciójában (10. helyezés). Ezt követően lassan, de fokozatosan csúszik hátrébb a rangsorban, a 2008-as világválság eredményeként bezuhan a 15-dikről a 33-dik helyre. A hektikus pozícióváltozás főként a konjunktúra-érzékeny ágazat, a turizmus túlsúlyával magyarázható.

Fontos szempont a központi szint meghatározásában a vonzáskörzet mérete és a vonzáskörzetből adódó versenyelőnyök kiaknázása. Tóth és Nagy (2013⁷) azt vizsgálta, hogy a megyei jogú városok és a 30-45 perces vonzáskörzeteik azonos fejlődési pályát járnak-e be. A központ versenyelőnyei egyértelműen megmutatkoznak, azonban a versenyképességet alapvetően a területi fejlettségi viszonyokat tükrözik vissza. A legtöbb központ, így Eger esetében is a kölcsönös előnyökön alapuló fejlődés gazdasági alapjai nem jelennek meg markánsan, többletényező versenyelőnyök és versenyhátrányok egyaránt kimutathatók. Szignifikáns különbség nem mutatható ki Eger és

⁵ Rechnitzer, János, Páthy, Ádám és Berkes, Judit (2014) „A magyar városhálózat stabilitása és változása”, Tér és Társadalom, 28(2), o. 105-127

⁶ Csomós György (2013): Magyarország gazdasági központjainak pozícióváltozása 1992 és 2011 között, Területi Statisztika 53(6): o. 529-550.

⁷ dr. Tóth Géza, dr. Nagy Zoltán (2013): Eltérő vagy azonos fejlődési pályák? A hazai nagyvárosok és térségek összehasonlító vizsgálata, Területi Statisztika 53(6): o. 593-612.

vonzáskörzete között jövedelem és munkanélküliség tekintetében sem (lokális hasonlóság autokorrelációs vizsgálata).

Pénzes, Molnár, Pálóczi (2014⁸) 2001 és 2011 közötti munkaerő-piaci vonzáskörzeteket elemezve rámutattak a vonzáskörzetek számának csökkenésére és a vonzáskörzetek átlagos méretének növekedésére, mely főként a településközi kapcsolatok erősödésével magyarázható.

Szilágyi-Gerse (2015⁹) társadalmi-gazdasági tényezők és az intézményi kapacitások és forgalom alapján kereste a településhierarchia-szintek jellemzőit, tehát a városhálózat funkcionális alapú besorolását kísérelte meg. Normalizálással és átlagolással számolt komplex mutató alapján 4 kategóriába sorolták a településeket, a főváros mellett felső-, közép- és alsó fokú központokat megjelölve. A mutató értéke nagymértékben korrelál a népességszámmal, hiszen a férőhelyek és az igénybevétel szükségszerűen összefügg a lakosságszámmal. Eger középfokú központok csoportjába került, a közelében azonos hierarchia-szinten lévő Gyöngyössel, Ózddal, Salgótarjánnal. Emellett vizsgálták a hierarchiaszintek között meglévő társadalmi-gazdasági különbségeket, megállapításuk szerint a településhierarchiában elfoglalt pozíció meghatározóbbnak bizonyult, mint az egyes társadalmi-gazdasági jellemzők szerinti besorolás vagy a földrajzi fekvés. A legmarkánsabb törésvonal nem az eltérő fokozatú központok, hanem a központok és a községek, falvak, aprófalvak között található.

Közlekedés

Bár Eger már a középkorban is jelentős vásárvárosnak, kereskedelmi csomópontnak számított, mind a vasúti (Budapest-Miskolc), majd a közúti (M3 autópálya) elsőrendű vonalak is elkerülték, melyek elérhetősége alsóbb rendű útvonalakon Egerből a közeli középvárosi csomópontokból, Gyöngyösről és Füzesabonyból volt lehetőség. Az autópálya nyomvonalának kialakításakor is tervben volt Eger közvetlen bekötése az autópályába, azonban a '90-es években új lendületbe kapcsolt autópálya-építés a tervekben sem tartalmazta az egri lehajtót. Az M25 autóút megépítésének szükségességét 1995-ben „A magyar gyorsforgalmi úthálózat fejlesztés terve”, majd a 2003-as Országos Területrendezési Terv rögzítette. A műszaki tervek 2015-ben készültek el, a csomópontot Füzesabonynál jelölték ki (Maklár Nagytálya, Andornaktálya, Eger útvonal), az út hossza 18,5 km. Az építkezés 2017 májusában indult meg, hazai és uniós források bevonásával. Az teljes szakasz átadására 2020 novemberében került sor, ezzel Eger és a tőle délre eső települések elérhetősége jelentősen javult Budapest és Miskolc irányában is, de a többi település számára is gyorsabb kapcsolatot jelent az autópályához. Eger déli ipari zónával teremt kapcsolatot, így társadalmi-gazdasági előnyöket is jelent a térség számára. A 25-ös főút forgalma Eger sűrűn lakott városrészein halad át, ezért az egri elkerülő út kiépítése sürgető szükségé vált.

⁸ dr. Pénzes János, dr. Molnár Ernő, Pálóczi Gábor (2014): Helyi munkaerő-piaci vonzáskörzetek az ezredforduló utáni Magyarországon, Területi Statisztika 54(5): o. 474-490.

⁹ Szilágyi Dániel, Gerse József (2015): Fokról-fokra a települési lépcsőn – Társadalmi-gazdasági különbségek a településhierarchia-szintek között Magyarországon, Területi Statisztika 55(2): o. 180-198.

A Füzesabony Putnok vasútvonal érinti Egert, közforgalmi utakon két másodrendű (a 24-es Recsk-Gyöngyös felé, és a 25-ös Kerecsend és Ózd irányába, mindkettő fontos ingázó útvonal) és hat harmadrendű út köti össze a környezetével. Az úthálózat megfelelő, azonban az állapota rendkívül vegyes, sok útvonal nehezen járható, vagy balesetveszélyes, mely hatással van a vonzáskörzet intenzitására.

Oktatás

Eger tradicionális, nagy hagyományokkal rendelkező iskolaváros, fejlett intézmény-hálózattal. A kistérség magasra minősített tudásbázisának egyik eleme az iskolahálózat.

A várost iskolavárosként is szokás emlegetni, mivel egyeteme és főiskolája mellett számos köznevelési intézménynek ad otthont: 4 óvoda 18 tagintézménnyel, 5 alapfokú oktatási intézmény 7 tagintézménnyel 9 középfokú intézmény 12 tagintézménnyel, 7 összevont intézmény 10 tagintézménnyel (ebből két fejlesztő). A tankerülethez tartozik továbbá a Heves Megyei Pedagógiai Szakszolgálat. A város iskoláinak minőségét nagyban meghatározza az, hogy milyen környezetben található, milyen gyermekek járnak oda, tehát elit és szegregált iskolákkal egyaránt találkozhatunk. Az Egerben működő általános és középiskolákba nagyszámú tanuló jár a környező településekről; az egyetemre pedig a megyéből, a régióból és az ország más részeiről is. Egerben az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemre jár a legtöbb nappali tagozatos hallgató, a Gazdaság- és Társadalomtudományi, a Bölcsészettudományi és Művészeti, az Informatikai, a Pedagógiai valamint a Természettudományi karokra. Emellett a városban a nagy múltú Egri Hittudományi Főiskola és Érseki Papnevelő Intézet működik.

Köznevelési intézmények állami, települési és egyházi fenntartásban vannak. Az Egri Tankerületi Központhoz 3 középfokú iskola tartozik (Egri Dobó István Gimnázium, Egri Szilágyi Erzsébet Gimnázium és Kollégium, Egri Pásztorvölgyi Általános Iskola és Gimnázium), 7 alapfokú és 4 összevont (ebből két fejlesztő) oktatási intézmény tartozik Egerben, emellett az Egri, a Belpátfalvi, a Füzesabonyi és a Hevesi járások állami fenntartású köznevelési intézményeit felügyeli.

A községekben élő általános iskolás korúak számbeli csökkenése miatt – melyet a csökkenő születésszám, illetve az egri intézményekben tanulók növekvő száma magyaráz - a járási önkormányzatok több településen iskola-, ill. csoport- összevonásokat voltak kénytelenek véghezvinni.

Az oktatási vonzáskörzetét a tankerületi központ által fenntartott egri intézményekbe ingázó tanulók száma és lakhelye alapján vizsgáltuk meg: az általános iskolában, gimnáziumban és szakiskolában tanulók száma 4419 fő, ebből 1671 fő nem Egerben lakik, tehát a tanulók 37,8%-a más településről ingázik a megyei jogú városba.¹⁰ A legtöbb ingázó tanuló az Egri járás környező kisebb településeiről származik (pl. Andornaktálya, Egerszalók, Ostoros), de ingáznak Füzesabonyból, Mezőkövesdről és Belpátfalváról is. A gyógypedagógiai intézményekbe nagyobb távolságból is

¹⁰ 2021/2022 tanév elején, forrás: Egri Tankerületi Központ

járnak be gyerekek, lévén speciális fejlesztő-nevelő tevékenység zajlik itt, településenként 1-2 diák, a tanulók 62%-a nem egri lakos.

Egészségügy

Az egészségügyi ellátás fejlesztésénél alapvetően figyelembe kell venni a lakosság egészségi állapotát, amelyet jelentősen meghatároz a lakosság korösszetétele, illetve a várható élettartam és ehhez kapcsolódóan az egészségügyi kockázati tényezők. A Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet súlyponti kórházként került kijelölésre, így a megye legmagasabb szintű kórháza, ezen felül a más kórházakhoz képest közelebbi települések ellátása is a feladata. Szakrendelőt működtet Hevesben, ezen kívül Hatvanban és Gyöngyösön és Parádfürdőn vannak még kórházak, rendelőintézetek a megyében.

Közigazgatás

Az 1971-ben megjelent településhálózatfejlesztési koncepció hierarchikus struktúrában fejlesztési kategóriákba sorolta a településeket, Egernek, mint középfokú központnak főként közszolgáltatási és közigazgatási funkciókat adott, mely új munkahelyek létesítésével járt. Ezen középvárosokban az igazgatási szektor a mai napig az egyik legnagyobb munkáltatója maradt. A Polgármesteri hivatal 2021. januárjában 187 főt foglalkoztatott, az önkormányzathoz tartozó kulturális intézményekben 329 főt, az óvodákban 308 főt, a szociális intézményeiben 312 főt, az Egri Közszolgáltatások Városi Intézményében 139 főt a városi sportiskolában pedig 9 főt, így összesen 1284 munkavállalót. EVAT Zrt. közvetlenül is 50 főt foglalkoztat, de az alkalmazottak száma a leányvállalatokkal együtt meghaladja a 200 főt.

Megyei Jogú Városként a Heves megyei Kormányhivatal, valamint az Egri járási hivatala és kormányablaka is Egerben működik. A Heves Megyei Kormányhivatal 2020-ban 1147 darab alaplétszámba tartozó álláshellyel rendelkezett.

Kultúra és helyi identitás

Egerben egy színház (Gárdonyi Géza Színház) és két gyermekszínház (Harlekin Bábszínház, Babszem Jankó gyermekszínház) található, emellett két mozi működik, a Cinema Agria és az Uránia Mozi és Rendezvényközpont. A 2008-ban alapított Egri Kulturális és Művészeti Központ a megye legnagyobb közművelődési intézménye, mely hat telephelyen működik (pl. Gyermek- és Ifjúsági Ház, Községi, Alkotó és Civil ház) és minden korosztály számára kínál művészeti és kulturális programokat közösségépítés céljából. Az Egri Vagyonkezelő EVAT Zrt. üzemeltetésében két múzeumi kiállítás áll, a Kopcsik Marcipánia és a Tűzoltó Múzeum, az állam pedig az Egri Vár és Dobó István Vármúzeum működését biztosítja, a felettes, felügyeleti, törvényességi ellenőrzést gyakorló szerv Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata.

A városban jelentős könyvtárak is üzemelnek, mint a Bródy Sándor Megyei és Városi Könyvtár, valamint a Főegyházmegyei Könyvtár és Levéltár.

Összességében jelentős kulturális központként működik Eger, mely nem csak a helyi identitást erősíti, de országos turisztikai vonzerővel is bír. Az egri identitástudat fontos részét alkotja a város történelmi múltja, építészeti és kulturális értékei, tágabb értelemben az Egri borvidék és borkultúra jelent közösségalkotó erőt.

Eger vonzáskörzete

A gazdasági vonzáskörzet meghatározásának egyik alapvető módja a munkaerő-piaci vonzáskörzet lehatárolása. Az ingázás irányaira, mértékére a 2011. évi népszámlálás KSH adataiból lehet következtetni¹¹. A KSH kutatás 84 munkaerőpiaci vonzáskörzetet határozott meg Magyarországon. Ebből az egri vonzáskörzet jóval kiterjedtebb, mint az Egri járás területe, összesen 81 települést foglal magába, ami jóval meghaladja a vonzáskörzetekbe tartozó átlagos településszámot (38 db). Nagyrészt átfed Heves megye területével, ebből a nyugati részen a Gyöngyösi körzet visz el csak nagyobb területet, Hatvan városát is lefedve. Jól jellemzi Eger munkaerőpiaci központi szerepét, hogy a közeli Miskolc vonzáskörzete ugyan jóval nagyobb, ugyanakkor Miskolcra is jelentősebb létszám ingázik Egerbe.

Eger munkaerőpiacán 2011-ben 22 682 fő helyben lakó munkavállaló volt, ebből 14% ingázott el Egerből napi szinten. Az Egri járás településiról az ingázók 90%-a Egerbe ingázik (6645 fő); Heves megye járásai közül (a munkaerőpiaci vonzáskörzet alapján) leginkább a Bélápátfalvai, Füzesabonyi, Hevesi és Pétervásárai járásokból ingáznak Egerbe, az ottani ingázók 70%-a Egerbe jár dolgozni (nagyságrendi becslés).

¹¹ Forrás: Munkaerőpiaci körzetek Magyarországon, KSH, 2016.

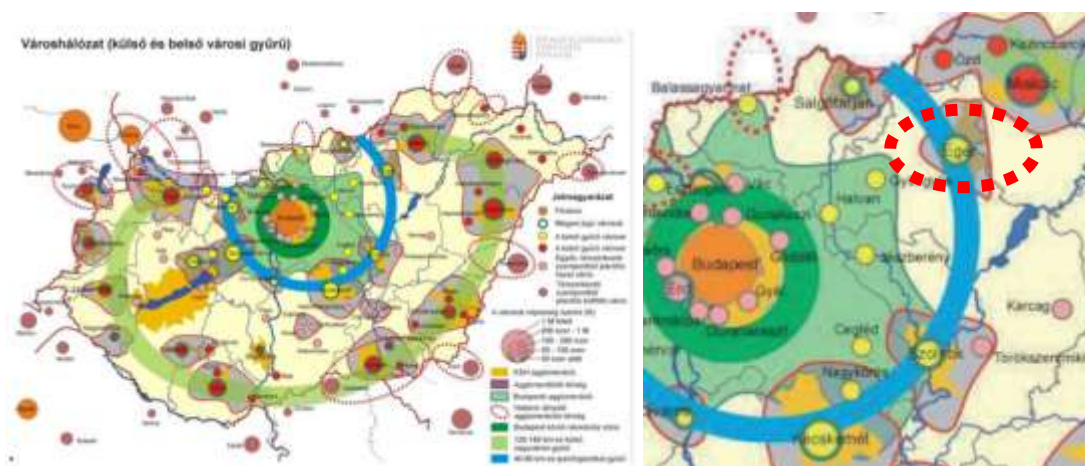
2.1.2 A területfejlesztési dokumentumokkal való összefüggések vizsgálata

Eger Megyei Jogú Várost az alábbi fejlesztési dokumentumok érintik:

- **Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió** (továbbiakban: OFTK), ami a 1/2014. (I.3.) OGY határozat mellékleteként került elfogadásra,
- **Heves Megye Területfejlesztési Konceptiója (2021-2027)**, amit a Heves Megyei Önkormányzat Közgyűlése a 48/2021. (VI. 25.) sz. határozatával fogadta el.
- **Heves Megye Területfejlesztési Programja (2021-2027)**, amit a Heves Megyei Önkormányzat Közgyűlése a 49/2021. (VI. 25.) sz. határozatával, függelékét a 50/2021. (VI. 25.) sz. határozatával fogadta el.

Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió

Az Országgyűlés 2014. január 3-án fogadta el a Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptióról szóló határozatot, mely új irányt szabott az országnak, a térségek és a települések fejlesztéséhez.



Városhálózat (külső és belső városi gyűrű)

Forrás: OFTK

Az országos **városhálózatot bemutató ábrán** Eger olyan, Budapest vonzáskörzetében elhelyezkedő település, mely a főváros körül kialakuló markáns és specializált várostérségi gazdaságfejlesztéshez csatlakozhat. Ezen városok figyelemreméltó dinamikus fejlődést felmutató gazdasági központoknak tekinthetők, ezeket a városokat tekinti a terv a „belső gyűrű” városainak.

Az ábrán kirajzolódik továbbá az is, hogy Eger és környéke agglomerálódó térség

A Konceptió név szerint is említi Eger városát, mint a fővárostól 40-100 kilométerre, egyirányi autópályán található olyan települést, amely a dinamikus fejlődésének, jó elhelyezkedésének (főváros közelsége) és az eleve meglévő ipari/logisztikai potenciáljuknak köszönhetően a termelés és logisztika területén feladatokat képes átvenni a fővárostól, de annak elszívó erejével számolva figyelmet kell fordítani a város funkcionális kiüresedésének megakadályozására.

A Konceptió a további tervezés során is figyelembe veendő - horizontális szempontként határozta meg:

- a) a befogadást – a társadalmi felzárkózás támogatását,
- b) az esélyegyenlőség megteremtését, a nemzetiségi identitás erősítését,
- c) a fenntartható fejlődést– fenntartható növekedést,
- d) az értékmegőrzést és az intelligens növekedést;

A fejlesztési források felhasználásának alapelvei:

1. nemzeti fejlesztési célok és prioritások érvényesítése,
2. a közpénzfelhasználás közhasznú eredményezése,
3. partnerség és közösségi részvétel,
4. foglalkoztatáshoz való hozzájárulás,
5. a természeti erőforrások mennyiségi és minőségi megőrzése, a környezet állapotának és értékeinek megőrzése, javítása,
6. a megtermelt értékek hasznosulása a helyi közösség javára, kedvezményezettség,
7. a területfejlesztési szempontból kedvezményezett, ezen belül a leghátrányosabb helyzetű kistérségek és települések fejlesztésére rendelkezésre álló forrásokat meghatározott támogatási szabályok alapján indokolt felhasználni,
8. a területfejlesztési szempontból kedvezményezett, ezen belül a leghátrányosabb helyzetű kistérségekből és településekről benyújtott pályázatokat a pályázatok értékelése során a felzárkóztatás elősegítése érdekében indokolt előnyben részesíteni.

A Nemzeti Fejlesztés 2030 Konceptió négy hosszútávú, átfogó fejlesztési célt jelölt ki, melyek a következők:

- Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés,
- Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom,
- Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme,
- Térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet.

A Konceptió a következő fejlesztéspolitikai feladatokat írja le Eger vonatkozásában:

- Városprofilok kialakítása, megvalósulásuk támogatása.

Eger a belső gyűrű nagyvárosainak térségei földrajzilag és funkcionálisan a belső gyűrű városok térségeitől elkülönül, a város a külső és a belső gyűrű nagyvárosi ívet összekötő tengelyeken helyezkedik el, ennél fogva a Konceptió így ír róla:

Eger a „minőség városa”-ként minőségi életkörülményeket kíván teremteni az ezt támogató gazdasági szervezet kialakításával. Jelenlegi húzóágazatai mellett (autóipar, dohányipar, gépgyártás, távközlés, acélipar, kiskereskedelem) kitörési pontot lát az ipar, logisztika, turizmus, borászat, élelmiszeripar területein.

A Konceptióban Heves megye pozicionálása mellett, a megyére vonatkozóan fejlesztési irányok is meghatározásra kerültek:

- Gazdasági versenyképesség javítása a megye gazdasági adottságaira építő munkahelyteremtő beruházások ösztönzése, a munkahelymegtartó- és gyarapító fejlesztések támogatása és a beruházásösztönzést támogató infrastruktúrák (infokommunikációs, közlekedési, oktatási-szakképzési stb.) fejlesztése révén, a táji, környezeti szempontok figyelembevételével. A megyén belüli észak-déli, északi területein a kelet-nyugati kapcsolatok javítása.
- A helyi innovációk segítése, a K+F tevékenységek támogatása elsősorban a megyében működő felsőoktatási intézményekre (Eszterházy Károly Főiskola¹², Károly Róbert Főiskola) alapozva.
- Turizmus súlyának megőrzése, növelése a termékkínálat fejlesztésével, komplexitásának és attraktivitásának növelésével különösen a lovas- (Szilvásvárad) és ökoturizmus (Tisza-tó), továbbá az egészségipar minőségi fejlesztése révén, építve Eger és a Mátra-vidék történelmi, borászati és természeti adottságaira, hagyományaira is.
- A megye környezeti minőségének javítása környezetbarát technológiák, megújuló energiaforrások meghonosításával és minél szélesebb körben történő alkalmazásával mind a verseny, mind pedig a közsférában, kiemelten építve Heves megye kedvező geotermikus adottságaira is.
- Heves megye kiemelkedő adottságaira építve a gyógy- és egészségturizmus pozicionálása, igazodva az európai demográfiai trendekhez, alapozva a megyék gyógy- és termálvíz vagyonára is.
- A fejlesztési célok eléréséhez szükséges módszerek, eszközök, nemzetközi tapasztalatok megismerése és adaptálása interregionális típusú együttműködésekre alapozva.
- A hátrányos helyzetű perifériális kistérségében az ellátórendszerek és a térségközponti szerepkörök fejlesztése mellett a közlekedési viszonyok javítása, a jelentős arányú roma népesség társadalmi integrációjának segítése.

Heves Megye Területfejlesztési Konceptiója (2021-2027)

A megye Területfejlesztési Konceptióját a Megyei Önkormányzat Közgyűlése a 48/2021. (VI. 25.) sz. határozatával fogadta el.

A Konceptió **jövőképe**nek **alapelemei** a következők:

- területi és komplex stratégiai célok kitűzése
- humán, társadalmi, gazdasági és természeti tőke megteremtésével, horizontális célok teljesítésével
- négy, Európai Unióban szokásos alapelv érvényesítésével, melyek a:
 - fenntartható fejlődés,
 - esélyegyenlőség,

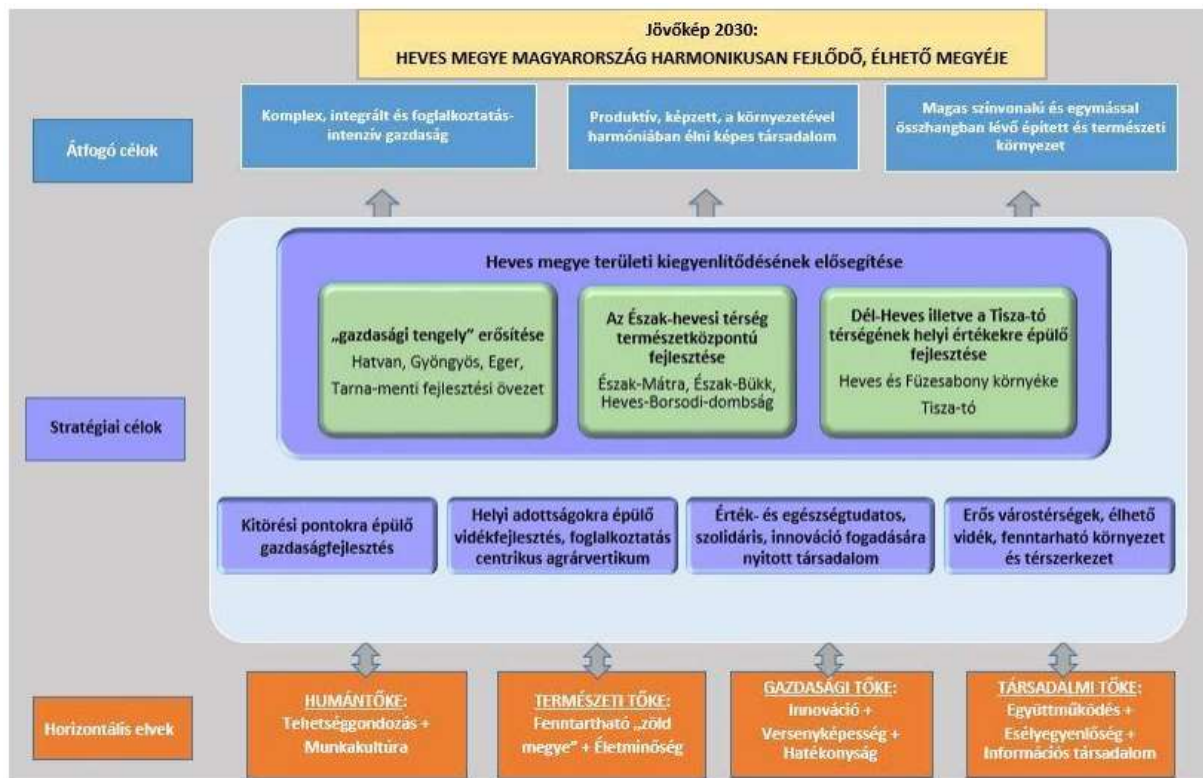
¹² Megj: azóta Eszterházy Károly Katolikus Egyetem

- partnerség, valamint az
- addicionalitás.

A megye jövőképe a következő:

„Heves megye a megfelelően képzett és képezhető, egészséges humán tőkére támaszkodó, innováció-orientált, versenyképes és kiszámíthatóan fejlődő gazdaságával, természeti erőforrásainak fenntartható használatával és társadalmi erőforrásainak, közösségeinek folyamatos fejlesztésével, munkahelyek teremtésével és egyre javuló közbiztonságával 2030-ra a nemzetgazdaság fontos szereplőjévé válik.”

A Konceptió célrendszere a következőképp alakul:



Heves Megye Területfejlesztési Konceptiójának célrendszere

Forrás: Heves Megye Területfejlesztési Konceptiója (2021-2027)

A Konceptió a stratégiai céloknál nevesíti meg Eger városát. A megye területi kiegyenlítődésének elősegítése stratégiai cél alatt az egyik prioritás *Hatvan-Gyöngyös-Eger „gazdasági tengely” erősítése*, mely a következőket foglalja magába:

- közlekedési infrastruktúra összehangolt fejlesztése,
- közösségi közlekedés versenyképességének erősítése,
- innovációs potenciál fejlesztése, a vállalkozói aktivitás növelése,
- exportképes cégek kulcsszerepet kell játszsanak az innovációs együttműködésben,
- kis- és nagyvállalkozások innovációs tevékenységeik beindítására való törekvés,
- vállalkozások és K+F szolgáltatók együttműködésének javítása,
- nemzetközi és hazai cégek itt tartása,

- munkaerő biztosítása,
- gyógyvizekre épített egészségipar pozicionálása,
- Egri borvidék – termőterület stabilizációja, borászati technológiák javítása.

Heves Megye Területfejlesztési Programja (2021-2027)

A megye Területfejlesztési Programját a megye Önkormányzatának Közgyűlése a 49/2021. (VI. 25.) sz. határozatával, függelékét a 50/2021. (VI. 25.) sz. határozatával fogadta el.

A Konceptió tervezett fejlesztési elképzeléseit a következő prioritásokkal fogalmazza meg:

1. A megye kiemelt ipari ágazatainak fejlesztése az üzleti környezet javításával,
2. Helyi adottságokra épülő, fenntartható turizmusfejlesztés,
3. Versenyképes agrárium, helyi termék központú vidékfejlesztés,
4. Értéktudatos és befogadó társadalom megteremtése,
5. Város-vidék kapcsolatok környezettudatos fejlesztése.



A Program prioritásai és a hozzájuk tartozó beavatkozások

Forrás: Heves Megye Területfejlesztési Programja (2021-2027)

Heves Megye Területfejlesztési Programja Egerre vonatkozóan az alábbi fejlesztési javaslatokat teszi:

- A borhálózat technológiai fejlesztésénke támogatása,
- A gazdasági igényeihez igazodó szak- és felnőttképzés kialakítása,
- Közúthálózat-fejlesztés,
- Intelligens közösségi közlekedés,
- Vasút szerepének növelése,
- Kerékpárút-hálózat fejlesztése.

2.1.3 A területrendezési tervekkel való összefüggések vizsgálata

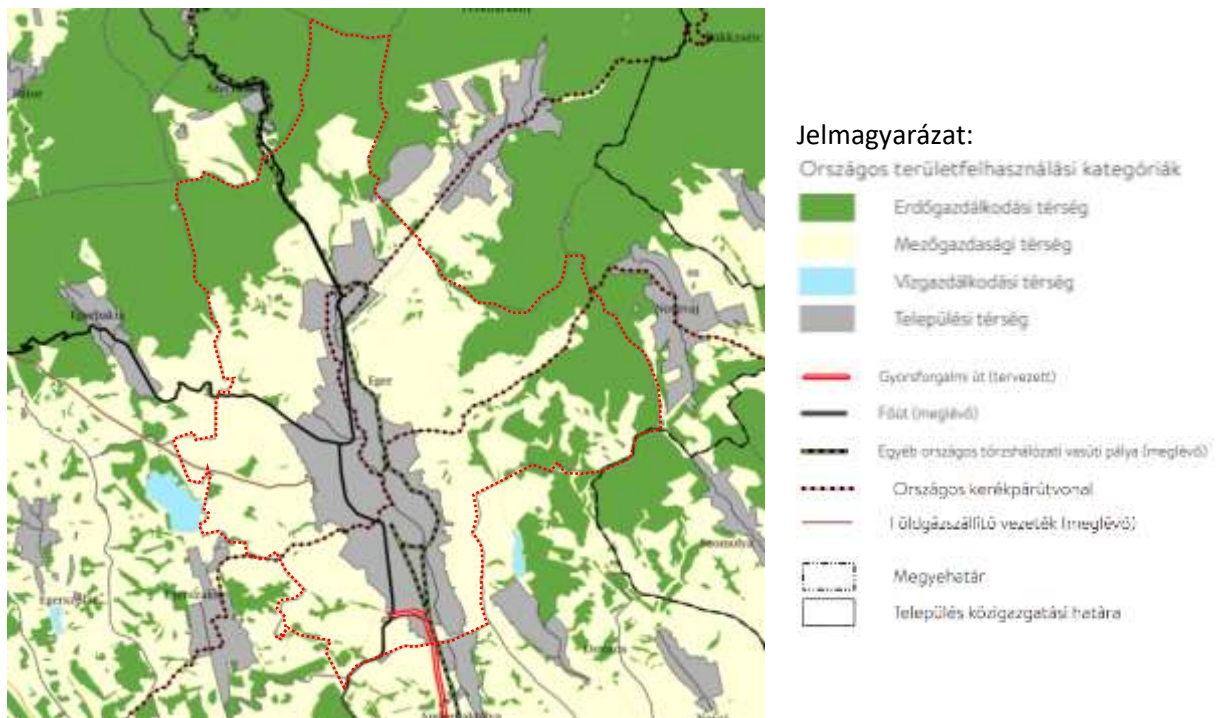
A területrendezési tervek célja különböző léptékekben (országos, megyei, települési stb.) a területek felhasználásának módjának, valamint rendjének szabályozása. Ezen tervek lépték szerinti hierarchiában állnak egymással, a legfelsőbb (országos) tervek meghatározzák a kisebb léptékű tervek övezeti szabályait is, így a kisebb léptékű terveknek meg kell felelniük a hierarchiában feljebb található terveknek.

Ezen hierarchia legtetején az Országos Területrendezési Terv (OTrT) áll, mely az Országgyűlés 2018. évi CXXXIX. törvényével lett jóváhagyva.

Országos Területrendezési Terv (OTrT)

Az OTrT az Ország Szerkezeti Tervét, valamint az Országos Övezeti Tervet és az ezekre vonatkozó szabályokat foglalja magában.

Az ország területrendezési terve meghatározza az országos terület-felhasználás rendszerét, a települések térbeli rendjét, az országos műszaki infrastruktúra-hálózatok és egyedi építmények térbeli rendjét, és ezek összefüggéseit.



A település területének a települési térségen kívüli legnagyobb része a mezőgazdasági, kisebb része erdőgazdálkodási térségbe tartozik.

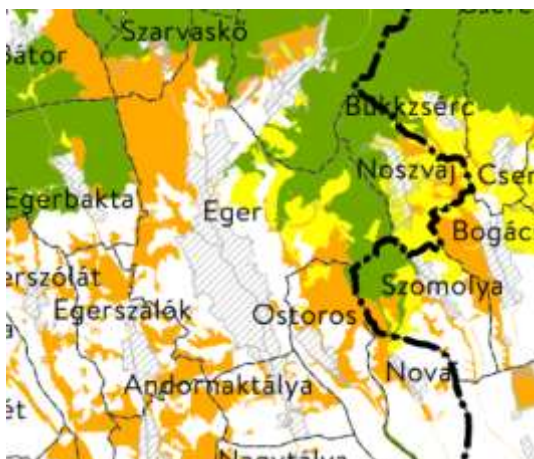
Az OTrT Eger területét érintő szerkezeti elemei a következők:

- MÁV 87a jelű Füzesabony-Eger vasútvonala;
- MÁV 87 jelű Eger-Szilvásvárad-Putnok vasútvonala;
- M25. sz. gyorsforgalmi út (a fenti térképen még tervezett, ám azóta megvalósult);
- 25. sz. főút;

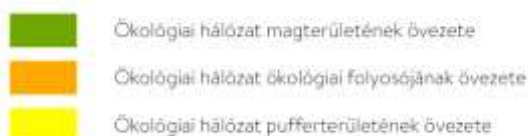
- Kelet-magyarországi kerékpárút É-D-i és K-Ny-i szakasza;
- Eger-patak.

Az OTrT Eger-t is érintő övezetei a következők:

- Ökológiai hálózat magterületének övezete, az ökológiai hálózat ökológiai folyosójának övezete és az ökológiai hálózat pufferterületének övezete;
- Erdők övezete;
- Honvédelmi és katonai célú területe övezete által érintett települések.



3/1. melléklet: Az ökológiai hálózat ökológiai folyosójának övezete



3/3. melléklet: Erdők övezete



3/5 melléklet: Honvédelmi és katonai célú terület övezete



A jó termőhelyi adottságú szántók övezetének, az erdőtelepítésre javasolt terület övezetének, a tájképvédelmi terület övezetének, a vízminőség-védelmi terület övezetének, a rendszeresen belvízjárta terület övezetének tervlapjait, valamint az ásványi nyersanyagvagyon övezete által érintett településeket és a földtani veszélyforrás terület övezete által érintett településeket a területrendezésért felelős miniszter rendelete tartalmazza.

A területrendezési tervek készítésének és alkalmazásának kiegészítő szabályozásáról szóló 9/2019. (VI.14.) MVM rendeletben (a továbbiakban: TTK) rögzített kiegészítő övezetek, melyek Eger területét is érintik:

- Erdőtelepítésre javasolt terület övezete
- Tájképvédelmi terület övezete
- Vízminőség-védelmi terület övezete



Erdőtelepítésre javasolt terület övezete (TTK 2. melléklet)

 Erdőtelepítésre javasolt terület övezete



Tájképvédelmi terület övezete (TTK 3. melléklet)

 Tájképvédelmi terület övezete



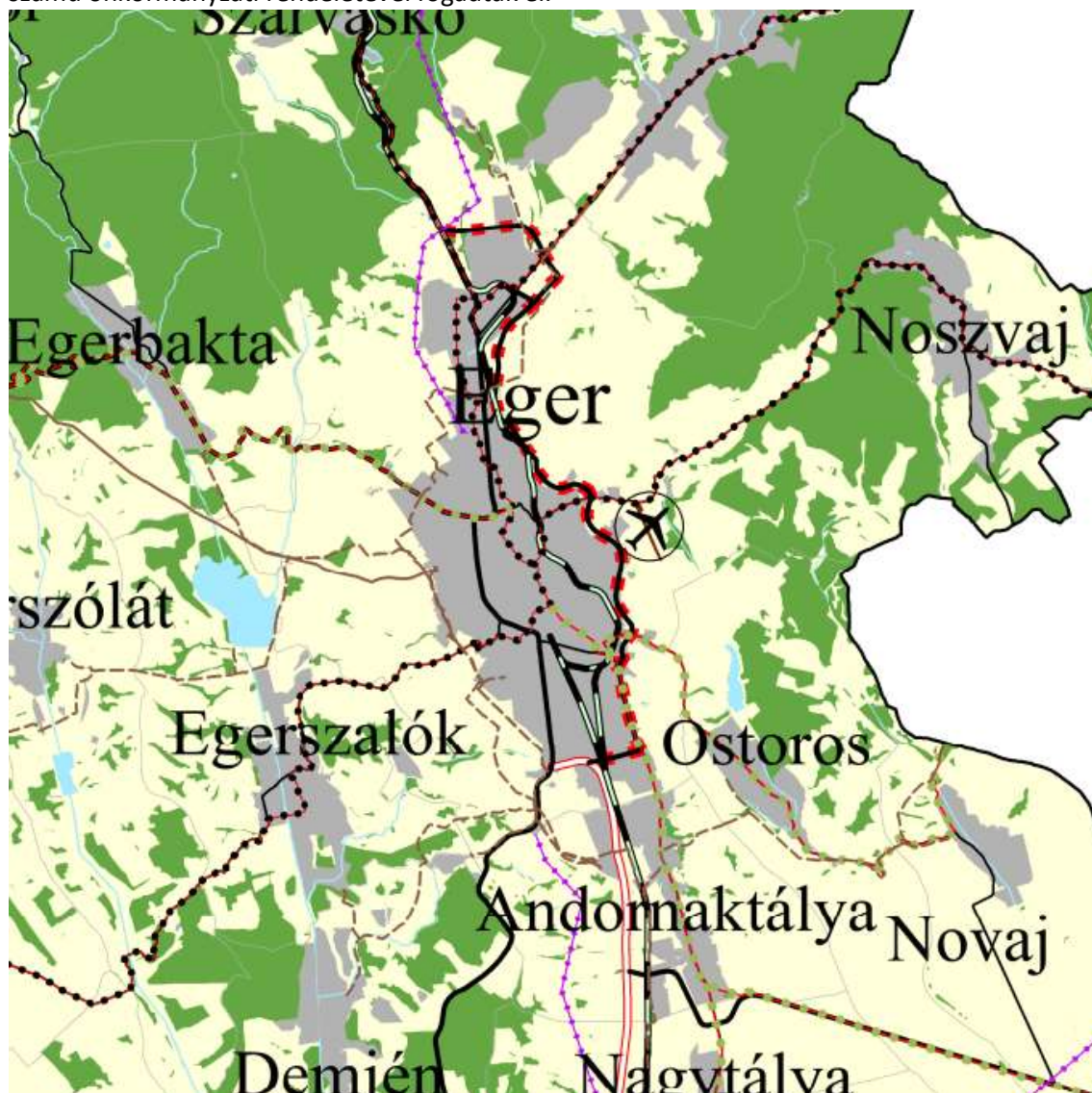
Vízminőség-védelmi terület övezete (TTK 4. melléklet)



Vízminőség-védelmi terület övezete

Heves Megye Területrendezési Terve (HMTTrT)

Heves Megye Területrendezési Tervét a megye Önkormányzati Közgyűlésének elnökének 5/2020. (V. 7.) számú önkormányzati rendeletével fogadták el.



Jelmagyarázat

Térítési területföldhasználati kategóriák

- Erdőgazdálkodási terület
- Mezőgazdasági terület
- Vízgazdálkodási terület
- Települési terület
- Sajátos területföldhasználati terület

Közföldhasználati kategóriák és egyedi építmények

- Gyógyfürdői út (meglévő)
- Gyógyfürdői út (tervezett)
- Főút (meglévő)
- Főút (tervezett)
- Tervezett főút elterjedése
- Tervezett nemzetközi közúti út (tervezett)
- Műút (meglévő)
- Műút (tervezett)
- Egyéb országos közúti út: vasúti pálya (meglévő)
- Országos vasúti mellékvonal (meglévő)
- Országos közúti mellékvonal (tervezett)

Tervezett közúti infrastruktúra (meglévő)

- Tervezett közúti infrastruktúra (tervezett)
- Tervezett repülőtér (meglévő)
- Tervezett vasúti út (meglévő)
- Tervezett híd (meglévő)

Energetikai hálózatok és egyedi építmények

- Egyéb 50 MW vagy annál nagyobb névleges teljesítményű erőmű (meglévő, Zsib)
- 5-50 MW névleges teljesítményű erőmű (Kisbéri, meglévő)
- Kiserőművi vízi erőmű (meglévő)
- 400 kV-os átviteli hálózati távvezeték (meglévő)
- 400 kV-os átviteli hálózati távvezeték (tervezett)
- 220 kV-os átviteli hálózati távvezeték (meglévő)
- Földgázvezeték (meglévő)
- Központi gázvezeték (meglévő)
- Tervezett gázvezeték (meglévő)
- Átviteli helyettesítő 132 kV-os alacsony hálózati (meglévő)
- Tervezett alacsony hálózati (132 kV-os alacsony hálózati (meglévő)
- Tervezett alacsony hálózati (132 kV-os alacsony hálózati (tervezett)
- Földgázvezeték (meglévő)

Vízkielégítési hálózatok

- VTT-tér (meglévő)
- VTT-tér (tervezett)
- Országos vízkezelési célú tározó (meglévő)
- Országos vízkezelési célú tározó (tervezett)
- Országos jelentőségű csatorna (meglévő)
- Országos jelentőségű csatorna (tervezett)
- Előrejelzett átviteli hálózati (meglévő)

A megyeszékhely területét az alábbi infrastrukturális szerkezeti elemek érintik:

- MÁV 87a jelű Füzesabony-Eger vasútvonala;
- MÁV 87 jelű Eger-Szilvásvárad-Putnok vasútvonala;
- M25. sz. gyorsforgalmi út (a fenti térképen még tervezett, ám azóta megvalósult);
- 25. sz. főút;
- Tervezett főúti elkerülő;
- Kelet-magyarországi kerékpárút É-D-i és K-Ny-i szakasza;
- Tervezett országos kerékpárútvonal;
- Tervezett térségi kerékpárútvonal;
- Eger-patak;
- Egri repülőtér (LHER);
- Térségi ellátást biztosító 132 kV-os elosztó hálózat;
- Földgázelosztó vezetékek.

Eger területét (az országos övezeteken kívül) az alábbi övezetek érintik:

- 3/12. sz. melléklet: Ásványi nyersanyagvagyon övezete;
- 3/14. sz. melléklet: Földtani veszélyforrás területe;
- 3/15. sz. melléklet: Tájrehabilitációt igénylő terület övezete;
- 3/16. sz. melléklet: Borszóló termőhelyi kataszter terület övezete;
- 3/17. sz. melléklet: Magas természeti értékű terület övezete;
- 3/18. sz. melléklet: Összenövessel érintett települések övezete;
- 3/20. sz. melléklet: Vízerosciónak kitett terület övezete



3/12. sz. melléklet:

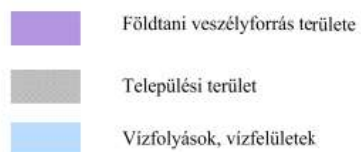
Ásványi nyersanyagvagyon övezete

- Ásványi nyersanyagvagyon övezete
- Települési terület
- Vízfolyások, vízfelületek



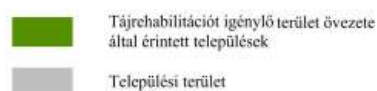
3/14. sz. melléklet:

Földtani veszélyforrás területe



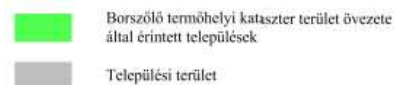
3/15. sz. melléklet:

Tájrehabilitációt igénylő terület övezete



3/16. sz. melléklet:

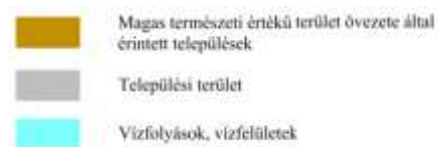
Borszóló termőhelyi kataszter terület övezete





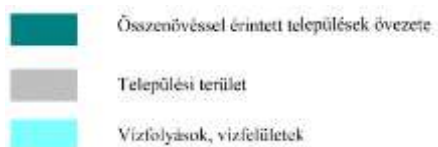
3/17. sz. melléklet:

Magas természeti értékű terület övezete



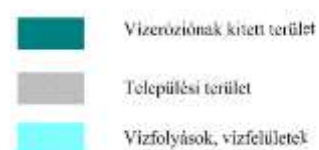
3/18. sz. melléklet:

Összenövésével érintett települések övezete

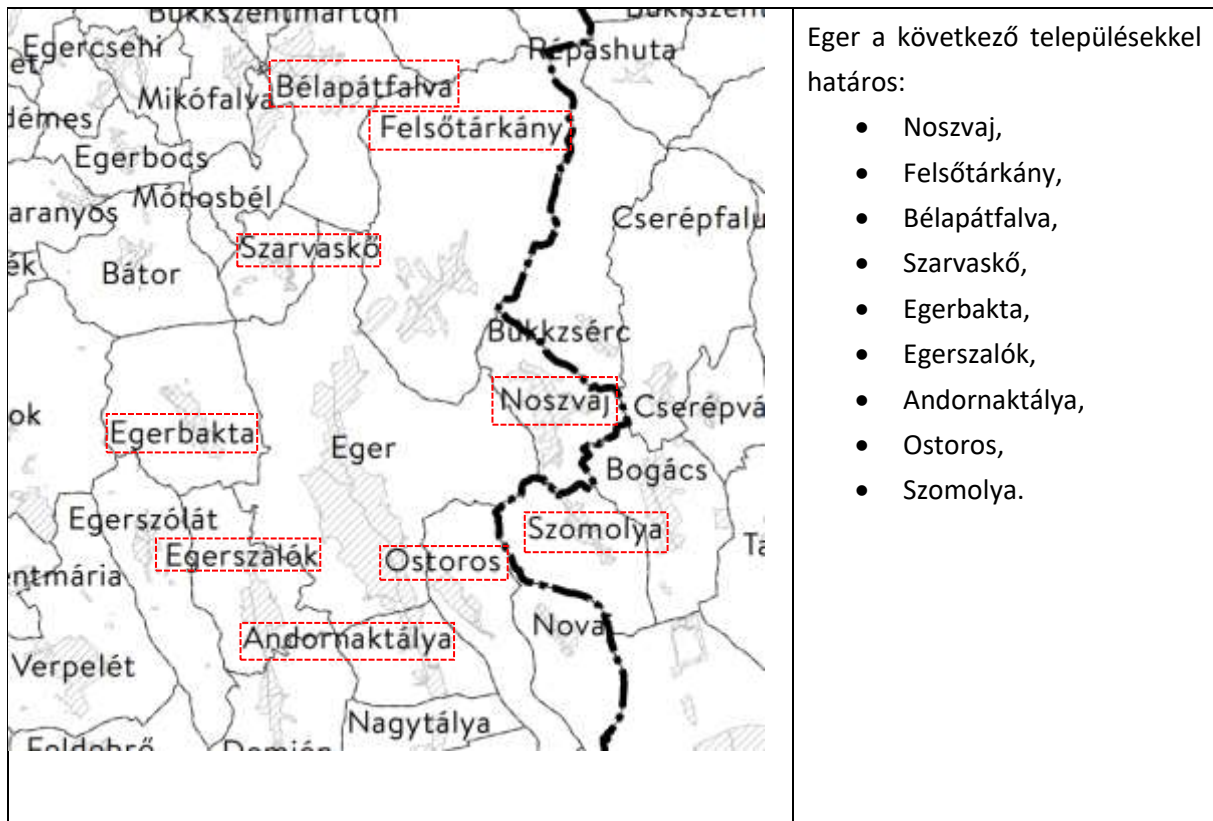


3/20. sz. melléklet:

Vízeroszióknak kitett terület övezete



2.1.4 A szomszédos települések hatályos településszerkezeti terveinek - az adott település fejlesztését befolyásoló - vonatkozó megállapításai



Noszvaj

Noszvaj településszerkezeti tervét (annak 1. sz. mellékletét) az Önkormányzat Képviselőtestülete a 150/2015. (XII.16.) sz. határozattal fogadta el, majd módosította a 24/2019. (III.06.), a 3/2020. (I.20.), valamint a 71/2021. (06.14.) sz. határozatokkal.

Noszvaj keletről határos Egerrel. A két települést a 2504. sz. út köti össze, mely mentén kerékpárút is található a települések között. A terven a két település között „Forró-kút forrás” néven ex-lege védett forrás, vízműkút, valamint figyelőkút található. A két település közös határvonalának déli részén szennyvíztisztítótelep található, melynek 150 méteres védőtávolsága átnyúlik Eger közigazgatási területére is. A két település közti határon véderdő került kijelölésre, egy kis szakaszon pedig természetközeli terület.

Felsőtárkány

A község szerkezeti tervét az 51/2015. (V. 20.) sz. Kt. határozattal (annak 1. sz. mellékleteként) fogadták el, és a 103/2021. (XII. 09.) sz. Kt. határozattal módosították.

Felsőtárkány északkeleti oldalról határos Egerrel. A két település határán gazdasági és véderdő, ipari-, általános mezőgazdasági terület (gyep-), szántó, vízmű-, valamint kertes mezőgazdasági területek kerültek kijelölésre. Közös határszakaszukon vízmű, megkutatott ásványi nyersanyaglelőhely, bányatelek, továbbá régészeti lelőhelyek találhatók.

A két települést a 2505. sz. út köti össze, mely mentén fasor, kerékpárút található a közigazgatási határ közelében, továbbá az út mentén, és annak közelében 22, valamint 35 kV-os villamos vezetékek, nagyközépfeszültségű gázvezetékek is találhatóak. A 2505 sz. úton a közigazgatási határtól pár száz méterre egy tervezett helyi gyűjtőút került kijelölésre.

Egert a település „Berva” nevű településrészével, mely ipari terület, a 25103. sz. út köti össze. Ezen településrészen az ipari területeknek 150 méteres védőtávolsága van, mely a megyeszékhely közigazgatási területére is átnyúlik.

Bélapátfalva

A település szerkezeti tervét nem találtuk.

Szarvaskő

Szarvaskő északról határos Egerrel. A település a 29/2009. (V. 12.) sz. önkormányzati határozatával fogadta el településszerkezeti tervét, melyet a 7/2021. (II. 25.) sz. határozatával módosított.

A két település határán erdő-, valamint mezőgazdasági területek találhatóak. A településeket a MÁV 87. sz. Eger-Szilvásvárad-Putnok vasútvonal, valamint a 25. sz. főút köti össze, mely mentén kerékpárút található. A megszűnt Egri Gazdasági Vasút mentén kerékpárút köti össze a településeket. Eger és Szarvaskő közös közigazgatási határszakaszának nyugati részén a Terv egy övezeti átsorolást jelöl ki, Má/gy övezetből Eg-vé.

Egerbakta

A település szerkezeti tervét nem találtuk.

Egerszalók

Egerszalók nyugati oldalról határos Egerrel. A község Önkormányzatának Képviselőtestülete Településszerkezeti Tervét a 92/2018. (XI. 14.) sz. határozatával fogadta el.

A két települést a 2416. sz., a 24128. sz., valamint az Egerben, a 252. sz. és 25. sz. utak találkozásától induló, az egerszalóki gyógyfürdőig tartó névtelen út.

A két település határán szántó-, gyepek-, vízbázis, szőlő, gyümölcsös, kertés mezőgazdasági-, véderdő, különleges sport-, közjóléti erdő-, valamint ipari területek találhatóak. A két település határán áthalad nagyközépfeszültségű földgázvezeték, 35 és 22 kV-os villamos szabadvezeték. A fent említett névtelen út mentén szennyvízátemelő található, melynek 150 méteres védőtávolsága Eger közigazgatási területére is átér.

A terv jövőbeli fejlesztésként, tervezett elemként tüntet fel egy kerékpárutat a 24128. sz. út mentén. Továbbá a terv szintén tervezett elemként tüntet fel egy olyan kerékpárutat a fent említett névtelen út mellett, melynek kivitelezése 2020. folyamán befejeződött.

Andornaktálya

A település délről határos a megyeszékhellyel. Andornaktálya község Önkormányzat Képviselőtestülete Településszerkezeti Tervét (annak 1. sz. mellékletét) a 12/2019. (05. 14.) sz. határozatával, módosítását a 35/2021. (03.23.) sz. határozatával fogadta el.

A két települést a MÁV 87a sz. Füzesabony-Eger vasútvonala, az M25. sz. gyorsforgalmi út, valamint a 2501 sz. út köti össze, továbbá a 25 sz. főút déli irányban Andornaktálya irányába hagyja el Eger közigazgatási területét.

A két település határán szőlő, gyümölcsös, kertes mezőgazdasági, falusias és kertvárosi lakó-, véderdő, ipari-, szántó-, kötöttpályás közlekedési, gyepterület, különleges kutató intézet területe, valamint megkutatott ásványi nyersanyaglelőhely került kijelölésre. Található továbbá egy monitoringkút is.

A két település közti határon áthalad 22 kV-os villamosenergia körzeti légvezeték, valamint nagyközépfeszültségű földgázvezeték.

Tervezett elemként jelenik meg a terven a 2501 sz. út mentén egy kerékpárút, valamint az M25 sz. gyorsforgalmi út, mely azonban a 2021. év folyamán megvalósult.

Ostoros

A község délkeleti oldalról határos a megyeszékhellyel. Településrendezési Tervét a Községi Önkormányzat Képviselő-testülete a 23/2017. (II.20.) sz. Kt. határozatával fogadta el.

A két települést a 2503 sz. út köti össze. Közös közigazgatási határukon gyepterületek, gazdasági erdőterületek, kertes mezőgazdasági területek, véderdők, szőlőterületek találhatók. Tervezett elemként került feltüntetésre több helyi gyűjtőút, valamint kerékpárutak is.

Szomolya

A település szerkezeti tervét nem találtuk.

2.1.5 A település társadalma

Eger város társadalma a demográfiai (pl. iskolázottság, nemzetiségi összetétel) és népesedési (pl. vándorlás, természetes szaporodás) folyamatok, a foglalkoztatás, a jövedelmi viszonyok, valamint az életminőség fontosabb jellemzőin keresztül kerül bemutatásra. Az elemzések összehasonlítási alapja legtöbb esetben az egri járási, a Heves megyei, megyei járásközpontok, Észak-Magyarország, illetve az országos adatok. Az életminőség vizsgálata a lakásállomány összetétele és a városi zöldfelületek aránya alapján történik meg.

Demográfia, népesség, nemzetiségi összetétel, képzettség, foglalkoztatottság, jövedelmi viszonyok, életminőség

Lakónépesség

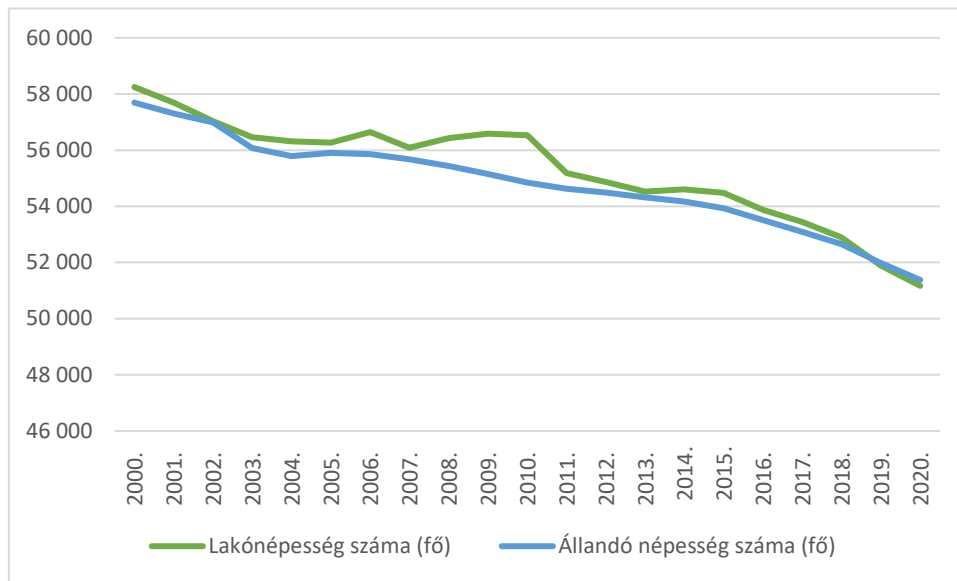
Eger területe 104,7 km², lakónépessége 51 268 fő (2020), népsűrűsége 488,71 fő/km², amely az országos átlagot (104,6 fő/km²) jelentős mértékben meghaladja. Heves megye lakónépességének 18 %-a lakik Egerben. A település lakónépessége a 2001-es népszámláláshoz képest a 2011. évi népszámlálás időpontjában 2 505 fővel volt kevesebb. Eger népessége folyamatosan csökken az elmúlt harminc évben.

	1991	2001	2011	2015	2019	2020
Eger (fő)	63 017	57 695	55 190	54 480	51 894	51 168
Előző időpont arányában (%)	91,6%	95,7%	98,7%	95,3%	98,6%	98,6%
Népsűrűség (fő/km ²)	683,48	625,76	598,59	520,34	495,64	488,71
Terület nagysága (km ²)	92,2	92,2	92,2	104,7	104,7	104,7

A lakónépesség és a népsűrűség hosszabb távú tendenciájának vizsgálata Eger vonatkozásában

Forrás: KSH

Eger lakónépessége és népsűrűsége az elmúlt 30 évet tekintve 1991 környékén tetőzött, ekkor több, mint 60 ezer lakosa volt a városnak, népsűrűsége pedig 680 fő/km² feletti értéket mutatott. Ezt követően folyamatos népességcsökkenés volt tapasztalható, 2020-ra 51 168 fő az egri lakosság száma.



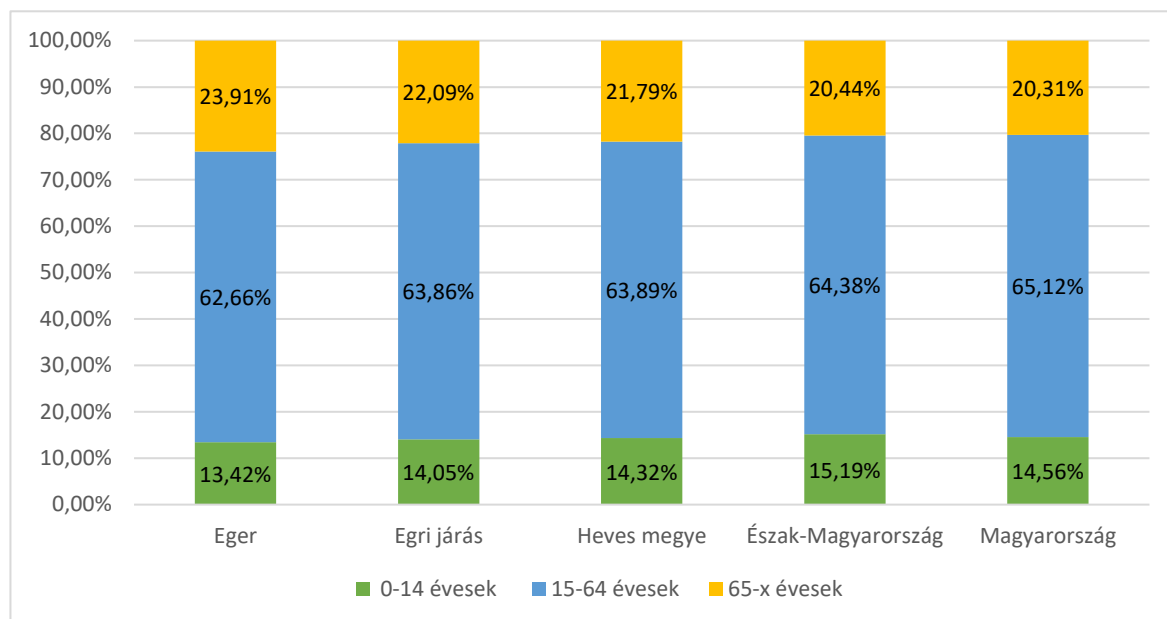
A lakónépesség és az állandó népesség alakulása Egerben 2000-2020 között

Forrás: KSH

Egerben az állandó népesség száma 51 379 fő, míg a lakónépességé 51 168 fő volt 2020-ban. Az állandó népesség az adott településen állandó bejelentett lakhellyel rendelkezők számát jelenti, míg a lakónépesség a településen lakóhellyel rendelkezők száma (akik másik településen tartózkodási hellyel nem rendelkeznek) és a településen tartózkodási hellyel rendelkezők együttes száma. A két mutató által kirajzolódó grafikonból jól látható, hogy a 2000-es évektől kezdve a lakónépesség száma folyamatosan meghaladta az állandó népesség számát, kivéve a 2019-es és 2020-as éveket, ahol a tendencia kismértékben, de megfordult. Ennek első sorban adminisztrációs okai lehetnek, különösen az egyetemisták körében.

Korösszetétel

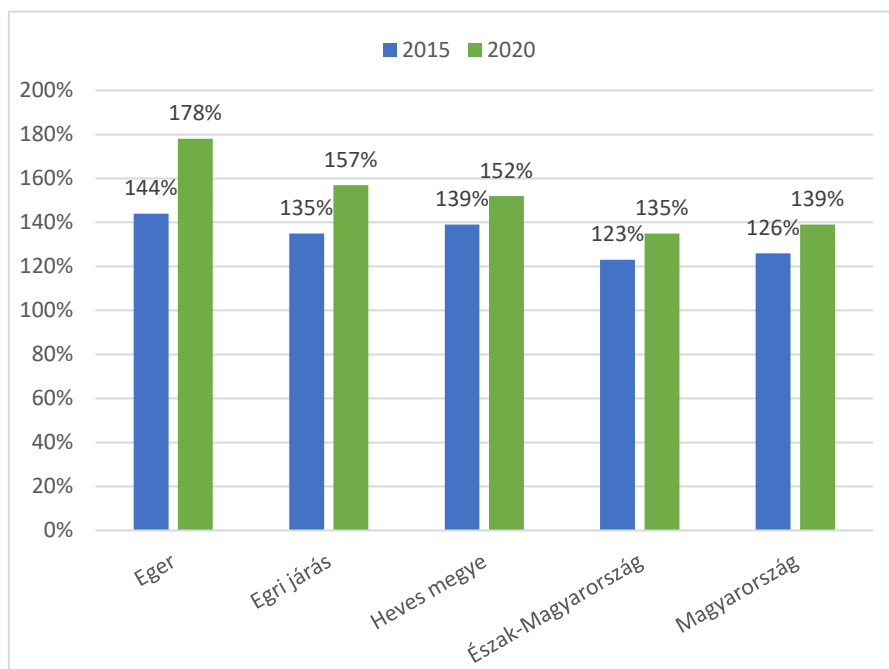
A lakosság korösszetételét tekintve Egerben a fiatalkorúak (0-14 évesek) aránya 13,42%, amely kismértékben elmarad a járási, megyei, a régiós és az országos értékektől. Az időskorúak (65-x évesek) aránya 23,91%, amely a magasabb területi szintek mutatóinál 1,82-3,6 százalékponttal magasabb értéket mutat, tehát Egerben nagyobb mértékben öregedik a társadalom, mint az országos szinten. A 15-64 éves korosztály aránya Egerben 62,6%, az Egri járásban 63,8%. Az Egri járásban kismértékben, de fiatalabb a társadalom, mint Egerben, ez első sorban az Egerből az agglomerációba költöző fiatalabb családoknak és a magasabb természetes népszaporulatnak köszönhető.



A lakónépesség korcsoportok szerinti megoszlása (2020)

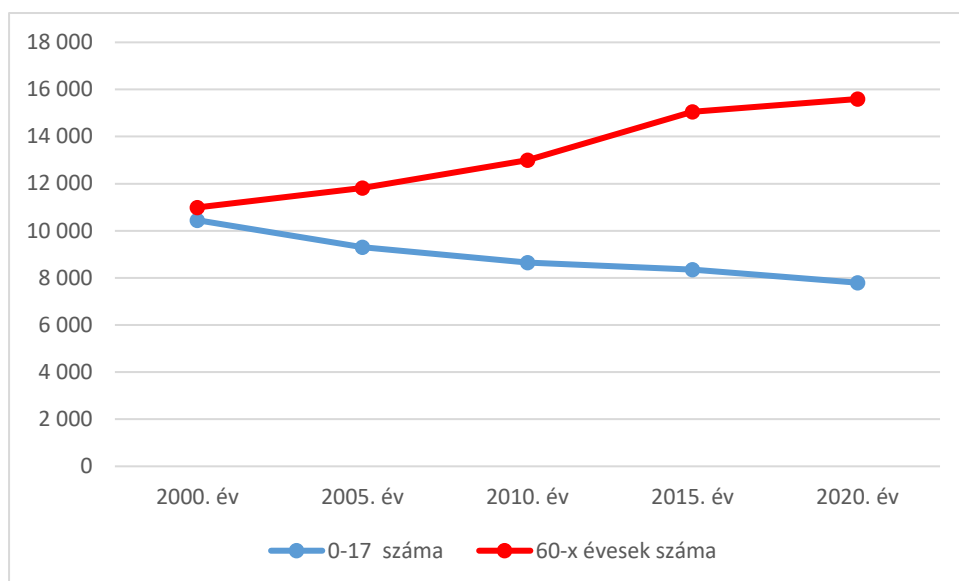
Forrás: KSH

A száz 0-14 évesre jutó 60-x éves aránya túllépi a 100%-ot, vagyis előregedő társadalom jellemzi a várost. Az öregségi mutató értéke 2015-ben 144% volt, míg 2020-ra ez az érték 178%, mindkét érték magasabb a járási, megyei, régiós és országos értéknél is (KSH).



Öregségi mutató (egy 0-14 éves lakosra jutó 65-x korú lakos) 2015, 2020

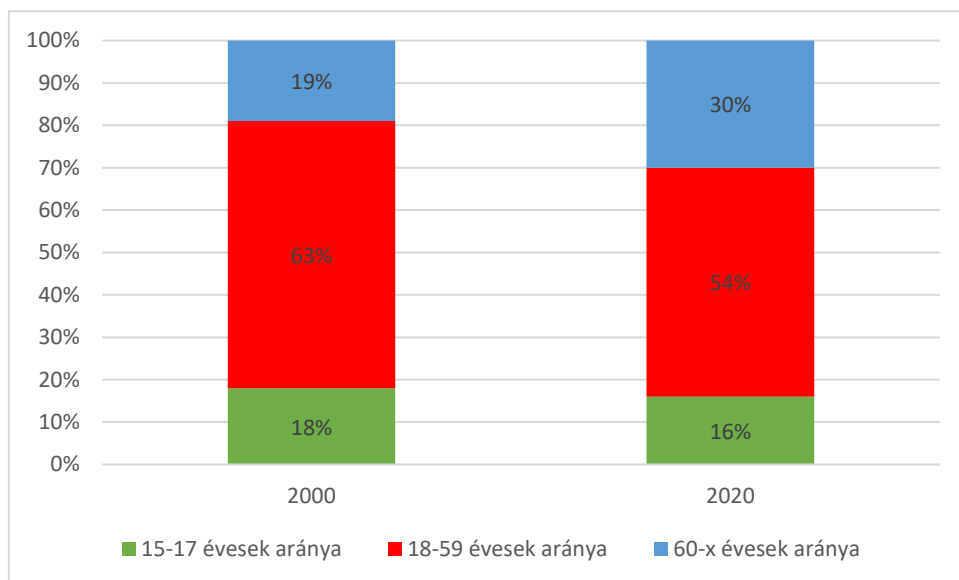
Forrás: KSH



A gyermekek és a 60 év felettiek számának alakulása Egerben 2000-2020. között

Forrás: KSH

A fiatakorúak száma tehát kisebb mértékben csökkent, mint ahogy az idősebbeké nőtt, ezzel párhuzamosan az aktív korú népesség aránya jelentősen lecsökkent az elmúlt 20 évben.



Korcsoportok megoszlásának változása Egerben 2000-2020. között

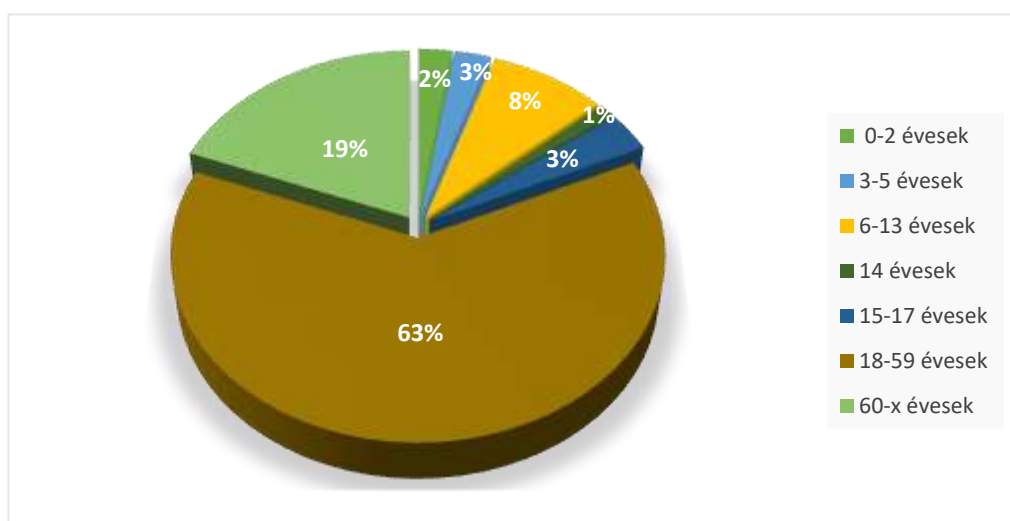
Forrás: KSH alapján, saját számítás

Korcsoportok szerinti megoszlás táblázatban és diagramon:

Kor/Év	2000. év	2005. év	2010. év	2015. év	2020. év
0-2 évesek	1 406	1 419	1 378	1 280	1 129
3-5 évesek	1 498	1 421	1 491	1 341	1 185
6-13 évesek	4 885	4 042	3 667	3 879	3 619
14 évesek	694	573	512	447	465
15-17 évesek	1 965	1 850	1 600	1 400	1 398
18-59 évesek	36 254	34 783	33 204	30 534	27 989
60-x évesek	10 991	11 811	12 994	15 056	15 594
Állandó népesség száma	57 693	55 899	54 846	53 937	51 379

Eger állandó népességének korcsoport szerinti változása 2000-2020.

Forrás: KSH



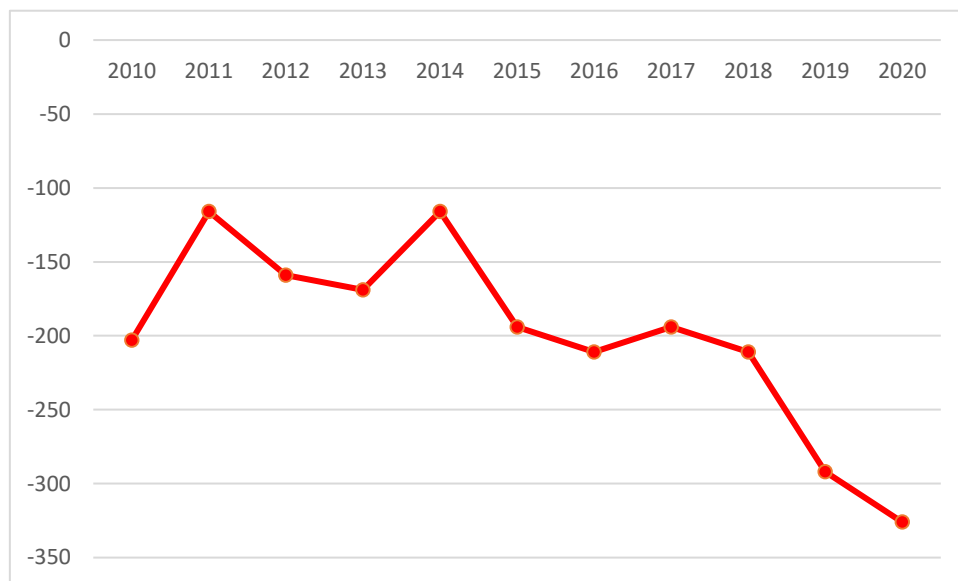
A lakosság korcsoportonkénti összetétele (2020)

Forrás: KSH

Népesedés

Eger népesedési helyzete megfelel az országos tendenciáknak, vagyis az élveszületések és a halálozások különbözete ezer lakosra vetítve évről-évre negatív. Mértéke Egerben (-5,62 ezrelék) magasabb, mind a járási (-5,1 ezrelék), mind pedig a régiós (-4,81 ezrelék) és országos (-4,1 ezrelék) átlagánál. A városban a 2010-2020 közti időszakban a mutató értéke -116 és -326 fő között ingadozott,

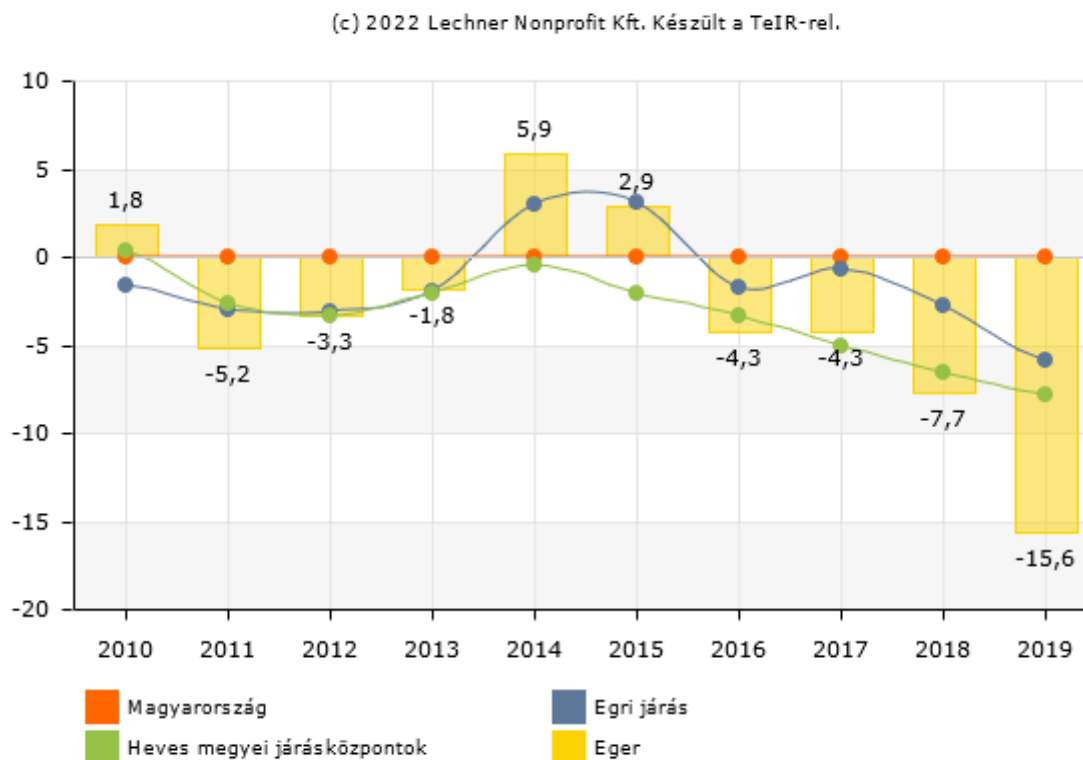
minimumát 2011 és 2014-ben, maximumát 2020-ban érte el, az elmúlt évek tendenciáival ellentétben 2017 óta a fogyás mértéke nem mérséklődött.



Természetes fogyás változása (fő) 2010-2020

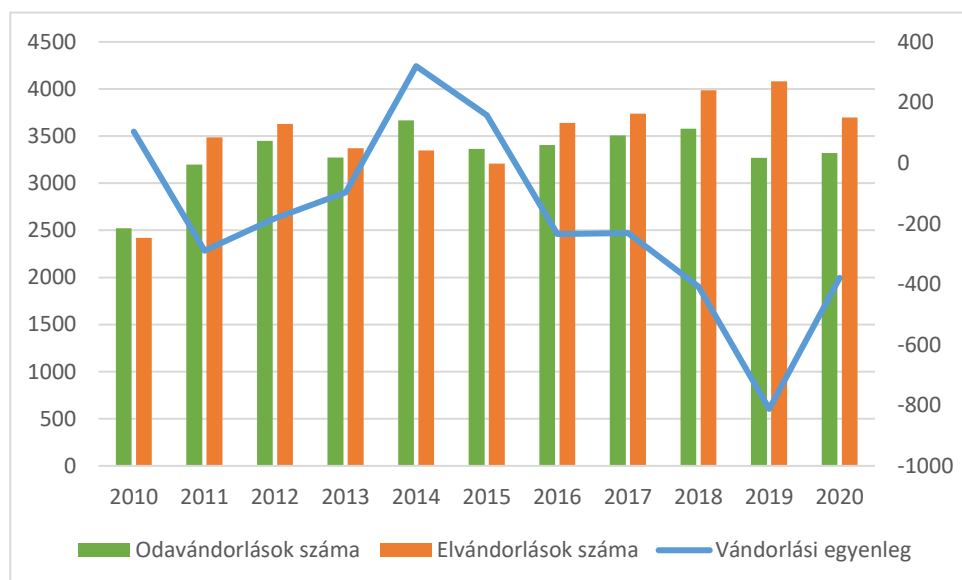
Forrás: KSH

Eger vándorlási egyenlege - vagyis az állandó vagy ideiglenes jelleggel bejelentkezők és az onnan másik közigazgatási egységbe állandó vagy ideiglenes jelleggel bejelentkezők számának különbözete – az elmúlt években ingadozást mutatott, lokális maximumát 2014-ben érve el (+5,9 ezrelék / ezer fő). Eger vándorlási egyenlegének változásai követi a járási és a megyei tendenciákat, azonban azokat nagyobb amplitúdóval. 2016 óta negatív az arányszám, ezer lakosra vetített értéke 4,3 ezrelékről 15,6 ezrelékre csökkent.



Vándorlási egyenleg alakulása Egerben 2010-2019. között (ezrelék)

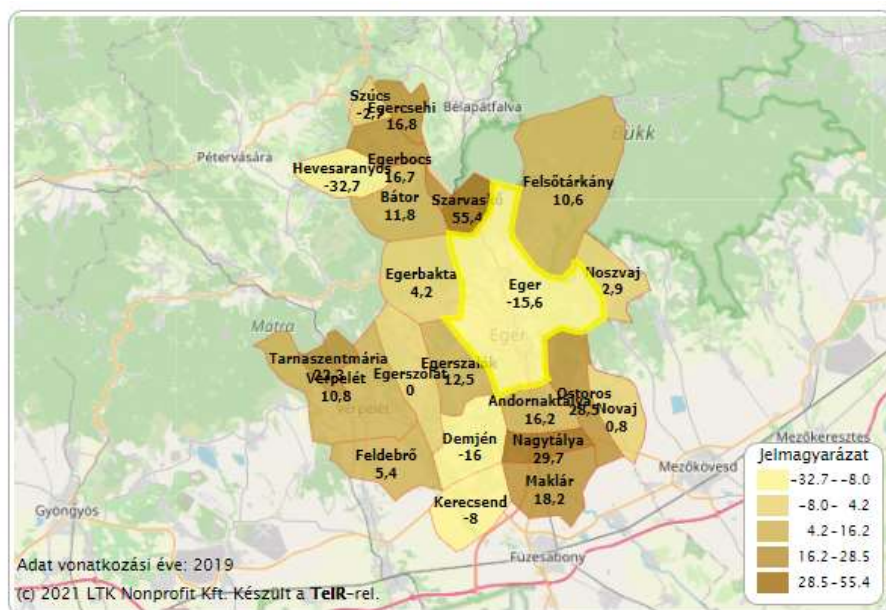
2020-ra a vándorlási egyenleg -7,4 ezrelékre mérséklődött, ezzel párhuzamosan az oda- és az elvándorlások számában is csökkenés következett be. Az átlagos vándorlási egyenleg az elmúlt 10 évben -186 eset volt, az odavándorlások átlagos esetszáma 3323, az elvándorlásoké 3510 eset.



Eger vándorlási egyenlege az esetszámok alapján 2010-2020. között

Forrás: KSH alapján, saját számítás

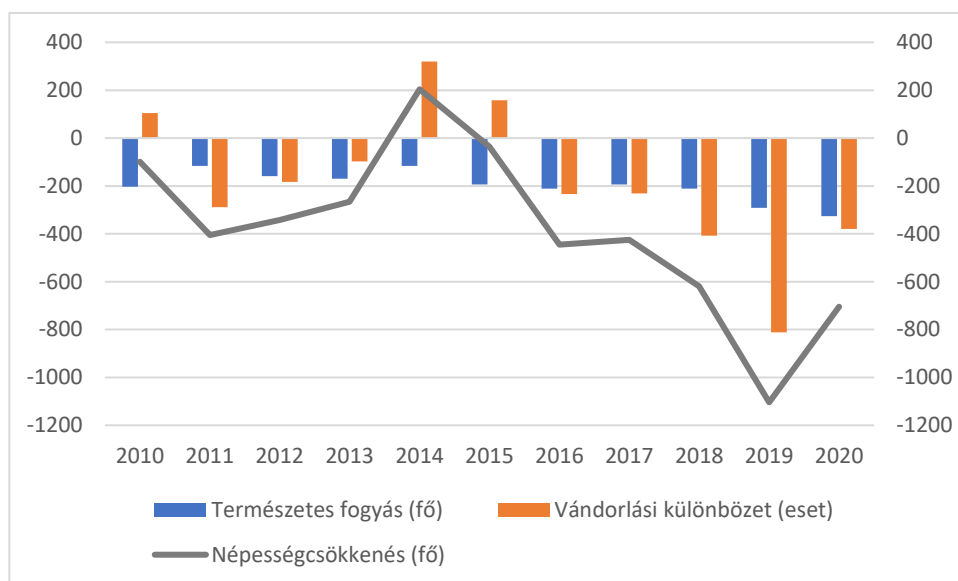
Az egri járás más településein ennél jellemzően kedvezőbben alakultak a mutató értékei, kivéve Hevesaranyost (-32,7 ezrelék). Szarvaskőn +55,4 Nagytálya +29,7; Tarnaszentmárián +22,3; Makláron pedig +18,2 ezrelék volt a vándorlási egyenleg.



Vándorlási egyenleg az Egri járásban, 2019-ben (ezrelék)

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

Tekintettel arra, hogy a költözések jellemzően kisebb távolságban zajlanak, illetve arra, hogy a XX. század vége óta agglomerációs folyamatok indultak meg Eger térségében, arra lehet következtetni, hogy az Egerből elvándorlók részben a környező településeken telepedtek le, élvezve a kis települések előnyeit (alacsony ingatlanárak, zaj-, forgalomcsökkenés) és a közeli megyeszékhely nyújtotta infrastruktúrát (munkahely, köz- és kereskedelmi szolgáltatások, szabadidős tevékenységek). Az agglomerációba költözést többnyire fiatal párok, kisgyermekes családok választják, ez magyarázatot ad az aktív korú lakosságárány drasztikus csökkenésére is.



Lakosságszámot befolyásoló demográfiai tényezők változása Egerben 2010-2020. között

Forrás: KSH adatok alapján saját számítás

Eger jelentős népességcsökkenést szenvedett el az elmúlt évtizedekben, mivel a természetes népszaporulat és a vándorlási különbözet jellemzően negatív értékeket mutat. A tendencia időnként megtörik, mely első sorban a gazdasági konjunktúra-időszakokkal van összefüggésben, de az elmúlt 20 évben így is 11 %ponttal csökkent a lakosságszám, hosszú távon további jelentős lakosságcsökkenés várható.

Nemzetiségek

Eger lakosságának túlnyomó része magyarnak vallja magát. Egerben a második legnépesebb nemzetiséget a romák jelentik, a lakosság 2%-a vallotta magát cigány (románi, beás) nemzetiségűnek - amely nagyjából félezer főt jelent -, és 1,4% más hazai nemzetiségűnek. A 2001-es népszámlálás során még csak az egri lakosság 1,3%-a vallotta magát cigánynak, így a hazai nemzeti kisebbséghez tartozók aránya is csak 0,9% volt Egerben. A német és a cigány mellett legtöbbször a román, görög, lengyel, ruszlin, ukrán és szlovák nemzetiséghez tartozónak vallották magukat a 2011. évi népszámlálás során a nemzetiség, az anyanyelv, vagy a családban használt nyelv alapján.

Meg kell jegyezni, hogy a nemzeti hovatartozás kérdését a népszámlálások során rendre alulméri minden nemzetiség esetében, mivel a kérdésre nem kötelező választ adni. A 2001-es népszámlálástól kezdve egyéb puha kérdéseket is feltettek a kérdezőbiztosok (pl. milyen nyelven beszélget családjával, barátaival), és három nemzetiséget és anyanyelvet is megadhattak a válaszadók (2011-ben már csak kettőt). A 2011-es népszámlálás során a nemzetiségi kérdésre 14,7% tagadta meg a válaszadást országos szinten, szemben a 2016-os mikrocenzussal, ahol már csak 1,6%, ám a válaszadási hajlandóság növekedése zömmel a magyar válaszkategóriát jelölők számában köszönt vissza. Ez azonban összefüggésben lehet azzal, hogy a teljesen digitális adatfelvétel során egyszerűbb volt a „magyar”

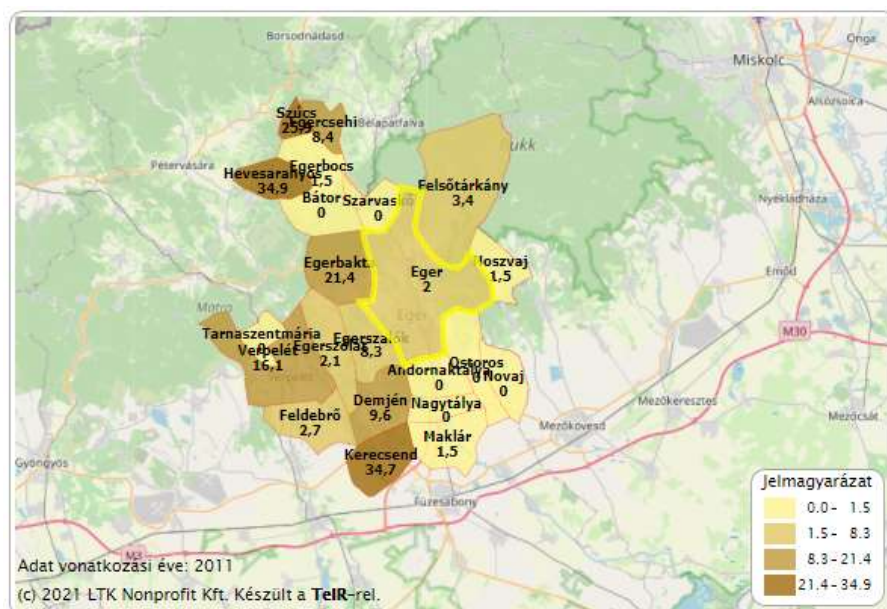
választ bejelölni, mint a válasz megtagadását. Mindenesetre feltételezhető, hogy 2011-ben a a felmérés szerinti 83,4%-ánál nagyobb arányban éltek magyar nemzetiségűek Egerben. ¹³

magyar	83,40%
cigány (roma)	2,00%
egyéb, nem hazai nemzetiség	1,30%
német	0,70%
román	0,20%
görög	0,10%
lengyel	0,10%
ruszin	0,10%
szlovák	0,10%
ukrán	0,10%
nem kívánt válaszolni, nincs válasz	16,40%

A helység lakóinak nemzetiségi kötődése 2011-ben

Forrás: KSH

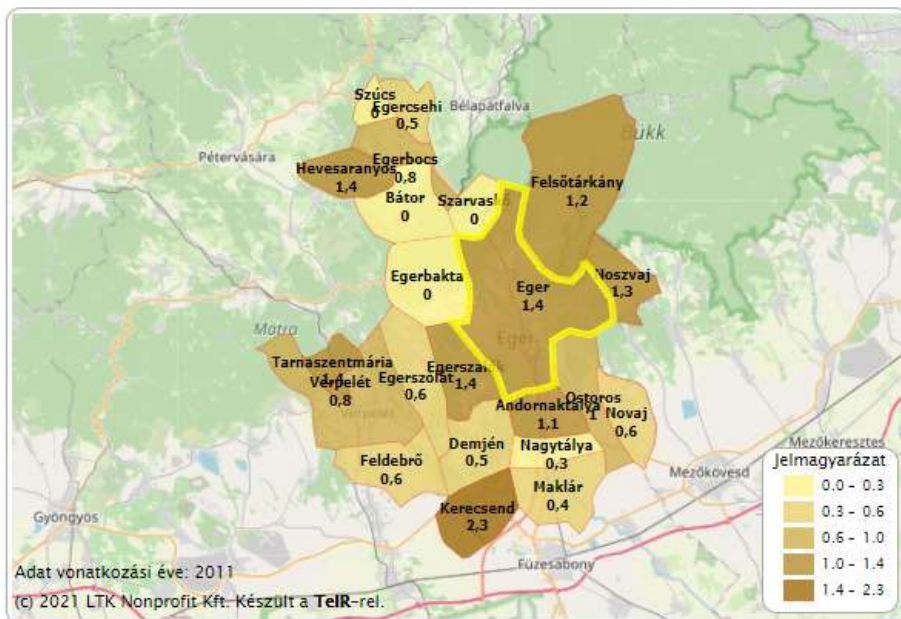
Az alábbi két térképen Eger járás nemzetiségi kisebbséghez tartozók aránya került ábrázolásra a népszámlálás adatai alapján, eszerint Hevesaranyoson, Kerecsenden és Szúcson élnek a legnagyobb arányban cigány etnikumhoz tartozók, Egerhez közeli településeken, mint pl. Szarvaskő, Ostoros, Novaj vagy Andornaktálya, senki nem vallotta magát romának. Kerecsenden a legmagasabb a nemzetiségi kisebbséghez tartozók aránya is (németek és románok), a 2001-es népszámlálási adatok alapján jelentősebb még a kettős identitású szlovákok aránya is. Szarvaskőn, Egerbaktán, Bátorban és Szúcson egy lakos sem vallotta magát nemzeti kisebbséghez tartozónak.



A cigány (romani, beás) etnikai kisebbséghez tartozó népesség aránya az Egri járásban, 2011 (%)

Forrás: Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

¹³ Forrás: Lajtai Mátyás, Nemzetiségi viszonyok és a statisztikai adatgyűjtés Magyarországon, Statisztikai Szemle, 98(6), o. 547-572.

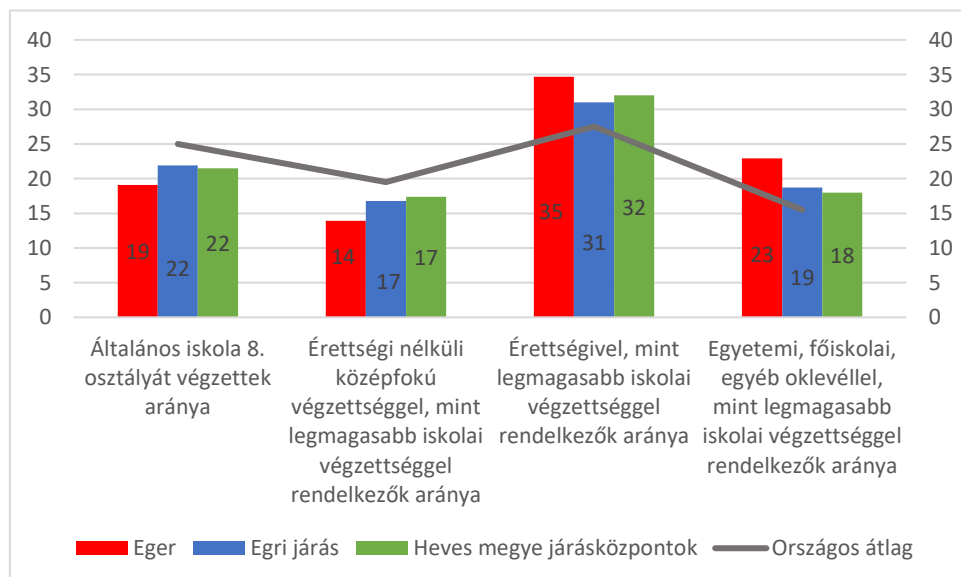


Hazai nemzeti kisebbséghez tartozó népesség romák nélküli aránya Egerben, 2011 (%)

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

Iskolázottság

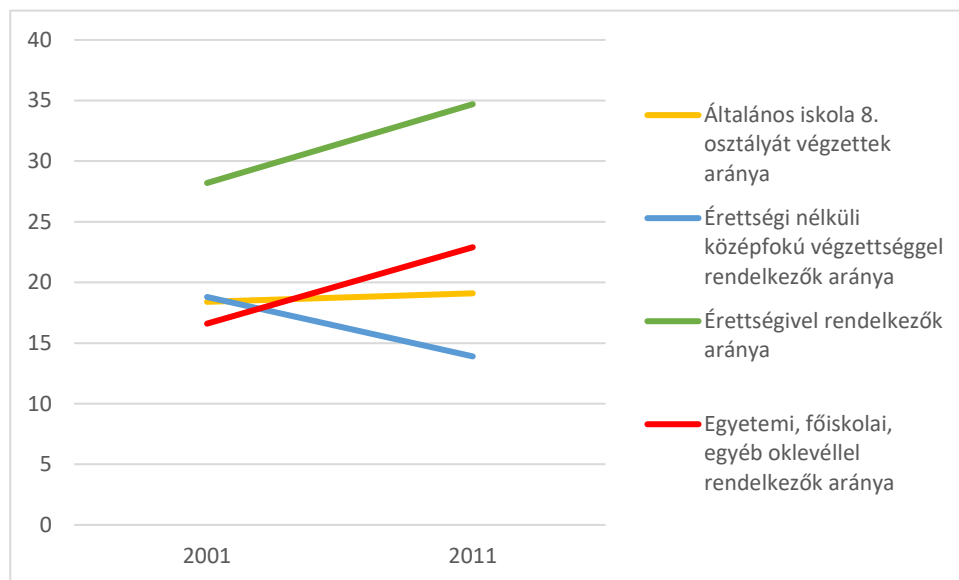
Az iskolázottság tekintetében mind Eger, mind az Egri járás értékei lényegesen jobbák az országos mutatószámoknál. Az egyetemi, főiskolai, egyéb oklevéllel, mint legmagasabb iskolai végzettséggel rendelkezők a 7 éves és idősebbek arányában mutató értéke 2011-ben 22,9% volt, míg az országos átlag 15,5%. Ugyanígy az érettségizettek 34,7%-os értéke is lényegesen magasabb az országos 27,5%-nál.



Lakosság iskolai végzettsége Egerben, Egri járásban és Heves megyében a 7 éves és idősebbek arányában, 2011-ben (%)

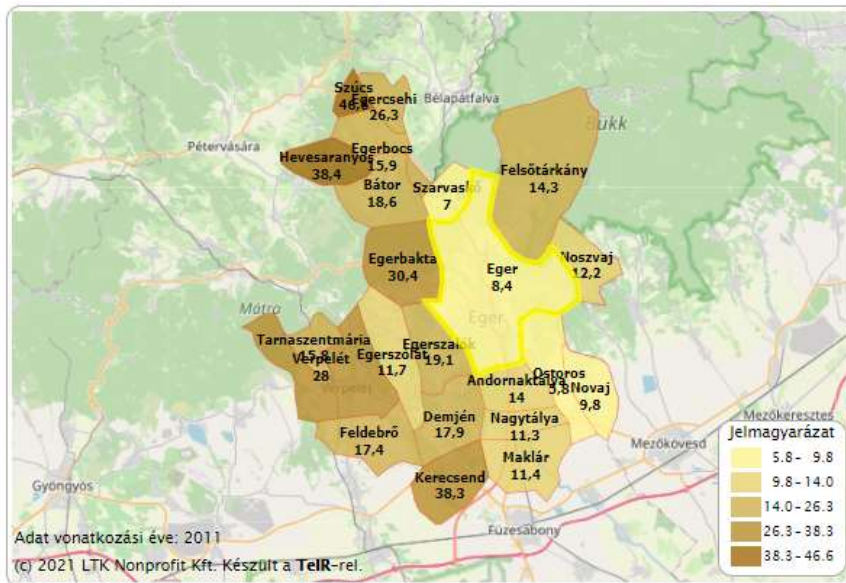
Forrás: 2011- Népessékszámítás, Lechner Nonprofit Kft. alapján saját szerkesztés

Az iskolázottság szintjét kifejező mutatók tekintetében a 2001 és 2011. évi népszámlálás közötti időszakban mind a három, végzettséget vizsgáló mutató esetében pozitív irányú eltérés következett be az egri lakosság körében. 0,7%-kal emelkedett a legfeljebb általános iskolai, 6,5%-kal az érettségivel, illetve 6,3%-kal a felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya. Az érettségi nélküli középfokú végzettséggel rendelkezők aránya azonban 4,9%-kal csökkent a tíz év során.



Legmagasabb iskolai végzettség alakulása Egerben 2001-2011. között a 7 éves és idősebbek arányában (%)
2011- Népszámlálás, Lechner Nonprofit Kft. alapján saját szerkesztés

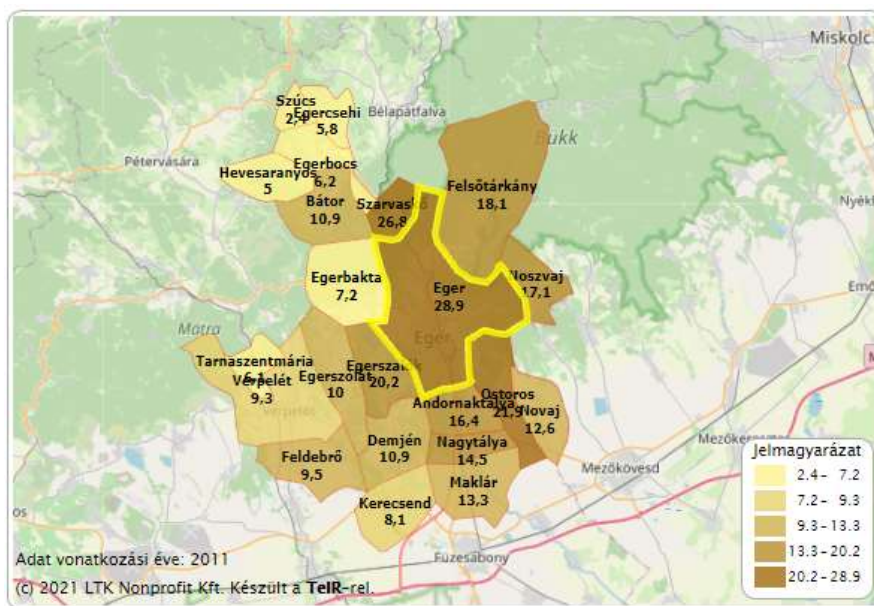
A lakónépesség iskolázottságáról képet adó mutatók közül kettő tekintetében - a legfeljebb általános iskolai végzettségűek aktív korú népességben belüli arányát, illetve a felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában -, az Egri járás településein mért értékekhez mérve Eger erőteljesen kiemelkedik. Ez általános jelenség az országban, hiszen a nagyobb városok, megyeközpontok a kistépüléseknél nagyobb arányban foglalkoztatnak magasan képzett munkaerőt gazdaságszerkezetükből adódóan (szolgáltatások magas aránya, közszolgáltatások koncentrációja, nagyvállalatok jelenléte és K+F+I tevékenység).



Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korú (15-59 évesek) népességben belül – 2011 Népszámlálás
Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

A legfeljebb 8 osztállyal rendelkezők hányada az aktív korúakon belül 2011-ben 8,4% volt, amely mintegy ötöde a járásban legrosszabb értéket mutató Szúcs községben (46,6%), emellett Hevesaranyost és Kerecsendet is nagy arányban lakják alapfokú végzettséggel rendelkezők. Ugyancsak kiugró adat (28,9%) az egyetemi, főiskolai, egyéb oklevéllel, mint legmagasabb iskolai végzettséggel rendelkezők száma a 25 éves és idősebb népesség százalékában, hiszen eszerint Egerben több mint háromszor annyi a diplomás, mint a járásban - ezen index tekintetében - legrosszabbul teljesítő településnek (Szúcs – 2,4%). Alacsony a magasan képzettek aránya még Hevesaranyoson, Egercsehiben. Eger mellett még Szarvaskőn, valamint Ostoroson és Egerszalókon magasabb a felsőfokú végzettségűek aránya az Egri járásban.

Egy 300 fős mintán végzett felmérés alapján a középvárosok (Sopron, Kaposvár, Békéscsaba) átlagához képest magasabb Eger népességének iskolai végzettsége, különösen az érettségivel rendelkezők tekintetében (Eger közel 20%, míg a középvárosok átlaga 13%) és az egyetemi fokozattal bírók arányában (Egerben 10%-ot meghaladó arány, a középvárosokban alig 7,5%).



Felsőfokú végzettségűek az Egri járásban a 25 éves és idősebb népesség arányában – 2011 Népszámlálás

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

Családszerkezet

Egerben az elérhető legfrissebb, 2011-es népszámlálási adatok alapján 24.349 háztartás volt, amely a megye összes háztartásainak 14 közel ötöde. A hosszabb távú tendenciákból az látszik, hogy a háztartások száma bővül, hiszen a 2011-es érték az 1990-es adathoz 1.161-gyel, a 2001-esnél 1802-vel magasabb. A hosszú távú tendenciák egyértelmű csökkenést mutatnak az átlagos háztartásméret tekintetében, hiszen egy háztartás 1990-ben még 2,49 főből állt, 2001-ben 2,4 főből, 2011-ben pedig már csak 2,16 főből.

Terület	háztartások száma (db)	100 háztartásra jutó (fő)		családok száma (db)	100 családra jutó családtag (fő)	100 családra jutó (fő)	
		személy	foglalkoztatott			összes	15 évesnél fiatalabb
Eger	24 349	216	92	14 936	273	94	46
Egri járás	35 202	228	94	22 734	281	100	49
Megye összesen	127 048	237	90	85 306	285	103	52

Háztartások és családok főbb adatai, 2011

Forrás: KSH

Megállapítható, hogy a területi egységet bővítve növekszik a háztartások átlagos mérete, hiszen az Egri járásban 228, Heves megyében pedig 237 személy jut száz háztartásra. A jelenség erős összefüggésben áll az időskorúak arányának növekedésével, mivel a fiatal családok, a több fős háztartások nagyobb eséllyel költöznek el Egerből a környező településekre, míg a nyugdíjasok gyakran maradnak Egerben 1 vagy 2 fős háztartásban élve. A családok 15 száma a háztartások számával ellentétesen alakul, mivel

¹⁴ Közös háztartásba az olyan együtt lakó személyek tartoznak, akik egy lakásban vagy annak egy részében laknak, a létfenntartás (pl. étkezés, napi kiadások) költségeit - legalább részben - közösen viselik. (Forrás: KSH)

¹⁵ A család a háztartási vagy élettársi, illetve vérségi kapcsolatban élők legszűkebb köre. (Forrás: KSH)

míg 1990-ben 16.685 család volt Egerben nyilvántartva, addig 2011-ben 14.936. Ez 21 év alatt 10,5%-os csökkenést jelent. A jelenség azzal magyarázható, hogy nő az egyszemélyes háztartások aránya, jellemzően az időskorúak arányának növekedése miatt.

Terület	Házaspár és élettársi kapcsolat						Egy szülő gyermekkel					Családok száma		
	gyermekkel			gyermek nélkül	együtt	ebből: élettársi kapcsolat	1	2	3–	együtt	ebből: apa gyermekkel	gyermekkel	gyermek nélkül	összesen
	1	2	3–											
Eger	3 455	2 223	549	5 552	11 779	1 854	2 182	806	169	3 157	359	9 384	5 552	14 936
Egri járás	5 501	3 930	1 199	8 457	19 087	2 940	3 119	1 178	293	4 590	561	15 220	8 457	23 677
Megye összesen	19 963	13 387	5 422	30 907	69 679	11 829	10 420	3 961	1 246	15 627	2 045	54 399	30 907	85 306

A családok családösszetétel és a gyermekek száma szerint, 2011

Forrás: KSH

A családok közül 9.384-nek volt tagja gyermek¹⁶, 5.552-nak pedig nem. Ez 63:37%-os megoszlást jelent, amely majdnem pontosan megegyezik a megyei aránnyal (64:36%). A gyermekkel rendelkezők két-harmada él háztartási- vagy élettársi kapcsolatban, egy-harmada pedig egyedül neveli gyermekét. A 2011-es népszámláláskor a gyermekes családok 60%-ának 1 gyermeke, 32%-ának 2 gyermeke, 8%-ának pedig 3 vagy több gyermeke volt.

Életminőség

Az életminőséget számos tényező befolyásolja, a leggyakrabban vizsgált tényezők társadalmi-gazdasági megközelítésből adódnak, mint a jövedelmi viszonyok, munkalehetőségek, szolgáltatások minősége, vagy lakhatási körülmények. Befolyásolja az infrastrukturális ellátottság a szűkebb és tágabb környezetben, közművek, közlekedési helyzet, az egészségügyi és szociális infrastruktúra vagy kulturális és szabadidős lehetőségek. Emellett olyan nehezen mérhető, szubjektív dimenziói is vannak, mint a környezet élhetősége, levegőminőség, zöldterületekhez való hozzáférés vagy társadalmi konfliktusok.

Átfogó felmérés és tanulmány készült 2019-2020-ban a középvárosi társadalmak társadalmi folyamatairól. A kérdőíves felmérés keretében Sopronban, Kaposváron, Egerben, és Békéscsabán vizsgálták a demográfiai jellemzőket és az életminőséget a „Társadalmi innovációk fenntarthatóságának vizsgálata városi terekben” c. EFOP-3.6.2-2017-00007 projekt forrásából. A felmérést feldolgozó komplex kutatás kötetét Szirmai Viktória szerkesztette, címe Középvárosi társadalmak, Egy új, innovatív városfejlesztési modell megalapozása, 2020. A kötet a fenti projektszámú, „Az intelligens, fenntartható és inkluzív társadalom fejlesztésének aspektusai: társadalmi, technológiai, innovációs hálózatok a foglalkoztatásban és a digitális gazdaságban” projekt keretében készült az Európai Unió támogatásával az ESZA és Magyarország társfinanszírozásában valósul meg. Egerben a lakossági elégedettség mérését 300 fős mintán végezték el 2019-ben.

¹⁶ A (...) családi állású személyek gyermeke, ha nem alkot önálló családot, függetlenül életkorától, családi állapotától és attól, hogy van-e saját megélhetési forrása (...). (Forrás: KSH)

A következő megállapítások ebből a kötetből származnak:

2019-ben Egerben a nettó havi összjövedelem a háztartások 40%-ban 301-500 ezer Ft között mozgott, 25%-ában 201-300 ezer Ft-os sávban alakult, a háztartások 11%-a 500 ezer Ft-nál is többet keresett. A jövedelmi viszonyok kedvezőbbek a vizsgált középvárosok átlagánál, térbeli megoszlását tekintve pedig a legmagasabb jövedelemmel rendelkezők aránya a centrumban a legmagasabb, a magasabb jövedelműek a városközpontban és az átmeneti zónában élnek és a peremtérsegek felé csökken az átlagos jövedelmi sáv, és a külvárosban jelennek meg a 100 ezer Ft vagy kevesebb jövedelemből élők. Egerben a megkérdezettek közel 70%-a válaszolta, hogy beosztással, de jól kijönnek a jövedelmükből. A vizsgálat alapján a megkérdezettek 90%-a nem szeretne elköltözni Egerből, de 7,4%-nak szándékában áll elhagyni a várost. Eger megítélése mérésére különböző címkékkel illették a települést, és ezek közül választották ki a megkérdezettek a városra legjellemzőbb tulajdonságot. Eszerint 24,4%-uk „Történelmi városként”, 21,7% pedig „Turizmus városaként” jellemezte Egert. Az egriek identitástudatának fontos részét képezik a történelmi, kulturális értékek, az interjúk során sokan említették. Csak az 5. leggyakoribb választás volt (Biztonság és Kultúra városa után) az „Élhető város” kategória, a kérdőíves megkérdezés során azonban sokan említették az előnyök között a város léptékét vagy a kellemes lakókörnyezeti adottságait. A zsúfolt, hanyatló vagy problémás jelzőket kevesen választották, de a „Zöld város” sem tartozott a népszerű címkék közé.

A lakossági elégedettség mérése céljából a település adottságait osztályozták a megkérdezettek (5=nagyon elégedett, 1=nagyon elégedetlen):

- 4,3 oktatási intézmények; munkalehetőség
- 4,2 település, levegő tisztasága; kultúra, szórakozás, sport; természeti, táji környezet állapota, lakosság összetétele
- 4,1 lakóhely állapota, felújítások
- 4 szociális ellátórendszer
- 3,9 egészségügyi intézmények
- 3,6 helyközi közlekedés
- 3,4 parkolási lehetőségek

A fentiek jelzik a társadalmi konfliktusok jelenlétét (pl. parkolási lehetőségek, közlekedési helyzet), emellett számos érdekellentét feszül egyes csoportok között, mely a fejlesztéspolitikára is rányomja a bélyegét (lakosság, turizmusban érdekelt vállalkozások, civilek, borászok, pl. turisztikai fesztiválok és lakossági konfliktusok).

Adott település népességének életminőségéről releváns információkat szolgáltat a települési lakásállomány mennyiségi és minőségi összetétele, másrészt a zöldfelületek aránya és kihasználtsága.

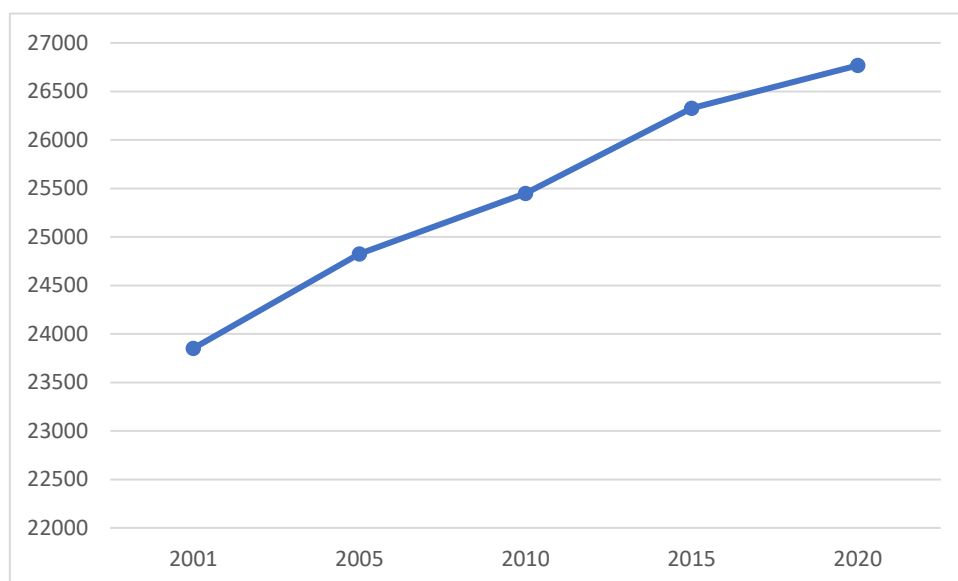
Lakásállomány

Egerben a lakások száma az elmúlt évtizedekben minden évben növekszik: míg 2001-ben 23 851 db lakás volt a megyeszékhelyen, 2020-ban már 26 768 db, ez 12 százalékpontos növekedést jelent, de 10 év alatt is 5 százalékpontos növekedés mérhető. A lakásállomány bővülése alapvetően az új építésekkel magyarázható, melynek intenzitása követi a gazdasági konjunktúrát. A lakások számának növekedése

és az épített lakások száma közötti különbségének (2001 és 2020 között a lakásállomány 2917 db-bal bővült, míg az épített lakások száma 3279 db) két oka is van:

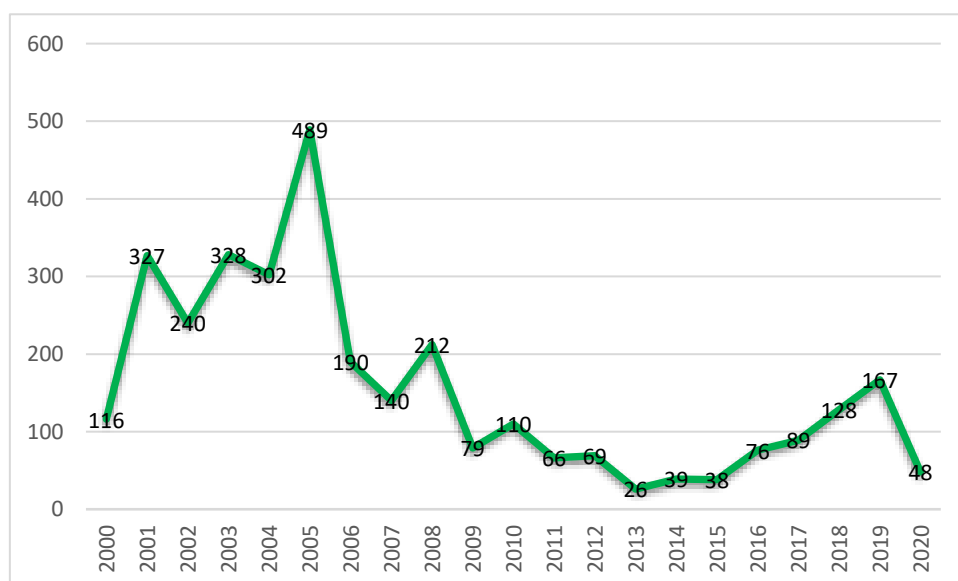
- egyes esetekben bontással járó építkezés történt és nem zöldmezős beruházás,
- megszorodtak a befektetési célú ingatlanfejlesztések a településen, vagyis családi házakat, lakásokat alakítanak át apartmanokká bérbeadás céljából, építve a turisztikai keresletre, valamint az egyetemisták és a vendégmunkások lakhatási igényeire.

Eger mellett az Egri járás településein is nőtt a lakásállomány, mely első sorban az agglomerációba költöző fiatal családok számának megugrásával magyarázható. Az Egri meghaladó lakásállomány-bővülés tapasztalható Szarvaskőn (110,5%), Demjénben (109,9%), Ostoroson (109%), Felsőtárkányban (108,9%), Noszvajban és Nagytályán (108,6%). Az Egri járásban átlagosan azonos mértékű, 5 százalékpontos bővülés tapasztalható a lakásállomány tekintetében.



Lakásállomány alakulása Egerben (db), 2001-2020

Forrás: KSH

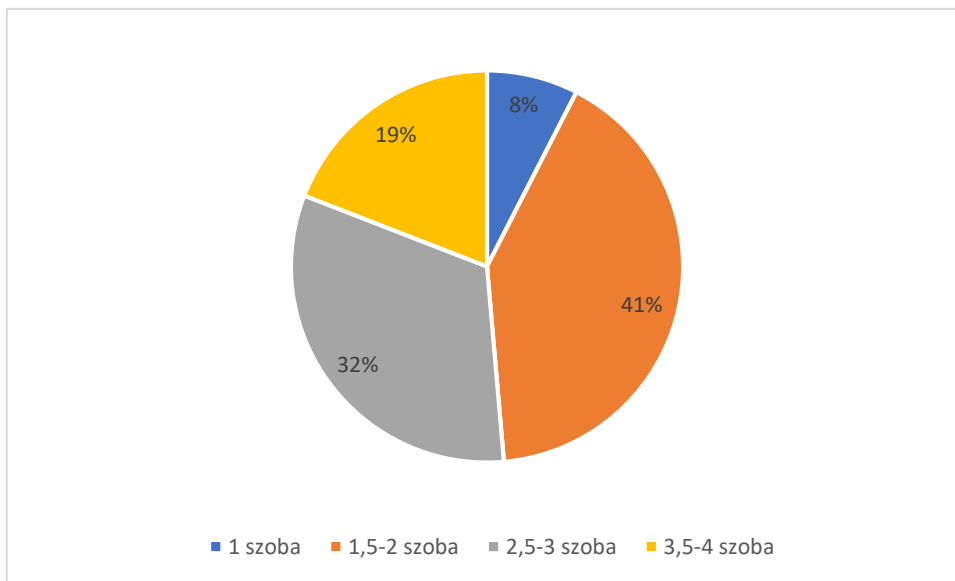


Épített lakások számának alakulása 2000 – 2020 között

Forrás: KSH

Egerben a lakások iránti kereslet az ingatlanárakban is megmutatkozik, 2016-ban a lakások átlagos négyzetméterára 216,5 ezer forint volt, a családi házaké 211,4 ezer Ft. 2021-re a lakások négyzetméterára több mint duplájára 122 százalékponttal nőtt (482,1 ezer Ft/m²), a családi házak négyzetméterára 190%-ra nőtt a bázisértékhez képest (403,2 ezer Ft/m²).¹⁷ Tehát a lakások ára nagyobb mértékben nőtt az elmúlt 5 évben és ezt még a 2020-ban tapasztalt, Covid-19 járvány okozta keresletcsökkenés sem törte meg érdemben, ebben az időszakban stagnáltak a lakásárak, majd ismét emelkedésnek indultak.

A lakások átlagos szobaszáma 2,6 szoba, a lakások 41%-a másfél-két szobás, 32%-ában pedig 2,5-3 szoba található.

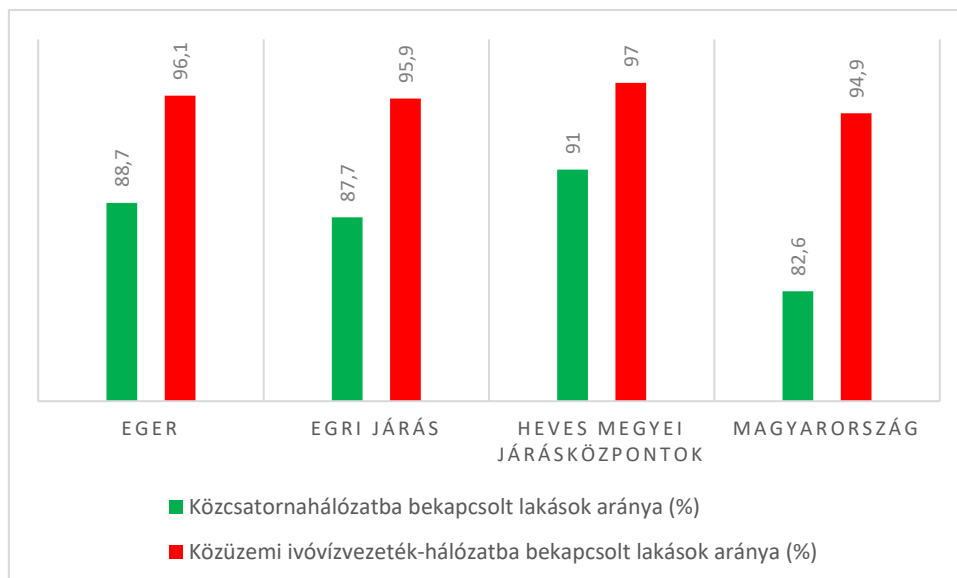


Lakásméret szobaszám szerint Egerben (db), 2020

Forrás: KSH

A lakások közüzemi infrastrukturális ellátottsága meghaladja az országos átlagot Egerben és az Egri járásban is, összességében kis különbségek tapasztalhatók, de a kislélekszámú településeken (pl. Szúcs, Hevesaranyos, illetve Kerecsend) alacsonyabb a közcsonna-hálózatba és a közüzemi vízhálózatba bekapcsolt lakások aránya.

¹⁷ Forrás: <https://ingatlan.com/eger> Egri statisztikák



Lakáviszonyok területi jellemzői (2019)

Forrás: KSH

Zöldterületek

Egerben viszonylag magas a zöldterületek aránya, főként az átmeneti és a külső övezet kertvárosi városrészek magántulajdonú ingatlanokon lévő kerteknek köszönhetően, a belső városrészen azonban kevés zöldterület található.

Részletes lézerszkennel technológiával készül zöldkataszteri felmérés a Belváros közel 70 %-át érintve – beleértve a Szmrecsányi Lajos Kert (Érsekkert) területét is – készült néhány évvel ezelőtt. Ugyanakkor átfogó, zöldkataszteri felmérés (ortofotó vagy műholdkép segítségével) a teljes közigazgatási területre nem készült. Ennek pótlása egyrészt a TOP Plusz pályázatok indikátor méréseihez feltétel, másrészt a vízgazdálkodás és klímavédelem komplex vizsgálatához szükséges, harmadrész a külterületi természeti, természetközeli környezete jelentős potenciált rejt a rekreáció, aktív turizmus, fejlesztéséhez.

Az önkormányzati tulajdonú zöldterületek mérete 145 hektárt tett ki 2018-ban, melynek 56%-a közpark (82 ha), 42%-a közkert (61 ha) és 2%-a erdő (3 ha). Az önkormányzati zöldterületek 81%-a, 118 ha gondozott közterület.

A városon belül helyi természetvédelmi oltalom alatt állnak érsekségi belsőkertek és az Egyetem botanikus kertje, valamint kulturális értékkel rendelkező, koros védett fák, továbbá a közigazgatási határon belül a Nagy-Eged hegy és a Mész-hegy Nyerges-tető.

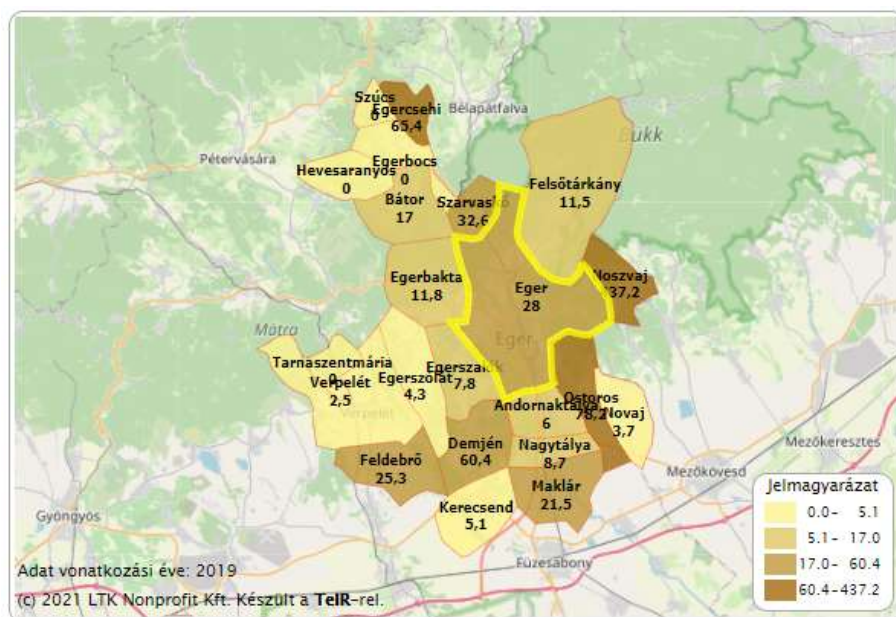
Természetvédelmi értékek megnevezése	Természtvédelmi egység	Védettség szintje
Nagy-Eged hegy	védett terület	helyi
Eger város védett fái*	védett természeti érték	helyi
Diófakút utcai forrás és diófa*	természeti emlék	helyi
Érsekkert	védett terület	helyi
Mész-hegy - Nyerges-tető	védett terület	helyi és megyei

Érseki Palota felső-kert, középső-kert és díszkert	védett terület	helyi
Eszterházy Károly Egyetem botanikus kertje	védett terület	helyi

Helyi természetvédelmi oltalom alatt álló területek Eger Megyei Jogú Város közigazgatási határain belül

Forrás: Saját szerkesztés - https://eger.hu/public/uploads/r8-2-hesz-9b-melleklet-helyi-termeszetvedelem_5d8db44108d83.pdf

Egerben az egy lakosra jutó zöldterület nagysága 28 m² (2019. KSH), ennél magasabb érték a járásban Ostoros (78,2), Egercsehi (65,4), Demjén (60,4), Szarvaskő (32,6) településeken számolható¹⁸. A zöldterületek relatív méretére szóló WHO ajánlás minimumként a 9 m² /fő¹⁹, ideálisként az 50 m² /fő¹⁹ jelöli meg.



Egy főre jutó zöldfelület nagysága az egri járásban (m²), 2019

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

Térbeli-társadalmi rétegződés, konfliktusok, érdekviszonyok

2019-es felmérés alapján a háztartások csupán 1,3%-a tartozik a nagyon alacsony jövedelemmel (100 ezer Ft vagy kevesebb) rendelkező háztartások közé, míg a magas (301-500 ezer Ft) jövedelmű háztartások aránya 40%, az 501 ezer Ft felett kereső háztartások aránya pedig 11%. Mindegyik érték az országos és a középvárosok átlagnál is kedvezőbb¹⁹.

A társadalmi rétegződés összességében kevés konfliktust okoz, mivel kevés a találkozási pont a legmagasabb és legalacsonyabb jövedelműek között. Konfliktusok jellemzően az alábbi területen tapasztalhatók:

¹⁸Noszvaj kiugró értéke adatregisztrációs hibából fakad, a valós érték 9,9 m²/fő. Forrás: Lechner Nonprofit Kft

¹⁹Schuchmann Júlia: Egy „élhető” középváros, in: Szirmai Viktória szerk.: Középvárosi társadalmak – Eger, 2020, pp. 172-173

Turizmusban érdekelt vállalkozások, szervezetek és a lakosság: a lakosság érzékelése szerint túlturizmus alakult ki a városban, sokat szemetelnek, zajosak és tömeget eredményeznek különösen a belvárosban. Legnagyobb gond az esti, éjszakai hangoskodás, ezért a vendéglátóhelyeknek (teraszoknak) is be kell zárniuk este 10-kor

Parkolás: belvárosban nagyon kevés parkolóhely áll rendelkezésre, különösen az utóbbi évtizedekben folyamatosan növekvő lakossági autók számának tükrében, emellett a turisták is foglalják a parkolóhelyeket. Katona József téren és a Kertész utcánál is létesült parkolóház, azonban ezek kapacitása sem oldja meg a problémát. Egyesek szerint a belvárosból teljesen ki kellene tiltani az autós forgalmat, mások szerint további parkolóházakat kell létesíteni.

Civil szféra bizonyos szempontból „láthatatlan” Egerben, főként szociális területeken nehezen érik el a lakosságot. Az Önkormányzat részéről további erőfeszítések szükségesek az együttműködések bővülése érdekében. A civil életben jelentős szerepet tölt be az Egri Civil Kerekasztal fóruma.

Települési identitást erősítő tényezők

Identitás

Az egri identitástudat fontos részét alkotja a város történelmi múltja, építészeti és kulturális értékei, tágabb értelemben az Egri borvidék és borkultúra jelent közösségalkotó erőt.

A pezsgő kulturális élet közösségépítő hatással van a lakosságra. A 2008-ban alapított Egri Kulturális és Művészeti Központ a megye legnagyobb közművelődési intézménye, mely hat telephelyen működik (pl. Gyermek- és Ifjúsági Ház, Közösségi-, Alkotó- és Civil ház) és minden korosztály számára kínál művészeti és kulturális programokat közösségépítés céljából. Egerben egy színház (Gárdonyi Géza Színház) és két gyermekszínház (Harlekin Bábszínház, Babszem Jankó gyermekszínház) található, emellett két mozi működik, a Cinema Agria és az Uránia Mozi és Rendezvényközpont, melyek egyre több kulturális közösségi programot szerveznek a város életében.

Megemlítenéd a Márai Aktív Turisztikai Látogatóközpont (<http://www.marai-eger.hu/fooldal/>) a Szépasszonyvölgyben.

Eger Érsekségi központként is fontos kulturális- és közösség-szervező szerepet tölt be hitéleti tevékenységek révén, nem csak a helyi lakosság számára, hanem a megyehatáron túl is. Járási viszonylatban erős a lokálpatriotizmus, de a bor-, szőlő- és gasztrókultúra összeköti a lakosságot, melyhez számos rendezvény, piac és tematikus program is kapcsolódik a térségben.

Nemzetiségi Önkormányzatok

Az önkormányzat kötelező feladatai közé tartozik a nemzeti és etnikai nemzetiségek jogai érvényesítésének biztosítása. A városban öt nemzetiségi önkormányzat működik: cigány, ruszin, lengyel, német, görög nemzetiségi önkormányzat.

Az önkormányzati működés személyi és tárgyi feltételeinek Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata általi biztosítására együttműködésük szabályait megállapodásban rögzítették. Az önkormányzat a feladatok ellátásához pénzügyi működési támogatást, helyiségeket biztosít, és viseli a helyiség infrastruktúrájához kapcsolódó rezsiköltségeket és fenntartási költségeket. Mindegyik önkormányzat

a működésükre fordítandó kereten túl törekszik támogatás nyújtására, szokásaik, ünnepeik méltó megtartására, kultúrájuk terjesztésére - pályázati források felkutatása révén is.

Civil szervezetek

A közösségeknek fontos szerepe van az életminőség javításában, jellemzően a lakóhely, munkahely, napi tevékenységet kitöltő elfoglaltság, életkori, demográfiai jellemzők, közös problémákra közös megoldást kereső tényezők mentén szerveződnek.

Heves Megyében a hivatalosan bejegyzett civil szervezetek száma jelenleg meghaladja 2100-at, melynek túlnyomó többsége egri székhelyű civil szervezet (egyesület, alapítvány).

Az Önkormányzat éves szinten több mint 200 civil szervezettel tart kapcsolatot különböző formában, támogatási szerződéssel, közös program megvalósítására együttműködési megállapodással stb. Partneri kapcsolat kialakítása elsődleges szempont, hiszen az önkormányzat és a civil szervezetek egymás természetes szövetségesei. A város kulturális eseményei, a rendezvények, projektek, fejlesztések megvalósításába is bevonja az önkormányzat a civil szervezeteket, támaszkodik a civil szférában tevékenykedő szakemberek véleményére.

Az önkormányzat jelentős szerepet vállal a civil szervezetek támogatásában, elismerve e szerveződések társadalmi hasznosságát. Működésüket mind anyagilag, mind a tárgyi feltételek biztosításával segíti.

A helyi civil társadalom fejlesztése, megerősítése érdekében Egerben, 2000 februárjában nyílt meg az Egri Civil Ház, amelyhez Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata biztosított egy belvárosi ingatlant az Eger, Bajcsy Zsilinszky u. 9. szám alatt. A civil szervezetek problémáikkal, kérdéseikkel ide fordulhatnak. A civil ház a civil szervezetek és az Egri Civil Kerekasztal központi épülete, melynek üzemeltetését, a civilek ügyeinek intézésében való szakmai segítségnyújtást, és tanácsadást az önkormányzat intézménye, az Egri Kulturális és Művészeti Központ (EKMK) végzi.

A havi rendszerességgel ülésező Egri Civil Kerekasztal, mely már 20 éve működik a városban, tagjait - az évente összehívott - Civil Fórum választja. Fő feladata a civil szervezetek információval való ellátása, illetve tőlük az információk gyűjtése, a kapcsolatépítés, tanácsadás, tudásmegosztás és forrásgenerálás színtere. E-mailben, személyesen, telefonon, a Civil Hírlevélben, a www.eck.hu (Egri Civil Kapu) honlapon keresztül is történik az információk megosztása. A Kerekasztal tizenegy szekcióból áll, melyből kettő területi szerveződésű (Felnémeti és Felsővárosi) és 9 tematikus szekció (Egészségügyi, szociális, karitatív, Idegenforgalmi és kereskedelmi, Jogi és érdekvédelmi, Környezetvédelmi és urbanisztikai, Kulturális, Sport, Szabadidő és Tudományos ismeretterjesztő).

Egerben a Civil Információs Centrumot hosszú évek óta az Egri Norma Alapítvány működteti, mely az információ friss, naprakész és hiteles áramoltatásán túl szakértők segítségével járul hozzá alapítványok, egyesületek hatékonyabb működéséhez. Tanácsadási tevékenységük igénybevétele, a programjaikon, képzéseiken való részvétel ingyenes, ezzel segítik a civilek munkáját.

Eger Megyei Jogú város Polgármesteri Hivatalánál civil referens koordinálja az önkormányzat és a civil szervezetek közötti kapcsolatot, biztosítja a naprakész információkat. Az Önkormányzat az esélyegyenlőséggel kapcsolatos tevékenysége folyamán mindent megtesz annak érdekében, hogy az egyes projektek kidolgozásában az érdekelt civil szerveződések is aktív szerepet kapjanak, elősegítve

ezzel a város lakosságának ilyen irányú szemléletváltását is. Ennek eszközei szabályozás, támogatás és a jó gyakorlatok bevezetése, bemutatása.

Az önkormányzat minden évben hatékony segítséget nyújt a civil szervezetek működési, felhalmozási célú kiadásainak finanszírozására. Minden évben pályázatot hirdet Eger városban működő civil szervezetek számára „Civil Alap szakmai programok megvalósítására”. A Civil Alap a város költségvetésének része, mely pályázat útján - évi 6 millió Ft - támogatást jelent civil szervezetek működéséhez, programjához.

A pályázat célja az Eger város területén működő civil szervezetek közösség érdekében végzett szakmai programjainak, közcélú tevékenységének támogatása, a helyi civil szektor közéleti részvételének segítése.

A helyi értékekre épített, a várost népszerűsítő, helyben megvalósuló, és a hálózati együttműködést célzó programokat megvalósító, valamint az egri polgárok, civil társaságok igényeit, vagy más civil szervezetek munkáját szolgáltatásaikkal segítő pályázatok az elbírálásnál előnyben részesülnek.

Az Önkormányzat rendszeresen működteti az Előny pályázatot, melynek célja a gyermek- és ifjúsági civilszervezetek, diákönkormányzatok (iskolai alapítványok) által szervezett, kifejezetten fiataloknak szóló programok, képzések, táborok, kortárssegítő képzések anyagi támogatása.

November 4 és 15-e között összesen 36 civil szervezettől, ebből 30 egyesülettől és 6 alapítványtól érkezett be kitöltött kérdőív.

Tevékenység és célkitűzés szerint az alábbiak szerint csoportosíthatók a válaszadók:

Tevékenységi kör	Válaszó szervezet száma	Célkitűzés	Válaszó szervezet száma
kultúra, hagyományőrzés	13	karitatív, mentési munkák	1
		nemzetiségi közösségi	1
		szabadidő	10
		városrendezés	1
természet, környezetvédelem	9	ismeretterjesztés, szemléletformálás	3
		ismeretterjesztés, szemléletformálás, közösségi	1
		sport, szabadidő	3
		városrendezés	2
szociális	6	felzárkóztatás, esélyegyenlőség	3
		ismeretterjesztés, szemléletformálás	1
		kultúra, sport	1
		szabadidő	1
egészség	4	ismeretterjesztés, szemléletformálás	2
		sport, prevenció	1
		sport, szabadidő	1
kultúra, hagyományőrzés, környezetvédelem, szociális	1	ismeretterjesztés, szemléletformálás, sport	1
oktatás-nevelés	1	ismeretterjesztés, szemléletformálás	1
katasztrófavédelem	1	karitatív, mentési munkák	1
tudomány	1	szabadidő	1

A képviselt tevékenységi területen pozitív tendenciaként az alábbi változásokat említették a válaszolók (említések száma):

- sikeresség, eredményesség, igénybe vevők számának növekedése (22)
- elismertség, megítélés, elfogadottság növekedése (8)
- támogatások elérhetőségének növelése (3)
- hálózatosodás erősödése (2)

Emellett többen negatív jelenségeket tapasztaltak az elmúlt időszakban (5 említés), mely főleg az érdektelenségen alapul (tudományos és szociális területen), vagy a pandémia rossz hatással volt működésükre (rendezvények).

Az alábbi fejlesztési igényeket nevezték meg tevékenységük elősegítése érdekében, melyekre nincs ráhatásuk:

- pénzügyi források növelése, eszközbeszerzés, ingatlan (rendezvényterem) biztosítása a tevékenységhez (13)
- civil részvétel, önkormányzattal való együttműködés növelése (6)
- digitális fejlesztés, adminisztráció (5)
- célcsoportok bevonása, kommunikáció (5)
- civil szervezetek összefogása, állami szerepvállalás (4)
- felzárkóztatás és esélyegyenlőség szélesebb körű biztosítása (3)

19 válaszadó az önkormányzatot együttműködő partnerként jelölte meg, 15 szervezet kapcsolattartást választotta. Továbbá egy szervezet országos hatáskörrel működik egri székhelyen, egy másik pedig sérelmei, hogy az önkormányzat részéről nincs érdeklődés a programjaik iránt.

21 válaszadó jelölte meg, hogy lakossággal intenzív vagy kiemelkedő a kapcsolata, 14-en közepesnek ítélték a lakossággal való kommunikációt, egy pedig minimálisnak jelölte azt meg.

A válaszadói aktivitás összefügghet a pályázati eredményességgel, 29 válaszadó jelölte meg, hogy rendelkezik nyertes hazai vagy európai uniós pályázattal.

Egyéb javaslatot 9 szervezet nevezett meg, főként az önkormányzattal való szorosabb együttműködést, anyagi és természetbeni támogatások növelését és a lakossággal való kommunikáció javítását szorgalmazzák.

A civil szervezetek munkájának egy fontos eleme a szemléletformálás, mely a klímaváltozás és a környezetvédelemben csúcsosodik ki az antropogén hatások révén.

A környezetvédelmi konfliktusok között legtöbbször a légszennyezést (6 említés) és ezzel összefüggésben a konkrét közlekedési problémákat említették (18 említés):

A növekvő gépkocsiforgalom és az ezt nem követő forgalomszervezés (pl. egy irányú utcák), valamint ennek következtében kialakuló közlekedési dugók és a parkolóhelyek hiánya – 7 említés.

Elkerülő út hiánya, sétáló utcák hiánya, belvárosi parkolás megszüntetése, intermodális csomópont hiánya, tömegközlekedés járműfejlesztése 18 említés

Második problémacsoport a hulladék gyűjtés és kezelés, valamint a közterületek tisztasága és karbantartása (14 említés). A szemetelés, illegális szemétkerakó, köztisztaság, közterületek

elhanyagoltsága (10 említés) első sorban a belvárosban jelent problémát, emellett 4-szer említették a komposztáló hiányát, szelektív hulladékgyűjtés bővítését.

A zöldfelületek csökkenését, zöldterület-gazdálkodását 5 alkalommal említették.

További említések: nyilvános illemhelyek hiánya (2), épületszigetelés hiánya, távhő fejlesztése, lassú építési munkálatok, lakossági felelősségvállalás és szemléletformálás hiánya.

Három szervezet területrendezéssel járul hozzá a környezetvédelemhez, 11-en részt vettek fásítási, növénytelepítési akciókban, egy válaszadó pedig a főtevékenységében szereplő környezetvédelmi szemléletformálást jelölte meg. Több szervezet tevékenységében népszerűsíti a környezetvédelmi szempontokat:

Az épületek energiahatékonyságának javítását 3, a megújuló energiaforrások használatát 4, a klímasemleges közlekedést/szállítást 9, az ivóvíz takarékos használatát a csapadékvíz telken belüli megtartását, - újrahasznosítását 11, a lakossági hulladék képződését, megelőzését, csökkentését 15, a lakosság körében a légszennyező anyagok kibocsátásának elkerülését, csökkentését 7 szervezet népszerűsíti. A természet-, a hagyományos tájhasználat és a biológiai sokféleség megőrzéséhez, helyreállításához 16 szervezet járul hozzá.

Vallás

A legutóbbi, 2011-es népszámlálás adatai szerint Egerben a lakosság fele (50,2%) kötődött valamelyik vallási felekezethez, ez a 10 évvel korábbi adatokhoz képest jelentős visszaesést jelent, de főként a válaszolást megtagadók arányának növekedésének tudható be. Az országos adatokhoz hasonlóan a kereszténység a legnagyobb vallás a városban, ezen belül a katolicizmus, a lakosság 42,6%-a vallotta magát katolikusnak. Eger az Egri Főegyházmegye központja, története az államalapításig vezethető vissza, I. István alapította a 10 püspökség egyikeként. Területe Heves megye és Borsod-Abaúj-Zemplén megyére terjed ki Kiemelt jelentőségű hitéleti, kulturális, oktatási és szociális munkát végez közösségépítő tevékenységei révén.

Jelentősebb intézményei:

- Templomok fenntartása – Katedrális az egri Szent Mihály- és Szent János-főszékesegyház
- Karitás épületek – Karitás Központ, RÉV Szenvedélybeteg-segítő Szolgálat
- Érsekségi Palota – Érsekségi Hivatal, Látogatóközpont, Érseki kert
- Főegyházmegyei Könyvtár, Levéltár
- Szent Imre Katolikus Általános Iskola és Jó Pásztor Óvoda, Alapfokú Művészeti Iskola
- Andrássy György Katolikus Közgazdasági Technikum, Gimnázium és Kollégium
- Érseki Szent József Kollégium
- Egri Hittudományi Főiskola és Érseki Papnevelő Intézet
- II. János Pál pápa Missziós Központ

2.1.6 A település humán infrastruktúrája

Humán közszolgáltatások

Egészségügy

Egerben az egészségügyi alapellátásban 22 felnőtt háziorvos körzet, illetve további egy rendelő hajléktalanok számára került kialakításra, így összesen 23 felnőtt háziorvos praktizál területi ellátási kötelezettséggel. A felnőtt háziorvosi rendelők az alábbi 11 helyszínen találhatók:

Felnőtt háziorvosi körzeti rendelők Egerben²⁰

Rendelő címe	Felnőtt háziorvosi körzet
Balassi u. 7-9.	1., 3., 5., 8., 9. körzet
Vörösmarty u. 65.	2. körzet
Napsugár u. 1.	4., 12., 22. körzet
Pacsirta u. 8.	6., 10. körzet
Mindszenty u. 12.	7. körzet
Egri út 5.	11., 16. körzet
Vallon u. 4.	13., 15., 17., 19. körzet
Köztársaság tér 10/A.	14., 20. körzet
Petőfi u. 21.	18. körzet
Pacsirta u. 2.	21. körzet
Tulipán tér 1.	hajléktalanellátás

Egerben a felnőtt és a gyermek háziorvosi ügyelet is a Szálloda utca 2. szám alatt található. Munkanapokon 16 és 8 óra között, szabad- és munkaszüneti napokon 8-tól 8 óráig látogatható. A városban 11 házi gyermekorvosi körzet került kialakításra, amelyek rendelői az alábbi 8 helyszínen találhatók:

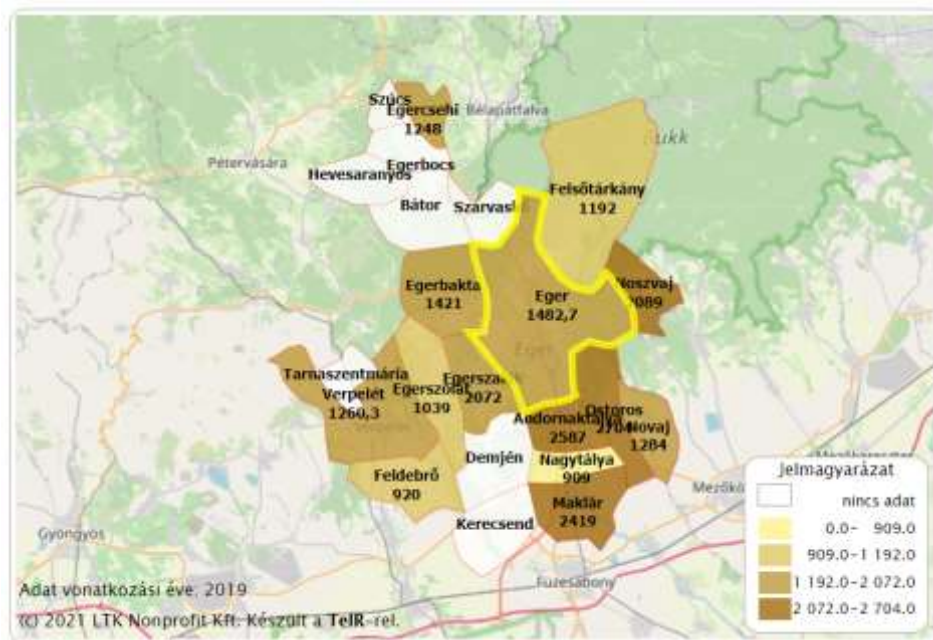
Házi gyermekorvosi körzeti rendelők Egerben²¹

Rendelő címe	Házi gyermekorvosi körzet
Hadnagy u. 5.	1., 5. körzet
Pacsirta u. 2.	2. körzet
Grónay u. 9.	3. körzet
Pacsirta u. 10.	4. körzet
Egri út 5.	6. körzet
Vallon u. 4.	7., 9. körzet
Köztársaság tér 10/A.	8., 11. körzet

²⁰ Forrás: www.eger.hu

²¹ Forrás: www.eger.hu

Az egy háziorvosra és házi gyermekorvosra jutó lakosok száma 1.483 fő volt 2019-ben Egerben, amely közepesen jelentős leterheltségnek számít a járásban. Ennél nagyobb szintű a leterheltség Ostoros (2.704 fő), Andornaktálya (2.587 fő), Maklár (2.419 fő), valamint Noszvaj (2.089 fő) településeken is, így a járási átlag 1.601 fő. Az egy főre jutó háziorvosok száma a Heves megyei járásközpontokban (1.502 fő) és a magyarországi átlagot (1.624 fő) tekintve is kedvezőtlenebb az egri helyzetenél.



Egy házi- és házi gyermekorvosra jutó lakosok száma az Egri járásban (fő), 2019

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

Nincs betöltetlen háziorvosi praxis, de sok az idős nyugdíjazás előtt álló orvos, ezért fiatal orvosokra van szükség az alapellátás biztosításához, az Önkormányzat közvetlenül szolgált lakások biztosításával járulhat ehhez hozzá.

A fogorvosi ellátáshoz 16 körzet tartozik Egerben. A fogorvosi ellátás a legtöbb körzet számára a Klapka György utca 1. szám alatti rendelőben vehető igénybe, ahol fogászati röntgen, illetve fogszabályozás szakrendelés is működik, továbbá a fogászati ügyelet is itt található.

Fogorvosi körzeti rendelők Egerben²²

Rendelő címe	Fogorvosi körzet
Klapka Gy. u.1.	1., 2., 4., 5., 7., 8., 9., 11., 14. körzet
Tavaszi u. 1.	3. körzet
Vörösmarty u. 43.	6. körzet

²² Forrás: www.eger.hu

Vörösmarty u. 65.	10. körzet
Menház u. 14. fsz. 3.	13. körzet
Érsek u. 3-5.	15. körzet

A védőnői feladatokat 14 védőnő látja el, összesen 15 védőnői körzethez kötődően. Egerben továbbá az iskolaegészségügy keretén belül iskolavédőnői, iskolaorvosi és iskolafogászati ellátás is működik. A városban 21 gyógyszertár is megtalálható.

Az Egerben működő gyógyszertárak²³

Gyógyszertár neve	Gyógyszertár címe
Agria Gyógyszertár	Eger, Hadnagy u. 32.
Alma Gyógyszertár	Eger, Rákóczi út 100. (TESCO)
Aranykehely Patika	Eger, Knézich K. u. 1-3. (Markhot Ferenc Kórház Rendelőintézet földszint, a kartonozóval szemben)
Balassa Gyógyszertár	Eger, Balassi u. 9.
Belvárosi Gyógyszertár	Eger, Széchenyi u. 13.
Benu Gyógyszertár Eger Zalár	Eger, Zalár u. 9.
Dobó téri Kígyó Patika Gyógyszertár	Eger, Dobó István tér 2.
Érsek Patika Gyógyszertár	Eger, Érsek u. 5.
Ezerjő Patika Gyógyszertár	Eger, Pacsirta út 4.
Főnix Patika Gyógyszertár	Eger, Egri út. 5.
Gránátalma Gyógyszertár	Eger, Knézich K. u. 1-3. (Markhot Ferenc Kórház Hotel épület földszintjén. Megközelíthető a Knézich Károly utcai főbejáraton át)
Isteni Gondviselés Patika Gyógyszertár	Eger, Lenkey u. 2.
Jázmin Patika Gyógyszertár	Eger, Hadnagy u. 5.
Király Gyógyszertár	Eger, Törvényszék utca 4.
Korall Gyógyszertár	Eger, Kallómalom út 88-90.
Kristóf Gyógyszertár	Eger, Katona István tér 1-3.
Levendula Gyógyszertár	Eger, Berze Nagy János u. 2.
PatikaPlus Gyógyszertár	Eger, Sas u. 1. (SPAR mellett)
Platán Patika Gyógyszertár	Eger, Vallon út 4.
Székfű Patika Gyógyszertár	Eger, Farkasvölgy u. 27.
Tégely Patika Gyógyszertár	Eger, Deák F. u. 59.

A város lakóinak kórházi fekvőbeteg és szakorvosi járóbeteg ellátását a Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet (Knézich Károly u. 1.) biztosítja. A kórházi férőhelyek száma 990 db, amely kapacitás az elmúlt 5 évben nem változott.

A rendelőintézeti szakrendelések széleskörűen állnak a betegek rendelkezésre:

Szakrendelések Egerben²⁴

Addiktológiai Drogambulancia;	Gondozó és	Infektológia

²³ Forrás: www.eger.hu

²⁴ Forrás: www.eger.hu

Aneszteziológia;	Kardiológiai szakrendelések
Bőrgyógyászati szakrendelések;	Központi Betegirányítás
Belgyógyászati Angiológia;	Laboratórium vérvételi ambulancia
Belgyógyászati szakrendelések;	Lágylézer terápiás szakrendelés
Beszédgondozó;	Mozgásszervi Rehabilitáció
Diabétesz Gondozó;	Nefrológia
EEG;	Neurológiai szakrendelések
Emlő szakrendelés;	Neuropátia Centrum
Endokrinológia;	Onkológiai gondozó és onkoterápiás szakrendelések
ENG;	Ortopédiai szakrendelések
Fül-Orr-Gégészet + Audiológia;	Proktológia
Fizikoterápia;	Pszichiátriai Gondozó
Foglalkozás-egészségügy	Reumatológiai szakrendelések
Gastroenterológia	Sebészeti szakrendelések
Gyógytorna	Szájsebészet
Gyermekek Szakrendelések	Szülészet-Nőgyógyászati szakrendelések
Haematológia	Szemészeti szakrendelések
Heves – Rendelőintézet, Idegsebészet	Sztóma gondozás
Immunológiai szakrendelés	Tüdőgyógyászat
Infúziós kezelő	Traumatológia + Kézgondozó
	Urológia

Oktatás

Óvodai ellátás

A köznevelési fejlesztési terv meghatározása szerint az óvodai feladatellátás szakpolitikai célja a nevelés eszközeivel a társadalmi leszakadás megakadályozása, a hátrányok csökkentése, illetve kiegyenlítése, a tehetséggondozás hangsúlyozása, felkészítés az iskolai tanulmányokra.

2011. augusztus 1-jei hatállyal három óvodai körzet került kialakításra. Mindez a földrajzi elhelyezkedés, az óvodai körzethatárok, valamint a feladatok arányos megosztásának figyelembe vételével történt. A nemzeti köznevelésről szóló 2011. évi CXCV. törvény és a nevelési-oktatási intézmények működéséről és a köznevelési intézmények névhasználatáról szóló 20/2012. (VIII.31.) EMMI rendelet szabályozása szerint az önkormányzati óvodák férőhelyei 2013-ban felülvizsgálatra kerültek. Az óvodai férőhelyek száma 1885 fő, melyen biztosított az óvodáskorú gyermekek elhelyezése. A Köztársaság téri óvoda 2018. évi költöztetése miatt a férőhelyek száma 30 fővel csökkent. 2019. szeptemberében átadásra került a Szivárvány Óvoda új székhely épülete, ezzel párhuzamosan a Széchenyi utcai korszerűtlen óvodaépület kivonásra került az óvodai feladatellátásból. A 2020/2021. nevelési évben pedig birtokba vehették óvodásaink az Egri Kertvárosi

óvoda új székhely épületét, amely beruházás két év alatt lehetővé tette további két korszerűtlen épület kivonását.

Az óvodai ellátásban az önkormányzati fenntartású óvodák szerepe meghatározó, az óvodások kb. 90%-a önkormányzati intézményekbe jár.

Egerben 3 önkormányzati fenntartású óvoda (Benedek Elek Óvoda, Egri Kertvárosi Óvoda, Szivárvány Óvoda) működik, amelyek összesen további 14 tagóvodával rendelkeznek. Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata a 2021/2022-es nevelési évben a Benedek Elek Óvodában 26 csoport, az Egri Kertvárosi Óvodában 18 csoport, a Szivárvány Óvodában 27 csoport indítását engedélyezte.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának fenntartásában működő óvodák alapító okirata szerint az óvodák jogszabályban meghatározott közfeladata, alapfeladata az óvodai nevelés mellett a többi gyermekkel együtt nevelhető sajátos nevelési igényű gyermekek óvodai nevelése. Így teljes körűen biztosítjuk az integráltan nevelhető sajátos nevelési igényű óvodás gyermekek rehabilitációs foglalkozásának, ellátásának megszervezését.

	Alapító Okirat szerinti férőhely	2020. október 1. Országos Statisztikai Adatgyűjtés (OSA adat)	2020/2021. nevelési év végén
Benedek Elek Óvoda	702	548	593
Egri Kertvárosi Óvoda	471	405	440
Szivárvány Óvoda	655	567	605
Összesen	1828	1520	1638

A gyermeklétszám alakulása a 2020/2021-es nevelési évben (fő)²⁵

Az előző évek folyamatos gyermeklétszám csökkenése és az Egri Kertvárosi Óvoda átadása, illetve a Farkasvölgyi Tagóvoda megszüntetése miatt a lajosvárosi óvoda körzetében 1 csoporttal kevesebb indult a 2020/2021-es nevelési évben, mint azt megelőzően.

A 2021/2022. nevelési év tervezett gyermeklétszámában a 2020/2021-es nevelési évhez képest városi szinten további csökkenés várható.

	2021. szeptember, a nevelési év kezdetén TERV	2022. május, a nevelési év végén (TERV)
Benedek Elek Óvoda	548	585
Egri Kertvárosi Óvoda	380	409
Szivárvány Óvoda	589	614
Összesen	1517	1608

A gyermeklétszám várható alakulása a 2021/2022-es nevelési évben (fő)²⁶

²⁵ Forrás: Oktatási Hivatal

²⁶ Forrás: Önkormányzati adatszolgáltatás

A városban egy egyházi jogi személy által fenntartott (Szent Imre Katolikus Általános Iskola és Óvoda Jó Pásztor Óvoda, Alapfokú Művészeti Iskola Tagóvodája) és egy magánóvoda (ZHF Óvoda) is üzemel.

Fenntartó	Feladat ellátási helyek száma	Gyermekek száma	Hátrányos helyzetű gyermekek száma és aránya		Halmozottan Hátrányos helyzetű gyermekek száma és aránya	
Önkormányzat	18	1558	27	1,73%	39	2,50%
Állami szerv	2	54	5	9,26%	7	12,96%
Egyházi jogi személy	1	62	0	0%	0	0%
Közhasznú alapítvány	1	49	0	0%	0	0%
Összesen:	22	1723	32	1,86%	46	2,67%

Óvodai intézményhálózat jellemzői (2019/2020 nevelési év)²⁷

A nem önkormányzati fenntartású óvodák közül egyedül az Egri Mlinkó István Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmény, Óvoda, Általános Iskola és Kollégiumban látnak el óvodai nevelésben részesülő hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekeket.

A hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek megoszlása az önkormányzati intézmények között eltérő arányú, legnagyobb számban a Benedek Elek Óvodában vannak jelen.

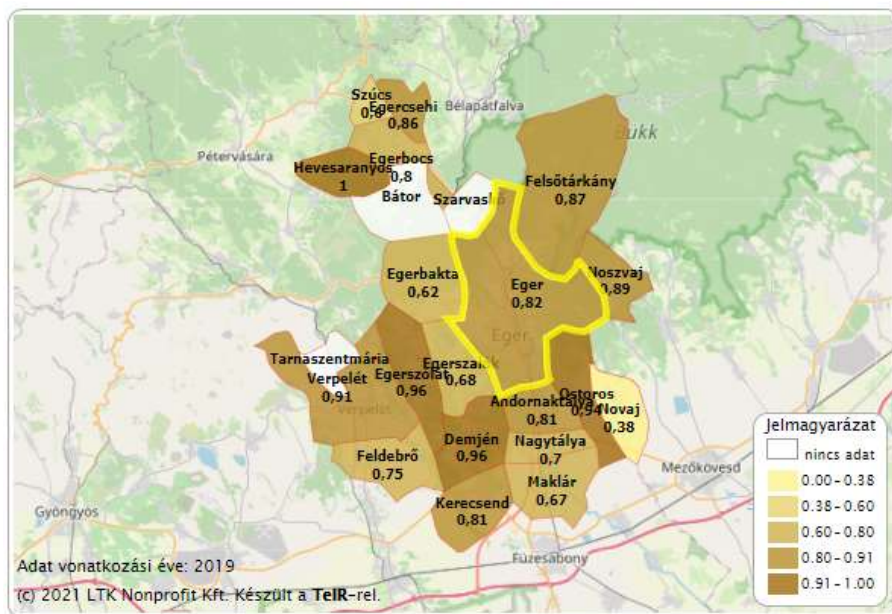
Jogszabályváltozást követően 2020. szeptemberében több 6. életévét betöltött kisgyermek kezdte meg iskolai tanulmányait, ezáltal az óvodai nagcsoportos korosztályból sokkal kevesebb kisgyermek maradt óvodában. A korábbi években városunkban az iskolaköteles gyermekek ~50%-a maradt óvodában, ebben az évben ez az arány közel 30%-ra csökkent.

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzatának fenntartásában működő óvodáiban, a 2021. szeptember 1. napjától tanköteles korú gyermekek csoportonkénti létszámát (akik 6. életévüket 2021. augusztus 31. napjáig betöltik) tekintve a jegyzői nyilvántartás szerint 3 fő hátrányos helyzetű (Felvégi u.; József A. u.; Verőszala u.) és 10 fő halmozottan hátrányos helyzetű (3 fő Béke u.; 3 fő Verőszala u.; további 1-1 fő Árnýékszala u., Csákány u., Kovács Jakab u., Rudivár u.) gyermek szerepel.

Hat óvoda folyamatosan részt vett az Oktatási Hivatal által megvalósított EFOP - 3.1.5-162016-00001 azonosítószámú „A tanulói lemorzsolódással veszélyeztetett intézmények támogatása” című kiemelt projekt 2018. július 1. napjától induló óvodai alprojektjében (Benedek Elek Óvoda székhely, Benedek Elek Óvoda Bervavölgyi Tagóvodája, Benedek Elek Óvoda Gyermeklánc Tagóvodája, Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvodája, Benedek Elek Óvoda „OVI-VÁR” Tagóvodája, Ney Ferenc Óvoda Epreskert utcai Tagóvodája).

²⁷ Forrás: október 1. OSAP statisztika, helyi adatgyűjtés

A 2019-es adatok szerint Egerben található 22 db óvoda összesen 2.090 gyermek számára biztosít férőhelyet. A teljes Egri járásról elmondható, hogy az óvodákban nem jellemző túlszűfolttság, 2019-ben átlagosan 0,81 fő jutott egy óvodai férőhelyre. A Heves megyei érték ehhez képest 0,83 fő, az országos pedig 0,86 fő.



Egy óvodai férőhelyre jutó óvodások száma az Egri járásban (fő), 2019

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

A köznevelési fejlesztési terv Eger vonatkozásában az alábbi megállapításokat teszi:

- A 3-6 éves populációt vizsgálva a település óvodai kapacitása megfelel a következő 5 évben az ellátásra jogosultak számának. Ez a számítás nem veszi figyelembe a 7 éves korosztály létszámát, akik jelentős része viszont kikerül az óvodai ellátásból, és az általános iskola intézményrendszerben jelenik meg.
- A jelenleg rendelkezésre álló számok alapján a rendelkezésre álló óvodai kapacitás elegendő a feladatellátás biztosításához. A férőhelyek 4 %-a (80 fő) egyházi fenntartású intézményben, 2,4 %-a (48 fő) pedig állami szerv által fenntartott intézményben és 2 %-a (40 fő) közhasznú alapítvány által fenntartott intézményben áll rendelkezésre. Fokozott figyelmet igényel az ezekkel az intézményekkel kötött megállapodások figyelemmel kísérése.

Eger város óvodahálózatának fejlesztése érdekében tovább kell folytatni az óvodaépületek felülvizsgálatát. Pályázati és saját források felhasználásával el kell kezdeni az óvodaépületek felújítását, illetve a gyermeklétszámok és a szülői igényeket figyelemmel kísérve, amennyiben szükséges és az épületek felújítása gazdaságosan nem megvalósítható, további épület feladatellátásból történő kivonásáról szükséges intézkedni.

Az óvodai hálózat korszerűsítése érdekében felül kell vizsgálni az óvodai hálózat szerkezetét, az irányítási feladatok más módon történő megszervezésének lehetőségeit.

Köznevelés – Egri Tankerületi központ

A köznevelés kiemelt célja a társadalmi leszakadás megakadályozása, a lemorzsolódás minimálisra csökkentése, a harmonikus személyiségfejlődés segítése, az önmagát fejleszteni képes generáció nevelése-oktatása. Az Egri Tankerületi Központ célja a köznevelési intézményekben az igényes környezet megteremtése, valamint az igényekhez illeszkedő módszertani kultúra megvalósítása annak érdekében, hogy a társadalmi egyenlőtlenségek, a végzettség nélküli iskolaelhagyás minimális szintre csökkenjen. Olyan intézményhálózat megvalósítása a cél, ahol az ellátott feladatrendszer igazodni tud a helyi igényekhez, ahol az egyéni képesség kibontakozása megvalósulhat, ahol erősödik a befogadás, és ahova a szülő szívesen íratja be gyermekét.

Intézményi jövőkép:

- a gyerekek korszerű, a kor követelményeinek megfelelő módszerekkel és eszközökkel történő európai színvonalú tanítása, oktatásuknak és ellátásuknak a lehető legmagasabb színvonalú, pozitív tanulási környezetben történő biztosítása
- az intézményi adottságok figyelembevételével a tanulólétszám növelése,
- a tanulói eredményesség növelése, a tanulói lemorzsolódással veszélyeztetett tanulók számának csökkentése
- a tanulók idegen nyelvi ismeretének és tudásának minél nagyobb mértékű fejlesztése (két tanítási nyelvű programok kiterjesztése)

Az iskola az érvényesülés és a kibontakozás lehetőségének esélye az iskola közösség minden tagja, csoportja részére

- ahol a tanulók a magyarság és az európaiság értékeit közvetítő korszerű, interkulturális tudást és mintát kapnak;
- ahol az emberi, nemzeti értékeket megismertetik és elfogadtatják velük; ahol a szorgalomnak, a tudásnak és a tisztességes munkának becsülete van;
- ahol a kulcskompetenciák fejlesztése az élethosszig tartó tanulást alapozza meg; ahol testileg, szellemileg, erkölcsileg egészséges fiatalok nőnek fel, akik képesek az életben biztonsággal eligazodni;
- ahol a tanulók életformájává válik a rendszeres mozgás, a mindennapos testedzés, az egészséges életmód;
- ahol kiemelten fontos nevelési terület a környezettudatos életvitelre nevelés; ahol elfogadó és befogadó közösségek működnek, a diákok fogékonyak a művészetekre

Köznevelés célja olyan oktatási színvonal biztosítása, amely lehetővé teszi, hogy

- a végzősök az általuk első helyen jelölt, magas presztízsű intézményekben tanulhassanak tovább,
- a minél több nyelvvizsga megszerzése az intézményi képzés keretében,
- az ország legeredményesebb intézményei közé tartozni,
- eredményesen menedzselni a várható nyugdíjba vonulások miatti humánerőforrás-változást

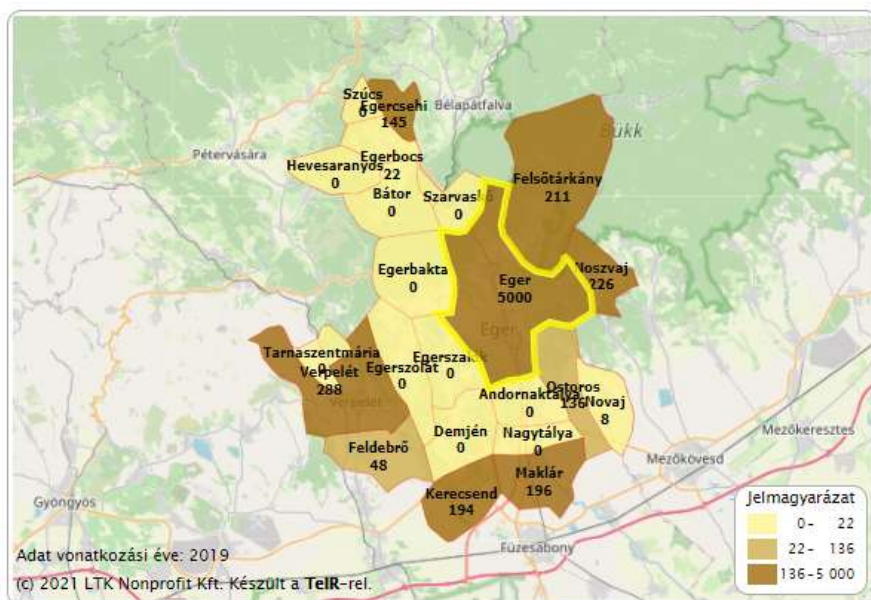
Az Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmények esetében kiemelt cél ellátni a sajátos nevelési igényű-enyhe, közép súlyos, autista, súlyosan halmozottan fogyatékos- óvodás gyermekek, tanulók komplex személyiségfejlesztését szegregált körülmények között. Utazó gyógypedagógusok segítségével elősegíteni az integráltan oktatható iskolások szakszerű gyógypedagógiai fejlesztését.

Eger tradicionális iskolaváros, kiterjedt és sokszínű intézményhálózattal rendelkezik. Az iskolák gazdag képzési kínálata, a speciális igényeket is kielégítő intézmények (kollégiumok, fogyatékos gyermekek, tanulók nevelését-oktatását felvállaló intézmények, alapfokú művészetoktatás, pedagógiai szakmai és szolgáltató intézmények) komoly vonzerővel hatnak a környező településekre. A város megyei jogú jellegéből adódóan jelentős feladatokat vállal a megye és az észak-magyarországi régió oktatásában is.

Az önkormányzat fenntartásában működő közoktatási intézményhálózatban jelentős szervezeti változások következtek be. 2013. január 1-jétől az iskolák fenntartói feladatait a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ, majd az Egri Tankerületi Központ, illetve 2015. július 1-jétől az Egri Szakképzési Centrum látja el. Az ETK a köznevelés területén, a Centrum pedig a szakképzés területén lát el feladatot.

2005. június 1-jén kezdte meg tevékenységét az Egri TISZK Nonprofit Kft, melynek hat szakképző intézmény partnerintézménye. A TISZK alapvető feladata a központi képzőhely működtetése, munkaerőpiaci pályázatok megvalósítása, továbbá felnőttképzés szervezése. 2016-tól az uniós támogatásból megvalósuló Eger MJV Foglalkoztatási Paktuma projekt keretében a paktumiroda és a paktumszervezet működtetésének feladatait látta el a projekt 2021-es zárásáig.

Egerben az általános iskolai feladatellátási helyek száma 15, amelyek közül 11 iskola az ETK fenntartása alá tartozik, 3 intézmény egyházi fenntartású, egy iskola pedig magániskola. Az általános iskolai tanulók száma Egerben 5.000 fő, akik közül 2.421-en 1-4. évfolyamosok, 2.579-en pedig felső az 5-8. évfolyamok valamelyikének tanulói. A hátrányos helyzetű tanulók aránya 2,94%, amely jelentősen elmarad a járási (5,73%), megyei (9,47%), régióbeli (11,56%) és országos értékektől (6,06%) is.



Általános iskolai tanulók száma (fő) az Egri járásban, 2019

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

Mivel a városban több általános iskolai feladatot ellátó intézmény nem rendelkezik felvételi körzettel és a szülők nem feltétlenül a körzetes iskolát választják, ezért a hátrányos helyzetű gyermekek intézményi létszáma és eloszlásuk más képet mutat, mint lakóhely szerinti iskolai körzetenkénti

arányuk. Lakóhely szerint a legtöbb hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermek a Egri Pásztorvölgyi Általános Iskola és Gimnázium körzetben él, azonban a szülők többségében nem ide íratják gyermeküket, hanem az Egri Arany János Általános Iskola, Szakiskola és Kollégiumba, ahol a jogviszonnyal rendelkező tanulók száma szerint a legmagasabb a hátrányos és halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek száma.

A városban 17 középiskola található, amelyek közül 4-et az ETK üzemeltet, szintén 4 tartozik a Heves Megyei Szakképzési Centrumhoz, 3 áll egyházi jogi személy fenntartása alatt, illetve 6 működik magániskolaként (Forrás: www.eger.hu). 2019-ben 4.193 fő volt a gimnáziumi tanulók száma nappali oktatásban, akik közül 1.652-en, vagyis a gimnazisták 39,4%-a járt be más településekről.

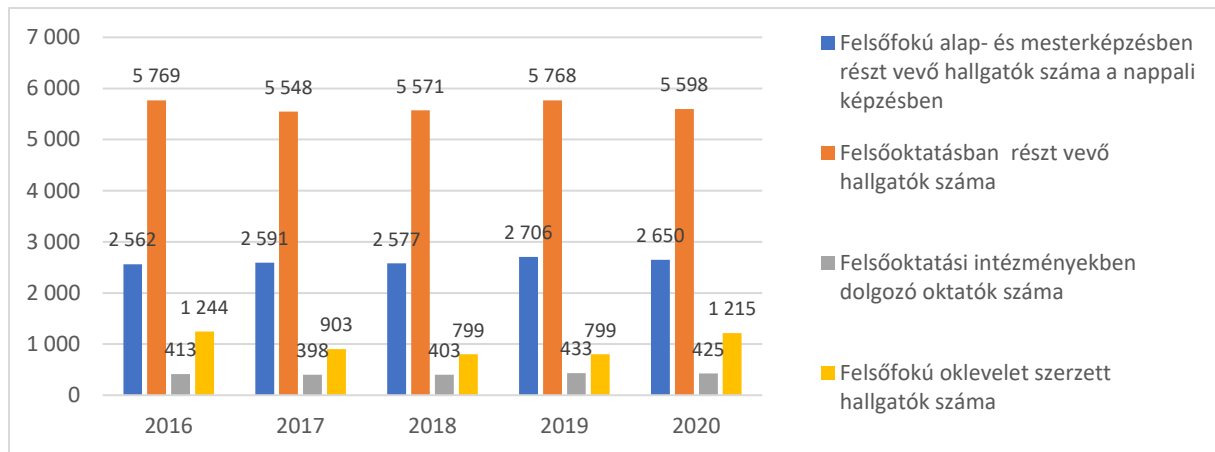
Az Önkormányzat együttműködésre, illetve folyamatos kapcsolattartásra törekszik az Egri Szakképzési Centrummal, az Egri Tankerületi Központtal, az egyházi jogi személy által fenntartott és az alapítványi fenntartású óvodákkal, iskolákkal.

Az általános iskolai és középiskolai hálózatban az Önkormányzat támogatja az iskolafenntartók korszerűsítési szándékait, melyekkel Eger város iskolavárosi rangját emelik. Együttműködünk a város iskolafenntartóval, kiemelten az önkormányzati tulajdonú ingatlanokban működő iskolákat fenntartó Egri Tankerületi Központtal és az Egri Szakképzési Centrummal.

Felsőoktatás

Egerben két felsőoktatási intézmény is található, az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem (Eszterházy tér 1.) és az Egri Hittudományi Főiskola és Érseki Papnevelő Intézet (Foglár Gy. u. 6.). Az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen 5 kar működik, amelyek a következők: Bölcsészettudományi és Művészeti Kar (BMK), Gazdaság- és Társadalomtudományi Kar (GTK), Informatikai Kar (IK), Pedagógiai Kar (PK), Természettudományi Kar (TTK). Az egyetemen 32 alapszak, 11 mesterképzés, továbbá felsőoktatási szakképzések, szakirányú továbbképzések, pedagógus szakvizsgák, osztatlan tanári szakok közül lehet választani (Forrás: www.uni-eszterhazy.hu).

Az Egri Hittudományi Főiskola és Érseki Papnevelő Intézet jelenleg 5 képzést indít: Teológus szak (osztatlan képzés), Katekéta-lelkipásztori munkatárs (alapszak), Hittantanár-nevelő (mesterszak), Osztatlan tanári, részismereti képzés (50 kredites teológiai felkészítő modul) (Forrás: www.eghf.hu).



Felsőoktatási mutatók alakulása Egerben képzési hely szerint (fő), 2016-2020

Forrás: KSH Statinfo

Az egri képzési helyszíni felsőoktatási intézmények oktatásában részt vevő hallgatók száma összességében hullámzó tendenciát mutat a 2016-2020-as időszakot vizsgálva. 2017-2018-ban számuk némileg visszaesett, 3,5% körüli mértékben. 2019-ben újra elérte a 2016-os szintet, majd 2020-ban ismét mérséklődni kezdett. A felsőfokú alap- és mesterképzésben részt vevő hallgatók száma a nappali képzésekben az elmúlt 5 év adatait nézve stagnáló trendet követ, arányuk az összes felsőoktatási hallgató közel 50%-a. A felsőoktatási intézményekben dolgozó oktatók száma sem változott jelentős mértékben a vizsgált intervallumban. A felsőfokú oklevelet szerzett hallgatók száma mutatja a 4 vizsgált mutató közül a legnagyobb kilengést, az elmúlt 5 év tekintetében, hiszen míg 2016-ban 1.244-en szereztek diplomát, addig 2018 és 2019-ben is ennél mintegy 35%-kal kevesebben, 799-en. 2020-ra viszont újra 1.200 fő fölé emelkedett az Egerben található felsőoktatási képzési helyeken felsőfokú oklevelet szerzettek száma.

Az Önkormányzat együttműködik az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemmel az óvodapedagógus és a gyógypedagógus hallgatók gyakorlati képzésében.

Az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem duális képzéseket indít 6 alapszakon (programtervező informatikus, szőlész-borász mérnöki, turizmus-vendéglátás, gazdálkodási és menedzsment, környezettan, gazdaságinformatikus) és egy mesterszakon (geográfus), így a friss diplomások 1-2 év gyakorlattal rendelkeznek, illetve a partnerek alkalmazhatják is a végzeteket. A partnerek között 11 egri vállalat és 1-1 egri alapítvány és egyesület található, pl. Emerson Automation Solutions AVENTICS Hungary Kft., ZF Hungary Kft., Eger Városi Turisztikai Közhasznú Nonprofit Kft.; és 3 Kft. az egri járásból: Robert Bosch Automotive Steering Kft. (Maklár), Varsányi Pincészet Kft. (Verpelét), St.Andrea Kft. (Egerszalók). Emellett további 3 Heves megyei és 12 megyén kívüli vállalkozás vesz részt partnerként a képzésekben.

Duális képzés az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen, a partnerek telephelyei szerint²⁸

Duális képzési partnerek	Gazdaság-informatikus	Gazdálkodás és menedzsment	Programtervező informatikus	Szőlész-borász	Turizmus-vendéglátás	Környezeti	Geográfus (mesterszak)
Aventics Hungary Kft. (Eger)	x		x				
ZF Hungary Kft. (Eger)	x		x			x	
ASCORP Programozó és Szolgáltató Kft. (Eger)			x				
QNSZT Informatikai Tanácsadó és Szolgáltató Kft. (Eger)			x				
SAC Informatics Programozó és Szolgáltató Kft. (Eger)			x				
Kovács Nimród Borászat Szőlészeti és Borászati Kft. (Eger)				x			
Goldener Löwe Hotel és Gasztronómiai Kft. (Eger)					x		
Eger Városi Turisztikai Közhasznú Nonprofit Kft. (Eger)					x		
Eger-Park Hotel Szállodaüzemeltető Kft. (Eger)					x		
Hotel Estella Kft. (Eger)					x		
Almagyar Érseki Szőlőbirtok Kft. (Eger)					x		
Kaptárkő Természetvédelmi és Kulturális Egyesület (Eger)						x	
Agria Geográfia Alapítvány (Eger)							x
Robert Bosch Automotive Steering Kft. (Maklár)	x	x					
St.Andrea Kft. (Egerszalók)				x			
VARSA NYI PINCÉSZET Kft. (Verpelét)				x			
"HAVAS" '92 Mezőgazdasági Gazda Szövetkezet (Gyöngyöspata)				x			
Mátra Túrakerékpár és Segway Klub (Mátrafüred)					x		
PEVIK Közütemi és Szolgáltató Nonprofit Kft. (Pétervására)						x	
Strautmann Gépgyártó és Hungária Kft. (Mátranovák)		x					
Dereszla Kft. (Bodrogkeresztúr)				x			
TREND CONSULT Szállodai Szolgáltató Kft. (Szilvásvárad)					x		
Jászapáti 2000. Mezőgazdasági Zrt. (Jászapáti)				x			
Webgarden Kft. (Budapest)			x				
MÁD-KIRÁLYDÚLÓ Szőlészeti Kft. (Budapest)				x			
Szaktudás Kiadó Ház Zrt. (Budapest)					x		
Hunguest Hotels Zrt. (Budapest)					x		
Takarékbank Zrt. (Budapest)	x	x					
InnovITech Korlátolt Felelősségű Társaság (Budapest)			x				
MENTOR COMPUTER Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. (Szentiván)			x				
Harman Becker Gépkocsirendszer Gyártó Kft. (Székesfehérvár)	x						

²⁸ Forrás: saját készítés, <https://uni-eszterhazy.hu/>

A helyi fiatalság helyzetének főbb jellemzői, helyi sajátosságai

Mindenekelőtt megemlíthetjük, hogy Eger egyetemvárosként nagyon népszerű a fiatalok körében. Iskolavárosként 10 000 fölötti létszámban találhatók meg városunkban a fiatalok, az itt lakó fiatalok mellett az ingázó, albérletben, kollégiumokban lakó fiatalok is nagyszámban jelennek meg. Rájuk és a fiatal felnőtt korosztályra vonatkozó célkitűzéseket ifjúságügyi dokumentumaink tartalmazzák. Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése 2011. évben elfogadta Eger Megyei Jogú Város Középtávú Gyermek és Ifjúsági Konceptiót, valamint a végrehajtás érdekében az Ifjúsági Cselekvési Tervet, melyet kétfévente szakemberek együttműködésével rendszeresen megújítunk. Eger Megyei Jogú Város Középtávú Gyermek és Ifjúsági Konceptiója 2017-2022: A települési önkormányzatok ifjúsági területen végzett munkájának eredménye a települési gyermek és ifjúsági koncepció. Az ifjúsági alrendszer szerteágazó, számtalan egyéb területtel történő találkozása teszi szükségessé az átlátható tervezést, ezért is fontos a gyermek és ifjúsági feladatokra vonatkozó helyi koncepció megalkotása. A koncepciónak meg kell határoznia az elérni kívánt célokat. Az ifjúsági cselekvési terv határozza meg a célok érdekében végrehajtandó feladatokat, azok megvalósításának sorrendjét és határidejét; a kitűzött célok megvalósításának eszközeit, ideértve a pénzügyi igények megjelölését.

Az ifjúsági koncepció négy fő részből áll: helyzetelemzés, kutatási eredmények; célkitűzések; cselekvési terv, együttműködések; pénzügyi eszközök, erőforrások.

A koncepció általános célkitűzései:

- A fiatalok közéletben történő részvételének, aktív közéleti szerepvállalásának segítése.
- A kulturált szabadidő eltöltés feltételeinek javítása, az egészséges életre motiválás, egészségfejlesztés.
- Foglalkoztatás, munkaerő-piaci integráció segítése.
- A korszerű tudás, a piacképes szakmai képzettség megszerzésének segítése, a sikerességet garantáló képességek, készségek és kompetenciák erősítése.
- Hozzájárulás a fiatalok európai polgárrá válásához és a társadalmi problémáinak megoldásához.

Az önkormányzat kétéves időszakra cselekvési tervet készít, melyet határozattal fogad el. Eger MJV Gyermek – és Ifjúsági Cselekvési Tervének aktualizálása éppen folyamatban van a következő két éves együttműködések vonatkozásában, annak várható elfogadása ősszel várható.

Ezen dokumentumok a fiatalok, és fiatalokkal foglalkozó szakemberek bevonásával készültek, és készülnek jelenleg is. A dokumentumok kinyilvánítják, hogy az Önkormányzat az ifjúság helyzetének javítását, társadalmi integrációjának segítségét helyi közügynek tekinti, e feladatellátás során szolgáltatóként lép fel. Partnerként kezeli az itt élő ifjúsági korosztályt, valamint annak képviselőit, bevonja őket a velük kapcsolatos kérdések megoldásába, a döntéshozatali folyamatokba. Hozzá kíván járulni az Egerben élő fiatalok önállóvá válásának segítéséhez, társadalmi integrációjának megvalósulásához. Támogatni kívánja a fiatalokat és közösségeiket abban, hogy képessé váljanak egyéni és közösségi szinten az egyéni és társadalmi kihívások megválaszolására. Az önkormányzat kiemelt korosztályként tekint az ifjúságra, mint a város jövőjét jelentő lehetőségre, igazodva a helyi adottságokhoz és igényekhez, s melynek segítése kiemelt, az Möt. 13. § (1) bekezdése szerint különösen ellátandó feladat.

Fontosnak tartjuk, hogy a fiatalok megtalálják számításukat a városunkban, érezzék, hogy képességeikre és ezáltal itt maradásukra számít a város, ennek érdekében elengedhetetlen a párbeszéd fiatalok és döntéshozók közt. A fiatalok az elmúlt években számos kiemelkedő projekt keretében (pl.: #Eger projekt) kortársakként széleskörben tárták fel a helyi ifjúság igényeit és rendszeres az egyeztetés, fiatalok és döntéshozók között a fiatalokat érintő kérdésekben, mely erősíti kommunikációs készségeiket, és lehetővé teszi, hogy a fiatalok igényei megjelenjenek. A fiataloknak szükségük van egy olyan ifjúsági közösségi térre, amely nagylétszámban képes a fiatalokat befogadni sokrétű szolgáltatásokkal. Itt a fiatal zenészek fellépési lehetőséget kapjanak, és legyen egy zeneterem, ahol hangszereket, hangtechnikai eszközöket a fiatalok szabadon használhatnak képességeik kibontakoztatására, közösségépítésre. Terveink között szerepel egy Ifi Centrum kialakítása, amely a városban az Ifjúsági Információs és Tanácsadó Iroda (továbbiakban: IFI PONT) mellett működhetne az ifjúságot célzó szabadidő hasznos eltöltését szolgáló programokkal, közösségi terekkel. Elképzelésünk arra irányul, hogy az IFI PONT képviselné az ifjúságügy szakmai oldalát, gondolunk itt a szakemberek állandó jelenlétére, akik tanácsadással, diákjogi képzésekkel, a fiatalok tehetségének kibontakozását elősegítő foglalkozásokkal tudnák támogatni őket, míg az Ifi Centrumban a szabadidő hasznos eltöltésére találhatnak alternatívákat, helyet biztosítva a fiatal feltörekvő, tehetséges zenekarok szárnypróbálgatásainak.

Legfontosabbnak ítélt fiatalokat érintő helyi feladatok

Legfontosabb helyi feladatunk a fiatalok képességeinek, tehetségének kibontakoztatása, ennek teret adni (szó szerint is), a fiatalokkal foglalkozó szakemberek között ennek a célnak elérése érdekében együttműködések ösztönzése, a fiatalok bevonásával. Ezzel is elősegítve és kecsegtetőbbé tenni a helyben maradásukat.

Jelenleg zajlik Egerben a második számú ifjúsági közösségi tér kialakításának (Ifi Centrum) kidolgozása, működésének előkészítése, mely a közeljövőben ad teret a fiatalok elképzeléseinek. A térben megtalálható lesz koncertterem, illetve a fiatalokkal történt egyeztetés alapján fontos, hogy egy zeneterem is kiépülhessen. Célunk, hogy a zeneterem teret adjon képességeik kibontakoztatásának, egyenlő hozzáférést biztosítson hátrányos helyzetű fiatalok számára is, illetve hogy az Egri Ifjúsági Zenei Program keretén belül már támogatott zenekarok, helyi zenész fiatalok megtalálhassák számításaikat, teret nyerjenek.

Eger MJV Önkormányzata intézkedései mely a fiatalokat célozzák:

Eger Város Ösztöndíjasa pályázat

Eger MJV Önkormányzata Közgyűlése a tehetséges egri tanulók tanulmányainak folytatása, a szakképesítés, az érettségi, a diploma megszerzése, és a városban történő letelepedés elősegítése céljából „Eger Város Ösztöndíjasa” cím alapításáról szóló Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének 49/2012. (IX.28.) rendeletével módosított 2/2011. (I. 28.) rendeletével a címmel járó támogatásról, annak folyósításáról címet alapított. Az ösztöndíjjal a magyarországi székhelyű felsőfokú oktatási intézmény, valamint az egri székhelyű középfokú nevelési-oktatási intézmény nappali

tagozatán tanulmányokat folytató, kiemelkedő tanulmányi eredményt elérő, szociálisan rászoruló, egri tanulókat támogatja. 2020-ban összesen 24 tehetséges fiatal számára nyújtott ösztöndíjat Eger MJV Önkormányzata, 2021 első félévében pedig már 15 pályázat érkezett be.

Egri Ifjúsági Zenei Program

Míg a korábban felsorolt tevékenységekről érintőlegesen írtunk, az Egri Ifjúsági Zenei Programot (EIZP) részletesen mutatjuk be, mint egy olyan jó gyakorlatot, mely immár hagyomány jelleggel járul hozzá a helyi fiatal zenészek tehetséggondozásához 2014 óta. Eger MJV Önkormányzata Közgyűlése 493/2014. (IX.25.) számú határozatával döntött arról, hogy az egri könnyűzene fejlődésének támogatása érdekében létrehozza az Egri Ifjúsági Zenei Programot (EIZP), melyet azóta is folyamatos jelleggel működtet. Az ifjúsági Zenei Program olyan tehetséggondozást segítő jógyakorlat, melynek létrehozását, fenntartását az indokolja, hogy a helyi zenekarok számára szűkösek a lehetőségek, mind abban, hogy megmutathassák tehetségüket, mind pedig abban, hogy zavartalanul és folyamatos jelleggel gyakorolhassák ezen tevékenységüket. A Program négy fő területen támogatja tevékenységüket: koncertszervezés, próbaterembérlés, hangfelvétel, videoklip készítés. A programra 2019. évben a beérkezett 62 pályázatból 48 pályázat részesült pozitív elbírálásban, 2020-ban pedig a csökkentett költségvetésre figyelemmel a 24 pályázó közül 10 pályázat részesült támogatásban a független zenészekből álló szakmai kuratórium által. Fontos, hogy a pályázatokat a helyi profi zenészekből és a helyi zenei életet meghatározó ikonikus alakjaiból álló kuratórium bírálja el. A Pályázati rendszert évente minimum egy alkalommal közösen értékeljük ki a fiatalokkal, ilyenkor lehetőség van a kuratórium, és a helyi zenészek párbeszédjére, visszajelzések adására. Ilyenformán a tehetséggondozás segítése az anyagi támogatás nyújtása, lehetőség biztosítása mellett visszajelzések adásával is megtörténik, és a fiatalok maguk fogalmaznak meg további módokat arra vonatkozóan, hogy milyen intézkedések járulnának hozzá még inkább tehetségük kibontakoztatásához. A Zenei Program átültetése érdekében keresett már meg bennünket két település: Budakeszi, valamint Cegléd, de mutattuk már be azt számos érdeklődő számára egy helyben megszervezett országos konferencián is, 2019 februárjában. A Programnak köszönhetően csak 2019-ben 23 zenekar nyert támogatást, 2020-ban pedig a járványhelyzet miatt kialakult módosított költségvetésre tekintettel 10 zenészt tudtunk támogatni, akiknek visszajelzése alapján elmondható, hogy a Program nagyban hozzájárul tehetségük kibontakoztatásához. Emellett pedig megvalósul a tehetségek felkutatása, megtalálása, támogatása. 2021-ben a szűkös költségvetésre tekintettel, ennek megvalósítására nem kerülhetett sor.

IFI MOZI

Eger Megyei Jogú Város Középtávú Gyermek és Ifjúsági Konceptiójában és a Cselekvései Terveiben is megfogalmazódott, hogy az általános műveltség része a filmművészeti alkotások és színházi darabok ismerete.

Ezeknek az alkotásoknak a megismerésére nyílik lehetőség a 30 éven aluli fiatalok részére, a hét egy meghatározott napján, kedvezményes, támogatott formában.

Az Agria Film Kft-vel, mint IFI Mozi szolgáltatóval történő együttműködés fenntartása és kiszélesítése – a költségvetés lehetőségéhez igazítva, az önkormányzat önként vállalt feladataként - változatlanul követendő abból az indokból, hogy a fiatalok részére lehetőség álljon rendelkezésre kulturált,

biztonságos környezetben, füst-, alkohol- és drogmentes délutáni, esti szabadidő eltöltésre, minőségi szórakozásra. 2021-ben a szűkös költségvetésre tekintettel, ennek megvalósítására nem kerülhetett sor.

Egri Városi Diáktanács

Tevékenységeinek célja, hogy Eger közéletében a városi diákság jelenléte növekedjen, az ifjúság érdekképviselője erősödjön. A diáktanács tagjai kapcsolatot tartanak az iskolai diákönkormányzatokkal, az azokat patronáló tanárokkal. Képzéseket szerveznek a diákönkormányzatok tagjainak, közreműködnek más városi szervezetek által szervezett programok lebonyolításában. Figyelik a pályázati lehetőségeket, az ifjúságot érintő és érdeklő információközvetítésben aktívan részt vállalnak. Nagy hangsúlyt fektetnek arra, hogy az általános iskolai és a fiatal felnőtt korosztály is kapjon állandó jelleggel lehetőséget az érdekképviselőre.

Az önkormányzat kötelező feladatai közt nevesítette a diáktanácsok működésének elősegítését, amelyet a későbbiekben is el kíván látni a kölcsönös egyeztetések biztosításával, a diákság képviselőinek az őket érintő döntések meghozatalába történő bevonásával, a szervezet működtetését biztosító infrastrukturális háttér megteremtéséhez való anyagi hozzájárulással.

Ifjúsági Információs és Tanácsadó Iroda - IFI PONT

Az IFI PONT a helyi ifjúságpolitikai célkitűzések megvalósításának legfőbb helyszíne. Helyet ad érdekképviselői és egyéb ifjúsági közösségeknek. Elsődleges tevékenysége az információszolgáltatás és a tanácsadás, figyelemmel a hazai és európai ifjúságsegítői munka sztenderdjeire, a szakmai etikai kódexre.

A munkatársakat felkeresők számára az információnyújtás díjtalan és felöleli a fiatalokat érintő összes témakört. Az ifjúsági információs szolgáltatások megkülönböztetés nélkül minden fiatal előtt nyitva állnak, biztosítják az anonimitást és a titoktartást.

A közzétett információk függetlenek és mindennemű ideológiai, politikai vagy gazdasági érdektől mentesek.

Az IFI PONT helyet ad különböző önkéntesen szerveződő közösségeknek, mint pl.: Babakocsi Fitness, BEN Egyesület, Anime klub, Befogadó Otthon lakói.

A járványügyi intézkedések egyszerre nyújtottak gazdasági segítséget és okoztak nehézséget például az önkormányzat gazdálkodása, folyamatai tervezhetősége vonatkozásában, ám Eger MJV Önkormányzata az IFI PONT szakmai és anyagi támogatását, költségvetési lehetőségei függvényében, továbbra is biztosítani kívánja, mutatja ezt az is, hogy az idén 10 éves iroda, teljeskörű felújításon ment keresztül és immáron kulturált, szép környezetben várja a fiatalokat.

Kábítószerügyi Egyeztető Fórum (KEF)

A KEF célja a drogügy valamennyi pillérén működő szervezet tevékenységének koordinálása, a prevenciós munka összehangolása a hatékonyság fokozása érdekében. A Városi Diáktanács állandó jelleggel képviselteti magát a KEF-ben, folyamatos az egyeztetés a fiatalok és a szakemberek között a fiatalbarát prevenció érdekében.

A drogprobléma összetettsége okán támaszkodik a KEF a tagszervezetekre, a helyi szakemberekre, a lakosságra, különösen az ifjúságra, de a helyi médiára is.

Az Önkormányzat, önként vállalt feladataként, jövőben a támogatni kívánja a KEF működését, még nagyobb hangsúlyt fektetve a prevenció területére, amit a dizájner drogok rendkívül gyors változatainak megjelenése indokol. Egyetért és támogatandónak tartja, hogy a Kábítószerügyi Egyeztető Fórum szeretne továbbra is a fiatalokkal közreműködve különböző alternatívákat nyújtani részükre a szabadidő helyes eltöltésére, szorgalmazza a képzések szervezését, interaktív felvilágosító órák megtartását és a tagszervezeteivel együttműködve az érzékenyítést.

Az egri Kábítószerügyi Egyeztető Fórum (KEF) 2014-ben alkotta meg stratégiáját „Eger város stratégiája a drogprobléma kezelésére” címen. A dokumentum megfogalmaz elveket és értékeket, szerkezete követi a nemzeti drogellenes stratégia szerkezetét. A cselekvési terv a városi stratégia megvalósulását biztosítja a helyi drogprobléma megelőzése érdekében.

Eger város drogstratégiája 2020. december 31-ig volt érvényes, jelenleg dolgozunk az új stratégia megalkotásán. A KEF aktuális cselekvési terve az új városi drogstratégia elkészítéséig aktuális. Ennek egyik oka, hogy a koronavírus okozta veszélyhelyzet miatt olyan gyorsan változó jogi és ellátórendszeri környezetben kell terveznünk, amelyet szakmai felelősséggel és biztonsággal csak rövidebb időintervallumban gondolkodva tehetünk meg. Másrészt a cselekvési tervnek mindig illeszkednie kell a helyi stratégiához, ezért az új stratégia elkészítésével egy új cselekvési terv készítése is szükségessé válik.

A dokumentum kidolgozása a fent meghatározott dokumentumokon kívül a KEF tagok között megvalósult szakmai egyeztetéseken alapszik. A tagszervezetek szakmai egyeztetése lehetővé teszi, hogy a helyi közösségi szükségletek felszínre kerüljenek, azokra válasz szülessen. A járványhelyzet miatti korlátozások, vagy a digitális oktatás bevezetése számos tekintetben hatással lehetnek a lakosság szociális helyzetére, testi-lelki egészségére, szerhasználati szokásaik alakulására, amelyeket a tagszervezetek jelzései alapján figyelembe kellett vennünk a cselekvési terv megalkotása során.

Reagálva a helyi sajátosságokra a drogprobléma kapcsán a cselekvési tervben mintaprojektként értékelhető elemek is szerepelnek, amelyek sem korábban, sem más városban nem valósultak meg eddig. Ilyen pl. az iskolák mellett működő „protektív team”. Országosan elismert továbbá a Főegyházmegyei Karitásztól RÉV Szenvedélybeteg-segítő Szolgálat által évente beindított kortárssegítő képzés, amely a digitális oktatásban a fiatalok elérése miatt kap most nagyobb szerepet.

A KEF feladata nem operatív, hanem koordináló, tehát összefogja és koordinálja a városban működő szervezetek munkáját a stratégia megvalósulása érdekében. A cselekvési tervben az új kihívásokra válaszolva, az új pszichoaktív szerekre adható hatékony válaszokat is keressük, és továbbra is mozgósítjuk a meglévő erőforrásokat továbbra is azoknak a problémáknak a kezelésére, amelyek már korábban is jelen voltak, és ismertek a szakemberek számára.

A cselekvési terv célja: A KEF tagszervezeteinek sajátosságaira, szolgáltatásaira és az együttműködésben rejlő újszerű megoldásokra alapozva a közösségek és a család szerepének

mege erősítése valamint a széleskörű elérhetőség, kiemelten a fiatalok elérésének megvalósítása. Az ifjúsági korosztály eléréséhez elengedhetetlen a közösségi média bevonása. Hosszú távon a KEF tagszervezetei célul tűzik ki a szemléletformálást olyan szakemberek vonatkozásában, akik munkájuk során közvetett módon kapcsolódnak szenvedélybetegekhez, valamint az ismeretterjesztést is a lakosság felé. Ezen célok elérése érdekében a média/kommunikációs színtérre még nagyobb hangsúlyt szükséges fektetni.

A célok eléréséről a KEF tagszervezetek képviselői a havi egy alkalommal megtartott ülésen egyeztetnek.

Szociális ellátás

Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság

A Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság integrált szervezeti formában látja el a jogszabályi feladatait, amely;

- 4 bölcsődében,
- 4 családi bölcsődében,
- Család –és Gyermekjóléti Központban,
- Család-és Gyermekjóléti Központ Belvárosi és Felsővárosi Alapszolgáltatási Csoportjában, valamint egy ellátottak számára nyitva álló helyiségben, a Szalai Községi Házban,
- Családok Átmeneti Otthonában,
- Helyettes szülői szolgáltatás keretében történik.

Gyermekjóléti alapellátások:

Az Egri Község Alkalmazottai Városi Intézménye szolgáltatási portfóliójának része a Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság, melyhez a Család- és Gyermekjóléti Központ és annak alapszolgáltatási egysége, a Családok átmeneti Otthona és a bölcsődei ellátás tartozik. **(Forrás: www.eger.hu).**

Gyermekek napközbeni ellátása (Bölcsődék, Családi Bölcsőde Hálózat)

A bölcsődei ellátás keretében - ha e törvény kivételt nem tesz - a három éven aluli gyermekek napközbeni ellátását kell biztosítani.

A családi bölcsődei szolgáltatásban az alacsony csoportlétszám az egyénre szabott gondozást-nevelést teszi lehetővé, családiasabb környezetben, rugalmasan igazodik a családok igényeihez.

Egerben négy bölcsőde (Cecey Éva Bölcsőde, Semmelweis Ignác Bölcsőde, Montessori Bölcsőde, valamint a Dobó Katica Bölcsőde) és egy négy csoportos családi bölcsőde hálózat működik.

Bölcsőde	Férőhely kapacitás
Cecey Éva Bölcsőde	52
Dobó Katica Bölcsőde	48
Semmelweis Ignác Bölcsőde	82

Montessori Bölcsőde	78
Családi Bölcsődei Hálózat	28
Bölcsődei férőhelyek száma Egerben	288

Bölcsődei férőhely-kapacitás Egerben 2021²⁹.

A lakossági igényekhez mérten mérlegelendő új bölcsődék létesítése az alább leírtak alapján.

Azzal a jogszabályi változással, miszerint a gyermek születését követő 169. naptól a kereső tevékenységet folytató szülő a munkabére mellett jogosult a gyermekgondozási díjra is egyre gyakoribb, hogy a gyermeket már 1 éves kora körül, vagy akár korábban is bölcsődébe hozzák. A korábbi gyakorlat az volt, hogy a gyermeket leginkább a gyermekgondozási díjra való jogosultság lejártát követően, azaz 2 éves kor után írták intézményeinkbe. Tekintve, hogy a bölcsődébe egész évben történik felvétel, folyamatosan töltődnek a csoportok, így előfordul, hogy a fentebb említett kicsi gyermekeket nem tudjuk felvenni, mert ebben az esetben a csoportlétszám 14 fő helyett, csak 12 lehet a jogszabályi előírások szerint. Szintén csökkenteni kell a csoportlétszámot, amennyiben sajátos nevelési igényű gyermeket látunk el és ezek a gyermekek akár 4 éves korukig is bölcsődében maradhatnak. Ezen okok miatt nem tudjuk 100%-ban feltölteni a férőhelyeket. Ezen problémákat „mini csoport” vagy mini bölcsőde létrehozásával (melyben csak két éven aluli gyermekeket látnak el) lehetne orvosolni. Mini bölcsődében a férőhely 50 %-ig lehet ellátási területen kívüli lakóhellyel rendelkező gyermek ellátását biztosítani. Igen gyakori az ellátási területről érkező jelentkezés, ami ily módon nagyobb számban biztosítható lenne.

Ezt pályázati forrásból, férőhelybővítéssel látnánk megvalósíthatónak a Fenntartó egyetértése, támogatása esetén.

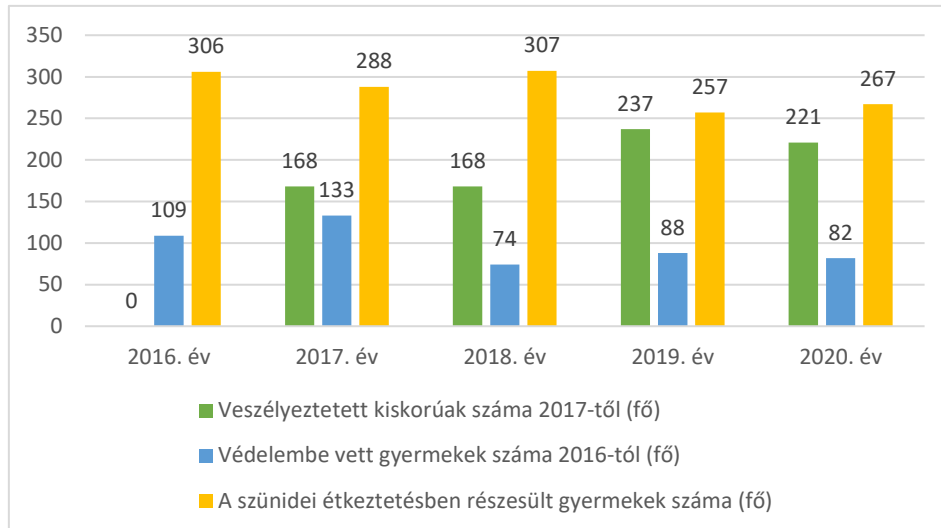
Gyermekjóléti szolgáltatások

(Forrás: www.gyermekjoleteger.hu)

A Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság Család és Gyermekjóléti Központ és annak Belvárosi és Felsővárosi Alapszolgáltatási csoportjai biztosítják a gyermekjóléti szolgáltatásokat.

Egy település szociális helyzetéről fontos információt hordoz a gyermekszegénységi mutatók értékeinek alakulása. A veszélyeztetett kiskorúak száma 2017-ben 168 fő volt, ez azonban az elmúlt 4 év alatt jelentősen, szinte száz fővel nőtt. Pozitívum ugyanakkor, hogy a védelembe vett gyermek, illetve a szünidei étkeztetésben részesülő gyermekek száma is csökkenő tendenciát mutatott a vizsgált időszakban.

²⁹ Forrás: <http://www.gyermekjoleteger.hu/>



Gyermekszegénységi mutatók alakulása Egerben, 2016-2020

Forrás: KSH

A Család és Gyermejjóléti szolgáltatás célja az egyének, családok kiegyensúlyozottabb életvitele, a konfliktushelyzetek feloldása, a hátrányok mérséklése, a gyermekek testi, lelki egészségének családban történő nevelésének elősegítése. Tevékenységük hozzájárul az egyének, gyermekek, családok veszélyeztetettségét, krízishelyzetét előidéző okok feltárásához, a kialakult veszélyeztetettség, illetve krízishelyzet megszüntetéséhez, lehetőség szerint megelőzve a gyermek családból történő kiemelését is.

A Család és Gyermejjóléti Központ alapszolgáltatási csoportja által nyújtott települési szintű szolgáltatáselemek, tevékenységek:

- Tájékoztatás, információnyújtás
- Tanácsadás
- Segítő beszélgetés
- Egyszeri ügyintézés
- Első interjú
- Ellátásokhoz, szolgáltatásokhoz való hozzájutás segítése
- Prevenációs tevékenység (egyéni, szabadidős, közösségi programok szervezése)
- Hivatalos ügyek intézésében való közreműködés körében
- Szociális segítő munka (esetkezelés) cselekvési terv vagy együttműködési megállapodás alapján)
- Megkeresés
- Családlátogatás
- Szünidei gyermekétkeztetésben közreműködés
- Adományok közvetítése
- Közösségfejlesztés
- Települési jelzőrendszer szervezése és működtetése

A központ által járási szinten nyújtott szolgáltatáselemek, tevékenységek:

- Hatósági intézkedésekhez kapcsolódó tevékenységek:
- javaslattevés
- gondozási feladatok (esetkezelés, tervekészítés, koordináció, értékelés, családlátogatás, tanácsadás)

- esetmegbeszélés, esetkonferencia, konzultáció
- Speciális szolgáltatások (egyéni és csoportos):
- utcai és lakótelepi szociális munka
- kapcsolattartási ügyelet
- kórházi szociális munka
- gyermekvédelmi jelzőrendszeri készenléti szolgálat
- óvodai és iskolai szociális segítő tevékenység
- jogi tájékoztatásnyújtás
- pszichológiai tanácsadás
- fogyatékosügyei tanácsadás
- szociális diagnózis felvétel
- Járási jelzőrendszer koordinálása

Gyermekek átmeneti gondozása

A családok átmeneti otthona célja, hogy együttesen ellássa a felnőttet és a gyermeket, befogadja az életvezetési problémák vagy más szociális és családi krízis miatt otthontalanná vált, továbbá védelmet kereső szülőt és gyermekét, válsághelyzetben lévő bántalmazott vagy várandós anyát, illetve a szülészetéről kikerülő anyát és gyermekét.

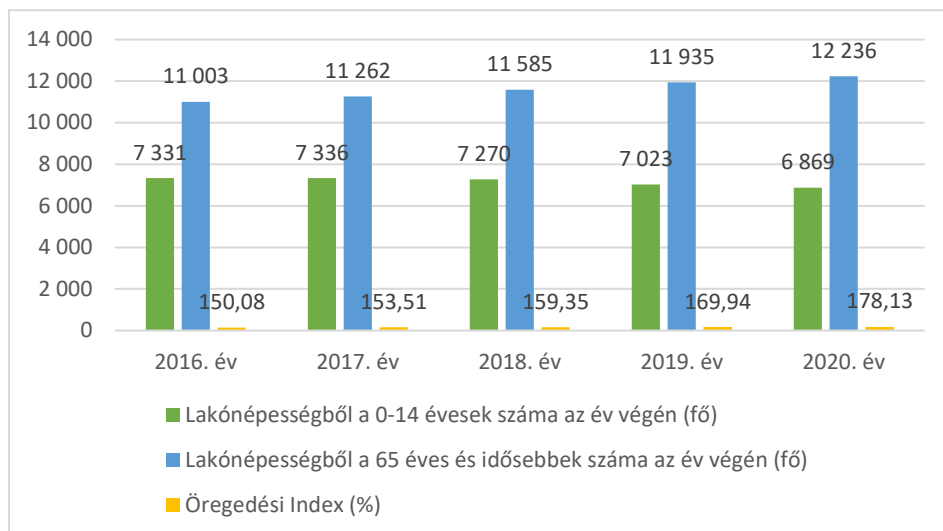
Biztosítja az ellátást, a szülőknek segítséget nyújt a gyermeke szükség szerinti ellátásához, gondozásához, neveléséhez, jogi, továbbá kérésre pszichológiai és mentálhigiénés segítséget nyújt.

A 38 férőhelyes Családok Átmeneti Otthona Egerben, a Mocsáry Lajos utca 1. szám alatt működik. A családok elhelyezése a földszinten és az emeleten levő 12 szobában történik. Két-két szoba között közös használatú fürdőszoba helyezkedik el. Mindkét szinten egy-egy, közös használatú konyha található, ahol az étkezési lehetőség is biztosított. A földszinten található mosókonyhát beosztás szerint használhatják a lakók. Az épület belülről nem akadálymentesített.

A CSÁO minden évben maximális férőhely kihasználtsággal működik.

Szociális ellátás

Eger szociális helyzetéről képet adó mutatókat vizsgálva megállapítható, hogy a városban az időskorúak száma folyamatosan emelkedik, míg a gyermekkorú népességszám 2017-től folyamatosan csökken. Ez az öregedési index emelkedését eredményezi, azaz emelkedik az egy fő fiatalkorúra jutó, „eltartandó” időskorúak száma. A változás hosszabb időtartamot vizsgálva még szembetűnő: a 2016. évben 7 331 gyermekkorúra 11 003 időskorú lakos jutott, az öregedési index 150,08 % volt, míg 2020-ban 6 869 gyermekkorúra 12 236 időskorú, melynek mutatója évi 178,13%.



Öregedési index alakulása Egerben, 2016-2020

Forrás: KSH

Az Egri Szociális Szolgáltató Intézmény által nyújtott szolgáltatások az alábbiak:

- Támogató szolgáltató feladatok
- Utcai szociális munka
- Szociális étkeztetés
- Nappali ellátás
- Mentálhigiénés ellátás
- Jelzőrendszeres házi segítségnyújtás
- Házi segítségnyújtás
- Hajléktalanok ellátása
- Átmeneti elhelyezést nyújtó intézmények
- Ápolást-gondozást nyújtó intézmények

Az Intézménynek összesen 11 db központja működik, amelyek az alábbiak:

- Intézményi Központ
- Az Egri Szociális Szolgáltató Intézmény Támogató Szolgálata

2003. január 1-jén kezdte meg működését az Egészségügyi, Szociális és Családügyi Minisztérium által meghirdetett pályázat alapján. Az Egri Szociális Szolgáltató Intézmény helyileg Egerben az Felsővárosi Gondozási Központ szervezeti egység mellett a Kallómalom út 1-3. szám alatt működik.

- Az ESZSZI Lajosvárosi Gondozási Központ
- Idősek Berva-völgyi Otthona
- Hajléktalanok Gondozó Háza

2016 elejéig a Kertész út 100. sz. alatt működött. Az Eger MJV Önkormányzatának nyertes pályázata fedezte a Tulipán téri épület felújítását, korszerűsítését. 2015 decemberében megtörtént a technikai átadás, majd 2016 elején 90 férőhellyel ténylegesen megkezdhetette működését az intézmény a Tulipán tér 1. szám alatt, ahol 4 szervezeti egységet különíthettek el: Utcai szociális munka; Hajléktalanok éjjeli menedékhelye; Hajléktalanok átmeneti szállása; Hajléktalanok ápoló-gondozó otthona.

- Zellervári Gondozási Központ

Gondozási Központ a város déli részén, a Hadnagy úti lakótelepen, egy társasház földszintjén található. Az 1989-ben átadott 300 m²-es, akadálymentesített intézményünk, zárt belső udvarral, terasszal rendelkezik. Az ellátást igénybe vevők számára társalgó, étkező, pihenő és tornaszoba, valamint nemenként elkülönített mosdó és zuhanyzó került kialakításra. Szolgáltatások: házi segítségnyújtás; szociális étkeztetés; idősök nappali klubja.

- Felsővárosi Gondozási Központ

1986 decemberében kezdte meg működését, az intézmény a Kallómalom u. 1-3 sz. alatt található. Szolgáltatások köre: étkeztetés; házi segítségnyújtás; idősök nappali ellátása; támogató szolgáltatás.

- Felnémeti Gondozási Központ és Civilház

A Regionális Fejlesztés Operatív Program keretében valósult meg. A hivatalos és ünnepélyes átadásra 2008. január 22-én került sor. A komplex 565m²-es intézmény létrehozásával a cél a városrész valódi közösséggé válásának elősegítése, az itt élő emberek kulturális és szociális igényeinek kielégítése. Az épület földszintjén kapott helyet a Gondozási Központ, amely elsősorban az idősök, illetve a rászorulóknak mindennapos szociális és egyéb problémáinak megoldásában segít. Ellátási formák: nappali ellátás; házi segítségnyújtás; étkezés. A Civilház a Gondozási Központ emeleti részében működik. A Felnémeten tevékenykedő civil szervezeteknek ad otthont, találkozóhelyet.

- Belvárosi Gondozási Központ

Elődje az I. sz. Öregek Napközi Otthona 1977-ben jött létre. Szolgáltatások: házi segítségnyújtás, étkeztetés, idősök nappali ellátása.

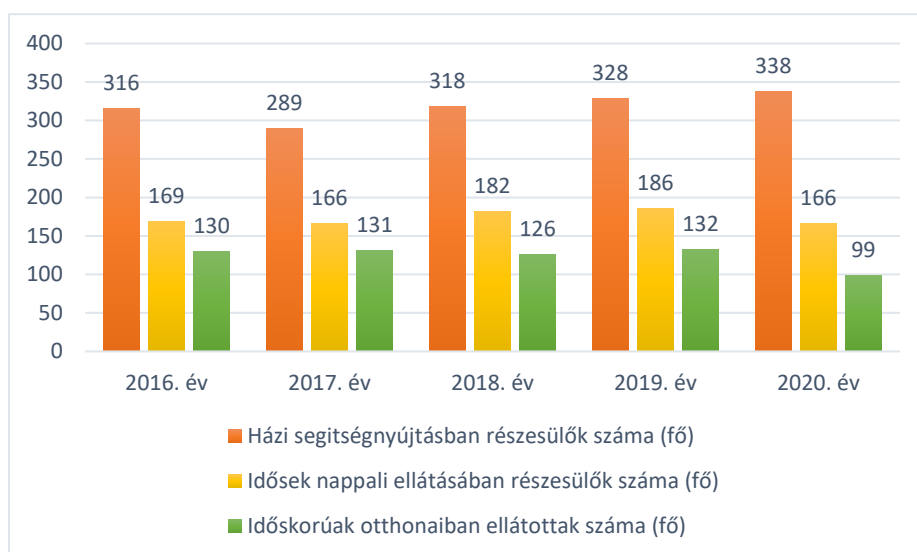
- Értelmi Fogyatékosok Nappali Ellátó Központ (ÉNEK)

1992 óta Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata fenntartásában, egri, értelmi sérült felnőttek nappali ellátását biztosítja. Az Egri Szociális Szolgáltató Intézmény tagintézményeként működik. Jelenleg 40 fő, családban élő, súlyos-, közép súlyos és enyhe fokban sérült, értelmileg akadályozott ember veszi igénybe szolgáltatásaikat. Szociális foglalkoztatásban 12 fő vesz részt. Lábtörlőket, rongyszőnyegeket, dísz- és ülőpárnákat, ékszereket készítenek, melyeket intézményünkben és civil rendezvényeken értékesítenek.

- Nyugdíjasház Gondozási Központ

1979 novemberében kezdte meg működését Egerben a Malomárok út 66 szám alatt. Intézményben a közelmúltban teljes körű felújítás történt, így most már sokkal tágasabb, hangulatosabb környezetben várnak mindenkit. Intézmény megfelel a legújabb Uniós szabályoknak és teljes egészében akadálymentesített. Szolgáltatások: nappali ellátás, házi segítségnyújtás, étkezés, jelzőrendszeres Házi Segítségnyújtás, Hétvégi Házi Segítségnyújtás. (Forrás: www.eszsi.hu)

A segítségnyújtásban részesülők számának 2016-2020 közötti alakulását az alábbi grafikon mutatja be. A diagramon az látható, hogy az házi segítségnyújtásban részesülők száma az elmúlt 5 évben 22 fővel nőtt. A nappali ellátásban részesülő idősök száma az utóbbi 5 évben stagnált, míg az otthonaikban ellátott időskorúak száma 31 fővel csökkent 2020-ra a 2016-os adathoz képest.



Segítségnyújtásban részesülők száma

Forrás: KSH

A Család és Gyermekegészségügyi Szolgálat célja az egyének, családok kiegyensúlyozottabb életvitelének, a konfliktushelyzetek feloldása, a hátrányok mérséklése, a gyermekek testi, lelki egészségének családban történő nevelésének elősegítése. Tevékenységük hozzájárul az egyének, gyermekek, családok veszélyeztetettségét, krízishelyzetét előidéző okok feltárásához, a kialakult veszélyeztetettség, illetve krízishelyzet megszüntetéséhez, lehetőség szerint megelőzve a gyermek családból történő kiemelését is. A Család és Gyermekegészségügyi Szolgálat munkája az alábbi tevékenységek ellátásából áll:

- Információnyújtás és tájékoztatása
- Ügyintézés segítése
- Szociális segítő munka
- Ellátásokhoz, szolgáltatásokhoz való hozzájárulás elősegítése
- Szabadidős, közösségi programok szervezése
- Jelzőrendszer működtetése
- Egyéb szolgáltatások: korrepetálás, Állásvadász Klub

(Forrás: www.gyermekegesegeter.hu)

Segélyezés, közfoglalkoztatás

2013.01.01-től járási hivatalok létrejöttével a jegyzői hatáskörben lévő segélyek átkerültek a járáshoz (ápolási díj, közgyógyellátás, aktív korúak ellátása, időskorúak járadéka, egészségügyi szolgáltatásra való jogosultság). A többi pénzbeli és természetbeni támogatás megszűnt (lakásfenntartási támogatás, adósságkezelési támogatás, méltányossági közgyógyellátás, méltányossági ápolási díj, egyszeri segélyek /átmenet és temetési/), helyettük települési támogatás néven az önkormányzatok saját hatáskörben állapíthatnak meg támogatást (Szt. 45. §). A létfenntartást veszélyeztető élethelyzetbe került személyek részére kötelees rendkívüli támogatást nyújtani. A köztemetés továbbra is a halál helye szerinti önkormányzatnál maradt, míg a települési támogatás lakóhelyhez kötött. a 2015. évben megalkotott települési támogatásról szóló helyi rendelet a rászorultsági értékhatárokat és a

megállapítható támogatási összegeket a mindenkori minimálbérhez viszonyítja, így azok értékállóak és valós segítséget nyújthatnak a létfenntartást, lakhatást veszélyeztető élethelyzetre.

A közhasznú munkavégzés és a közcélú munka valamint a közmunka program megszűnt, felváltotta a 2011. január 01. napjától bevetett közfoglalkoztatás egységes rendszere, melynek megszervezése nem önkormányzati feladat, de a programok végrehajtásában aktív résztvevő.

Közfoglalkoztatás keretében foglalkoztatási és anyagi támogatás áll rendelkezésre. Célcsoportja a munkaerő-piacon hátrányokkal küzdő lakosság: munkaügyi kirendeltségen regisztrált álláskereső, foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülő, illetve álláskeresői vagy szociális ellátásra nem jogosult álláskereső, megváltozott munkaképességű személyek ellátásairól szóló törvény szerinti rehabilitációs ellátásban részesülő személyek.

Foglalkoztatáshoz nyújtható támogatások: rövid időtartamú foglalkoztatás támogatása (legfeljebb 4 hónap időtartam, napi 4 órás munkaidő), hosszabb időtartamú közfoglalkoztatás támogatása (legfeljebb 12 hónap időtartam, napi 6-8 órás munkaidő), országos közfoglalkoztatási program támogatása (legfeljebb 12 hónap időtartam, napi 8 órás munkaidő), mintaprogram támogatása (legfeljebb 12 hónap időtartam, napi 8 órás munkaidő), mobilitást szolgáló támogatás.

Támogatás formája: a bérköltséghez (közfoglalkoztatási bér, közfoglalkoztatási garantált bér, teljesítménybér, munkavezetői bér, illetve vállalkozás esetében munkabér) az ahhoz kapcsolódó szociális hozzájárulási adóhoz, illetve a közvetlen költségekhez, illetve speciális esetekben a szervezési költséghez a jogszabály által meghatározott mértékben nyújthat.

A közfoglalkoztatás széleskörben megvalósuló átmeneti foglalkoztatási lehetőség álláskereső számára, valamint a GINOP-6.1.1-15 „Alacsony képzettségűek és közfoglalkoztatottak képzése” c. kiemelt projekt az álláskereső munkaerő-piaci helyzetük javítását, illetve a nyílt munkaerőpiacon történő elhelyezkedési esélyei növelését célozza meg.

A közfoglalkoztatás a jelenlegi piaci és gazdasági környezetben számottevő lehetőséget jelent a halmozottan hátrányban lévő, foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülő, illetve álláskeresői vagy szociális ellátásra nem jogosult álláskereső (kiemelten a megváltozott munkaképességűek, a hajléktalanok, menekültek, roma nemzetiségű álláskereső) átmeneti jellegű, határozott időtartamú foglalkoztatására. A közfoglalkoztatáson belül az érintettek képzésben is részt vehetnek, ami a munkaerő piaci elhelyezkedésüket elősegíti. Az Országos közfoglalkoztatási programokhoz kapcsolódóan a közfoglalkoztatók igényei szerint indulnak szakmai képzések, amelyek – a képzés jellegétől függően tanúsítvány vagy OKJ-s bizonyítvány megszerzésével zárulnak.

2015 évtől az Önkormányzat intézményei saját igényeinek felmérését követően önállóan pályáznak/pályázhatnak a Munkaügyi Központ által finanszírozott hosszabb időtartamú közfoglalkoztatási programokra, változó (finanszírozási) feltételekkel.

2015 évtől Önkormányzati szintjén vizsgálva a kiközvetített, és programokba bevont regisztrált munkanélküliek létszáma folyamatosan csökken.

Amíg 2015 évben átlagosan 33 fő (főleg középfokú szakképesítéssel rendelkező) végzett adminisztrációs és irodai adminisztrációt segítő munkát a Hivatalban, 2020. február 29.-én már csupán 7 fő határozott időre szóló közfoglalkoztatási jogviszonya szűnt meg.

Továbbiakban hagyományos közfoglalkoztatás támogatására a pályázati lehetőség megszűnt.

2015-2021 közötti időszakban 491 fő került bevonásra a GINOP-6.1.1-15. „Alacsony képzettségűek és közfoglalkoztatottak képzése” című projekt keretében bevonásra közel 50 féle képzésbe. Végzettség szerint 348 fő alapfokú vagy annál alacsonyabb 130 fő középfokú és 13 fő felsőfokú végzettséggel rendelkezett. 2018-2019 években került bevonásra a legmagasabb létszám.

Szociális szolgáltatásokkal kapcsolatos fejlesztések folytatására szükség van, első sorban az intézményi infrastruktúra terén. Az Egri Szociális Szolgáltató Intézmény szolgáltatásainak bővítése is indokolt pl. időotthonban demens részleg kialakítása, lakóotthon létrehozása fogyatékkal élőknek.

A szegregált területeken a már befejeződött integrációs, felzárkóztató programok további folytatására is nagy szükség van. Az Önkormányzat részéről a szociális támogatások felülvizsgálata időszerű a szakemberek és a lakosság bevonásával.

Kapcsolódik a sportinfrastruktúra fejlesztéshez tervezett a játszótér program, mely a külső lakóövezetben alakítana ki játszótereket szociális munkások bevonásával és fenntartásával, gyerekeknek szóló mentálhigiénés közösségsszervező programokkal.

Kultúra

Eger jelentős történelmi múlttal, nagy hagyományokkal rendelkező város. Épített kulturális örökségének nagy része a belvárosban található. Legfontosabb kulturális, építészeti értékei közé sorolhatjuk a barokk belvárost; Eger legegységesebb és legzártabb képét mutató egykori piacteret, a mai Dobó teret; a Kossuth Lajos utcát; Eger várát és a Dobó István Vármúzeumot, valamint a török kori emlékeket (pl.: Minaret, Török Fürdő); a Rác templomot és Plébániát, az Érseki palotaegyüttest.

Fő muzeális intézmények, közgyűjtemények: Dobó István Vármúzeum, Kepes Intézet, Érseki Palota Turisztika Látogatóközpont, Bródy Sándor Könyvtár, Egri Főegyházmegyei Könyvtár, Tűzoltó Múzeum, Kopcsik Marcipánia, Sportmúzeum, Harangöntő Ház, Vitkovics emlékszoba, Tittel Pál Könyvtár és Média Centrum.

Fő közművelődési, kulturális intézmények, közösségi házak: Egri Kulturális és Művészeti Központ telephelyei (Forrás Gyermek és Ifjúsági Ház, Bartakovics Béla Községi Ház, Vitkovics Alkotóház és Művésztelep, Forráspont Lakossági Információs és Szolgáltató Iroda, IFI PONT Ifjúsági Információs és Tanácsadó Iroda, Templom Galéria, Civil Ház), Gárdonyi Géza Színház, Harlekin Bábszínház, Uránia Filmszínház (művész mozi), Agria Mozi (multiplex mozi); szervezeti háttérrel rendelkező magánszínházak és művészeti együttesek, pl. Pinceszínház, Babszem Jankó Gyermekszínház, Agria Játékok Kft., Egri Szimfonikus Zenekar Kulturális Egyesület.

A városban egyházi létesítmények is rendelkezésre állnak kulturális programok szervezésére, mint pl. a Bazilika, a Minorita templom, a Rác templom vagy a Kálvin ház. Az Eszterházy Károly Egyetemen a felújított Kápolna, az Oratorium Artium Pyrkerianum és az Eszterházy Pál zeneterem a legalkalmasabb helyszínek a művészeti bemutatókra. A Varázstoronyban látogatható Planetárium, Varázsterem, Camera Obscura (periszkóp) és Panoráma Terasz múzeumpedagógiai foglalkozások lebonyolítására is alkalmas.

Programok, események: Eger rendezvénynaptára bőséges, zömében ingyenes programot kínál a helyieknek és a városba látogatóknak, (pl. Karácsonyi vásár, Újévi Koncert, a Magyar Kultúra Napja színházi és zenei előadásai, Egri Tavaszi Fesztivál, Feszt! Eger, Music Hungary konferencia, Kalács Fesztivál, Végvári Vigasságok, Gárdonyi Irodalmi Fesztivál, Eger Ünnepe, Agria Nemzetközi Néptánc-találkozó, Egri Stúdiószínházi Táncfesztivál, Kamaraopera Fesztivál), de fontos pillérei a kulturális eseményeknek a műkedvelő csoportok számára szervezett találkozók is (pl. Országos Nonverbális Fesztivál, Gyermekbábosok Országos Fesztiválja, Egri Népzenei Gála).

A jelentős térségi közösségépítő események az egri borhoz kötődő rendezvények pl. az Egri Csillag Borfesztivál, az Egri Bikavér Ünnepe, a Bormustra, a Szüreti Fesztivál, a Szent János napi Borszentelés, ill. a Borszalon. Az intézmények jeles évfordulókhöz kapcsolódóan ún. tematikus év programsorozatot is szerveznek, amelyek egyedi fesztiválhangulatot teremtenek.

Egerben több amatőr alkotó- és előadóművészeti közösség működik, mint pl. gyermek és felnőtt színjátszó csoportok, kórusok és dalkörök, táncscsoportok és nyugdíjas műkedvelő szervezetek. Az utóbbi években megjelentek a lakossági, városrészi kulturális önszerveződések alkalmi is (pl. Felnémeti Szüreti Napok, Lecsőfesztivál, Felsővárosi Családi nap, Utcanap a Lajosvárosban, Csáki Napok a Haranglábnál). Az Önkormányzat több mint 1 000 000 Ft összeggel támogatja az Eger Civil Ünnepe rendezvényt, mely rendezvény más és más civil szervezet koordinálásával valósul meg minden év szeptemberében. A hagyományoknak megfelelően az Érsekkertben tartják, ahol gazdag kulturális - és sportprogramokkal (a színpadon néptánc együttesek, színjátszó csoportok, zenekarok fellépésével) várják az érdeklődőket, valamint a felállított sátrakban egri civil szervezetek (szekciónként) mutatkoznak be a közönségnek.

Eger kulturális és közösségfejlesztési stratégiája 2017-2024. aktualizálása 2023-ban válik esedékessé, ebben a főbb fejlesztési irányok kerültek meghatározásra.

Szükség lenne egy olyan nagyobb befogadóképességű (max. 500 főig) multifunkcionális rendezvényhelyszínre, amely méltó infrastrukturális háttérrel adna a város kulturális életének. Ebben lehetne elhelyezni az EKMK közművelődési alapszolgáltatásainak teljes körét, megszüntetve ezáltal a több telephely okán felmerülő problémákat, valamint a BBKH bérleti díját. A multifunkcionális épület teret adhatna konferenciáknak, vendég színházi előadásoknak, koncerteknek, fesztiváloknak, közösségi programoknak is.

Sport és rekreáció

Eger előkelő helyet foglal el az ország sportéletében, hosszú évek óta nemzetközi és Európa bajnokságoknak, magyar bajnokságoknak, nívós kézilabda és vízilabda mérkőzéseknek ad otthont. Sportdiplomáciai okokból, a „hazai pálya” előnyéért és a megfelelő infrastruktúra biztosításának képessége miatt a regionális, országos bajnoki fordulókön kívül a város rendszeresen ad helyet országos, Európa- és világ bajnokságoknak és különböző kupáknak. A város a vízilabda, kézilabda, kosárlabda, labdarúgás, atlétika, birkózás, ökölvívás, judo, karate, tájfutás sportág fellegvára, folyamatosan a rangadók-mérkőzések. A koronavírus-járvány alatt megnövekedett a szabadtéri sporttevékenység: töretlen sikere és óriási kihasználtsága van az érsekkerti rekortán futópályának és a 2020. nyár elején átadott szabadtéri kosárlabda pályának. Míg az érsekkerti futókör a lakossági, szabadidős igények kiszolgálását segíti, addig a Felsővárosi Edzőközpont 300 utánpótlás labdarúgó számára kínál sportolási lehetőséget.

A legtöbb sportág művelése elképzelhetetlen megfelelő infrastruktúra nélkül. Egerben a legnagyobb létesítményfenntartó és üzemeltető az Önkormányzat, az Egri Városi Sportiskola, az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye (EKVI) és Eger Termál Kft. közreműködésével. Emellett az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem (EKKE) rendelkezik jelentős sportlétesítményekkel, de a katolikus egyház, számos alapítvány és néhány magánvállalkozás is működtet sportpályákat.

Jelentősebb versenysport létesítmények: Felsővárosi Sporttelep, Szentmarjay Tibor Városi Stadion, Hadnagy úti Edzőcsarnok (ökölvívás), Sike András Birkózócsarnok, Asztalitenisz Csarnok, Kemény Ferenc Sportcsarnok. A Modern Városok Program keretében tervezett új komplexum a Nemzeti Vízilabda és Úszóközpont. Ennek eddig két elem készült el a négyből a Bárány uszoda rekonstrukciója és a komplexumot kiszolgáló Kertész utcai parkolóház. A program folytatásában a Bitskey uszoda korszerűsítése, valamint egy új 10 pályás edzőközpont-sportszálló egység megvalósítása szerepel. E két elem megvalósíthatósága az eredeti elképzelések szerint forráshiány miatt kétséges. A támogató minisztérium bevonásával a műszaki tartalom felülvizsgálatával kompromisszumok mentén befejezhető a fejlesztési program.

Az Önkormányzat a sporttal kapcsolatos célkitűzések, feladatok meghatározását a városi sportkoncepcióban, mint a sportszakma legfontosabb helyi dokumentumában teszi meg. Eger városának sportkoncepciója a 2020. év végén lejárt, annak felülvizsgálata, értékelése, a fenti elvek és a sporttörvényben illetve egyéb ágazati jogszabályokban foglaltak figyelembe vételével történő aktualizálása és elfogadása folyamatban van. Célja továbbra is az utánpótlás nevelés támogatása. Gondoskodni szükséges a meglévő sportlétesítmények tervszerű állagmegóvásáról és a fejlesztések során figyelembe kell venni a szakmai és a sportszerető lakossági igényeket. Kiemelten kezeljük, hogy az egriek számára minél szélesebb körben álljanak rendelkezésre a rekreációs és szabadidősport szervezeti és tárgyi feltételei.

A lakossági sportigényeket elégítik ki a városban található fitness termek, squash és tekepályák, azonban ezek nem érhetők el minden társadalmi csoport számára. Az Önkormányzat a sportot mindenki számára elérhetőnek és elrendőnek tekinti, ezért nagy hangsúlyt fektet az

esélyegyenlőségre, a hátrányos helyzetűek, fogyatékkal élők sportolási lehetőségeinek megteremtésére. Különösen a város külső kerületeiben szükséges fejlesztéseket végrehajtani, játszóterek, rekreációs és szabadtéri sportlétesítmények kialakításával. Igény mutatkozik többgenerációs színterek létrehozására akár sport, akár szabadidős, akár kulturális feltöltődést szolgáló tevékenységek területén, egy olyan négyévszakos szabadidő komplexum megvalósítására, ahol több generáció egy időben tud szórakozni.

Megállapítható, hogy egyre inkább növekszik a sportoló egriek száma, amit a létesítmény-kapacitás már nehezen szolgál ki: óriási a leterheltsége az Uszodának, a tornatermeknek, a Sportcsarnoknak. A leterhelt létesítmények tehermentesítésére remek megoldás a régóta várt 1200 méter hosszú, rekortán borítású Érsekkerti futókör megvalósítása. Szintén a szabadtéri sportolás szerelmeseinek kedvez az Érsekkerti környezetbe megvalósult D típusú Szabadtéri kondipark is. Hamarosan várható a Kemény Ferenc Sportcsarnok III. ütemének megvalósulása is. Fontos cél multifunkciós, könnyű szerkezetes munkacsarnokok (2 darab) létrehozása. Különleges szint kölcsönöz a város sportéletének az MLSZ Intézményi Bozsik Programja óvodai futballpálya fejlesztése.

Esélyegyenlőség biztosítása

2018-ban került megújításra Eger MJV Önkormányzatának Esélyegyenlőségi programja, melyben kiemelt figyelmet fordít a mélyszegénységben élők, a romák, a gyermekek és ifjúság, a nők, az idősek és a fogyatékkal élők helyzetére.

A szociális ellátások fejezetrészben került bemutatásra a hátrányos helyzetű célcsoportokat támogató intézményrendszer, az Esélyegyenlőségi Programban megfogalmazott célok a következők:

Marginális helyzetben lévő lakosok körében tartós munkanélküliség, szakképzettség hiánya jellemző, megélhetési és lakhatási problémákkal küzdenek. Gyermekeik iskolai lemorzsolódása magasabb arányú, képzésük elősegítése indokolt. Komplex programmal lehet segíteni helyzetükön.

Gyermekevédelmi adatbázisok összekapcsolása és az intézmények szorosabb együttműködése szükséges a hatékonyabb gyermekvédelmi jelzőrendszer működtetése és a krízishelyzetek eredményes megoldása érdekében. Emellett kiemelt figyelmet szükséges fordítani a hátrányos és halmozottan hátrányos gyermekek továbbtanulásának elősegítésére.

A nők helyzete a munkaerőpiacon rosszabb a férfiakénál, komplex programokkal lehet ezen segíteni (napközbeni gyermekelhelyezés, képzés, szemléletformálás férfiak, vállalatok körében), így a gyermekvállalási kedv is nőhet.

Idősek növekvő aránya mellett a közterület, közlekedés, köz/szolgáltatások használatát akadálymentesség, biztonságossá kell tenni, szemléletformáló akciók szervezése, jelzőrendszer fejlesztése segíthet helyzetükön. Szociális étkeztetés, nyugdíjas szövetkezet segíthet életminőségükön. Fogyatékkal élők és gondozóik megsegítése, mentális és szolgáltatási támogatása szükséges. Komplex, teljeskörű akadálymentesítés, a csoport „láthatóvá” tétele (gyengénlátók, siketek, értelmi fogyatékosok, mozgáskorlátozottak stb.) média figyelemmel, nyilvános rendezvényeken, stb.

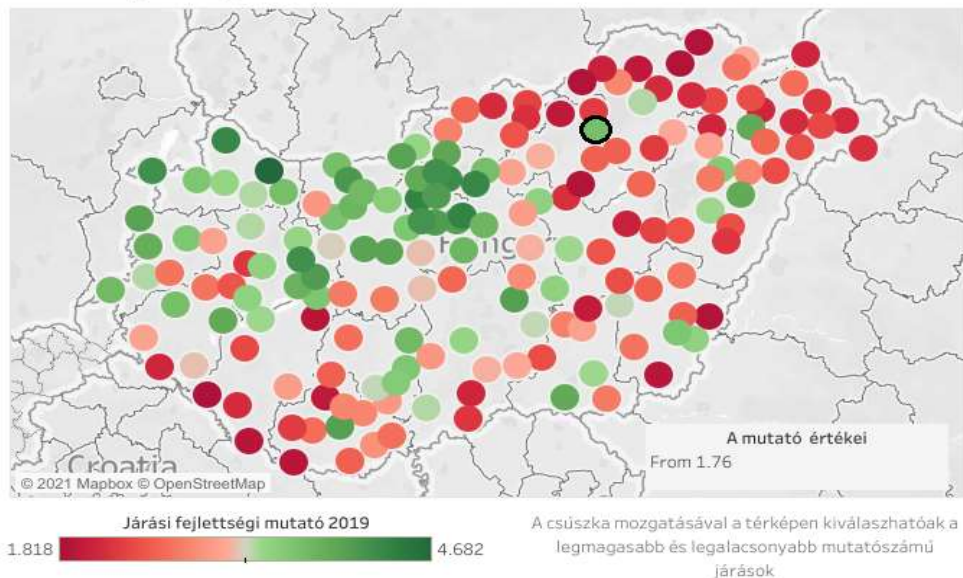
2.1.7 A település gazdasága

A település gazdasági súlya, szerepköre

Eger Megyei Jogú Város, Heves megye és az Egri járás székhelye, az Észak-Magyarország régióban helyezkedik el. A megyét a régióba tartozó másik két megye - Nógrád és Borsod-Abaúj-Zemplén megye - mellett Pest megye és Jász-Nagykun-Szolnok megye határolja.

A város tágabb gazdasági környezetét tekintve fontos információkkal szolgálhat a Gazdaság- és Vállalkozáskutató Intézet (GVI) által létrehozott Járási Fejlettségi Mutató³⁰ (JFM), amely komplex képet ad a járások fejlettségi szintjéről, hiszen a mutató eredménye összesen 22 gazdasági és társadalmi indikátor alapján tevődik össze.

Járási Fejlettségi Mutató 2019



Járási Fejlettségi Mutató 2019, 2017

Forrás: Gazdaság- és Vállalkozáskutató Intézet

A mutató 2017-es adatok alapján készített, 2019-ben kiadott eredményei alapján látszik, hogy az Egri járás (a térképen kiemeléssel jelölve) 3,68-as értékével az Észak-magyarországi régió legjobb eredményét érte el. A régióban rajta kívül csak a Miskolci járás került zöld színnel ábrázolásra (3,32), amellyel az ország járásainak fejlettebb 50%-át tüntetik fel. A Járási Fejlettségi Mutató 2019

³⁰ A komplex mutató kiszámításához 22 gazdasági-társadalmi indikátor alapján a járások kvintiliszekbe lettek rendezve, majd 1 és 5 közötti egész számú osztályzatot kaptak. Azon esetekben, ahol az alacsonyabb érték tekinthető kedvezőbbnek (elérhetőség, halálozás), ott az alacsonyabb értékkel rendelkező járások kapták a magasabb osztályzatot. Az adott járások esetében az így kapott 22 osztályzat számtani átlaga a vonatkozó komplex mutató értéke. (Forrás: https://gvi.hu/files/researches/608/GVI_JFM_2019_tablak_190830.pdf)

eredményei alapján Magyarország legfejlettebb járása a Győri járás (4,68), legkevésbé fejlett pedig a Cigándi járás (1,73). Jellemző, hogy a legfejlettebb 22 járás mind a budapesti agglomerációban, Budapesten (kerületek), illetve a Dunántúl északi és nyugati illetve középső térségeiben található, jellemzően 4 fölötti értékkel. Az első „keleti” járás a 23. a fejlettségi listán (Debrecen, 3,91).

Az Egri járás tehát régiós kitekintésben jól szerepelt, országosan viszont már csak a középmezőnyben. Heves megye további járásai közül a Pétervásárai és a Hevesi járások a legfejletlenebbek között találhatók, 2 alatti értékekkel.

Heves Megye Területfejlesztési Konceptiója (2021-2027) 1. specifikus céljaként fogalmazta meg a Területi kiegyenlítődést, melyen belül három fejlesztési térség került meghatározásra. Ezek közül Eger MJV az 1. „Gazdasági tengely” erősítése (Hatvan, Gyöngyös, Eger, Tarna-menti fejlesztési övezet) címűben érintett. E három város a megye „gazdasági tengelyének” tekinthető, ezen belül is természetesen Eger rendelkezik kiemelkedő súllyal, nem csak megyei, de régiós kitekintésben is, ugyanakkor a fejlődés dinamikája inkább stagnáló. A tengelyt az M3-as autópálya nyomvonala, mint fő közlekedési tengely jelöli ki. Itt koncentrálódik a megye lakosságának többsége, valamint gazdasági potenciálja, vállalkozásainak nagy része. A gazdasági tengely fő húzóágazata az energiatermelés, a gépipar, feldolgozóipar és az élelmiszeripar. A tudásbázist és innovációt a tengely két tudásközpontja biztosítja: az Eszterházy Károly Egyetem és a Magyar Agrár- és Élettudományi Egyetem Károly Róbert Campusa. Az egyedülálló természeti, kulturális és épített környezeti adottságoknak (Mátra, Bükk, Eger, jelentős termál- és gyógyvíz-készlet) – köszönhetően kiemelkedő a turizmus jelentősége, amelynek kiemelt nemzetközi jelentőségű desztinációja Eger és közvetlen környéke.

A Konceptióban Eger MJV mint a megye gazdaságának kiemelt központja jelenik meg, jelentős térségi gazdasági szerepkörrel: kiskereskedelmi ellátó láncai a kereskedelem és szolgáltatások, ipari közép- és nagyvállalatai a munkaerőpiac, egyeteme, mint oktatási és tudásbázis, jelentős térségi vonzerővel és területi lefedettséggel rendelkeznek.

A 2020. évben kialakításra került Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna³¹ egy új típusú regionális együttműködési forma, amely országhatáron átnyúlóan földrajzilag is kapcsolódó területeket kíván együttesen fejleszteni. A Zóna Borsod-Abaúj-Zemplén, Hajdú-Bihar, Jász-Nagykun-Szolnok, Szabolcs-Szatmár-Bereg, valamint Heves és Nógrád megyéket foglalja magába. Emellett szorosan kötődik a gazdasági együttműködésben érintett, a fejlesztésekhez csatlakozó határon túli területekhez a 1570/2020. (IX.4.) 1. bekezdés alapján³².

A Zóna a gazdasági együttműködésekre és kapcsolatok erősítésére, a közös fejlesztések megvalósítására épül, ezért Eger MJV meglévő térségi kapcsolatai és azok fejlesztése kiemelt jelentőséggel bírnak mind a város, mind a Zóna fejlesztésének sikerességében.

³¹ Lásd: 1566/2020. (IX. 4.) és 1570/2020 (IX. 4.) Korm. határozatok

³² Forrás: Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna megyei jogú városainak stratégiája

Eger MJV térségi és gazdasági szerepkörében a turizmus előkelő helyet foglal el. A város turisztikai adottságai és potenciáljai kiemelkedőek és messze túlmutatnak a járás vagy a megye keretein. Hazai viszonylatban is kiemelkedő turisztikai desztináció, illetve jelentős létszámú külföldi vendéget is vonz (2019-ben mintegy 71 ezer fő). Többirányú turisztikai profiljai – termálfürdő, világszínvonalú borkultúra és gasztronómia, kulturális-történelmi értékek – szinergikusan, egymást erősítve kapcsolódnak össze.

Eger turisztikai kínálata összeépül a szélesebben értelmezett térség szintén gazdag kínálatával, amelyben szintén megtalálhatók a wellness szállodák, a bor- és gasztroturizmus elemei, illetve a természeti és épített értékekre épülő turisztikai ágazatok, az aktív turizmus kínálati elemei (pl. bakancsos, kerékpáros, lovas stb.). Az egri és térségi közös turisztikai kínálat területileg magában foglalja a Mátra nyugati területeit és előterét (pl. Sirok, Markaz, Verpelét, Egerszalók, Demjén stb.), a Bükk hegység Egerhez közelebb eső részeit (pl. Szarvaskő, Szilvásvárad stb.) és a Bükkalját (pl. Noszvaj, Bogács stb.), továbbá a várostól délre eső, az Alföld irányába kinyíló térségeit (pl. Mezőkövesd, Hevesi Puszta TK stb.).

Ezen turisztikailag egységben értelmezhető terület részben megfelel a Mátra-Bükk turisztikai térség területének (elnevezése angol nyelven: Eger region), amely az egri turisztikai vonzáskörzetnél nagyobb területet ölel fel, Gyöngyöستől egészen Miskolcig³³. Mint a kormány által kijelölt 11 turisztikai térség egyike, kiemelt szerepe van Eger és környezete turisztikai attrakcióinak és fogadóképességének fejlesztésében is. A Mátra-Bükk turisztikai térség.

Eger jelentős munkaerőpiaccal rendelkezik, amelynek létszámigénye meghaladja az Egerben rendelkezésre álló munkaerőpiaci kínálatot. A gazdasági szféra részéről a helyi keresleti oldal meghatározó eleme az ipar, amely döntően középfokon képzett munkavállalókat igényel, ugyanakkor jellemző tendencia az egyre magasabb szintű végzettség és a rugalmasa alakítható-képezhető alkalmasság iránti igényt. Ebbe beleértendő mind a középfokú szinten képzett munkaerő, de a felsőfokú végzettségű szakemberek – mérnök, közgazdász, informatikus – iránti igény növekedését is. A beingázás másik fontos bázisa a turizmus – szálláshelyek, vendéglátás létszámigénye. Ez a szektor jellemzően nem igényel magas és szakirányú végzettséget.

Az ingázás irányaira, mértékére a 2011. évi népszámlálás KSH adataiból³⁴ lehet következtetni. Jellemző, hogy a munkaerőmozgás fő iránya a községekből a városok felé mutat, mivel a jelentős létszámot foglalkoztató gazdasági szervezetek döntően az ország nagyobb városaiban összpontosulnak. A 2011. évi népszámlálás idején lakóhelyükről eljárók 37%-a községből városba járt dolgozni, miközben ezzel ellentétes irányba csak 7%-uk ingázott. Minél kisebb egy település lakosság száma, annál nagyobb az elingázók aránya. Az ingázók jelentős többsége a lakóhelyénél népesebb településre jár dolgozni. A városokon belül kiemelkedő a főváros és a megyei jogú városok munkaerővonzása, e településekre jár az összes ingázó 41%-a.

³³ Lásd: 429/2020. (IX. 14.) Korm. rendelet A turisztikai térségek meghatározásáról

³⁴ Forrás: Munkaerőpiaci körzetek Magyarországon, KSH,



Munkaerőpiaci vonzaskörzetek Magyarországon, 2011

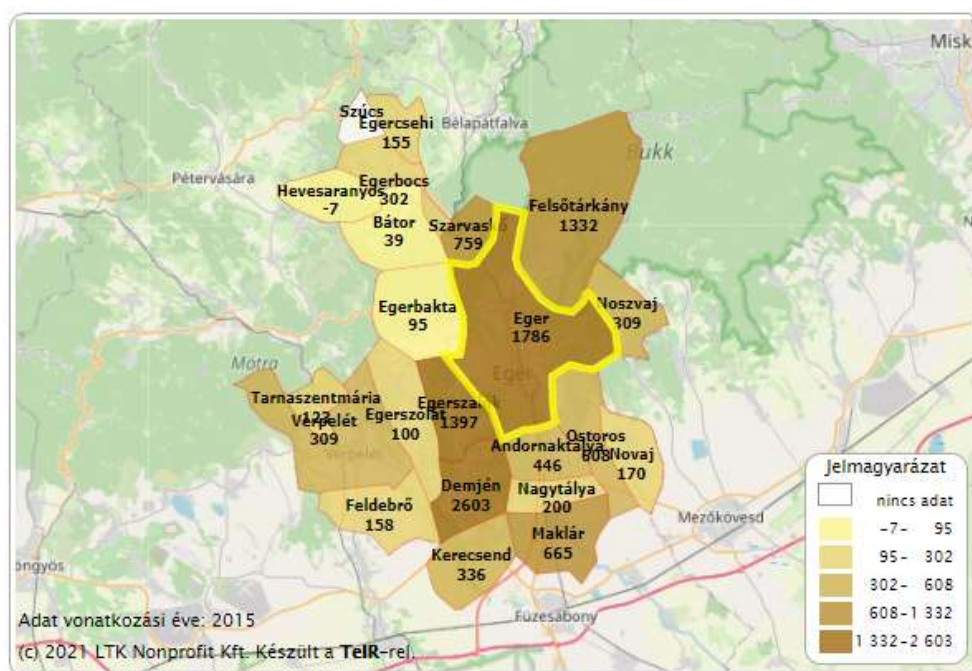
Forrás: KSH

A KSH kutatás 84 munkaerőpiaci vonzaskörzetet határozott meg Magyarországon. Ebből az egri (14-es számú) jóval kiterjedtebb, mint az Egri járás területe, összesen 81 település tartozik bele (a települések listáját lásd mellékletben!), ami jóval meghaladja az átlagos településszámot (38 db). Nagyrészt átfed Heves megye területével, ebből a nyugati részen a Gyöngyösi körzet visz el csak nagyobb területet, ami viszont Hatvan várost is magában foglalja (a Nyugat-hevesi településeket a Fővárosnál és Pest megyénél is jóval kiterjedtebb Budapesti vonzaskörzet foglalja magába. Jellemző, hogy a közeli Miskolc vonzaskörzete ugyan jóval nagyobb, ugyanakkor Miskolcra is jelentősebb létszám ingázik Egerbe.

Eger munkaerőpiacán 2011-ben 19 192 fő helyben lakó és dolgozó munkavállaló volt, és 3172 fő (14%) ingázott el Egerből napi szinten (összes Egerben lakó munkavállaló: 22 682 fő). A beingázókra vonatkozóan létszámadatok nem állnak rendelkezésre. Néhány feltételezéssel élve lehetséges becslést készíteni a beingázók nagyságrendjére. Az Egri járás településiről az ingázók 90%-a Egerbe ingázik (6645 fő); Heves megye járásai közül (a munkaerőpiaci vonzaskörzet alapján) leginkább a Belpátfalvai, Füzesabonyi, Hevesi és Pétervásárai járásokból ingáznak Egerbe, az ottani ingázók 70%-a (9487 fő), összesen 16 132 fő a napi szinten Egerbe ingázók száma (nagyságrendi becslés).

A település főbb gazdasági ágazatai, jellemzői

A legfrissebb elérhető adatok szerint³⁵ 2015-ben Egerben 1.786 ezer Ft volt az egy lakosra jutó bruttó hozzáadott érték, amely 445 ezer forinttal haladja meg a járási átlagot. A járásban Egert megelőzve Demjén teljesített a legjobban, 2.603 ezer forintos egy főre jutó GDP-vel, amely kiemelkedő eredmény a településen található fürdő komplexummal és a 700 fő alatti lakosságszámmal lehet magyarázható. Az egri egy főre jutó bruttó hozzáadott érték 2015-ös szintje a Heves megyei járásközpontok átlagától (1.802 ezer Ft/fő) minimálisan, míg az országos értéktől jelentősen, mintegy 100 ezer Ft/fő-vel marad el.

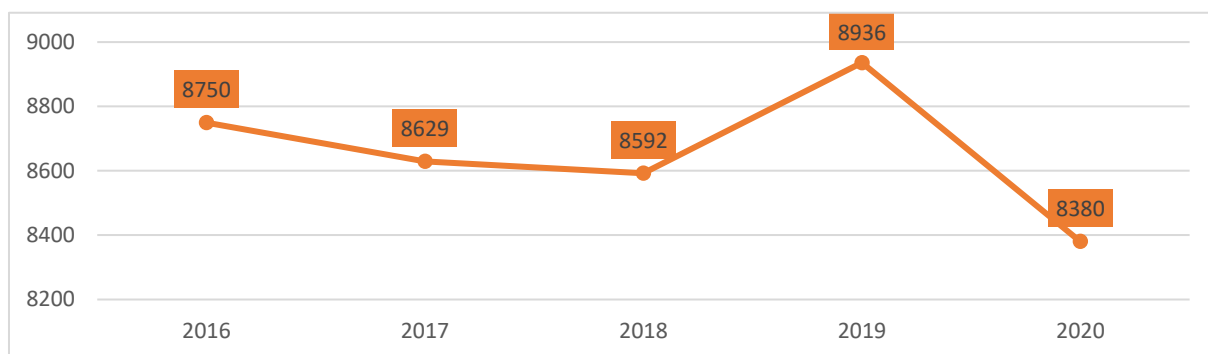


Egy lakosra jutó bruttó hozzáadott érték az Egri járásban (ezer Ft/fő), 2015

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

2020-ban Egerben összesen 8610 db regisztrált vállalkozást tartottak számon, ez 357-tel kevesebb, mint 2016-ban. A gazdasági szervezetek legnagyobb hányadát (mintegy 97%-át) 1-9 fős vállalkozások tették ki, annak ellenére, hogy számuk 2016 óta közel 370-nel csökkent.

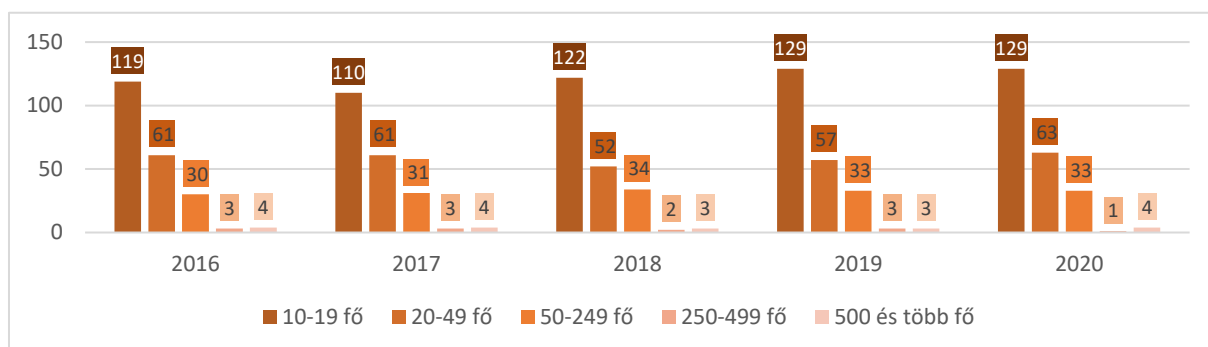
³⁵ Forrás: Teir



Az 1-9 fős létszámú regisztrált vállalkozások számának (db) alakulása Egerben, 2016-2020

Forrás: KSH Statinfo

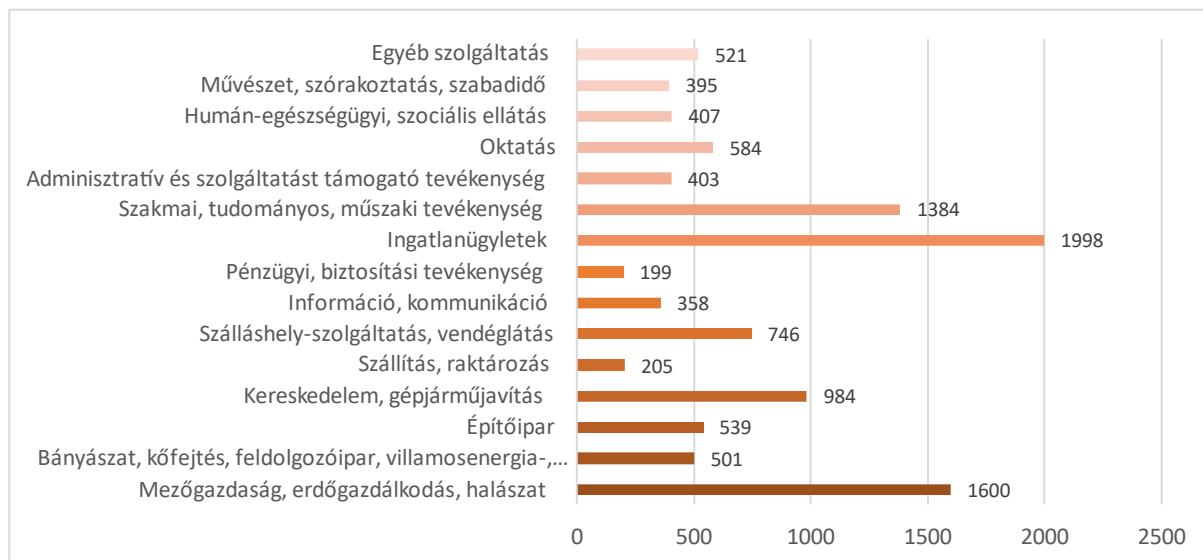
A 10-19 fős regisztrált vállalkozások száma 2020-ban 129 db volt, a 20-49 fős gazdasági szervezetekből 63 db, az 50-249 fős cégből 33 db volt regisztrálva Egerben. A 250-499 fő közti dolgozói létszámmal rendelkező nagyvállalatok száma 1 db, 500 főnél nagyobb létszámmal pedig 4 db vállalat rendelkezett 2020-ban Egerben. Az 2016-2020 közti időszak tendenciáit tekintve elmondható, hogy a kis-és középvállalkozások (10-49 fő és 50-249 fő) egyre népszerűbbek, az 500 főnél nagyobb cégek darabszáma stagnált az elmúlt öt évben, míg a kettő között létszámkategóriájú (250-499 fő) vállalatokból 2-vel kevesebb volt 2020-ban, mint a vizsgált periódus elején.



A 10 főnél nagyobb létszámú regisztrált vállalkozások számának alakulása (db) létszámkategóriánként Egerben, 2016-2020

Forrás: KSH Statinfo

A regisztrált vállalkozások nemzetgazdasági ágak közti megoszlását vizsgálva elmondható, hogy a gazdasági társaságok nagyjából fele három ágazat az Ingatlanügyletek (1998 db); Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat (1600 db); illetve Szakmai, tudományos, műszaki tevékenységek (1384 db) között oszlik meg. Továbbá 500 darabszám feletti vállalkozás volt 2020-ban Egerben bejegyezve a Kereskedelem, gépjárműjavítás; Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás; Oktatás; Építőipar; valamint az



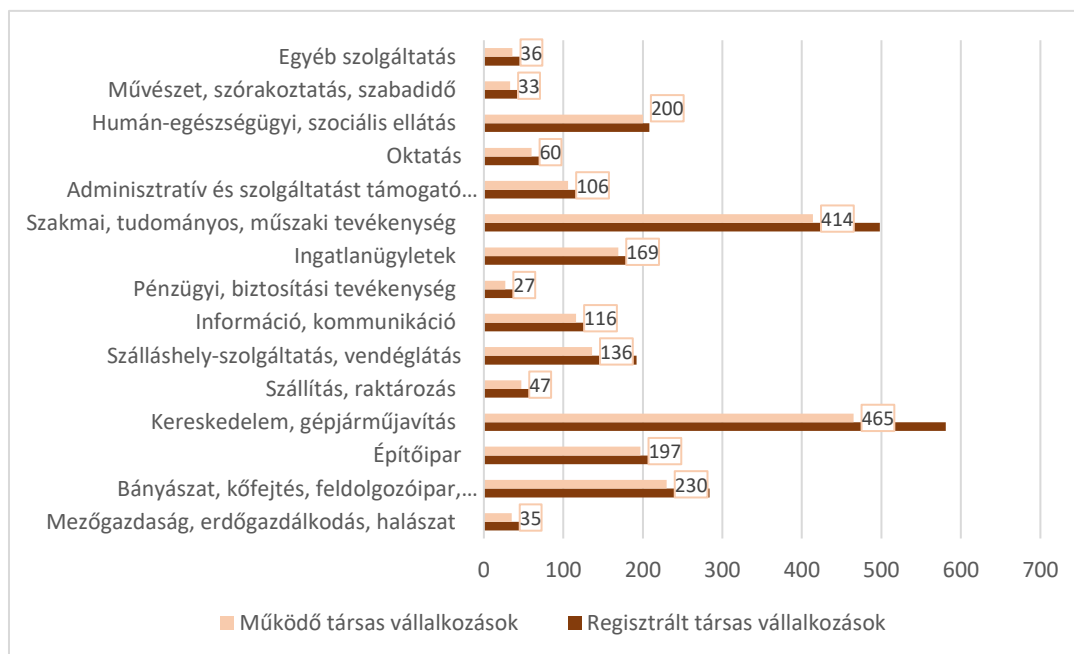
Egyéb szolgáltatás ágazatokban is.

A regisztrált vállalkozások száma (db) nemzetgazdasági áganként Egerben, 2020

Forrás: KSH Statinfo

A fenti ágazatokba sorolható regisztrált vállalkozásoknak mindössze egynegyede társas vállalkozás, amelyek négy-ötöde működött is 2020-ban. A regisztrált és a működő társas vállalkozások arányát a különböző nemzetgazdasági ágakon belül vizsgálva, a legmagasabb hányadot a Humán-egészségügyi, szociális ellátás (96%); az Építőipar (85%) és az Információ, kommunikáció (84%) szektorok érték el. A legalacsonyabb részarányok a Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat (70%); a Szállítás, raktározás (67%) és a Pénzügyi, biztosítási tevékenység (64%) ágazatokban voltak megfigyelhetőek.

A nemzetgazdasági ágazatok szerinti bontásban a legtöbb (működő és regisztrált) társas vállalkozás a Kereskedelem, gépjárműjavítás területen volt 2020-ban 465 db működő gazdasági társasággal. Ezt követte a Szakmai, tudományos, műszaki tevékenység ágazat 414 db, majd pedig a Bányászat, kőfejtés, feldolgozóipar, stb. nemzetgazdasági ág 230 db működő társas vállalkozással.



A regisztrált és a működő társas vállalkozások száma nemzetgazdasági áganként Egerben, 2019

Forrás: KSH Statinfo

A nonprofit szervezetek, illetve azon belül is civil szervezetek száma mérsékelten csökkenő tendenciát mutat az elmúlt évek vonatkozásában. 2019-ben Egerben 481 db civil szervezet működött, amely 12-vel alacsonyabb érték a 2015-öshöz képest.

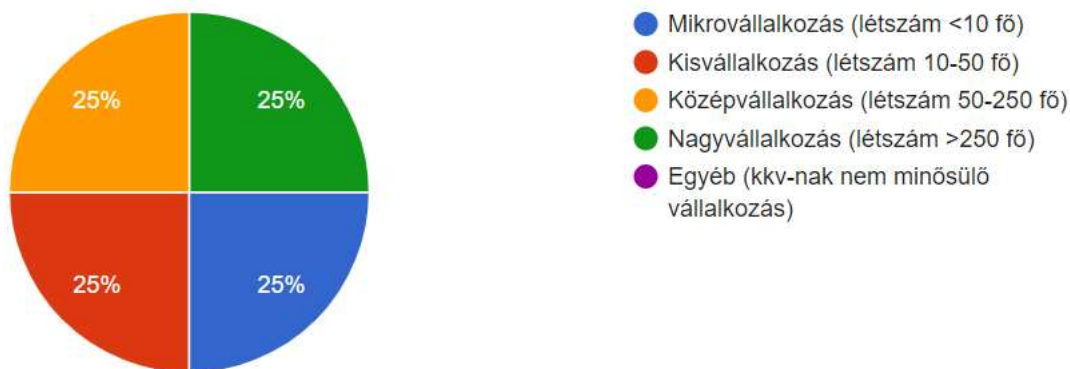
A gazdasági szervezetek jellemzői, fontosabb beruházásai települést érintő fejlesztési elképzelése

Vállalati kérdőív eredményei

A vállalkozások fejlesztési igényeit felmérő kérdőív két részből épült fel: 5 db, az alap adatokat felmérő, bevezető kérdésből, illetve 6 db, a vállalatok üzleti környezetének, fejlesztési igényeinek feltárására irányuló kérdésből. A kérdések között egyaránt voltak feleletválasztós, jelölő négyzetes, illetve rövid vagy hosszú saját szöveges választ igénylő kérdések. A kérdőívet négy vállalat töltötte ki, az eredményeket jelen fejezet ismerteti.

A válaszadók alapadatai

A kérdőívet egyenlő arányban töltötték ki mikro-, kis-, közép- és nagyvállalkozások. A válaszadó vállalkozások közül 3-at 2010-ben vagy azt követően alapítottak, míg egy vállalat 1963 óta folytat gazdasági tevékenységet. Valamennyi vállalkozás székhelye Egerben található, telephelyei csak a nagyvállalkozásnak vannak, Gyöngyösön, Hatvanban, Hevesen, Füzesabonyban, Mezőkövesden és Bátonyterenyén.



A válaszadók által képviselt vállalkozások típusa méret szerint

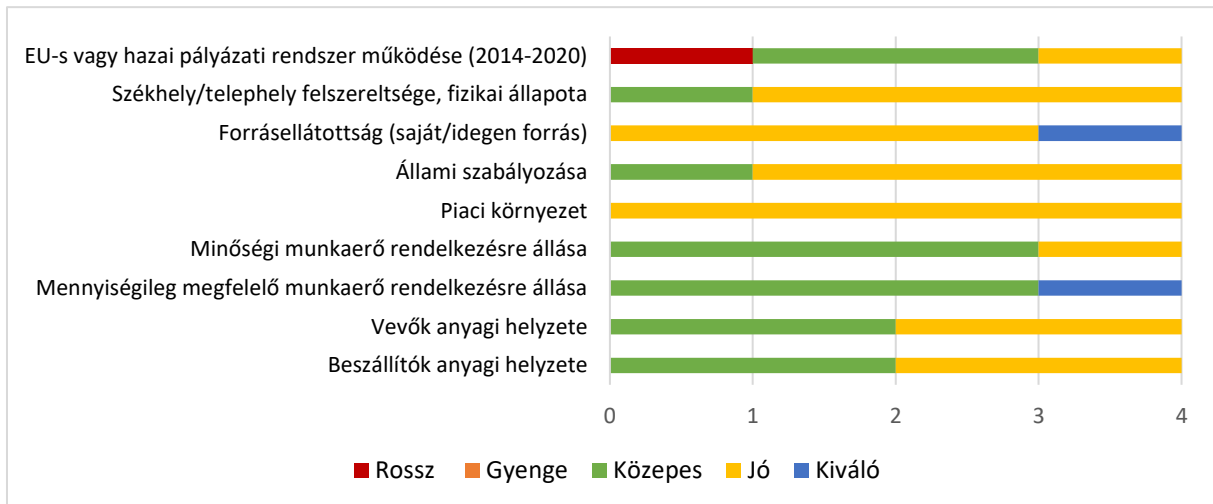
Forrás: Saját adatgyűjtés

A kérdőívet kitöltő vállalkozások TEÁOR számai meglehetősen sokszínű tevékenységi köröket mutatott, a válaszadók között volt 2825'08 Nem háztartási hűtő, légállapot-szabályozó gyártása, 4520 Gépjárműjavítás, -karbantartás, 3600 Víztermelés, -kezelés, -elosztás, illetve programszervezéssel, rendezvényekre való kitelepüléssel foglalkozó gazdasági társaság is.

Üzleti környezet, fejlesztési igények és tervek

Az üzleti környezet értékelésére vonatkozó kérdések közül a beszállítók és a vevők anyagi helyzetével kapcsolatban azonos tendencia rajzolódik ki: a válaszadók 50%-a jónak, 50%-a közepesnek tartja. Mind a megfelelő mennyiségű, mind pedig a minőségi munkaerő rendelkezésre állását a vállalatok döntő többsége közepesre értékelte, míg a piaci környezetet egyöntetűen jónak értékelték a kérdőívet

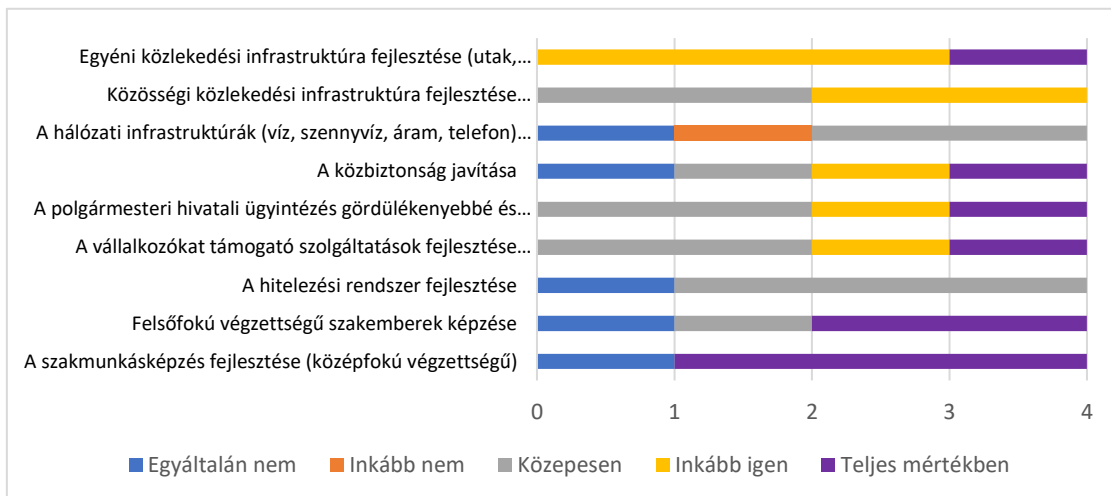
kitöltők. Az állami szabályozást is a 4 vállalatból 3 jónak ítélte meg, és ugyanilyen felosztásban érkeztek a válaszok a székhely/telephely felszereltségére, fizikai állapotára irányuló kérdésre. Az üzleti környezeti szempontok közül a legjobb értékelést a forrásellátottság kapta, ugyanis a válaszadók három-negyede jónak, míg egy-negyede kiválónak tartja ezen tényező szintjét. A legrosszabb értékelés az EU-s vagy hazai pályázati rendszer (2014-2020) működésére érkezett, mivel erre a kérdés már „rossz” minősítést is kapott válaszként. A kitöltők fele közepesnek, egy-negyede pedig jónak ítélte a tényezőt.



Az üzleti környezet értékelése

Forrás: Saját adatgyűjtés

A felmérésben részt vevő gazdasági szervezetek 75%-a nyújtott be támogatási kérelmet pályázati felhívásokra a 2014-2020-as programozási időszak során, és minimum egy nyertes pályázattal mindegyikük rendelkezik. A kitöltők ugyancsak három-negyede tervez az elkövetkező 5 évben is fejlesztés(ek)e)t megvalósítani, beruházás és/vagy munkahelybővítés keretében. A következő 5 évben fejlesztés(ek)e)t tervező cégek közül kettő munkaerőképzést, egy pedig telephelyfejlesztést kíván megvalósítani.



Mennyire igazak a következő megállapítások? A képviselt vállalkozás fejlődését ... segítené...

Forrás: Saját adatgyűjtés

A kérdőívet kitöltő vállalkozások többségének részéről a legnagyobb igény a szakmunkásképzés és felsőfokú végzettségű munkavállalók képzésének fejlesztése iránt mutatkozik, ugyanakkor mindkét tényező kapott egy-egy a vállalkozás fejlődése szempontjából „egyáltalán nem fontos” minősítést is. A válaszadók véleménye szerint ugyancsak fontos terület az egyéni (utak, parkolók) és közösségi közlekedési infrastruktúra (településközi tömegközlekedés) fejlesztése. Minimum „közepesen fontos” értékelést kapott a polgármesteri hivatali ügyintézés gördülékenyebbé és gyorsabbá tétele, illetve vállalkozókat támogató szolgáltatások fejlesztése (pénzügyi tanácsadás, marketing tanácsadás stb.). A megkérdezettek válaszai alapján a közbiztonság javítása közepes mértékben segítené a vállalkozások fejlődését. A kérdőív eredménye alapján a hálózati infrastruktúrák (víz, szennyvíz, áram, telefon), valamint a hitelezési rendszer fejlesztése nem vagy kis kismértékben járulna hozzá a vállalatok növekedéséhez. A kérdőívet kitöltő vállalatok számára lehetőség volt megnevezni, hogy mely az a három, feltétlenül fejlesztést igénylő körülmény, amely a legnagyobb nehézséget okozza Egerben a vállalkozás számára. A beérkező válaszok a minőségi munkaerő rendelkezésre nem állását, illetve a városi közlekedési infrastruktúra és a Déli Ipari Park leromlott fizikai állapotát emelték ki.

Eger MJV ipara

Eger város gazdaságában meghatározó súlyt képvisel az ipar, a város helyi iparüzési adó bevételeinek a legnagyobb hányada származik ebből. Az ipar a Déli és az Északi iparterületen koncentrálódik. Utóbbi jelenleg még csak fejlesztés előtt áll, ugyanakkor a városnak célja az Északi iparterület fejlesztése, betelepítése – ez azért is fontos és szükségszerű, mert a Déli iparterület gyakorlatilag már betelt, nem bővíthető.

A város északi, a Felsőváros és Felnémet közé eső gazdasági célúterületein egy kereskedelmi-szolgáltató övezet alakult ki, ahol hipermarketek, egyéb bevásárlóközpontok telepedtek meg (pl. Tesco, Lidl, Penny, Obi, Decathlon, Jysk, Diego, Regio Játék, Jola, DM, Kik, különféle lakossági szolgáltatók (szervizek, gyorséttermek) stb). Termelő beruházás ebben a térségben nem működik.

Ettől északra Felnémeten, a MÁV Eger-Felnémet vasútállomány mentén található ipari övezet. Itt leginkább raktárbázisok (Szépségcikk raktáráruháza, Opl zöldség gyümölcs), építőipari vállalkozások (pl. Betontrade-H Kft., Agria-Forest Kft. építőipari fatermesztés, Görbe és Társa Kft. (faipari alapanyag), Fabók-Fabót Kft. (faipari alapanyag)), az Egererdő Zrt. telephelye, hulladéklerakó, MÁV rakodóterületek találhatók.



Betontrade-H Kft.

Forrás: internet

A város ipara döntően a Déli Iparterületen koncentrálódik, az M25 autópálya új becsatlakozása és az Andornaktálya felől érkező 251-es út (II. Rákóczi Ferenc út, Kistályai út), Sas utca, Külsősor utca, Kőlyuk út térségében. A gazdasági zónában vegyesen találhatók meg ipari termelő üzemek, illetve különböző kereskedelmi és szolgáltató egységek (pl. építőipar, szállítmányozás-raktározás-logisztika stb).

Eger iparában meghatározó a gépgyártás, fémfeldolgozás, amelynek jelentős tradíciói vannak a városban. A vállalatok között megtalálhatók hazai tulajdonúak, de jellemzőbb, hogy részben vagy egészben külföldi tulajdonban működnek az ipari termelő vállalatok, több esetben transznacionális cégek telephelyeként. A külföldi érdekeltségű cégek jelentős műszaki-technológiai innovációkat valósítanak meg a városban, és egyre magasabb szintű munkakultúrát honosítanak meg, amely városi és térségi szinten egyaránt növeli a helyi gazdaság termelékenységét és versenyképességét. A jelentősebb helyi iparvállalatok termelése mintegy 90%-ban exportra kerül.

A város legnagyobb iparvállalata, a ZF Hungária Kft. szintén egy nemzetközi konszern része, amely a korábbi Csepel Autógyár egri üzemének megvásárlásával indította tevékenységét Egerben. Jelenleg a „magtevékenységnek” számító ipari termelés mellett a cégen belüli, globális szintű szolgáltató központi funkciók is megerősödtek (pl. IT, beszerzés stb.). Ezen tevékenységek magasán kvalifikált és helyi letelepedésű munkaerő stabil biztosítását követelik meg, ami egyrészt hozzájárul a város magasabb termelékenységű, tudásalapú gazdaságának kialakulásához, másrészt viszont kihívást is jelen a város számára a szükséges háttérfeltételek (pl. oktatás-képzés, K+F+I feltételek) és a vonzó lakhatási-életminőségbeli elvárások biztosítása.

A külföldi érdekeltségű üzemeken túl a magyar tulajdonban lévő, jellemzően KKV szintű vállalatok közül is többen a globális piacokon versenyeznek, ezért folyamatos technológiai, innovációs kihívásokkal kell megbirkózniuk, miáltal maguk a cégek a cégek egyre komplexebbé, versenyképesebbé válnak.

A Déli Iparterületen működő cégek döntő része az Egri Ipari Parkban végzi tevékenységét.

Az Egri Ipari Park Kft. rövid bemutatása³⁶

A társaság jogelődjét a KRF Salgó Ügynöki Kft-t 1996. december 20-án 5.000 eFt törzstőkével alapította a salgótarjáni székhelyű Közép-Magyarországi Regionális fejlesztési Kft.

1997. áprilisában új tulajdonosként lépett be Eger MJV. Önkormányzata, valamint a Transelektro Rt. A cég nevét Egri Ipari Park Kft-re változtatták, székhelyét Egerbe áthelyezték, jegyzett tőkéjét 15.000 eFt-ra emelték.

2000 év májusában a Transelektro Rt. üzletrészt megvásárolta a jelenlegi többségi tulajdonos Szabó Csaba érdekeltségébe tartozó Agroker-Eger Kft, 2001. novemberében pedig Eger MJV. Önkormányzata tulajdonrészének nagy részét Szabó Csaba. Ezt követően a cég 100%-ban Szabó Csaba és az érdekeltségében lévő cégek tulajdonába került.

Jelenlegi törzstőkéje 160.000 eFt, melyből Szabó Csabának 68%, Szabó Kereskedőház Zrt- nek 31%, Szabó Kereskedő Kft-nek 1% a tulajdoni része.



A cég 1997-ben elnyerte az ipari park címet. A kezdeti 14 ha-ról területe 110 ha bővült. A területeken teljes infrastruktúra (víz, szennyvíz, gáz, elektromos áram, telefon, iparvágány) került kialakításra.

³⁶ Forrás: Egri Ipari Park Kft.

A betelepült kb. 50 db vállalkozásban dolgozók létszáma közel 4500 fő, a 2020. évi árbevétele több mint 270 milliárd forint, melynek 90%-a export. Az ipari parkba betelepült vállalkozások 80%-a mikro, kis és közép vállalkozás, 20%-a nagyvállalkozás.

Az ipari park területén megtalálható több nagyvállalkozás közül kiemelendő a német tulajdonban lévő ZF Hungária Kft., amely sebességváltók gyártásával foglalkozik, valamint az Automotive Steering Column Kft., amely a Robert Bosch Automotive Steering Kft. leányvállalata. Kormánymű gyártással foglalkoznak. A 2020. évben került átadásra újabb két új gyártócsarnok a részükre. Mindkét cég folyamatosan bővül, beruház az ipari park területén.

A terület 96 %-ban betelt. Bár az érdeklődés folyamatos az Egri Ipari Parkba történő betelepülés iránt, de a Déli iparterületen már nem lehet nagyobb területet biztosítani a részükre.

Az Egri Ipari Park esetén Andornaktálya felé szeretné bővíteni a meglévő területeit, amelyhez kedvező pályázati lehetőségre is szükség lenne. Az andornaktályai terület bővítésével közel 25 ha területtel bővíthetne az ipari park területe. (5 ha-ral könnyedén, 25 ha-ral hosszútávon). Ezzel újabb lehetőséget lehetne teremteni a betelepülni szándékozó vállalkozásoknak. Az itt megtelepedő vállalkozások nyilván mind a munkaerőpiac, mind egyéb szolgáltatások és együttműködések terén döntően Eger városához kapcsolódnának, ezért a bővítés Egernek is érdekében áll. A munkahely teremtésén kívül Eger város valamint Andornaktálya község is jelentős többlet bevételhez juthatna.

Az M3-as autópályát Eger városával összekötő M25-ös autótűt 2020. évben átadásra került, ezáltal még vonzóbbá tette Eger várost és térségét a befektetni szándékozók körében.

Az Egri Ipari Park (EIP) vállalkozásai³⁷

Sorszám	Cég megnevezése	Székhelye	Telephelye az EIP területén	Fő tevékenysége	Alk. létszám össz (fő)	Alk. létszám az EIP-ben (fő)	EIP-ben a működés kezdete
1	Agria Drink Kft	3300 Eger, Kertész u. 183.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Élelmiszer, ital, dohányáru vegyes nagykereskedel em	90	90	2006.04.01
2	Agria Market Kft	3300 Eger, Kertész u. 183.	3301 Eger, Kistályai u.18.	Élelmiszer, ital, dohányáru vegyes nagykereskedel em	2	2	2004.03.01
3	AlZink Öntvénygyártó Kft	3300 Eger, Mátyás király u.165.	3300 Eger, Mátyás király u.165.	ólom, cink, ón gyártás	81	81	2005.09.01
4	Answer Bau Kft.	3300 Eger, Kistályai út 6/D.	3300 Eger, Kistályai út 6/D.	építőanyag kereskedelem	14	14	2009.06.22
5	Arboréta Kft.	3300 Eger, Szarvas Gábor u.3.	3300 Eger, Faiskola u.15.	Egyéb máshova nem sorolt feldolgozóipar	1	1	2010.

³⁷ Forrás: Egri Ipari Park Kft. 2019. évi beszámoló adatsöszesítés kivonata

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

6	Autómobil-Eger 97 Kft.	3300 Eger, Faiskola u.68.	3300 Eger, Faiskola u.68.	személygépjár mű kereskedelem	24	24	1997.04.22
7	Automotive Seering Column Kft.	3300 Eger, Patak u. 8.	3300 Eger, Patak u. 8.	kormánymű gyárzás	306	306	2018.09.13
8	Emerson Automation FCP Kft.	3300 Eger, Bánki Donát u.3.	3300 Eger, Bánki Donát u.3.	Hidraulikus, pneumatikus berendezések gyártása, amely a TEAOR2812'08 besorolás alá tartozik.	635	635	2004.03.25
9	B.E.B. Tűzép Kft.	3400 Mezőkövesd, Bogácsi u. 41.	3300 Eger, 10543/5 hrsz.	Fa-, építőanyag- , szaniteráru- nagykereskedel em	11	6	2012.06.26
10	Böllhoff Kft	8000 Székesfehé rvár, Zsurló u.8.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Fémáru, szerelvény nagykereskedele m	35	10	2006.02.15
11	CRH. Mo. Kft.	1138 Budapest, Váci út 144- 150..	3300 Eger, Ipartelepi köz 3.	cementgyártás	149	2	2012.10.01
12	Dynamic Építő Kft.	3300 Eger, Kistályai u.18.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Út, autópálya építés	4	4	2009.01.01
13	Dynamic út Szállítási Kft	3300 Eger, Kistályai u.18.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Közüti teherszállítás	50	50	2003.03.01
14	"ebm-papst" Hungary Kft	3300 Eger, Vécseyvölgy u. 43.	3300 Eger, Faiskol a u.	villamosmotorgyárt ás			2004.04.01
15	Egri Ipari Park Kft.	3300 Eger, Sertekapu u. 11.	3300 Eger, Patak u. 8., Kistályai út 18, Kistályai út 2/A.	Ingatlanbérbeadás	7	7	2002.
16	Elso Elbe Hungária Bt	3300 Eger, Kistályai u.18.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Csapágy,erőátviteli elem gyártás	154	154	2002.07.01
17	Angstrom Truforge Kft.	3300 Eger, Bánki Donát u.1.	3300 Eger, Bánki Donát u.1.	Fémalakítás, porkohászat, fémfelület- kezelése, fémmegmunkálás	109	109	1999.01.26
18	Fodor Róbert	3300 Eger, Kistályai u.18.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Karosszéria javítás	1	1	2003.08.01
19	Fodor Sándor		3300 Eger,	autószerelő	1	1	2003.08.01

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

		3300 Eger, Kistályai u.18.	Kistályai u.18.				
20	Formax Járműalkatrészgy ártó Kft.	3300 Eger, Sas u.94.	3300 Eger, Sas u.94.	Közüti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása	7	7	2005.07.01
21	Gaszting Vendéglátó,	3300 Eger, Menház u.56/A	3300 Eger, Kistályai u.18.	Éttermi vendéglátás			2002.
22	Heves Megyei Kereskedelmi és Iparkamara	3300 Eger, Faiskola u.15.	3300 Eger, Faiskola u.15.	Máshova nem sorolható egyéb közösségi, társadalmi tevékenység	25	18	2004.
23	Heves Megyei Vízmű ZRt.	3300 Eger, Hadnagy u.2.	3300 Eger, Kistály ai út	Víztermelés-, kezelés és elosztás	593	39	Szennyvíz tisztító telep 1979. év
24	Inntek Innovációs Nonprofit Kft.	3300 Eger, Faiskola u.15.	3300 Eger, Faiskola u.15.	Egyéb terészettudományi, Műszaki kutatás fejlesztés	2	2	2004.
25	Kormos Miklós	3300 Eger, Kistályai u.18.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Út, autópálya építés			2009.01.01
26	Ledora Plus Kft.	3300 Eger, Kőlyuk út 4.	3300 Eger, Kőlyuk út 4.	Tartósított lisztes áru gyártása	148	148	2014.06.01
27	Nombenz Magyarország Kft	1068 Budapest, Benczur u.13/B	3300 Eger, Kistályai u.18.	Gépjárműüzeman yag kiskereskedelem	637	10	2006.06.01
28	Molnár és Társa 2001 Kft	3300 Eger, Mátyás király u.165.	3300 Eger, Mátyás király u.165.	Nyomdai tevékenység, és ingatlan bérbeadás	1	1	2003.09.01
29	Multipack Kft	3300 Eger, Gyetvai József u.5.	3300 Eger, Gyetvai József u.5.	Műanyag csomagolóeszköz gyártás	23	23	2004.06.01
30	Nagy és Nagy Transzpport Ker.és Szolg.Kft	3300 Eger, Kistályai u.8.	3300 Eger, Kistályai u.8.	Szállítmányozás , fuvarozás	16	16	2002.06.01
31	NHSZ Észak-Kom Nonprofit Kft.	3200 Gyöngyös, Kenyérgyár út 19.	3300 Eger, Patak u. 10525/11, 10525/12 hrsz.	Szelektív hulladékgyűjtés	91	20	
32	Pesticid Kft	3300 Eger, Kistályai u.18.	3300 Eger, Kistályai u.18.	Vegyí áru nagykereskedle m	0	0	2002.06.01
33	Nyerges Kft.	3300 Eger, Bethlen	3300 Eger, Gyetvai	Hűtött élelmiszer	14	14	2011.

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

		Gábor u. 14.	József u. 9.	nagykereskedelem			
34	Odin Eger Kft.	3300 Eger, Töviskes tér 12. 7.em.51.	3300 Eger, Faiskola út 64.	Fémmegmunkálás	4	4	2013.
35	Stavmat Zrt.	1107 Budapest, Ceglédi út 1-3	3300 Eger, Mátyás király út 167.	építőanyag kereskedelem	379	14	2003.
36	Ruag Aerostructures Hungary Zrt.	3300 Eger, Faiskola út 9.	3300 Eger, Faiskola u. 9.	Légi jármű gyártás	235	235	2016.
37	Robert Bosch Automotive Steering Kft.	3397 Maklár, Havasi László u. 2.	3300 Eger, Kistályai u.2.	Közüti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása	1071	645	2011.
38	Shick-R Kft.	3200 Gyöngyös, Szurdokpart út 66.	3300 Eger, Kistályai út 20.	gépjármű értékesítés, szerviz	42	16	2012.
39	Szabó Kereskedő Kft	3300 Eger, Nagyváradi út 18.	3300 Eger, Faiskola út 64.	Vasáru nagy-és kiskereskedelem	7	7	2002.12.01
40	Szabó Kereskedőház Zrt.	3301 Eger, Nagyváradi út 18.	3301 Eger, Faiskola út 64.	Ingatlanforgalmazás	5	5	2002.07.01
41	Trend-Beton Építőipari Kft.	3300 Eger, Csákány u.1.	3300 Eger, Kistályai út 18.	Előre kevert beton gyártása	23	23	2015.07.30
42	Tobroco Machinery Kft.	3300 Eger, Kistályai út 18.	3300 Eger, Kistályai út 18.	Fémmegmunkálás	95	95	2013.07.01
43	Városgondozás-Eger Kft	3300 Eger, Homok u.26.	3300 Eger, 10525 /11, 10525/12	Nem veszélyes hulladék kezelése	112	4	2013.05.17
44	Vilati Gyártó, Fémszerkezetgyártó és Elektronikai Szerelő Zrt.	3300 Eger, Faiskola u.9.	3300 Eger, Faiskola u.9.	Fémszerkezetgyártás	207	207	2001.
45	Waberer's Zrt		3300 Eger, Kistályai u.8.	szállítmányozás			2002.06.01
46	WICI Intertransport Kft.	3461 Egerlövő, Dózsa u.13.	3300 Eger, Kistályai út 18.	Egyéb szállítást kiegészítő szolgáltatás	33	33	2013.05.21
47	ZF Hungária Ipari és Kereskedelmi Kft.	3300 Eger, Kistályai u.2.	3300 Eger, Kistályai u.2.	Közüti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása	1631	1631	1997.
	Összesen:				7 075	4 714	

Eger jelentősebb ipari-szolgáltató vállalkozásai³⁸

Cég neve	Fő tevékenysége	Nettó árbevétel, 2020
Agria Emelő Kft. https://agriaemelo.eu/	7739 Egyéb gép, tárgyi eszköz kölcsönzése	117 557 ezer Ft
Angstrom Truforge Kft. http://www.angstrom-usa.com/index.html	2550 Fémalakítás, porkohászat	6 110 007 ezer Ft
Answer Bau Hungária Kft. https://www.answerbau.hu/	4673 Fa-, építőanyag-, szaniteráru-nagykereskedelem	1 499 646 ezer Ft
Automotive Steering Column Kft. (Bosch) https://www.bosch.hu/vallalatunk/a-bosch-magyarorszagon/eger-maklar/	2932 Közúti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása	13 351 771 ezer Ft
BERG System Nyílászáró Gyártó és Kereskedelmi Kft. www.bergsystem.hu	2223 Műanyag építőanyag gyártása	165 568 ezer Ft
Elsó Elbe Hungária Acélipari és Kereskedelmi Bt. https://www.elbe-group.de/	2815 Csapág, erőátviteli elem gyártása	4 451 295 ezer Ft
Emerson Automation FCP Kft. https://www.emerson.com/hu-hu/automation/home	2812 Hidraulikus, pneumatikus berendezés gyártása	20 820 642 ezer Ft
FELO Szerszámgyár Kft. www.felo.com	2573 Szerszámgyártás	1 683 860 ezer Ft
Flott Szerviz Kft. https://flottszerviz.hu/	4520 Gépjárműjavítás, -karbantartás	437 541 ezer Ft
GYEGÉP Kft. http://www.gyegep.hu/	2511 Fémszerkezet gyártása	654 528 ezer Ft
HESI Kft. http://www.hesi.hu/fooldal	1071 Kenyér; friss pékáru gyártása	912 026 ezer Ft
HRT Intertrans Kft. / HRT Spedition Kft. https://hrt-intertrans.hu/ https://www.hrtsped.hu/	4941 Közúti áruszállítás/ 5229 Egyéb szállítást kiegészítő szolgáltatás	182 ezer Ft / 9 569 536 ezer Ft
Ledora Plus Kereskedelmi és Szolgáltató Kft. https://www.facebook.com/ledoraplus/	1072 Tartósított lisztes áru gyártása	1 951 488 ezer Ft
Multipack Műszaki Fejlesztő Kft. https://multipack-eger.hu/	2893 Élelmiszer-, dohányipari gép gyártása	544 693 ezer Ft
RUAG Aerostructures Hungary Zrt. https://www.ruag.com/en	3030 Légi, űrjármű gyártása	8 585 765 ezer Ft
Sanatmetal Kft. https://sanatmetal.hu/	3250 Orvosi eszköz gyártása	4 375 202 ezer Ft

³⁸ Forrás: céges weboldalak, Egri Ipari Park, www.ceginformacio.hu, www.opten.hu

Schoen+Sandt Hungary Gépgyártó és Szolgáltató Kft. https://www.schoen-sandt.de/hu/unternehmen/schoen-sandt-hungary/ueber-uns	2894 Textil-, ruházati, bőripari gép gyártása	1 731 931 ezer Ft
Steel-Vent Eger Kft. http://www.steelventeger.hu/index.php	4221 Folyadék szállítására szolgáló közmű építése	1 367 488 ezer Ft
TOBROCO MACHINERY Kft. https://www.tobroco-giant.hu/	2562 Fémmegmunkálás	1 700 781 ezer Ft
Vilati Gyártó Zrt. https://www.vilati.com/tevekenysege.htm	2825 Nem háztartási hűtő, légállapot-szabályozó gyártása	4 229 461 ezer Ft
ZF Hungária Kft. https://www.zf.com/hungary/hu/home/home.html	2932 Közúti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása	177 600 699 ezer Ft

A cégek részletes bemutatása

Agria Emelő Kft.

<https://agriaemelo.eu/>

Eger, Bolyki T utca 83. (Kistályai út – Kőlyuk út kereszteződés)

Főtevékenység: 7739 Egyéb gép, tárgyi eszköz kölcsönzése.

Alapítás éve: 2012

Nettó árbevétel (2020): 117 557 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 6 fő

Kosaras emelő, állvány bérbeadás és értékesítés.



Angstrom Truforge Kft.

<http://www.angstrom-usa.com/index.html>

Eger, Bánki Donát u. 1

Főtevékenység: 2550 Fémalakítás, porkohászat

Alapítás éve: 1998

Nettó árbevétel (2020): 6 110 007 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 87 fő



Fémalakítás, porkohászat, fémfelület-kezelése, fémmegmunkálás

Answer Bau Hungária Kft.

<https://www.answerbau.hu/>

Eger, Kistályai út 6/d.

Főtevékenység: 4673 Fa-, építőanyag-, szaniteráru-nagykereskedelem.

Alapítás éve: 2002

Nettó árbevétel (2020): 1 499 646 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 13 fő



Az építőanyag kis- és nagykereskedelemmel foglalkozó cég filozófiája szerint prémium építőanyagokat értékesít elérhető áron, komplex kiszolgálással.

Automotive Steering Column Kft. (Bosch)
<https://www.bosch.hu/vallalatunk/a-bosch-magyarorszagon/eger-maklar/>

Eger, Patak utca 8.

Főtevékenység: 2932 Közúti jármű,
járműmotor alkatrészeinek gyártása

Alapítás éve: 2018

Nettó árbevétel (2020): 13 351 771 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 286 fő



A Robert Bosch Automotive Steering Kft. kormányműveket, kormányoszlopokat, kormánytengelyeket és felújított alkatrészeket szállít a világ több mint 100 járműgyártójának, személygépjárművek és tehergépjárművek számára egyaránt.

A vállalat elődje, a ZF Lenksysteme Hungaria Kft. 2003-2014 között működött Egerben. A kezdeti 35 fős létszám napjainkra 1100 fölé nőtt, követve a piaci igényeket és az egyre emelkedő rendelésállományt. A cégalapítástól több mint tíz éven át összeszerelés, illetve felújító tevékenység zajlott. 2006-tól a kormányoszlopok gyártása is elindult, 2012-től a vállalat tevékenysége a hidraulikus mellett elektromos kormányművek összeszerelésével, valamint a kulcskompetenciának számító fogasléc és kormányanya alkatrészgyártással bővült. A megnövekedett gyártókapacitást kiszolgáló új telephely az Egertől alig tíz kilométerre fekvő Makláron épült fel mindössze 327 nap alatt. 2014 óta Egerben hagyományos, hidraulikus, míg Makláron elektromos kormányművek készülnek. 2015-ben a Bosch a vállalat 100%-os tulajdonosa lett, azóta Robert Bosch Automotive Steering Kft. néven működik.

A maklári gyárban 2015 májusában elindult az elektromos kormányművekhez készülő fogasléc és kormányanya sorozatgyártása. Mostanra a két telephelyről évi több, mint kétmillió kormánymű kerül ki, ezek többsége a legkorszerűbb, környezetbarát EPS típus. Az egri és maklári Bosch telephelyeken készült darabok sok millió járműbe kerülnek beépítésre szerte a világban.

BERG System Nyílászáró Gyártó és Kereskedelmi Kft.

www.bergssystem.hu

Eger, Sas u. 92, 3300

Főtevékenység: 2223 Műanyag építőanyag
gyártása

Alapítás év: 1999

Nettó árbevétel (2020): 165 568 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 46 fő



A cég több, mint 20 éves szakmai tapasztalatra építkezik a nyílászárók piacán. A kereskedelmi tapasztalatokra alapozva korszerű, innovatív technológiával rendelkező nyílászáró gyártást hoztak létre. A gyártás létrejöttével az volt a legfőbb cél, hogy a hazai felhasználók számára is elérhető

legyen egy magas minőségű műanyag nyílászáró család. A teljes egészében magyar tulajdonú vállalat a hazai lakossági megrendeléseken kívül a külföldi piacokra is rendszeresen szállítja termékeit.

Az új gyártócsarnok 2013. nyarára készült el Egerben, könnyen megközelíthető helyen. A gondosan kiválasztott alapanyagokból, modern technológiával felszerelt gyártósorokon, jól képzett, a nyílászáró-gyártás területén több éves gyakorlati tapasztalattal rendelkező szakembereink készítik a kiváló ár-érték arányú ablakokat és ajtókat. A nyílászárók SCHÜCO német profilrendszerből készülnek, ROTO vasalatokkal, melyek garanciát jelentenek a minőségre, korszerűsége.

A BERG System Kft. rendkívül fontosnak tartja környezetünk védelmét, ezért a nyílászárók gyártásakor keletkező hulladék nem a környezetünket szennyezi, hanem újrahasznosítás formájában ismételten felhasználásra kerül.

Elso Elbe Hungária Acélipari és Kereskedelmi Bt.

<https://www.elbe-group.de/>

Eger, Kistályai út 18.

Főtevékenység: 2815 Csapágy, erőátviteli elem gyártása

Alapítás éve: 2000

Nettó árbevétel (2020): 4 451 295 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 162 fő



Emerson Automation FCP Kft.

<https://www.emerson.com/hu-hu/automation/home>

Eger, Bánki Donát utca 3.

Főtevékenység: 2812 Hidraulikus, pneumatikus berendezés gyártása

Alapítás éve: 2014

Nettó árbevétel (2020): 20 820 642 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 680 fő



A vállalat segít a feldolgozóipari, hibrid és egyedi gyártók termelésének maximalizálásában, a személyzet és a környezet védelmében, az energia- és üzemi költségek optimalizálásával. A kiváló termékeket és technológiákat iparág-specifikus tervezéssel, tanácsadással, projektmenedzsmenttel és karbantartási szolgáltatással ötvözi.

A vállalat 2021-ben mintegy 4,5 Mrd Ft-os beruházást jelentett be, amelynek keretében 10 500 m²-es csarnokban hoznak létre gyártóbázist, de az egri telephely fejlesztési központként is fog működni.

FELO Szerszámgyár Kft.

www.felo.com

Eger, Kistályai Út 6

Főtevékenység: 2573 Szerszámgyártás

Alapítás éve: 1996

Nettó árbevétel (2020): 1 683 860 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 44 fő



A Felo Szerszámgyár Kft. több mint három évtizede foglalkozik szerszámgyártással, az egri ipari szerszámgyártás meghatározó szereplőjeként. Az anyavállalatot, a németországi Felo szerszámgyárat 1878-ban alapították Tübingiában, majd 1950-ben építették fel gyárukat Neustadtban, s 1996-tól Egerben is termelnek. A Felo ma több mint 220 alkalmazottat foglalkoztató nemzetközi vállalat Neustadtban és Egerben, itteni telephelyén közel 50 fő munkavállalóval működve érnek el több mint 1,5 milliárd forintos árbevételt. A hagyományokon, a minőségtudatosságon és az innováción keresztül a vállalat a világ egyik vezető csavarhúzó és bitkészítőjévé vált, az Egerben készült termékek 40 országba kerülnek exportálásra.

Flott Szerviz - Haszonjármű Busz és Furgon Javító, Karbantartó Kft.

<https://flottszerviz.hu/>

Eger, hrsz. 10538 10/A.

Főtevékenység: 4520 Gépjárműjavítás, -karbantartás

Alapítás éve: 2017

Nettó árbevétel (2020): 437 541 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 30 fő



Jármű javítás - Fődarab felújítás - Műszaki vizsgáztatás - Alkatrész értékesítés - Egyéb tevékenységek: Járműmosás, Gumiszerelés, Iroda bérbeadás, AdBlue

GYEGÉP Ipari, Termeltető, Kereskedelmi és Gépgyártó Kft.

<http://www.gyegep.hu/#>

Eger, Kistályai út 10

Főtevékenység: 2511 Fémszerkezet gyártása

Alapítás éve: 1991

Nettó árbevétel ((2020): 654 528 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 55 fő



A cég gépek és ipari berendezések egyedi gyártásának specialistája. Több évtizedes világszertei gyártási tapasztalattal rendelkezik. Több mint 1000 nemzetközi projektben vettek részt gyártóként. A gépgyártás teljes folyamatát biztosítják megrendelőik számára, az anyagbeszerzéstől a késztermék

tengeri csomagolásáig. A hegesztő és forgácsoló csarnokokban 10 tonnáig, a szerelő csarnokban 20 tonnáig tudunk emelni. Kiemelt iparágak és termékcsoporthoz:

- Szénszálgéártó oxidációs sorok
- Hengerműi berendezések
- Energetikai gépek, szénpor vezetékek
- Bányai gépek, berendezések
- Hulladékkezelési gépek, technológiák
- Malomipari gépek
- Vasbeton termékek gyártásához sablonok, szerszámok
- Izotóp technológia

HESI Sütőipari Kft.

<http://www.hesi.hu/fooldal>

Eger, Sas utca 60/a.

Főtevékenység: 1071 Kenyér; friss pékáru gyártása

Alapítás éve: 2012

Nettó árbevétel (2020): 912 026 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 84 fő.



A HESI Kft. a régió tradicionális sütőipari gyártójaként társasági formában 1993-tól működik. Tevékenysége során munkáját a folyamatos műszaki és gyártmányfejlesztés, vállalati innováció, állandó megújulásra való törekvés jellemzi.

A cég jelenleg Egerben és Bélapátfalván folytat termelő tevékenységet. A napi cikkek és tartós termékek kiszállítását saját gépkocsi parkkal végzi, a hűtött és gyorsfagyasztott termékek, valamint az export szállítása külső vállalkozókkal történik. A választékot a különféle korszerű kovászos kenyerek, pék- és finomsütemények, panír morzsák, valamint friss és gyorsfagyasztott tésztafélék alkotják, melyek közül is kiemelkedik a réteslapok gyártása, mely önmagában is mintegy 25 féle terméket jelent.

Az export jelentős szerepet tölt be a termelési árbevételen belül és az eredményességet jól jelzi, hogy immár két évtizede egyre növekvő mértékű a kiszállítás nyugat-európai piacokra.

A HESI Kft. évek óta növekvő árbevétel és létszám foglalkoztatás mellett a térség KKV szektorának meghatározó foglalkoztatója. A társaság jövőbeni célja a versenyképesség megtartása és fokozása, további K+F-s és innovációs pályázatokon való sikeres részvétel, amelyet magasabb műszaki tartalom mellett a kutatási eredményekre támaszkodva az EGERFOOD Regionális Tudásközpontban való részvétel mellett kíván megvalósítani.

HRT Intertrans Kft. / HRT Spedition Kft.

<https://hrt-intertrans.hu/>

<https://www.hrtsped.hu/>

Eger, Kistályai út 12/A

Főtevékenység: 4941 Közúti áruszállítás/ 5229 Egyéb szállítást kiegészítő szolgáltatás

Alapítás éve: 2020/2010

Nettó árbevétel (2020): 182 ezer Ft / 9 569 536 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 9 fő/65 fő



A HRT Intertrans Kft. a HRT cégcsoport tagja. Célja, hogy a saját flotta bővítése mellett, meghatározó szereplője legyen a fuvarozói szakmának. A HRT Spedition fejlődése példát mutatott ahhoz, hogy a folyamatos kihívások alatt hogyan is lehet sikeresen fejlődni ebben az üzleti szegmensben.

Szolgáltatások: áru fuvarozás, raktározás, komplex logisztikai szolgáltatás.

A HRT Spedition élén, 20 éves szakmai tapasztalattal rendelkező tulajdonos áll, aki egy tökéletesen felkészített, több nyelven beszélő csapatot állított fel. A cég évente több mint 55.000 fuvarmegbízást bonyolít, itthon, külföldön, földön, vízen és levegőben egyaránt.

Szolgáltatások: közúti szállítás, túlméretes szállítás, raktározási logisztikai megoldások, autódaru biztosítás, légi, tengeri, intermodális szállítás.

Ledora Plus Kereskedelmi és Szolgáltató Kft.

<https://www.facebook.com/ledoraplus/>

Eger, Kőlyuk út 4.

Főtevékenység: 1072 Tartósított lisztes áru gyártása

Alapítás éve: 2012

Nettó árbevétel (2020): 1 951 488 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 134 fő



A péküzem minőségi pékárut gyárt, specialitásuk a mediterrán ízvilág.

Multipack Műszaki Fejlesztő Kft.

<https://multipack-eger.hu/>

3300 Eger, Gyetvai József u. 5.

Főtevékenység: 2893 Élelmiszer-, dohányipari gép gyártása

Alapítás éve: 1990

Nettó árbevétel (2020): 544 693 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 24 fő



A Multipack Kft, automata- és félautomata csomagoló- és töltőgépek tervezésével, gyártásával foglalkozik. 37 fős gyártóbázisuk Egerben, az Ipari parkban található, ahol csarnokunkban saját eszközparkkal gyártják a saját mérnökeik által tervezett csomagológépeket, töltőgépeket. Egyedi berendezéseket készítenek az egyszerűbbtől a bonyolultabbakig, melyek automatikus csomagolóvonallá, töltősorrá állíthatók össze.

A csomagológépek, töltőgépek széles skálája található meg termékpalettájukon, többek között fellelhetők tejipari gépek, pohártöltő / téglétöltő gépek, kartonhajtogató- és ragasztó gép, folyadéktöltő gépek, tömlőtasakos csomagológépek, mérleges-, csigás adagolóval működő csomagológépek, zsugorfóliázó gépek, címkéző gépek, szállító szalagok, dátumozók és egyedi megrendelésre készült termékek. Az általuk gyártott csomagológépek, töltőgépek könnyen kezelhetők a színes érintőképernyős kezelőfelületnek köszönhetően, megbízhatóak, fajlagos üzemeltetési költségük rendkívül alacsony.

A cég jelentős fejlődésen ment keresztül az utóbbi években. Jelenleg öt darab nagy pontosságú CNC megmunkáló központtal gyártják az alkatrészeket. A lemezmegmunkálást CNC gépekkel: vízszugárvágó géppel, lemezollóval és élhajlító gépekkel végzik. Ezzel a gépparkkal a csomagológép és töltőgép rendeléseik alkatrészgyártását, és a szállítási határidőt jelentősen felgyorsították.

RUAG Aerostructures Hungary Zrt.

<https://www.ruag.com/en>

Eger, Faiskola utca 9.

Főtevékenység: 3030 Légi, űrjármű gyártása

Alapítás éve: 2016

Nettó árbevétel (2020): 8 585 765 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 199 fő



A svájci székhelyű RUAG International nemzetközi technológiai konszern Egerben hozta létre új repülőgépgyártó telephelyét, ahol repülőszerkezetek, alkatrészek gyártása folyik. A társaság több mint 180 alkalmazottat foglalkoztat Egerben, és több mint 6 millió eurót fektet be.

Az egri telephelyet független gyártó szervezetként engedélyezte az Európai Unió Repülésbiztonsági Ügynöksége (EASA). Az EASA Part 21G tanúsítvány lehetővé teszi a vállalat számára, hogy részegységeket és szerkezeti alkatrészeket közvetlenül szállítson az ügyfeleknek, vagy integrálja azokat repülőgépekbe.

Sanatmetal Ortopédiai és Traumatológiai Eszközöket Gyártó Kft.

<https://sanatmetal.hu/>

Eger, Faiskola út 5.

Főtevékenység: 3250 Orvosi eszköz gyártása

Alapítás éve: 1996

Nettó árbevétel: 4 375 202 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 275 fő



A cég traumatológiai, gerinc és fogászati implantátumainkat, ízületpótló protéziseinket, valamint innovatív diagnosztikai eszközei nemzetközileg elismert orvosokkal, világvezető cégekkel együttműködve alkotja meg. Üzletági jelenlétüket nyitottság és innovatív gondolkodás jellemzi, folyamatosan keresik a fejlődési, együttműködési lehetőségeket.

Schoen+Sandt Hungary Gépgyártó és Szolgáltató Kft.

<https://www.schoen-sandt.de/hu/unternehmen/schoen-sandt-hungary/ueber-uns>

Eger, Kistályai köz 1.

Főtevékenység: 2894 Textil-, ruházati, bőripari gép gyártása

Alapítás éve: 1992

Nettó árbevétel (2020): 1 731 931 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 117 fő



A cég több mint 125- éves múltra tekint vissza. 1891-ben alapította meg Braun és Társa a Bútorvasalási Gyárat, majd a cég a az Első Magyar Lakatos- és Lemezárugyár Részvénytársaság nevet vette fel. 1948-ban államosították. A profilja mindinkább a könnyűipart kiszolgáló vasszerkezeti berendezések, ventilátorok, légcserélő berendezések gyártása, majd pedig kikészítőgépek gyártása, a présműhely pedig fokozatosan a bőr – és cipőipari veretek előállítására tért át. 1967 óta létezett együttműködési szerződés a Schön & Cie AG. és a KAEV-Budapest Gépgyár között, amelyhez az egeri gyár is tartozott.

A céget 1992-ben Schön-KAEV-Eger Kft. néven alapították meg.

A cég 1967. óta gyárt cipő- és textilipari gépeket: magas technológiai színvonalat képviselő elektrohidraulikus kivágó gépeket, automatikus adagolóberendezéseket, valamint gépipari alkatrészeket, amelyekkel a gyár bekerült a gépgyártók világának élvonalába. 2013-tól tevékenysége kiegészült egyedi célgépek mechanikus és elektromos tervezői munkáival.

Steel-Vent Eger Kft.

<http://www.steelventeger.hu/index.php>

Eger, Kistályai út 12/B.

Főtevékenység: 4221 Folyadék szállítására szolgáló közmű építése

Alapítás éve:1995

Nettó árbevétel (2020): 1 367 488 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 66 fő



A STEEL-VENT-EGER Kft. 1995-től nyújtott szolgáltatást megrendelői részére, kezdetben épület, híd, alagút, közmű építésével.

OLAJ-ÉS GÁZIPARI SZAKTERÜLETEN

- Technológiai szerelés és karbantartás
- Vezeték és műtárgyépítés
- Katódvédelem
- Nyomás alatti tartályok, nyomástartó edények gyártása
- Földalatti és földfeletti tartálytisztítás és vizsgálatához

ÉPÍTŐIPARI TERÜLETEN

- fémszerkezetek gyártása
- fém épületelemek gyártása
- ipari gép- berendezés javítása
- acél tárolóeszközök gyártása

TOBROCO MACHINERY Kft.

<https://www.tobroco-giant.hu/>

Eger, Kistályai út 18.

Főtevékenység: 2562 Fémmegmunkálás

Alapítás éve: 2013

Nettó árbevétel (2020): 1 700 781 ezer Ft



A TOBROCO-GIANT 1996-ban építette fel és nyitotta meg az első teljesen felszerelt gyárát Hollandiában, ahol azóta is folyamatosan építik és fejlesztik a TOBROCO-GIANT gépezeteket, homlokrakodó gépeket.

Mára a TOBROCO-GIANT már a lehető legszélesebb termék-portfólióval rendelkezik ebben az üzletágban, szám szerint 36 különböző modellt képesek elkészíteni és szállítani több mint 40 országba. 185 elhivatott alkalmazott tervezi és építi ezeket a gépezeteket a teljes körűen modernizált, korszerűsített gyárban, Hollandiában, Oisterwijk-ben.

A legkorszerűbb technológiának, a folyamatos fejlesztésnek és a legjobb Kubota, Bosch-Rexroth és Comer alkatrészeknek köszönhetően, a TOBROCO GIANT gépeket és kiegészítőket a legnagyobb gondossággal, minőséggel és elkötelezettséggel gyártjuk a világpiacra.

Egri gyárakban – a Tobroco Machinery Kft.-nél – kiváló minőségű tartozékokat gyártanak a TOBROCO-GIANT gépekhez.

VILATI Gyártó Zrt.

<https://www.vilati.com/tevekenyseg.htm>

Eger, Faiskola u. 9.

Főtevékenység: 2825 Nem háztartási hűtő, légállapot-szabályozó gyártása

Alapítás éve: 2010

Nettó árbevétel (2020): 4 229 461 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 208 fő



A VILATI Gyártó Zrt. egy lemezvágással, élhajlítással, hegesztéssel (Szénacél hegesztés, Alumíniumhegesztés, Rozsdamentesacél hegesztés), festés és felületkezeléssel, mechanikai és elektromos készre szereléssel foglalkozó magyar tulajdonban lévő vállalkozás.

Vevőik általában vasútipari, vagy más iparágbeli, a saját piacán vezető szerepet betöltő összeszerelő üzemek jól bejáratott márkanevével.

ZF Hungária Ipari és Kereskedelmi Kft.

<https://www.zf.com/hungary/hu/home/home.html>

Eger, Kistályai u. 2.

Főtevékenység: 2932 Közúti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása

Alapítás éve: 1995

Nettó árbevétel: 177 600 699 ezer Ft

Utolsó létszám adat: 1639 fő



A ZF Hungária Kft. manuális és automatizált sebességváltók, illetve ezek alkatrészeinek gyártásával és értékesítésével foglalkozik Egerben. Vevőik teherautókba, buszokba, kis haszonjárművekbe és személygépjárművekbe építik be ezeket. 2018 őszén megkezdődött a vállalat egri telephelyén az automata sebességváltók gyártása is. Legújabb termékük a 8HP típusú, nyolcfokozatú automata sebességváltó.

Anyavállalata a ZF Friedrichshafen AG. A ZF egy globális technológiai vállalat, a világ legnagyobb járműipari vállalatai közé tartozik, több termékcsaládjával is a globális értékesítési lista első helyét foglalja el. Személygépkocsik, haszongépjárművek és ipari technológiák számára szállít rendszereket, elősegítve a mobilitás következő generációját. 4 technológiai területen – Vehicle Motion Control, Integrated Safety, Automated Driving és Electric Mobility – a ZF átfogó termék- és szoftvermegoldásokat kínál. A ZF 2020-ban 32,6 milliárd eurós árbevételt ért el. A vállalat több mint 150 000 munkatársat foglalkoztat és 42 országban mintegy 270 telephelyet működtet.

ZF AG 1995-ben vásárolta meg a Csepel Autógyár egri üzemét. Az itt készülő világszínvonalú termékeket a járműipar kulcsfontosságú nemzetközi gyártói, márkái számára értékesítik. Az alkatrészek raktározása, a produktív területek kiszolgálása robotizált logisztikai központból történik. A személygépkocsi termelési terület új, modern gyártóbázisán 2018 októberében kezdődött meg a ZF 8HP automataváltók összeszerelése és 2019. július elején elkészült a százezredik darab. Az új üzletágnak köszönhetően több mint nyolcszáz új munkahelyet teremtett a vállalat. 2019-ben újabb modern, komplex szerelősort helyeztek üzembe a személygépkocsi termelési területen, ami további jelentős kapacitásbővülést és forgalomnövekedést biztosít a ZF Hungária számára. A régióban élőknek pedig ismét több száz új munkahelyet, versenyképes fizetésekkel és széleskörű juttatásokkal.

A „magtevékenységnek” számító ipari termelés a ZF Hungária a cégcsoporton belüli, globális szintű szolgáltató központokat is működtet egri telephelyén (IT, beszerzés).

A ZF Hungária Kft. 1996-tól, megalakulása óta fontosnak tartja Egerben és Heves megyében, hogy a társadalmi felelősségvállalásban folyamatosan erősítse szerepét, pl. évek óta fő szponzora a százéves múltú visszatekintő Egri Vízilabda klubnak, tagjai között többszörös olimpiai bajnokok találhatók.

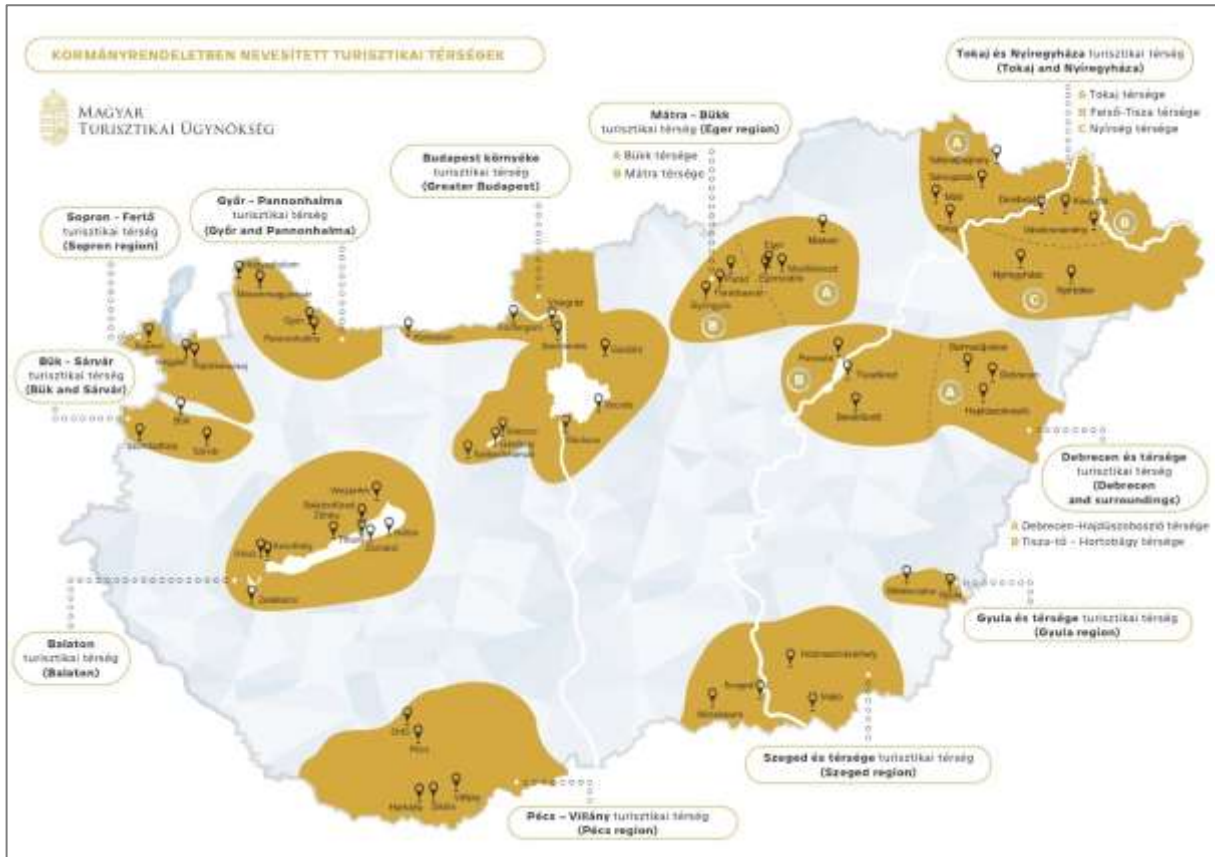
Üzleti szolgáltatások

A piaci jellegű, a vállalkozások számára szükséges szolgáltatások köre Eger MJV-ban teljes körűnek mondható, a városon belül minden ilyen jellegű tevékenység elérhető:

- Banki, pénzügyi szolgáltatások, hitelek, biztosítás.
- Pályázati tanácsadás, pályázatírás.
- Könyvelő, könyvvizsgáló, pénzügyi tanácsadó, adótanácsadó.
- Jogi tanácsadás, ügyvédi iroda.
- Vállalkozások alapműködéséhez szükséges kiskereskedelmi kínálat.
- Piaci jellegű oktatás-képzés, továbbképzés.
- Irodabérlés, működtetés, létesítménygazdálkodás (facility management).
- Stb.

Eger MJV turizmusa

Eger megyei jogú város a Mátra-Bükk turisztikai térség (angol neve: Eger region)³⁹ területén helyezkedik el, annak földrajzilag és funkcionálisan is meghatározó központja, mind a turisztikai vonzerők, mind a fogadóképacitások (szálláshelyek, vendéglátóhelyek) terén.



Turisztikai térségek Magyarországon, 2022

Forrás: <https://mtu.gov.hu/>

A hegyvidéki jellegű Mátra-Bükk turisztikai térség két alapvetően eltérő kínálati elemeket tartalmazó, hagyományos turisztikai célterületet egyesít közös turisztikai térségben: egyrészt a Mátra és a Bükk hegyvidéki adottságaira épülő aktív turizmus elemeit, másrészt a kiemelten Egerhez és Miskolchoz köthető jelentős kulturális és épített örökségi vonzerőket. A két kínálati elem hatékonyan erősíti egymást, nagymértékben támogatva olyan további attrakciókkal, mint a termál- és gyógyfürdők, továbbá – elsősorban Eger és a Mátra szerepe révén – a borászati kínálat, amelyhez a térség gasztronómiai portfóliója is csatlakozik. Mindezeknek köszönhetően a turisztikai térség, ezen belül Eger turizmusára is kevésbé jellemző a nagy szezonális ingadozás, egész évben az egyik leglátogatottabb régió.

³⁹ A kormány 11 turisztikai térséget jelölt ki, mellyel a cél a turisztikai feladatok ellátásának hatékonyabbá tétele, jól kommunikálható és körülhatárolható fogadóterületek létrehozása, a Nemzeti Turizmusfejlesztési Stratégia 2030 – Turizmus 2.0 stratégia céljaival összhangban.

Lásd még: 429/2020. (IX. 14.) Korm. rendelet A turisztikai térségek meghatározásáról

A térségen belül a kulturális turizmus központi attrakciója Eger, értékes és hangulatos barokk belvárosával, az ikonikus Egri várral, bazilikával, minarettel. E desztinációk kiemelt látogatottságát a mobiltelefon cellaadatok is alátámasztják (Egri Bazilika és Vár). A térségben a legnagyobb szálláshelyi forgalom is Egerben van (21%).

Eger MJV turizmusában a szabadidős turizmus dominál, ezen belül kiemelt az egészségturizmus (termál- és gyógyfürdő, wellness), az örökségturizmus (városnézés, kulturális desztinációk és események látogatása), továbbá, mint egyházi központ, a vallási turizmus. A bor- és gasztroturizmus alapját Eger és az Egri Borvidék híre, gazdag és a világszínvonalat is elérő borkínálata jelenti, amely jól összekapcsolható a kulturális kínálattal is.

Az aktív turizmus különféle fajtái (pl. síelés, természetjárás, lovaglás, kerékpározás, hegymászás stb.) elsősorban Eger környékén jellemző, a bükki és mátrai helyszíneken, de szorosan összekapcsolódik Eger turisztikai kínálatával, és gyakran Eger a bázisa ezen tevékenységeknek.

A város dinamikus fejlődő iparának köszönhetően egyre erőteljesebb a hivatásturizmus is, mint pl. üzleti turizmus, konferenciaturizmus, kiállítások, rendezvények (kereskedelmi és szakmai). A szakmai eseményeket követően a város és a térség szálláshely és vendéglátó kapacitásai, illetve bor- és gasztrokínálata jelent erős támogatást a hivatásturizmusban érintettek számára.

A város kínálatát erősítő helyi turisztikai attrakciók

Az egri térség gazdag mind természeti, mind épített, mind egyéb kulturális vonzerő szempontjából, számos speciális turisztikai értéke van: Eger városán és a környező hegyeken túl számos termálvizeket és borturisztikai helyeket találhatunk. Külön említést igényel az egybefüggő három borvidék: az Egri, Mátraaljai és a Bükkaljai. Továbbá egymástól néhány kilométerre három gyógyhely (Egerszalók, Demjén és Eger) helyezkedik el, mely máshol hazánkban nem található meg.

Egerben az attrakció kínálat (szabadidős, sport és kulturális programok, kapcsolódó gasztronómiai és egyéb szolgáltatások) illeszkedik a helyi igényekhez, a szolgáltatások minősége vonzó és keresett a belföldi és külföldi látogatók számára is. Ezáltal a helyben lakók életminőségére is pozitív hatást gyakorol a turizmus és vendéglátás.

Egerben a legkedveltebb turisztikai attrakciók a Dobó István Vármúzeum társintézményeivel – a Gárdonyi Géza Emlékházzal, a Ziffer Sándor Galériával és a Valide Szultána Fürdőrommal - együtt, az Érseki Palota Turisztikai Látogatóközpont, illetve a Szépasszonyvölgy.

A Dobó István Vármúzeum, mint történelmi emlékhely és kultuszhely feladatának tekinti Eger és Heves megye régészeti, történeti, numizmatikai, néprajzi, képzőművészeti, iparművészeti és irodalomtörténeti örökségének gyűjtését, megőrzését, feldolgozását és sokoldalú, élményszerű bemutatását, kiemelten kezelve az egri vár történelmi és épített örökségét, valamint Gárdonyi Géza írói hagyatékát, ápolva az író kultuszát. A vármúzeum a gyűjtési és kutatási területét tekintve

alapvetően helytörténeti, de számos gyűjtemény a megyén túlmutat, illetve országos, sőt európai jelentőségű elemeket is tartalmaz. Törekszik arra, hogy tudományos központ, az igényes ismeretterjesztés és tudományos megalapozottságú történelmi interpretációk helyszíne, közösségi tér és turisztikai attrakció is legyen, gyűjteményei a lehető legteljesebben és a lehető legszélesebb körben hasznosuljanak. A Vármúzeum megyei hatókörű és gyűjtőterületű intézmény, 1958-tól viseli a Dobó István Vármúzeum nevet. A múzeum létrehozásának gondolata a 19. századra vezethető vissza, melynek előzményei és egyúttal összetevői: az egri Lyceumban elhelyezett érseki gyűjtemény, az egri várásatások leletei, Legányi Ferenc paleontológiai gyűjteménye és a Gárdonyi ház. 1948-ban a Városi múzeumot a Buttler-házban rendezték be. Az egri vár 1957-ig a honvédség kezelésében működött, csak a kazamaták voltak megtekinthetők, végül a honvédség kivonulása után, 1958-tól költözött a múzeum a várba⁴⁰.



Az Eger vár

Forrás: egrivar.hu honlapja

A váron belül a Kazamatára és a benne található kiállításokra kíváncsiak a legtöbben. A Vármúzeum tárlatai mellett számos egyéb tevékenységgel és látnivalóval is várja látogatóit, mint például *múzeumpedagógiai programok, olvasótábor, Várműhely*. Kiemelkedő mutatóval büszkélkedhet a múzeum *Fegyvermustra* című interaktív kiállítása is.

Hosszú évek óta számos látogatót vonz a *Végvári Vigasságok* elnevezésű program, ahol korhű fegyverek bemutatójával, hagyományőrző csapatokkal, családi programokkal, vitézvirtussal, kiállításokkal és régi-zenével várják az érdeklődőket.

⁴⁰ Forrás: Dobó István Vármúzeum honlapja

A Vármúzeum minden évben csatlakozik az országos kezdeményezésű *Múzeumok Őszi Fesztiváljához*, több programelemmel.

A lélegzetelállítóan szép zöld környezet számos szolgáltatást kínál konferenciák (160 fő befogadására szolgáló rendezvényterem) vagy esküvők (nyolc különleges rendezvényhelyszín: Dobó-bástya; Dobó-bástya terasz; Szép bástya; Török-kert; Romkert; Zárkándy-bástya; Kovácsok-Lakatosok bástyája; Gárdonyi kerti pavilon) lebonyolítására is.

A Széchenyi utca 5. sz. alatt található az Érseki palota, amely 1740-től az egri érsek rezidenciája. Ebben az épületben nyílt meg 2016-ban az Érseki Palota Turisztikai Látogatóközpont, ahol különlegesen szép, autentikus környezetben ismerhető meg az egri érsekek világa.

Az Észak-magyarországi Operatív Program (ÉMOP) keretében több mint 1,3 milliárd forintos beruházással megújult épületegyüttes Kelet-Közép-Európa egyetlen olyan főpapi palotája, amelynek egyik szárnya napjainkban is eredeti funkcióját tölti be. A legrégebbi, legértékesebb középső szárnya ugyanakkor teljesen megnyílt a nagyközönség előtt és komplex, sokrétű turisztikai szolgáltatást nyújt. A kiállításokat a palota első és második emeletén alakították ki. Az első emeleten kapott helyet a 21. századi köntösbe öltöztetett egyháztörténeti tárlat, a második emeleten láthatóak a főpapi történeti enteriőrök: a díszterem, a fogadó- és hálószoza.



Érseki palota

Forrás: egriersekipalota.hu

A földszinten kávézó, turisztikai információs pont, múzeumpedagógiai műhely, ajándékbolt és egy "érseki vinotéka" kapott helyet. Ez utóbbiban a részben vagy egészben a főegyházmegye "fennhatósága" alá tartozó öt - az egri, a mátrai, a bükkaljai, a tokaji és a kunsági - borvidék boraiból lehet válogatni. A projekt keretében felújították a palota kápolnáját, illetve díszkertjét is.⁴¹ (Forrás: *Hungest Hotels Hungary honlapja*)

⁴¹ <https://turizmus.com/szallashely-vendeglatas/megnyilt-az-egri-erseki-palota-1133804>

A manapság körülbelül 200 pincét számláló Szépasszonyvölgy Eger egyik leglátogatottabb része. A völgy megközelíthető autóval, a látogatók egy nagy fizetős parkolóban hagyhatják járművüket. Emellett érdemes az Egri Kisvonalat is kipróbálni, mely az Egészségház utcából indul.

A boros pincék szinte egész évben várják a vendégeket, sok helyen lehetőség van egyéni és csoportos borfogyasztásra, illetőleg vásárlásra is, így haza is vihetünk az egri borokból.⁴² Lehetőségünk van bográcsolásra és nyársalásra is, vagy számos étterem közül választhatunk, ha megéheznénk.

Az egri szőlészetet olasz és vallon telepesek honosították meg, hagyománya az 1200-as évekre nyúlik vissza. A Szépasszonyvölgy első levéltári említése 1843-ra tehető, korábban Koháry-völgyként hívták és már az 1700-as évek végén borospincéknek adott otthont. Nevét egyesek szerint az ősvallás egyik istenasszonyáról kapta, mások szerint pedig egy híresen szép asszony árusította itt az egri bort. A 2000-es évek elején kezdődött a városrész átalakítása. Ekkor épült a díszpark, a parkoló, a Piknik park, felújították a pincéket, közterületi szobrok kaptak helyet és vásárteret alakítottak ki.⁴³

Éves programok a Szépasszonyvölgyben: Szépasszony-völgyi Húsvét; Pünkösdi vigalom; Szentiván-éj; Szüreti multság.

A Márai Aktív Turisztikai Látogatóközpont szabadtéri színpada 1000 fő befogadására alkalmas. Tavasztól őszi koncertek, színházi előadások, a nyári időszakban kertmozi helyszínéül szolgál. Az épület kiállítások, céges rendezvények, konferenciák, családi napok rendezésére alkalmas. Az emeleti játszóház ideális helyszíne születésnapi zsúroknak, gyermekrendezvényeknek.⁴⁴

További turisztikai attrakciók Egerben:

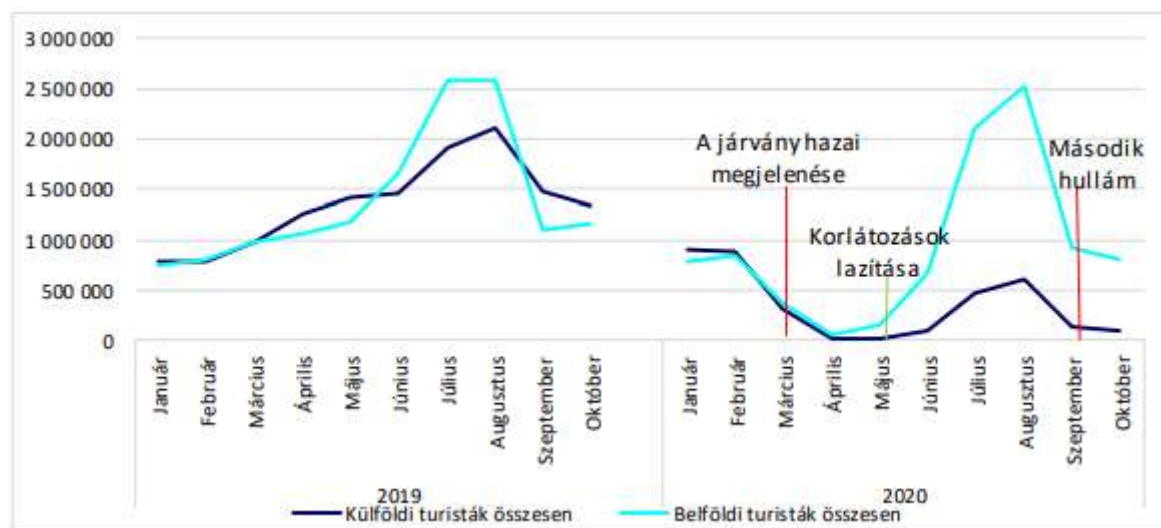
- Egri Bazilika
- Minaret
- Város a város alatt - az egykori érseki pincerendszer
- Érsekkert

⁴² <https://www.szepasszonyvolgy.info.hu/>

⁴³ <https://szallas.hu/programok/szepasszonyvolgy-eger-p144>

⁴⁴ <http://marai.eger.hu/>

Turisztikai kapacitások és forgalom



A Magyarországra irányuló külföldi turisták és a belföldi turisták vendégéjszakáinak száma összehasonlítva 2019-2020 januártól-októberig (db)

Forrás: ÁSZ szerkesztés, KSH 4.5.17h

A kereskedelmi szálláshelyek éves bevételük jelentős részét a nyári szezonban (május-augusztus) termelik ki, ezért ez az időszak magas prioritású részükre. Az ábrából jól kivehető, hogy a korlátozások enyhítése, a belföldi turizmus élénkülése a nyári főszezon ideje alatt mérsékelte a korábbi hónapok veszteségeit. A vendégéjszakák számának jelentős csökkenése mind a 2019-es, mind a 2020-as év szeptemberi hónapjában figyelhető meg. Ennek fő oka, hogy lezárul a nyári szezon, megkezdődik az iskolai tanév, továbbá 2020-ban a járvány második hulláma és az ehhez kapcsolódó határzár is nagymértékben hozzájárult.

2020-ban a COVID-19 (koronavírus) járvány, és az ezzel kapcsolatos hazai és nemzetközi intézkedések jelentősen érintették a hazai szolgáltató szektort, ezen belül is a turizmust és vendéglátást. Globálisan és Magyarországon is drámai mértékben esett vissza. Ezt támasztják alá a jelentősebb ágazati mutatók (turistaérkezések, vendégéjszakák száma, kereskedelmi szálláshelyek árbevétele stb.) is.

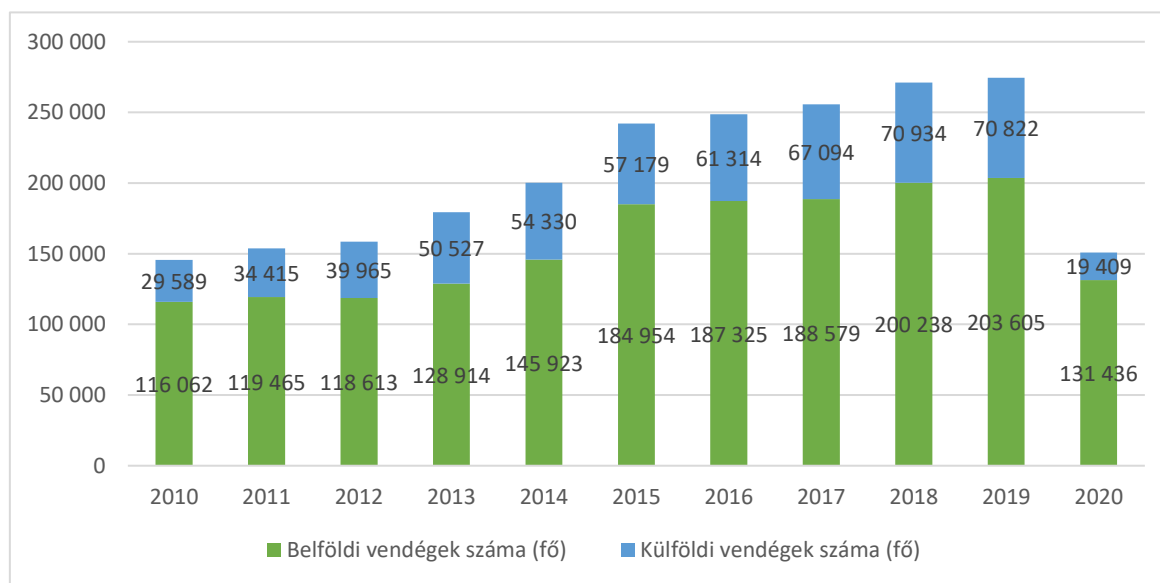
Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

Üzleti célú egyéb szálláshelyek Vendégszám (fő)			Kereskedelmi szálláshelyek Vendégszám (fő)			Összes vendégszám (fő)		
Belföldi vendégszám (fő)	Külföldi vendégszám (fő)	Összes vendégszám (fő)	Belföldi vendégszám (fő)	Külföldi vendégszám (fő)	Összes vendégszám (fő)	Belföldi vendégszám (fő)	Külföldi vendégszám (fő)	Összes vendégszám (fő)
44 440	9 053	53 493	86 996	10 356	97 352	131 436	19 409	150 845

Vendégek száma Egerben, 2020

Forrás: KSH

A településen a turizmus forgalmi adatai is kiugróan magasak. Jellemző, hogy a mintegy ezer fős lakosságszámra 2020-ban 150 845 fő vendég jutott. Ez 123 582 fővel kevesebb a 2019 évinél, mely 45%-os csökkenést jelent.



Belföldi és külföldi vendégek számának alakulása Egerben (fő), 2010-2020

Forrás: KSH

Üzleti célú egyéb szálláshelyek ⁴⁵ kapacitása			Kereskedelmi szálláshelyek ⁴⁶ kapacitása			Összes szálláshely kapacitás		
Vendéglátók száma (fő)	Szobák száma (db)	Férőhelyek száma (db)	Működő szálláshelyek száma (db)	Szobák száma (db)	Férőhelyek száma (db)	Szálláshelyek száma (db)	Szobák száma (db)	Férőhelyek száma (db)
521	1 519	3 985	48	1 238	3 458	569	2 757	7 443

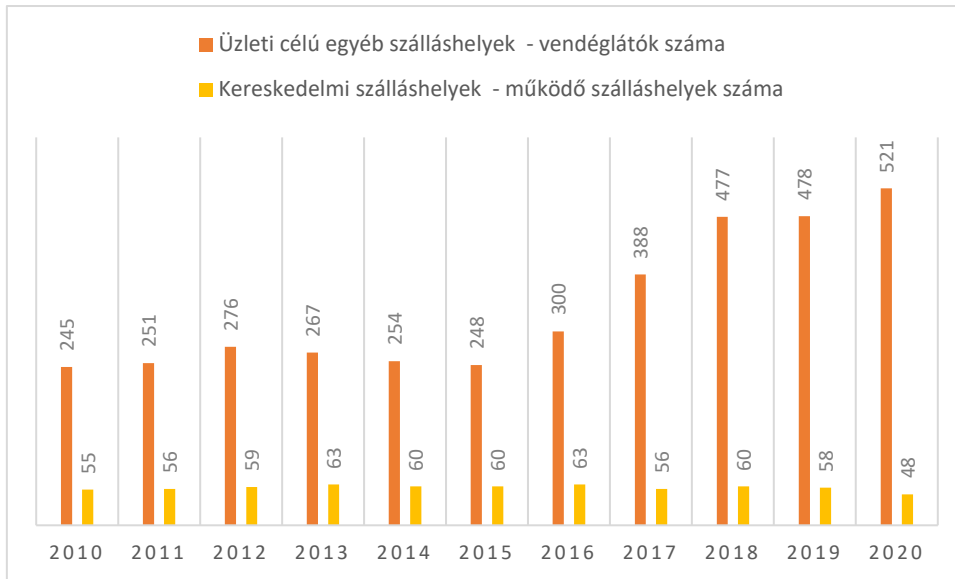
Szálláshely kapacitások Egerben, 2020

Forrás: KSH

Egerben a turizmus kiemelt szerepét jelzi a szálláshelyek igen magas száma. Összesen 569 db szálláshelyen, 2 757 szobában, 7 443 vendég elszállásolására (férőhelyek száma) van lehetőség.

⁴⁵ üzleti célú egyéb szálláshelyek: magánszálláshely, egyéb szálláshely

⁴⁶ kereskedelmi szálláshelyek: szálloda, panzió, kemping, üdülőháztel, közösségi szálláshely;

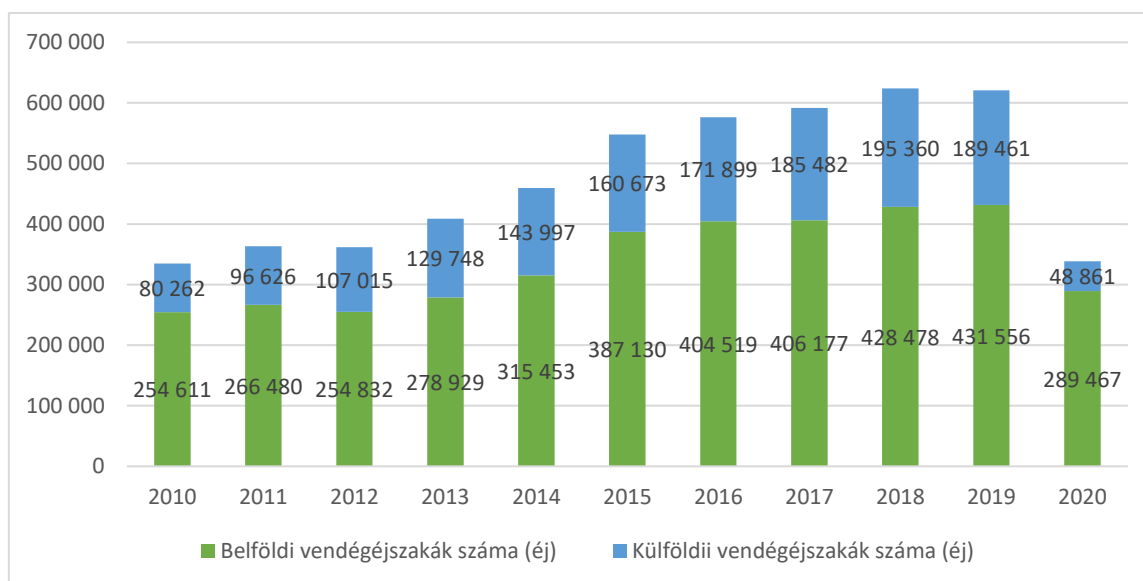


Szálláshelyek számának alakulása Egerben

Forrás: KSH

A településen az üzleti célú egyéb szálláshelyek, valamint a kereskedelmi szálláshelyek 92- 8% arányban oszlanak meg, ami a helyi lakosság nagy mértékű bevonódását jelzi a városba látogató vendégek elhelyezésébe. Az üzleti célú egyéb szálláshelyek számára vonatkozó adatok alapján az elmúlt 10 év tendenciáit tekintve hullámzó, a 2010-2012 közötti növekvő fázist a 2014-2015-ben csökkenő szakasz követte, majd 2016-2020 között számuk évről-évre növekszik. 2010-ben számuk 245 db, 2020-ra már elérte az 521 db-ot, ez 112,65%-os emelkedést jelent. A kereskedelmi szálláshelyek számára vonatkozó adatok alapján is hullámzó. Míg 2010-ben a működő szálláshelyek száma 55 db volt, 2020-ra ez a szám már 48 db-ra csökkent.

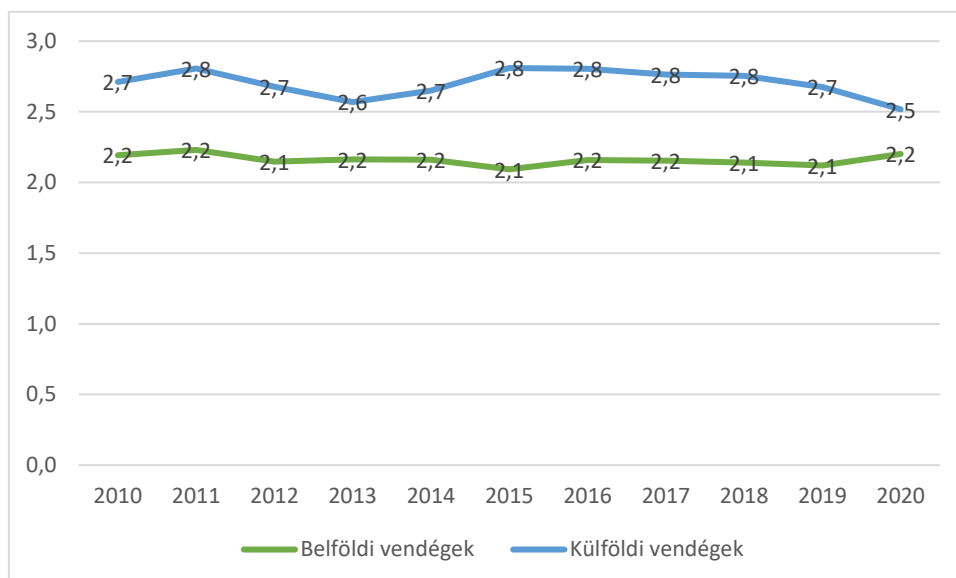
A szobák és férőhelyek számát tekintve 54% illetve 46% az üzleti célú és egyéb szálláshelyek részesedése az összes kapacitásból. Az Üzleti célú egyéb szálláshelyeken 1 szálláshelyre 2,9 szoba jut, míg a kereskedelmi szálláshelyeken 26 db szoba jut egy szálláshelyre.



Belföldi és külföldi vendégéjszakák számának alakulása Egerben (fő), 2010-2020

Forrás: KSH

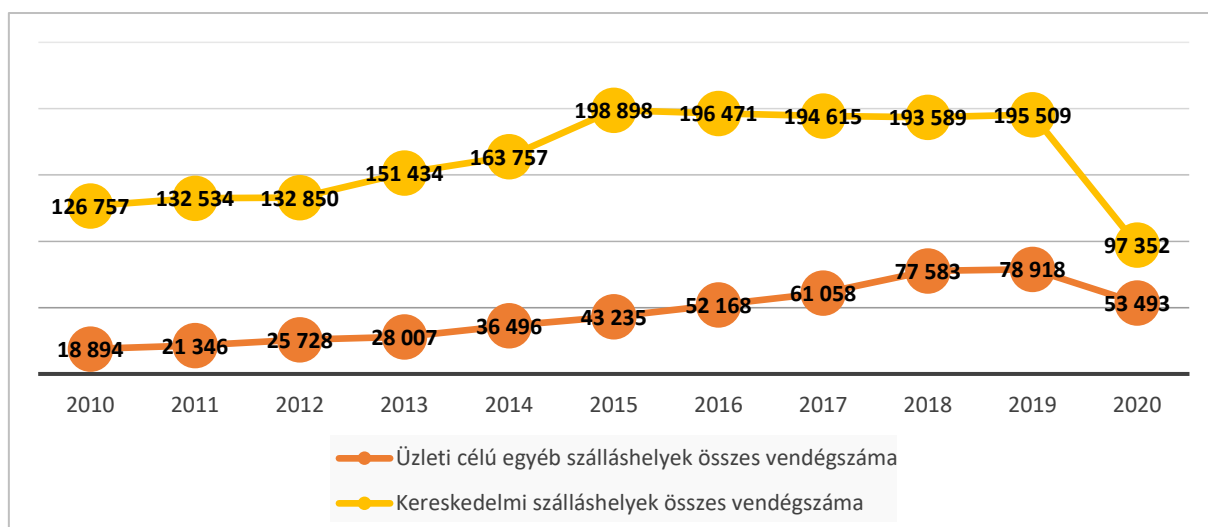
Egerben a vendégéjszakák száma 2019-hez képest 54%-kal, ezen belül a belföldi 67%-kal, a külföldi 26%-kal volt kevesebb a 2019. évinél. Magyarország egész területére kivetítve ezek a mutatók a belföldi vendégéjszakák 39,6%-kal, a külföldi pedig 77,6%-kal volt kevesebb az előző évhez képest.



Kereskedelmi és Üzleti célú egyéb szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák számának alakulása (éj), 2010-2020

Forrás: KSH adatok alapján, saját számítás

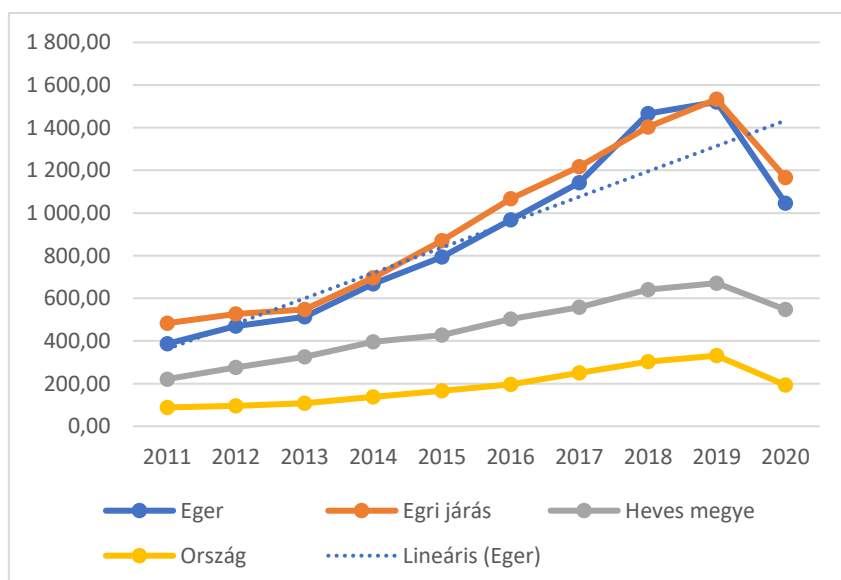
A vendégszámot tekintve a belföldi vendégek 87%-ot képviselnek 131 436 fővel, míg a külföldi vendégek száma 19 409 fő volt (13%). A belföldi vendégek átlagos tartózkodási ideje 2,2 nap, míg a külföldieké 2,5 nap.



Kereskedelmi és üzleti célú egyéb szálláshelyek vendégszámának alakulása Egerben (fő), 2010-2020

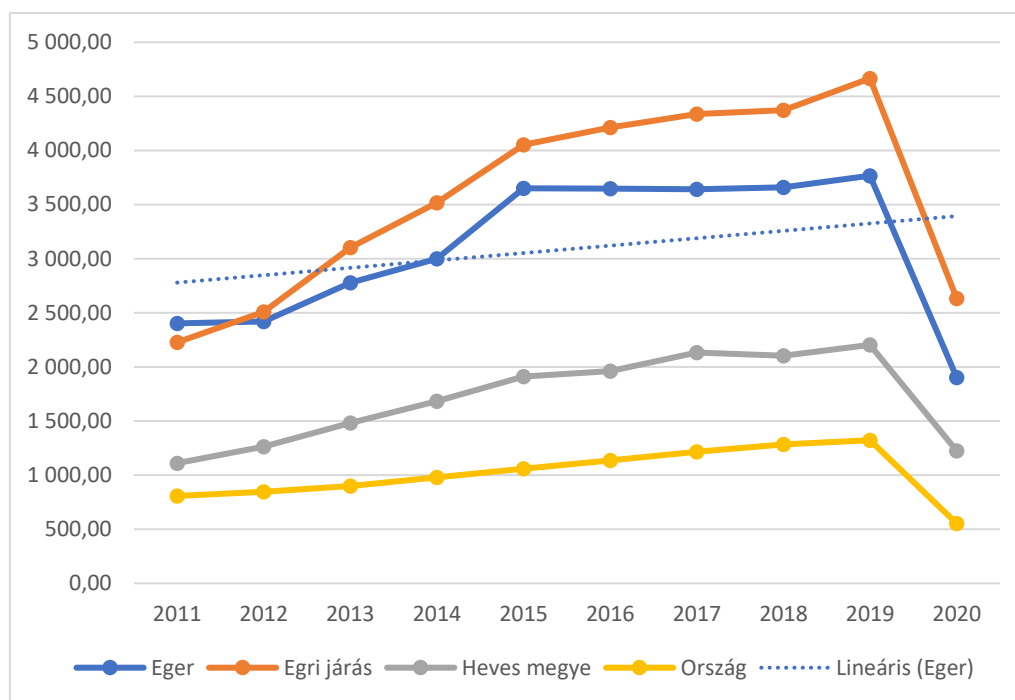
Forrás: KSH

A két szálláshely kategória vendégszámának alakulásában hasonló tendenciák figyelhetők meg az elmúlt évtizedben. Mindkét típusú szálláshelyeken megszálló vendégek száma 2010 óta folyamatosan bővülő trendet mutat, kivéve a 2020-as évet, ahol az üzleti célú egyéb szálláshely tekintetében 25 425 fővel, a kereskedelmi szálláshelyek tekintetében pedig jelentős, 98 157 fővel csökkent a vendégforgalom az előző évhez képest. Összességben 2020-ra 55%-kal (123 582 fő) csökkent az Egerben megszálló turisták száma 2019 évhez képest.



1000 lakosra jutó összes vendégek száma üzleti célú szálláshelyeken, 2010-2019

Forrás: KSH



1000 lakosra jutó összes vendégek száma kereskedelmi szálláshelyeken 2010-2020

Forrás: KSH

A vendégszám alakulásának fejlődési íve az elmúlt évtizedben kiemelkedő volt, alapvetően hasonlóan alakult a kereskedelmi és az üzleti célú egyéb szálláshelyeken. Mindkét kategória esetében fokozatos és folyamatos növekedés figyelhető meg mind az egri, a járási, a megyei és az országos adatok tekintetében 2010-től kezdve egészen a koronavírus miatti lezárások berobbanásáig. Onnantól kezdve megfigyelhető a járvány a turisztikai szektorra gyakorolt hatása és annak következményei, a vendégek számának csökkenése megegyezik az országos tendenciákkal.

Szálláshely neve	Szálláshely jellege	Szálláshely címe	Szobák száma	Férőhelyek száma	Árszint ⁴⁷ (Ft/fő/éj)
Hotel Eger & Park ****	Hotel	3300 Eger, Szálloda u. 1-3.	214	460	25 000
Hotel Villa Völgy Eger	Hotel	3300 Eger, Tulipánkert utca 5.	86	202	18 000
Hotel Korona Wellness Rendezvény & Borszálloda Eger****	Hotel	3300 Eger, Tündérpart 5.	52	110	18 500
Imola Hotel Platán ****	Hotel	3300 Eger, Csákány u.7	51	102	28 500
Hotel Szent István***	Hotel	3300 Eger, Legányi út 12.	42	116	14 500
Hotel Unicornis Eger***+superior	Hotel	3300 Eger, Hibay Károly utca 2	40	96	7 500
Minaret Hotel Eger	Hotel	3300 Eger, Knézich Károly utca 2	37	82	10 500
Bacchus Panzió	Panzió	3300 Eger, Szépasszonyvölgy u. 27.	30	70	8 500
Hotel Ködmön Eger ****	Hotel	3300 Eger, Szépasszonyvölgy	20	64	14 000
Hotel Estella Eger **	Hotel	3300 Eger, Egészségház út 4	28	56	7 800
Tulipán Apartman	Apartman	3300 Eger, Tulipánkert utca 12.	30	60	8 000
Centrooms Park	Hotel	3300 Eger, Érsek utca 4.	21	53	8 500
Allure Healthy Hotel	Hotel	3300 Eger, Liliom utca 1.	19	92	24 500
Összesen			670	1563	
Átlagos ár (Ft/fő/éj)					14 908

Egri szálláshelyek és jellemzőik, 2021

Forrás: <https://www.eger.hu/hu/adougyek/szallashely-ugyintezes/nyilvantartott-szallashelyek-egerben>, illetve internetes adatgyűjtés

A fenti táblázat az Egerben működő szálláshelyek közül a jelentősebb kapacitásokkal rendelkezőket mutatja be. A kínálat zömét hotelek teszik ki, de egy panzió és egy apartman is az Egerbe látogatók rendelkezésére áll. Összesen 670 szobában 1 563 személy elszállásolására van lehetőség. Ezen felül nagyobb létszámú vendégcsoport esetén az Imola Hostel Szállóban (3300 Eger, Leányka utca 2.), illetve a Botex Motelben (Külsősor u. 8.) további 400-400 férőhely biztosítható. A főbb szálláshelyek átlagos árszintje 14 900 Ft/fő/éj összeg körül alakul.

Turizmussal kapcsolatos feladatok

A 2020-2024 Gazdasági Programban megfogalmazott elsődleges feladat a város vezető szerepének megőrzése az erősödő turisztikai versenyben.⁴⁸ Keretében az alábbi tevékenységek megvalósítása tervezett:

- Folytatható az Eger Városi Turisztikai Kft. által már 2019-ben megkezdett lakossági érzékenyítés, és a helyi turizmus jelentőségének bemutatása
- Szezonalitás csökkentése, "több éjszakás város" szerep erősítése: Fontos feladat az elő- és utószezon forgalmának tovább javítása
- Térségi központi szerep hangsúlyozása: Új csomagajánlatok létrehozásával erősíthető az üzenet, hogy az utazók Egerből fedezzék fel a térséget és ezáltal a városban generáljanak vendégéjszakát.
- Budapesti és debreceni kapcsolódás erősítése
- Aktív – elsősorban kerékpáros – lehetőségek javítása

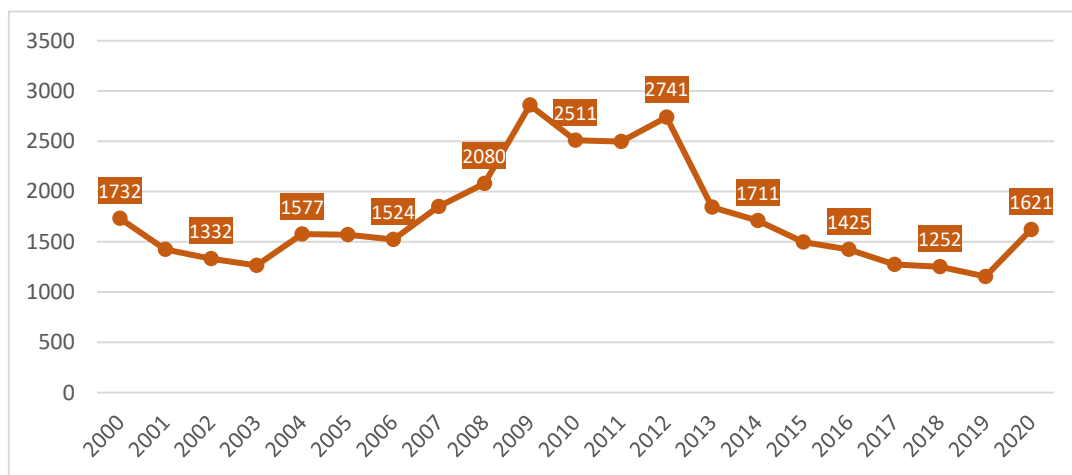
⁴⁷ a <https://szallas.hu/> oldalon feltüntetett árak alapján (standard kétágyas szobára vetítve)

⁴⁸ https://eger.hu/public/uploads/gazdasagi-program_6062c0b0ea159.pdf

- Vendégélmény javítása
- Versenyképesség javítása: Eger esetében is fontos terület a digitalizáció. Szükséges egy új, innovatív turisztikai városapplikáció létrehozása és a meglévő offline lehetőségek digitalizálása / korszerűbbé tétele. Törekedni kell a minőségi, magas szintű marketingtevékenységre, valamint a szálláshelyek és vendéglátóhelyek kiváló színvonalára, sokszínűségére
- Turisztikai általános, alap menedzsment feladatok ellátása
- Fenntarthatósági szempontok figyelembevétele: a turisztikai szolgáltatók ökológiai lábnyomának csökkentése
- Borturizmus, egészségturizmus, sportturizmus, vallási turizmus, „Via Regis”

Foglalkoztatottság, jövedelmi viszonyok

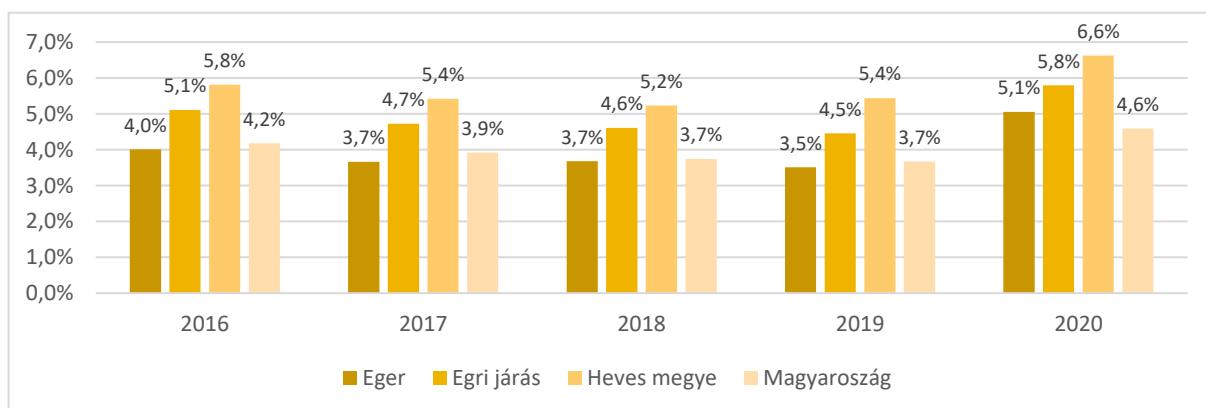
Az Egerben regisztrált álláskeresők számának alakulása az elmúlt 20 évben hullámzó tendenciát mutatott. A vizsgált periódusban a nyilvántartásba vett munkanélküliek száma egyedül a gazdasági világválságot követő 4 évben haladta meg a 2000, majd pedig 2500 főt. 2013-tól kedvezően alakultak a munkanélküliségi viszonyok, 2018-ban az elmúlt vizsgált időszakban pedig először 1300 fő alatti értéket vett fel munkanélküliek száma. A több évnyi csökkenő tendencia után 2019-ben ismét emelkedésnek indult a munkanélküliek száma, mely növekedés vélhetően a koronavírus miatt kedvezőtlen gazdasági tendenciáknak is betudható.



A nyilvántartott álláskeresők számának alakulása Egerben (fő), 2000-2020

Forrás: KSH Statinfo

A nyilvántartott álláskereső és a teljes munkaképes korú lakosság (15-64 évesek) arányának területi megoszlását tekintve elmondható, hogy az utóbbi években Egerben kedvezőbb értékek voltak kimutathatóak mind a járási, mind a megyei, mind pedig az országos mutatóknál. 2020-ban Egerben a munkaképes korú népesség 5,1%-a volt álláskeresőként bejegyezve, amely - az előző évek tendenciához hasonlóan -, az Egri járási értéknél 0,7%-kal, a Heves megyei adatnál pedig 1,5%-kal alacsonyabb, ugyanakkor az országos mutatónál 0,5%-kal magasabb.



A nyilvántartott álláskeresők arányának alakulása a munkaképes korú (15-64 éves) népesség százalékában, 2016-2020

Forrás: KSH Statinfo

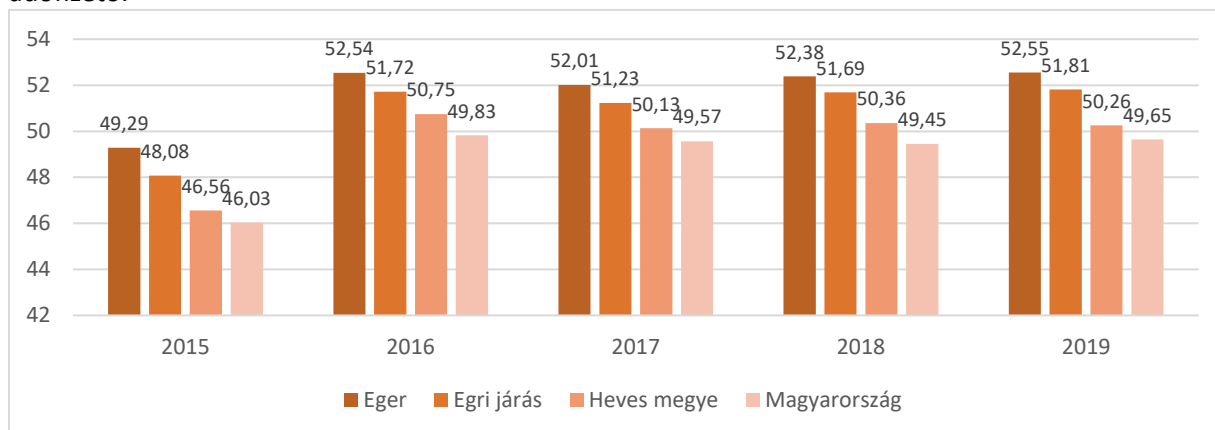
A munkanélküliség különböző szempontú (tartós munkanélküliség, alacsony iskolai végzettségű munkanélküliek aránya, munkanélküli fiatalok száma) megoszlása szerint Eger aktív korú népességének munkaerő-piaci helyzete jobbnak tekinthető az országos, megyei és járási átlagokhoz képest is. A 180 napnál hosszabb ideje regisztrált munkanélküliek aránya az összes munkanélkülihez képest 52,2%, amely bár egy tizeddel magasabb az országos értéknél, de a járási adatnál 1,5 %-kal, a megyei értéknél pedig 5,3%-kal alacsonyabb. Az egy éven túl nyilvántartott álláskereső 2020-ban Egerben 27,1%-át tették ki az összes álláskereső kategórián belül, amely az országos adatnál 0,8%-kal számít kedvezőbbnek. A legfeljebb általános iskolai végzettségű nyilvántartott álláskereső aránya az összes egri álláskereső százalékában 18,2% volt, amely kevesebb mint fele az országos adatnak, de az Egri járási mutató értékénél is közel 14%-kal alacsonyabb. Egerben a nyilvántartott 25 év alatti fiatalok részaránya az összes álláskereső százalékában is kedvezőbb, mint a többi vizsgált területi egységben.

	180 napon túli nyilvántartott álláskereső aránya az összes álláskereső százalékában	Egy éven túl nyilvántartott álláskereső aránya az összes álláskereső százalékában	Legfeljebb általános iskolai végzettségű nyilvántartott álláskereső aránya az összes álláskereső százalékában	25 év alatti nyilvántartott álláskereső aránya az összes álláskereső százalékában
Eger	52,2	27,1	18,2	13,4
Egri járás	53,7	29,3	31,9	14,7
Heves megye	57,5	32,7	45,2	15,5
Magyarország	52,1	27,9	39,4	15,3

A munkanélküliség területi jellemzői (%), 2020

Forrás: KSH Statinfo

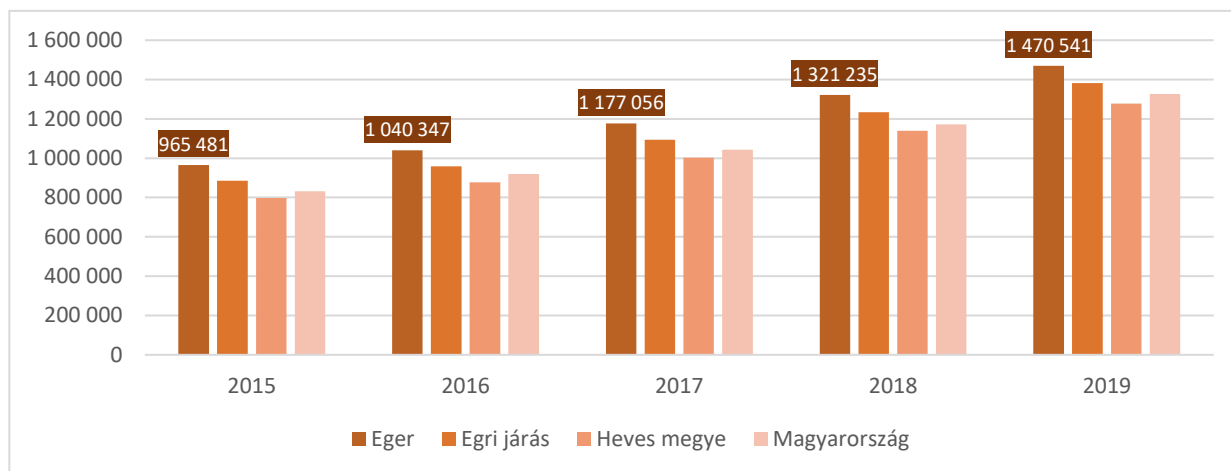
Eger lakónépességének foglalkoztatottsági adatai országos, megyei és járási viszonylatban is kedvezőnek tekinthetők, amely hatással van a jövedelmi viszonyokra. A száz lakosra jutó adófizetők száma 2019-re 3,3 fővel 52,6 főre emelkedett 2015-höz képest, tehát a lakosok több mint a fele adófizető.



Száz lakosra jutó adófizetők számának alakulása (fő), 2015-2019

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

Az egy lakosra jutó nettó belföldi jövedelem értéke a vizsgált 2015-2019-es periódusban évről-évre növekvő tendenciát írt le, minden évben meghaladva a járási, megyei és országos adatokat. 2019-ben Egerben a személyi jövedelemadóköteles jövedelem, adóval csökkentett értéke egy lakosra vetítve 1.470 ezer Ft volt, amely mintegy félmillió forintos emelkedést jelent 2015-jöz képest.



Egy lakosra jutó nettó belföldi jövedelem⁴⁹ alakulása (Ft), 2015-2019

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

A gazdasági versenyképességet befolyásoló tényezők (elérhetőség, munkaerő képzettsége, K+F stb.)

Versenyképességi tényezők Egerben

A vállalatok hosszabb távú versenyképességét, teljesítőképességét, fejlődési lehetőségeit Porter (A Porter-féle gyémánt modell, 1990) szerint 5 fő tényezőcsoport határozza meg: a vállalatok közötti verseny, a termelési tényezők, a keresleti tényezők, a kapcsolódó és támogató szektorok, valamint a kormányzat.

A vállalati versenyképességre alkalmazott modell kiterjeszthető az egyes városok, térségek gazdasági versenyképességére is. Egy térség vagy város – jelen esetben Eger MJV - kompetitív előnyeit a helyi gazdasági környezet öt, egymással szorosan összefüggő adottsága teszi lehetővé:

1. Tényezőellátottság: megfelelő termelési tényezők megléte, mint pl. képzett munkaerő, üzleti infrastruktúra, ezek fejlettsége, amelyek elengedhetetlenek ahhoz, hogy a megfelelő iparágakban versenyezzenek.
2. Keresleti viszonyok: a globális, hazai és helyi kereslet hatása az adott iparág termékeire és szolgáltatásaira
3. Kapcsolódó és beszállító (háttér) iparágak: nemzetközi szinten is helytállni képes beszállító háttér ipar megléte vagy hiánya.

⁴⁹ A személyi jövedelemadóköteles jövedelem, adóval csökkentett értéke egy lakosra vetítve.

4. Vállalati stratégia, struktúra és verseny: a vállalatalapítás, -irányítás feltételei és a hazai, illetve helyi verseny természete.
5. Helyi önkormányzati szabályozás, ösztönzők, támogató intézményrendszer, illetve fejlesztéspolitika.

Az alábbiakban bemutatásra kerülnek azon mutatók, amelyek közvetve vagy közvetetten befolyásolják/befolyásolhatják Eger város gazdaságának versenyképességét.

A gazdasági versenyképesség szempontjából az egyik meghatározó mutató az Egerben élő felsőfokú végzettségűek aránya. Általános tény, hogy a magas hozzáadott értékű ágazatok csúcstechnológiát, illetve a legújabb szervezési és menedzsment módszereket alkalmazva működnek, mely szempontokra tekintettel ezen ágazatokban rendkívül jelentős az igény a magasan képzett munkaerőre. A vezető egri (elsősorban ipari termelő) vállalkozásokra jellemző, hogy ahogy növekszik technológiai potenciáljuk és innovációs szintjük, egyre inkább és nagyobb létszámban igénylik a magas képzettségű munkatársakat felső és középszinten egyaránt. Kiemelten a korszerű, naprakész tudással és folyamatos fejlődési/tanulási hajlandósággal és készséggel rendelkező mérnökök, IT szakemberek illetve a menedzsmentben nélkülözhetetlen közgazdászok iránt növekszik az igény.

A felsőfokú végzettségre vonatkozó adatok csak a 2011 évi népszámlálásból állnak rendelkezésre. Ez alapján nyomon követhető, hogy Egerben a felsőfokú végzettségűek⁵⁰ aránya dinamikusan növekszik, 2001-11. között jelentősen nőtt, 22,2%-ról 28,9%-ra. Ezen érték jelentősen meghaladja a járási és a Heves megyei járásközpontok értékeit (járásközpontok, 2001: 12,2%, 2011: 22,1%), és az országos átlagot is (2001: 12,7%, 2011: 19%). A budapesti átlaghoz (34,1%) képest ugyanakkor Eger értéke is elmarad.

A magasan képzett népesség számának és arányának növekedése rendkívül kedvező tendencia. Megmutatkozik benne Eger iskolaváros és kulturális-szellemi központ jellege, az egyetem és a feltörekvő, egyre magasabb szintű szellemi kapacitást igénylő vállalatok megléte. Erre a helyi gazdaságfejlesztés irányainak kijelölése során építeni lehet és kell is, a magasan képzett lakosok helyben foglalkoztatásának, illetve településen tartásának érdekében. Másrészt a magasabb technológiát képviselő cégeknek az egyik letelepedési szempontja, ezért kiemelt versenyképességi szempont.

A gazdasági versenyképesség szempontjából kiemelkedő szerepet játszik a meghatározó piacok elérhetősége. Eger távolsága Budapesttől 139 km, amely ma már végig autópályán (M3-M25) bő egy óra alatt kényelmesen megtehető. A főváros relatív közelsége, illetve Eger megyeszékhely jellege jelentős a város gazdasági élete szempontjából.

Eger az M3, mint meghatározó fejlődési tengelyek eleme, ami gazdasági potenciálját és versenyképességét erősíti. Az is tény, hogy Eger a gyorsforgalmi úthálózat szempontjából észak felé

⁵⁰ KSH Népszámlálás, 2011. A felsőfokú végzettségűek aránya a 25-X korú népességben.

zsákjellegű, a kétszámjegyű utak (24 és 25) nem jelentenek tényleges növekedési tengelyeket, jelentőségük legfeljebb megyei szintű. Ugyanez érvényes a város vasúti kapcsolataira.

Fontos versenyképességi tényező, hogy a város Budapest, a Kelet-közép európai régió egyik legjelentősebb nagyvárosa agglomerációjának közelségében helyezkedik el, így pozíciója adott mind magához Budapesthez, mind az agglomeráció több fontos, gazdasági jelentőséggel bíró településéhez. A másik irányban szintén lényeges a Miskolc (Kassa-Szlovákia), a Nyíregyháza (Ukrajna) illetve a Debrecen (Nagyvárad-Románia) felé mutató, a fejlődési potenciált magában hordozó és gyorsforgalmi hálózaton elérhető kapcsolatrendszer.

Déli irányban, az Alföld felé ugyanakkor az M3 vonalától „lefelé” vezető kapcsolódások erőteljesen hiányosak.

A keresleti viszonyok tekintetében Eger és a járás gazdasága nemcsak a megyén belül tölt be kiemelt szerepet, de országos viszonylatban is jelentős potenciált képvisel. A fizikai kapcsolat az országos és nemzetközi hálózatokhoz a fentiek alapján, mint adottág biztosított. A térségben előállított ipari termékek döntően a globális gazdaságban versenyző multinacionális cégek, illetve ezek beszállítóinak termékei, amelyek exportpiacokra kerülnek – a helyi gazdaság szempontjából a helyi kereslet kisebb jelentőségű, és inkább a mikro- és kisvállalati szint szolgáltató vállalkozásait érinti.

A globális gazdasághoz kapcsolódó cégek elsősorban gyártó tevékenységet folytatnak, az innováció és technológiai fejlesztések kevésbé jellemző, hogy a térségben történnek (bár ez a funkció megerősödőben van), mint ahogy a vállalatirányítás szintjei – kevés kivételtől eltekintve - sem itt működnek, kivéve természetesen a gyárak, üzemek operatív irányítását. A város és a térség versenyképességének javítását, a helyben előállított hozzáadott érték szintjének növelését a helyi K+F+I tevékenység növelése jelentené. Ehhez a tárgyi és humán feltételek részben megvannak, de sok tekintetben nem elégségesek, célzott és hatékony, gyakorlatorientált fejlesztésük szükséges, elsősorban a műszaki felsőfokú oktatás-képzés terén.

Eger esetében a keresleti viszonyok jellemző és markáns helyi meghatározója a turizmus. A Covid-19 okozta visszaesés ugyan alapjaiban átrendezte a városba irányuló és tényleges keresletet generáló turizmus struktúráját, a külföldiek természetesen elmaradtak (mint globális szinten is), és a belföldi turizmus irányában történő eltolódás visszaesést eredményezett a forgalomban, joggal feltételezhető, hogy a negatív tendencia csak átmeneti és a vírus legyőzését követően visszarendeződnek a valós, „békebeli” keresleti-kínálati viszonyok. A város kiemelkedő attrakcióira (termálvíz, műemlékek, borkultúra, természeti környezet) alapozott szabadidős, és a jelentős gazdasági potenciálhoz kapcsolódó üzleti turizmus a szálláshelyek és szolgáltatások tekintetében egyaránt jelentős, fizetőképes keresletet támaszt.

A helyi gazdasági versenyképesség fokozásának egyik kiemelt eszköze az üzleti infrastruktúra fejlesztése. Eger viszonylag jól kiépített háttérinfrastruktúrával rendelkezik e tekintetben, bár ez az infrastruktúra egyik elemében sem teljes, minden tekintetben fejlesztésre, bővítésre, korszerűsítésre

szorul. Csak ezek révén lesz képes arra, hogy hatékonyan támogassa a fejlődést, a magasabb szinten integrált, versenyképesebb és reziliensebb gazdaság kialakulását.

A városban jól működő, sikeres ipar park található, ám az gyakorlatilag megtelt, a jelenlegi helyszínen a bővülés lehetőségei már nem adóttak. Kérdéses, hogy a város alkalmas lehet-e egy vagy több potenciális betelepülő, nagyobb területigénnyel jelentkező működőtőke beruházás fogadására, mert jelenleg az erre alkalmas terület és infrastruktúra nem biztosított.

Ugyanígy hiányosak az innováció és az üzleti tevékenységek magas színvonalú háttérintézményei (pl. közsféra tulajdonú, helyi gazdaságfejlesztést célzó innovációs központ, inkubátorház), a magas színvonalú irodai kínálat (A kategóriás irodaházak). Ugyanígy kialakulatlan, esetleges a gazdasági szereplők – vállalkozások, közsféra, K+F+I és oktatás-képzés intézményei (kiemelten az Eszterházy Károly Egyetem) – kapcsolatainak fejlődését megalapozó hálózatosodás, az üzleti élet találkozóhelyeinek, intézményesedésének megléte, pontosabban hiánya.

Az üzleti turizmushoz is kapcsolódó, az üzleti világban elvárt szintű rendezvényhelyszínek jellemzően a kereskedelmi szálláshelyekhez kötődnek. A város magas szintű, a bor- és gasztroturizmus és az üzleti turizmus szinergiájából adódó kínálati potenciálja az üzleti kapcsolatok fejlesztésének egy fontos, de szintén fejlesztendő bázisa.

Bár Eger város (és környéke) kulturális és rekreációs kínálata rendkívül gazdag, sokan hiányossággként jelölik meg a szórakozóhelyek, közösségi helyek hiányát („este 10 óra után kihal a város”), ami főleg a fiatal, képzett népesség vonzása és megtartása tekintetében hátrányos. Márpedig a magas hozzáadott értékű gazdaság által igényelt képzett humán erőforrás megtartása, megtelepítése, vonzása a helyi gazdaság és ipar fejlődésének is egyik alapeleme, záloga: ezek a „soft” tényezők is szükségesek, hogy megerősödjön egy olyan menedzsment és mérnök-technikai réteg, amely a kellő alapot biztosíthatná a cégek fejlődéséhez, növekedéséhez, új cégek betelepüléséhez.

A helyi önkormányzat lehetőségei a gazdaság fejlesztése, a versenyképesség növelése tekintetében erősen korlátozottak. Több irányban van azonban lehetőség az önkormányzati forrású helyi gazdaságfejlesztésre:

- a fizikai infrastruktúra megteremtésével (lásd, pl. új iparterületek létrehozása, fejlesztése, benne vagy más városi helyszíneken innovációs-technológiai, üzleti szolgáltató központok kialakítása);
- a smart megoldásokkal támogatott zöld és digitális gazdaság és környezet fejlesztése, illetve a kulturális-rekreációs szolgáltatások révén vonzó üzleti és a letelepedést ösztönző épített és természeti környezet kialakítása;
- a hálózatfejlesztést jelentő, koordinációs tevékenység felvállalása és intenzív folytatása az érintett szereplők körében, az üzleti és a közsféra, illetve az intézmények közötti kapcsolatok erősítését jelentő szoft tevékenységek, a meghatározó cégek bevonása (partnerségi módszerekkel) a gazdaságot érintő döntéshozókészítésbe.

Jelenleg az önkormányzat tevékenysége mindhárom területen hiányos. Az innováció és helyi K+F+I intézményi feltételei nincsenek megteremtve (legfeljebb egyes magáncégek keretein belül, mint termékfejlesztés, saját technológiai fejlesztések). Szabad ipari területek hiányában a helyi gazdaság bővülésének, új szereplők betelepülésének feltételei sem adóttak.

A közsféra és a helyi gazdaság szereplői közötti kapcsolatok esetlegesek, annak szervezett, rendszeres és a kölcsönös előnyökre épülő hálózatosodást szolgáló formái nem működnek, az abban rejlő szinergiák és lehetőségek kihasználatlanok.

Megállapítható, hogy Egerben a gazdaság versenyképességének fokozása érdekében szükséges az önkormányzati fejlesztő tevékenység fokozása, szakszerű megtervezése és véghezvitele.

Vállalkozásfejlesztés

A vállalkozásfejlesztés, gazdaságösztönzés lefőbb szervezete a Heves Megyei Kereskedelmi és Iparkamara. A HMKIK folyamatosan tájékoztatja tagságát a gazdasági eseményekről, tudnivalókról, és minden eszközzel igyekszik támogatni a helyi gazdasági élet szereplőit. Vállalkozásösztönző tevékenysége az üzleti partner kereső szolgáltatás, amelynek fő elemei⁵¹:

GAZDÁLKODÓ SZERVEZETEK LEKÉRDEZHETŐ NYILVÁNTARTÁSA

A regisztrált vállalkozások nyilvános, országos, kereshető nyilvántartása a Magyar Kereskedelmi és Iparkamara KAMREG programja által érhető el. A nyilvántartásban különböző keresési feltételek (adószám, cégnév, megye, város, tevékenység) megjelölésével kereshet:

Kamarai vállalkozói adatbázis

VÁLLALKOZÓI PIACTÉR

A Magyar Kereskedelmi és Iparkamara által kialakított Vállalkozói Piac tér célja, hogy segítse a vállalkozások működését, valamint élénkítse és támogassa a cégek közötti üzleti kapcsolatokat.

Ingyenes lehetőséget biztosít a vállalkozások számára szabad kapacitásaik, illetve termékeik, szolgáltatásaik megjelenítésére.

Vállalkozói Piac tér

ÜZLETI PARTNERKERESŐ ADATBÁZIS

A kereskedelmi és iparkamarák által kezelt b2b platform, melyen céginformációk, termékek és szolgáltatások részletes leírása, üzleti ajánlatok, üzleti hírek találhatóak. A portálon a kamarai tag- és regisztrált vállalkozások bejelentkezést követően (adószámukkal és jelszavukkal, amit a kamarai regisztráció elvégzésekor adtak meg), felvehetik a kapcsolatot az általuk keresett termékeket és szolgáltatásokat kínáló egyéb vállalkozásokkal, elhelyezhetik üzleti ajánlataikat, cégprofiljukat. Az adatok bármikor frissíthetők, módosíthatók, az ajánlatok bővíthetők. A feltöltött ajánlatok maximum 3 hónapig érvényesek, de meghosszabbíthatóak.

⁵¹ Forrás: <http://www.hkik.hu/>

Az adatbázisban a regisztrációra nem kötelezett vállalkozások és szervezetek bejelentkezés nélkül, korlátozottan kereshetnek.

Ezen túlmenően belföldi és nemzetközi gazdasági hírek, valamint egyéb, külföldi, magyar vonatkozású ajánlatok is megtalálhatóak, valamint lehetőség van hírlevél feliratkozásra is:

Üzlet @ Hálón

ÉPÍTŐIPARI KIVITELEZŐI NYILVÁNTARTÁS

A vállalkozó kivitelezői nyilvántartás nyilvános adatbázis, amely tartalmazza a bejelentő által közölt adatokon túl a bejelentő nyilvántartási számát, a nyilvántartási szám hatályának kezdetét, a bejelentő elektronikus levélcímét, telefonos elérhetőségét (ha ezen adatok nyilvánosságra hozatalához a bejelentő hozzájárult).

Az MKIK -hoz vagy építésfelügyeleti hatósághoz beérkezett panaszok és kivizsgálásuk megállapításait, az építésfelügyeleti, a munkaügyi, a munkavédelmi biztonsági ellenőrzések eredményét.

Építőipari kivitelezők adatbázisa

EXPORTŐR KALAUZ

A Magyar Kereskedelmi és Iparkamara által működtetett útmutató exportőrök részére küpiacra jutásuk sikerességének érdekében. Az útmutatóban felmérés, számos tanács, esettanulmány, segíti a vállalkozásokat.

Exportőr kalauz

MAGYAR EXPORTŐR ADATBÁZIS

A Magyar Kereskedelmi és Iparkamara igen kedvelt honlapja nagy számú külföldi látogatóval a világ minden tájáról. Az Export Directory-ba a magyarországi vállalkozások regisztrációt követően tölthetik fel adataikat, míg a külföldi cégek számára angol nyelven ad tájékoztatást exportra szánt magyar termékekről és szolgáltatásokról.

Export Directory

KÜLPIACI ÜZLETI PARTNERKERESŐ

Az Enterprise Europe Network nemzetközi üzletfejlesztési hálózat üzleti partnerkereső szolgáltatásával találhat megbízható partnereket a világ több mint 60 országában.

A hálózat folyamatosan bővülő adatbázisának segítségével sikeres együttműködésekhez kereshet klienseket és partnereket.

Enterprise Europe Network

A HMKIK intenzíven részt vesz a gazdasági szereplők igényeit kielégítő oktatás-képzési tevékenység szervezésében és megvalósításában. Kamarai szervezésben folyik többek között:

- Különféle szakképzések
- Pályaorientációs tanácsadás
- Gyakorlati képzőhelyek ellenőrzése

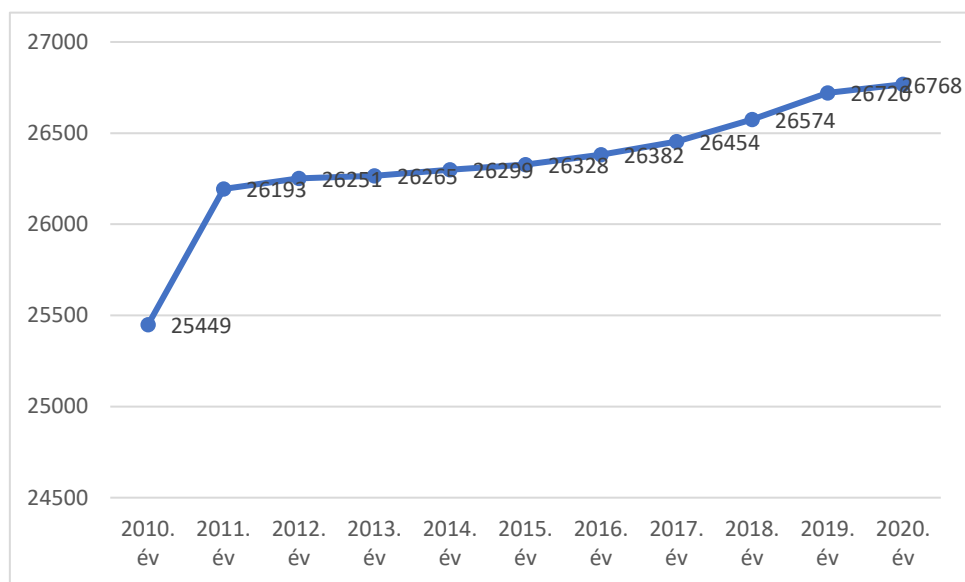
- Ágazati alapoktatás és vizsga
- Duális diploma
- Mesterképzés és mestervizsga
- Szakmai vizsgák
- Kamarai gyakorlati oktatói képzés
- Szakmai versenyek

További kamarai tevékenységek, tanácsadói szolgáltatások:

- Békéltető testület
- Okmányhitelesítés
- Széchenyi újrarendelési hitelek
- Teljesítésigazolási szakértői szerv
- Választott bíróság
- Pályázatkereső
- Munkajogi tanácsadás

Ingyanlanpiaci viszonyok (kereslet-kínálat)

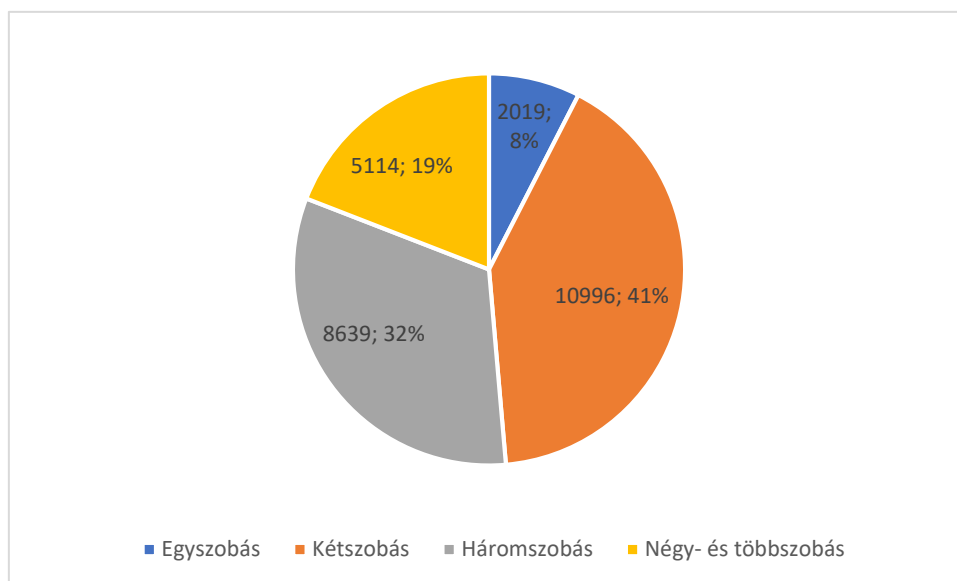
Eger MJV lakóingatlanjainak száma 2010-ben 25 449 darab volt, amely 2020-ra 26 768 darabra emelkedett. A városban tehát a lakóingatlanok száma 10 év alatt 5,2%-kal azaz 1319 darabbal bővült. Ez meghaladja a megyei (1,4%), a budapesti (3,9%) és az országos (3,3%) értéket egyaránt. A növekmény 2010-2011 között volt a legnagyobb (744 db), majd közel 10 éves enyhe növekedés után 2018-ban és 2019-ben volt ismét jelentősebb növekedés, ekkor 120, majd 146 db-al nőtt a lakások száma Egerben.



A lakásállomány változása Egerben (2010-2020)

Forrás: KSH

A teljes 2020 évi lakásállományon belül a legkisebb arányt az egyszobás lakások képviselik (8%, míg a legnagyobb arányban a kétszobás lakások találhatók meg (41%).

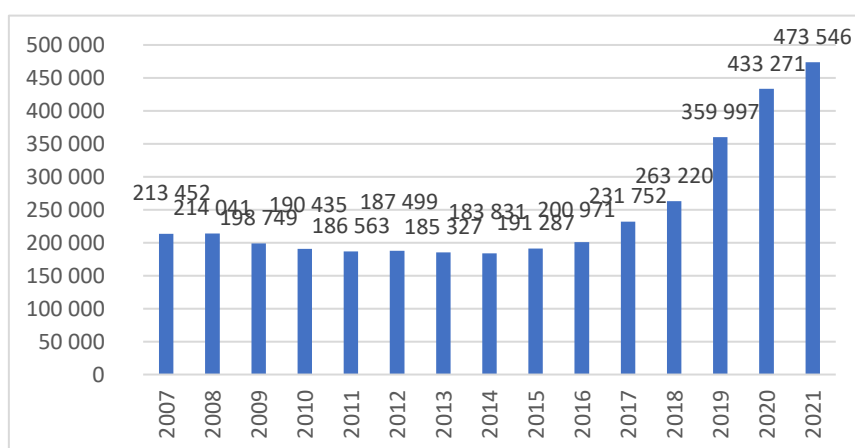


A lakásállomány arányai szobaszám alapján Egerben (2010-2020)

Forrás: KSH

Az átlagos lakóingatlan ár négyzetméterre vonatkozóan Eger egészére vonatkozóan 506 975 Ft/m² 2021. novemberében. Ugyanebben az évben a legkisebb ár 213 261 Ft/m², a legnagyobb 697 674 Ft/m² volt.

Az árak alakulásában a 2008. évi válság kisebb áresést eredményezett, amely egészen 2014. évig kifutott, az időszak legalacsonyabb átlagárával. 2015-től az árak erőteljes növekedést mutatnak, amely különösen 2019-2021 között gyorsult föl. A 2014. évi legalacsonyabb átlagos értékhez képest (183 831 Ft/m²) a 2021. évi átlagár (473 546 Ft/m²) nominálértéken 158%-os növekedést mutat.⁵²

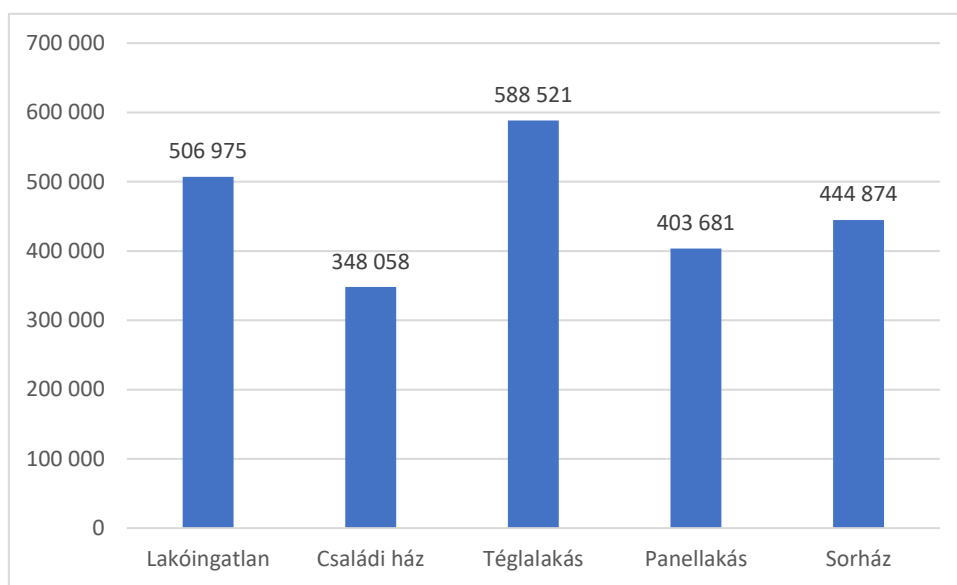


Eger, átlagos lakóingatlanárak alakulása évente, nominálértéken, 2007-2021

Forrás: ingatlanet.hu

⁵² Forrás: ingatlanet.hu

A különböző lakástípusok között jelentős árkülönbségek jellemzőek. 2021. novemberében a legmagasabb áron a téglalakásokat árulták Egerben (588 521 Ft/m²), míg a családi házakért kellett a legkevesebb átlagos négyzetméterárat fizetni (348 058 Ft/m²). Ebben szerepe lehet a családi házas lakásállomány egy része elavult állapotának, illetve a nagyobb méretekből adódó magasabb fenntartási költségeknek is: az átlagos családi ház Egerben 187 m², míg az átlagos méretű téglalakás 69 m².



Eger, lakóingatlan típusok átlagára, 2021. november

Forrás: ingatlannet.hu

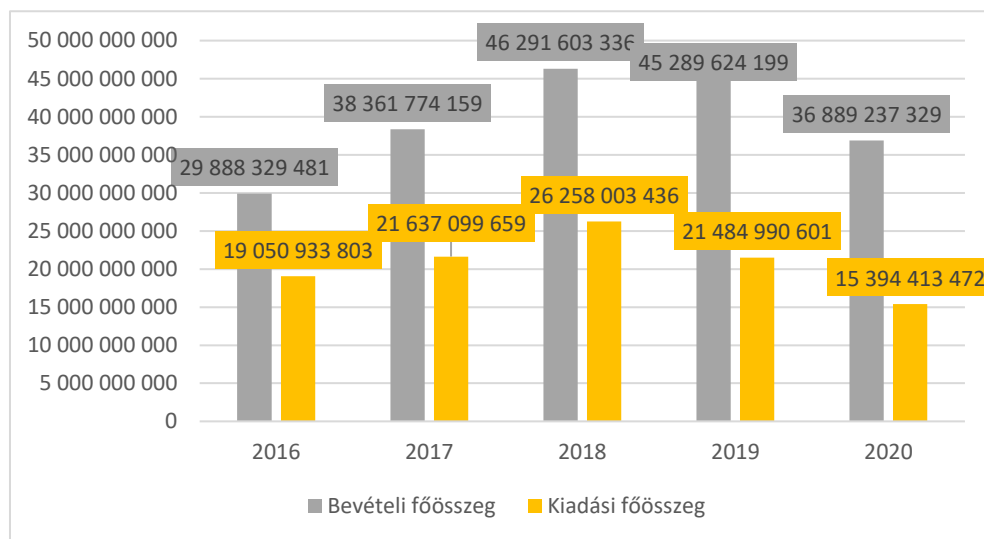
Az árak tekintetében igen jelentős a területi szóródás is. A Belvárosban az átlag négyzetméterár 2021. novemberében 583 905 Ft/m², de 680 000 Ft/m² áron is cserélt gazdát ingatlan. Ugyanakkor pl. az Északi lakótelepen inkább a 200 000 Ft/m² körüli árak jellemzőek.

2.1.8 Az önkormányzat gazdálkodása, a településfejlesztés eszköz- és intézményrendszere

Költségvetés, vagyongazdálkodás, gazdasági program

Költségvetés

Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata gazdálkodását az új koronavírus által okozott járvány megjelenését megelőző években stabil pénzügyi folyamatok jellemezték. A működés biztosítása mellett prioritást kaptak a költségvetési politikában az uniós fejlesztési forrásokból megvalósuló feladatok is. Kiemelt célnak tekintette a város a vállalkozások betelepülésének, bővítésének ösztönzését, mely a TOP pályázatokon kívül hazai források bevonását is jelentette⁵³.



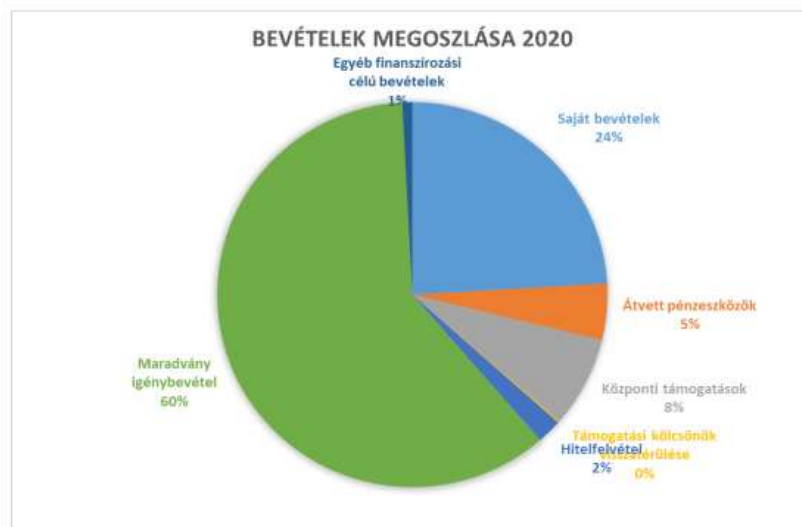
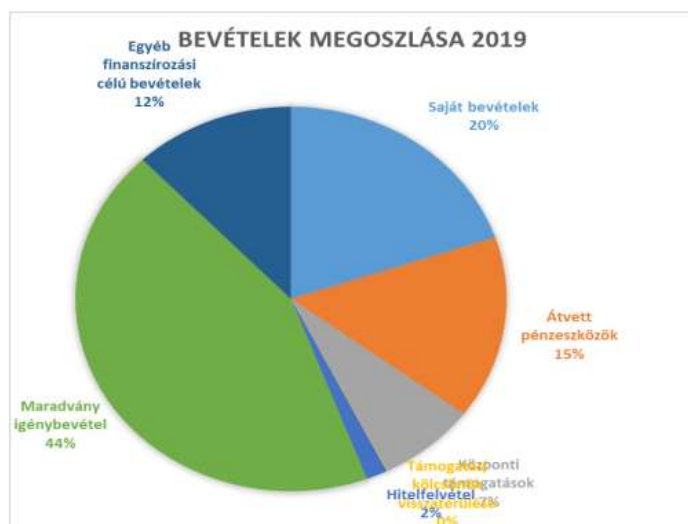
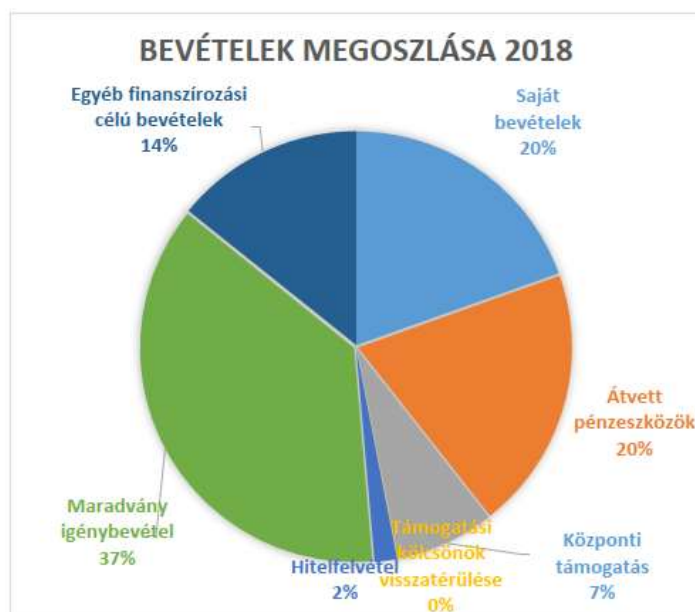
A bevételi és a kiadási főösszeg alakulása, 2016-2020

Forrás: Adott évi beszámolók

A költségvetés bevételi főösszege az utóbbi években folyamatos növekedést mutatott: 2016-ban még 29,9 milliárd Ft, 2017-ben 38,4 milliárd Ft, 2018-ban és 2019-ben pedig már 46,3 és 45,3 milliárd Ft összeggel szerepelt az adott évi költségvetésben. 2020-ban 36,9 milliárd forintra mérséklődött. A költségvetési főösszegeken belül folyamatosan emelkedett a saját bevételek összege és aránya. 2018-ban 10,3 milliárd Ft, 2019-ben 11,5 milliárd Ft saját bevételt realizált az önkormányzat. Az koronavírus-járvány megjelenésével összefüggő gazdasági visszaesés elsősorban az iparüzési adóból, az idegenforgalmi adóból és a gépjárműadóból származó önkormányzati bevételeket érintette (például ez utóbbi adónem teljes összegét be kellett fizetni a központi költségvetésbe). Ennek következtében a 2020. évi tervezett adóbevételi összeg jelentősen csökkent. 2020-ban 9,9 milliárd Ft bevétel keletkezett, a 2021-re tervezett saját bevételi előirányzat 9,5 milliárd Ft.

Az adott évi költségvetések működési hiány nélküli összeállítására az utóbbi években egyre nehezebbé vált, ezért az előző évi szabad maradvány egy részének bevonására is szükség volt a működési hiány nélküli költségvetések összeállításához. Az igénybe vett maradvány értékét, illetve a bevételek 2018-2020 közötti típusonkénti megoszlását az alábbi ábrák ismertetik.

⁵³ Forrás: Gazdasági Program 2020-2024

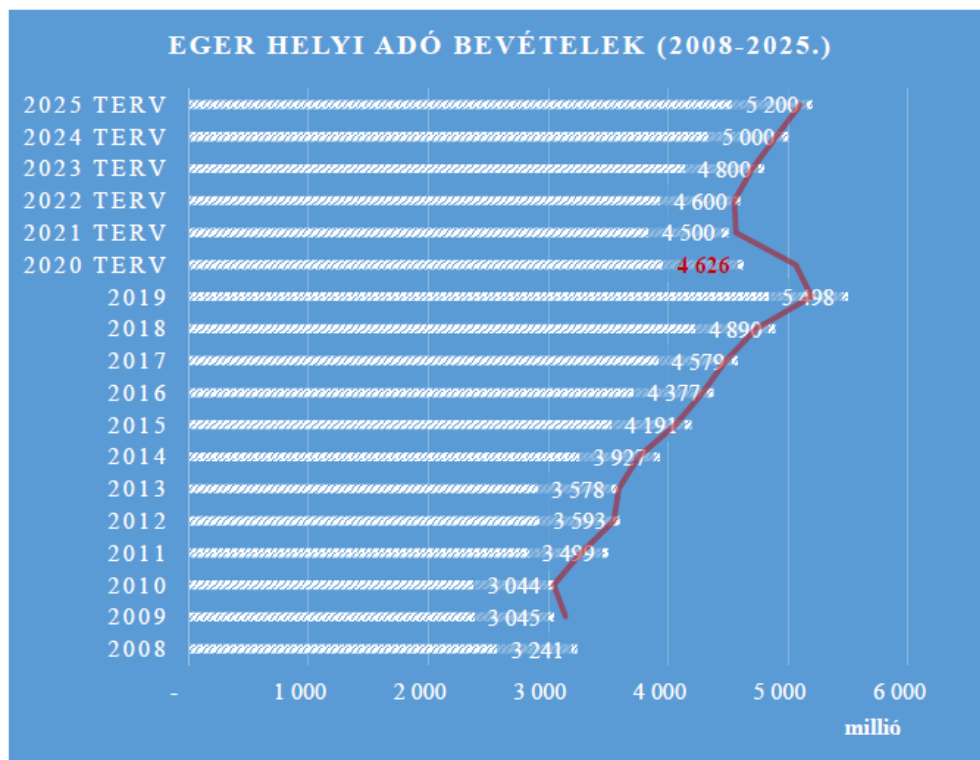


Az önkormányzati bevételek megoszlása, 2018-2020

Forrás: Gazdasági Program 2020-2024, Eger MJV PH Gazdasági Iroda

A diagramok alapján látható, hogy a saját bevételek aránya a költségvetésen belül 20%-ról 24%-ra nőtt a vizsgált időszakban. Ugyanakkor a központi támogatások csak 7%-ról 8%-ra emelkedtek, így töredékét teszik ki a költségvetési főösszegnek. A maradvány igénybevétel egyrészt jelzi, hogy a pályázati források aránya növekszik (ezzel párhuzamosan az egyéb finanszírozási célú bevételek és az átvett pénzeszközök aránya csökken az évek közötti átrendeződés következtében), ugyanakkor azt is, hogy az előző évek többleteiből egyre nagyobb összeget szükséges igénybe venni a működési hiány nélküli gazdálkodáshoz. A fejlesztési hitelfelvétel aránya a vizsgált 2018-2020. években a főösszeg 2%-át teszi ki.

A költségvetés bevételei meghatározzák, hogy a kiadásokat milyen nagyságrendben lehet az egyes években tervezni. A kiadási főösszeg 2018-ra 26,3 milliárd Ft-ra emelkedett, amely több, mint 7 milliárd forintos növekedés két év alatt. Az önkormányzat költségvetés kiadásai között a legnagyobb volument a vizsgált időszakban az önkormányzati nagyberuházások jelentették: 2018-ban 2,6 milliárd Ft, 2019-ben, az előző évi összeg duplája, 5,3 milliárd Ft, 2020-ban pedig 3,2 milliárd Ft volt a beruházások összeg a felhalmozási kiadásokon belül, mely jelzi, hogy mindhárom évben jelentős összegeket fordítottak fejlesztésekre. A működési kiadások az utolsó 3 évben a felére, (21,9 milliárd forintról 11 milliárd forintra) csökkent. Ennek oka, hogy az egyéb finanszírozási kiadások 10,1 milliárd forintról 400 millió forintra estek vissza.



Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Az állami beavatkozások és elvonások erősödése miatt 2020. évtől az önkormányzat adópolitikai lehetőségei jelentősen leszűkültek, így érdemi adóváltozásokra csak csekély mozgástér állhat rendelkezésre. A gépjárműadó teljes éves bevétele elvonásra került, a szolidaritási hozzájárulás bevétele többszörösére emelkedik 2024-ig. Megszűnik a helyi iparüzési adófeltöltés jogintézménye, a

kis- és középvállalkozások esetében a helyi iparűzési adó mértéke 1 %-ra csökkentendő⁵⁴. A helyi adók tekintetében adómérték nem emelhető, új adó nem vezethető be, a kedvezményeket továbbra is biztosítani kell⁵⁵. A 2020. évben az idegenforgalmi adóbevételek támogatási jogcímen érkeznek, valamint 2020. II. félévétől megszűnt a reklámhordozók építményadója is.

Az önkormányzatok évente adatot szolgáltatnak a Magyar Államkincstár felé az iparűzési adóerő-képesség alapjául szolgáló helyi iparűzési adóalapról (iparűzési adóerő-képességet meghatározó adóalap) és az annak 1,4%-át jelentő iparűzési adóerő-képességről (iparűzési adóerő-képesség).

adóerő alakulása a MAK felé teljesítendő adatszolgáltatás alapján	iparűzési adóalap	adóerő-képesség	adóerő-képesség változása 2012 évhez képest
2012	129 145 359 000	1 808 035 026	
2013	136 467 466 000	1 910 544 524	102 509 498
2014	127 459 630 000	1 784 434 820	-23 600 206
2015	136 119 806 000	1 905 677 284	97 642 258
2016	131 382 912 000	1 839 360 768	31 325 742
2017	149 459 418 265	2 092 431 856	284 396 830
2018	154 064 186 590	2 156 898 612	348 863 586
2019	169 104 208 873	2 367 458 924	559 423 898
2020	182 727 150 219	2 558 180 103	750 145 077
2021	205 826 279 161	2 881 567 908	1 073 532 882

Iparűzési adó

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

A Megyei Jogú Városokat – közte Eger is – kifejezetten hátrányosan fogja érinteni az összességében 3,73-szorosára növekedő szolidaritási adófizetés. Ugyanis a kormány 2021. évtől jelentősen megemelné az önkormányzatok által fizetett szolidaritási hozzájárulás összegét. Ezt az adót azok az önkormányzatok fizetik, amelyeknél viszonylag magas az egy lakosra jutó iparűzési adóerő.



Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

⁵⁴ 639/2020. (XII. 22.) Korm. rendelet a koronavírus-világjárvány nemzetgazdaságot érintő hatásának enyhítése érdekében szükséges egyes intézkedésekről: a kis- és középvállalkozások esetében a helyi iparűzési adó mértéke 1 %-ra csökken

⁵⁵ 535/2020. (XII.1.) Korm. rend a koronavírus-világjárvány nemzetgazdaságot érintő hatásának enyhítése érdekében szükséges helyi adó intézkedésről

A gazdasági program készítése során a helyi adópolitika vonatkozásában feltételezték azt is, hogy:

- az adóztatást érintő jogszabályi környezet jelentősen 2024-ig nem változik,
- a gépjárműadó 40%-a továbbra sem lesz önkormányzati adóbevétel,
- az idegenforgalmi adó felfüggesztése megszűnik 2021. január 1-jétől,
- a megyei jogú városokat nem érinti a különleges gazdasági övezet elvonása, valamint
- nem változnak gyökeresen a vagyoni típusú helyi adóztatás és az iparüzési adóztatás keretszabályai és adózási eljárásai, hatáskörei.

ADÓBEVÉTELEK 2020.10.27.	2020. évi módosított előirányzat*	Pénzügyileg teljesült 10.27.
VAGYONI TÍPUSÚ ADÓBEVÉTELEK	936 000 000	971 333 181
IDEGENFORGALMI ADÓBEVÉTEL	117 000 000	55 900 979
HELYI IPARÜZÉSI ADÓBEVÉTEL	3 573 289 739	3 430 726 705
HELYI ADÓBEVÉTELEK ÖSSZESEN	4 626 289 739	4 457 960 865
GÉPJÁRMŰADÓ BEVÉTEL (40%-a)	-	-
ADÓK MÓDJÁRA BESZEDETT KÖV. ÖNK MEGILL. RÉSZÉ	3 000	2 400
EGYÉB ADÓ	1 000	-
KÉSEDELMI PÓTLÉKOK ÉS BÍRSÁGOK	7 000 000	11 482 880
ÁTENGEDETT ADÓK ÖSSZESEN	7 004 000	11 485 280
ÖNKORMÁNYZAT ADÓBEVÉTELEK ÖSSZESEN	4 633 293 739	4 469 446 145
eddig igényelt Ifa támogatás*	93 085 500	93 085 500

2020. évi adóbevételek alakulása

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Eger megyei jogú városban települési adó nem került bevezetésre és ezt 2024. évig sem tervezik!

A helyi adóztatás struktúrája

A helyi adózás egri struktúrája továbbra is három fő rendszerelemre épült, nevezetesen:

- a helyi iparüzési adóra,
- a vagyoni típusú adóra (építményadóra és reklámhordozók utáni építményadóra, amely utóbbi 2020. II. félévtől kivezetésre került) és
- a kommunális jellegű adóra (idegenforgalmi adó).

Az egri adórendszer megtervezésénél és a helyi adópolitika kialakításánál, változtatásainál a fő elvek:

1. igazságosságot tükrözzön az adóterhek méltányos megoszlásával,
2. elfogadható és megfizethető terheket jelentsen a lakosságnak és a vállalkozóknak,
3. támogassa a gazdasági talpra állást, munkahely teremtést,
4. széles adózói körre terjedjen ki,
5. az adómértékek - a törvényi maximális mértékekhez képest – az építményadóban mérsékeltek legyenek,
6. a magánszemélyeket érintő helyi adókedvezményi rendszer kidolgozásával széles körben kedvezményezze az itt lakó polgárokat,
7. különösen az építményadónál differenciált adómértékek kerüljenek alkalmazásra,
8. a bevezetett helyi adók megfelelő nagyságú bevételt biztosítsanak a kötelező feladatok ellátásához.

Adómértékek	adómaximum 2020	egri mérték (átlagos)	egri mérték az országos adómaximumon belül
helyi iparüzési adó	adóalap 2%-a 5000 Ft/nap	adóalap 1,95%-a 5000 Ft/nap	97,50% 100,00%
építményadó (reklámhordozó)	12.000 Ft/m ²	12.000 Ft/m ³	100,00%
építményadó (építmény)	1.951,6 Ft/m ²	314,5 Ft/m ²	16,12%
idegenforgalmi adó	532,2 Ft/fő/vendégéjszaka	500 Ft/fő/vendégéjszaka	93,98%
telekadó	354,8 Ft/m ²	nincs bevezetve	0,00%
magánszemélyek kommunális adója	30.161,9 Ft/adótárgy	nincs bevezetve	0,00%

Egri átlagos adómértékek az adómérték maximumok arányában 2020.évre

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Építményadó

Egerben az építményadó megállapításának alapja az építmény m²-ben számított hasznos alapterülete. A következő években nem tervezik az átállást a forgalmi típusú vagyoni adóztatásra.

	átlagos alapterület	fizetendő adó	átlagos adómérték	törvényi mérték	törvényi mérték kihasználtsága
magánszemélyek	51	216 204 368	112	1 951	5,7%
egyéni vállalkozók	59	49 550 058	170	1 951	8,7%
vállalkozók	409	714 616 151	799	1 951	41,0%
összes adózó	69	980 370 577	314,5	1 951	16,1%

Építményadó

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Az építményadón belül három nagyobb helyi adókedvezmény típus létezik:

- *Bel- és külterületen lévő lakás céljára szolgáló építmény után*, ha az adóalany az adóév első napján azt ténylegesen (élettvitelszerűen) lakóhelyként használja - figyelemmel a lakcímet igazoló hatósági igazolvány adataira is - 50%-os mértékű adókedvezményre jogosult.
- *Az egy háztartásban három vagy több gyermeket nevelő magánszemély a bel- és külterületen lévő lakás céljára szolgáló építmény után*, ha az adóév első napján azt ténylegesen (élettvitelszerűen) lakóhelyként használja - figyelemmel a lakcímet igazoló hatósági igazolvány adataira is - 100%-os mértékű adókedvezményre jogosult.
- *Az öregségi nyugdíjra, rehabilitációs ellátásra, rokkantsági ellátásra jogosult magánszemély, illetve a megváltozott munkaképességű személy a bel- és külterületen lévő lakás céljára szolgáló építmény után*, ha az adóalany az adóév első napján azt ténylegesen (élettvitelszerűen) lakóhelyként használja - figyelemmel a lakcímet igazoló hatósági igazolvány adataira is - 100%-os mértékű adókedvezményre jogosult.

Idegenforgalmi adó

Eger megyei jogú városban az idegenforgalmi adó alapja - 1992. év óta - a vendégéjszakák száma alapján került meghatározásra. 2020. évtől emelkedett az idegenforgalmi adó mértéke, így az adómérték 500 Ft/fő/vendégéjszakára változott. A törvényi adómértéken (532 Ft) belül, annak 93%-ában került meghatározásra 2020. január 1-jétől alkalmazandó adó mértéke. Idegenforgalmi adó mértékek maximuma a nyolc év alatt 63 forinttal nőtt, ám 2013. évtől Egerben az elfogadott adómérték nem emelkedett.

idegenforgalmi adó maximális mértékeinek változása	Ft/fő/vendégéjszaka	változás előző évhez
2013	469	
2014	496	27
2015	505	9
2016	504	-1
2017	503	-1
2018	505	2
2019	517	12
2020	532	15
		63

Idegenforgalmi adó

Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda



Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

Moratórium: 2020. évi LVIII. törvény 36. § (1) bekezdése értelmében 2020. április 26-tól a veszélyhelyzet megszűnéséig terjedő időszakban eltöltött vendégéjszaka utáni idegenforgalmi adót az adó alanyának nem kell megfizetnie, az adó beszedésére kötelezettnek nem kell beszednie, befizetnie, a megállapított, de be nem szedett adót azonban be kell vallania az adóhatósághoz.”



Idegenforgalmi adóbevallási adatok 2020. év
Forrás: Eger MJV PH Adó Iroda

2018. évi (1-12 hó) bevételi adatok

IFA bevételi adatok (Ft-ban)	2018. évi idegenforgalmi adóbevétel (1-12 hó)
Eger	245 632 557
Szeged	217 515 109
Miskolc	177 976 368
Győr	177 807 285
Sopron	166 397 742
Debrecen	151 617 230
Pécs	86 773 924
Kecskemét	82 853 490
Nyíregyháza	72 365 049
Székesfehérvár	68 501 050
Veszprém	44 305 114
Szombathely	23 725 021
Zalaegerszeg	22 605 258
Kaposvár	16 699 630
Békéscsaba	16 319 115
Szolnok	15 359 876
Széksárd	12 708 400
Dunaújváros	11 255 000
Nagykanizsa	10 367 000
Hódmezővásárhely	7 252 508
Tatabánya	4 600 000
Salgótarján	4 497 200
Érd	3 610 100

2019. évi (1-9 hó) bevételi adatok

IFA bevételi adatok (Ft-ban)	2019. évi idegenforgalmi adóbevétel (1-9 hó)
Eger	189 805 540
Szeged	163 540 003
Győr	146 741 325
Miskolc	131 099 205
Sopron	124 337 114
Debrecen	122 963 275
Pécs	68 295 746
Kecskemét	60 250 259
Nyíregyháza	60 049 486
Székesfehérvár	48 050 095
Veszprém	35 100 000
Szombathely	28 423 901
Zalaegerszeg	15 186 000
Kaposvár	12 741 200
Békéscsaba	11 443 276
Szolnok	10 663 905
Széksárd	9 061 950
Nagykanizsa	8 721 300
Dunaújváros	8 650 000
Hódmezővásárhely	5 141 056
Tatabánya	4 100 000
Salgótarján	4 006 000
Érd	3 774 540

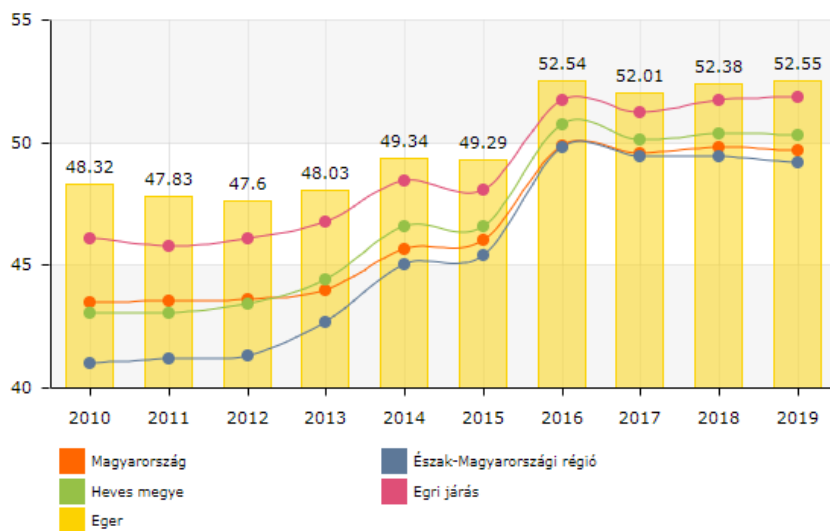
2018. és 2019. évi Idegenforgalmi adóbevétel

Forrás: https://eger.hu/public/uploads/eloterjesztes-az-idegenforgalmi-adorol-szolo-rendelet-modositasarol-20191121_5dd7885988fb7.pdf

Iparűzési adó

Helyi iparűzési adóban két kedvezményezett kör lehetséges:

- Az a vállalkozó, akinek a vállalkozási szintű adóalapja éves szinten a 2,5 millió forintot nem haladja meg, az állandó jellegű tevékenység végzése utáni számított végleges iparűzési adójából 50%-os önkormányzati adókedvezményt vehet igénybe. Az adókedvezményt nem befolyásolja, hogy az adózó az adó alapját egyszerűsített módon határozza meg.
- Az a háziorvos, védőnő vállalkozó, akinek a vállalkozási szintű adóalapja éves szinten az adóévben a 20 millió forintot nem haladja meg, az állandó jellegű tevékenység végzése utáni számított végleges iparűzési adójából 50%-os önkormányzati adókedvezményt vehet igénybe.



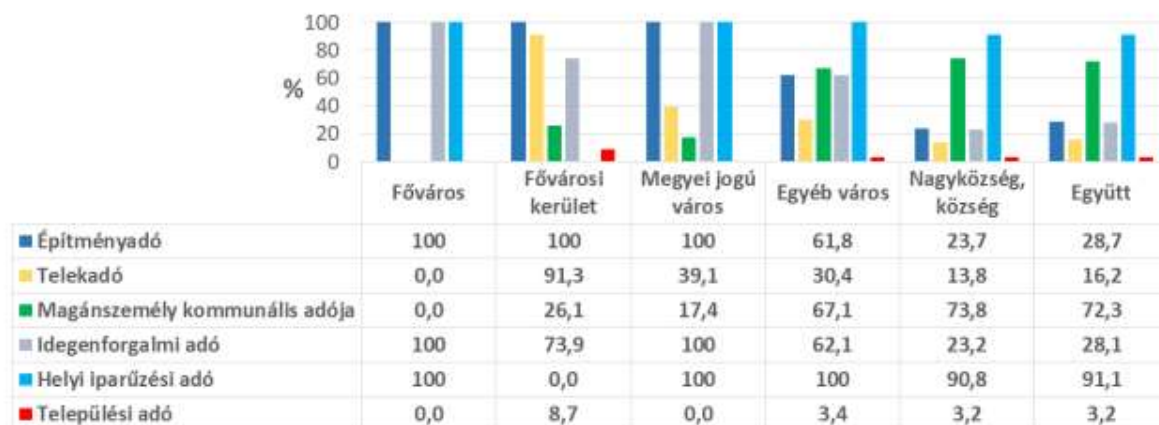
SZJA alapot képező jövedelemmel rendelkezők száz állandó lakosra vetített száma, 2010-2019 (%)

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

	Önkormányzatok száma (db)	Építményadó	Telekadó	Magán-személy kommunális adója	Idegenforgalmi adó	Helyi iparűzési adó
Főváros	1	76,7	0	0	130,0	163 977,2
Kerületek	23	49 405,5	10 636,2	1 377,5	7 033,4	140 195,1
Megyei jogú városok	23	37 813,5	3 113,1	803,6	1 739,5	181 402,6
Egyéb városok	322	32 156,3	6 630,1	6 565,4	5 478,5	218 168,3
Nagyközségek, községek	2809	8 142,2	3 715,3	5 820,0	1 867,1	84 565,2
Összesen	3178	127 594,2	24 094,7	14 566,5	16 248,6	788 308,4

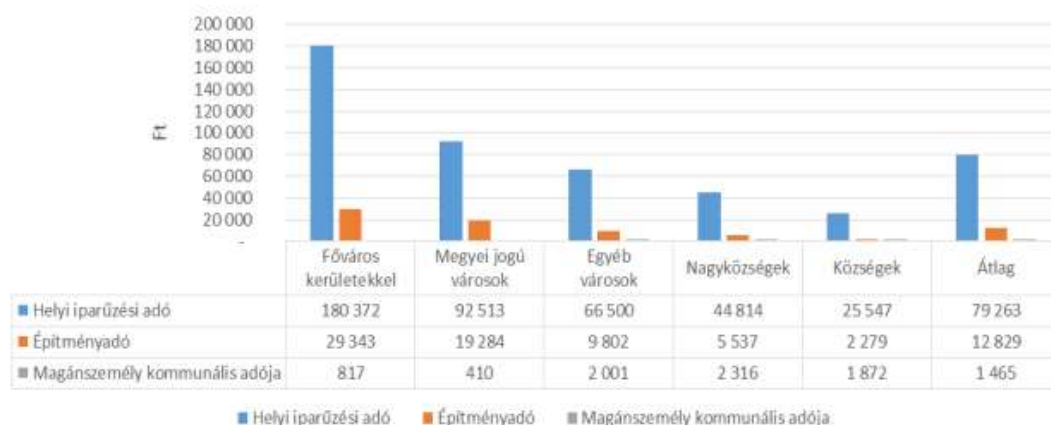
A helyi adóbevételek alakulása településtípusonként (millió Ft), 2019

Forrás: Kincstár adatok alapján ÁSZ szerkesztés



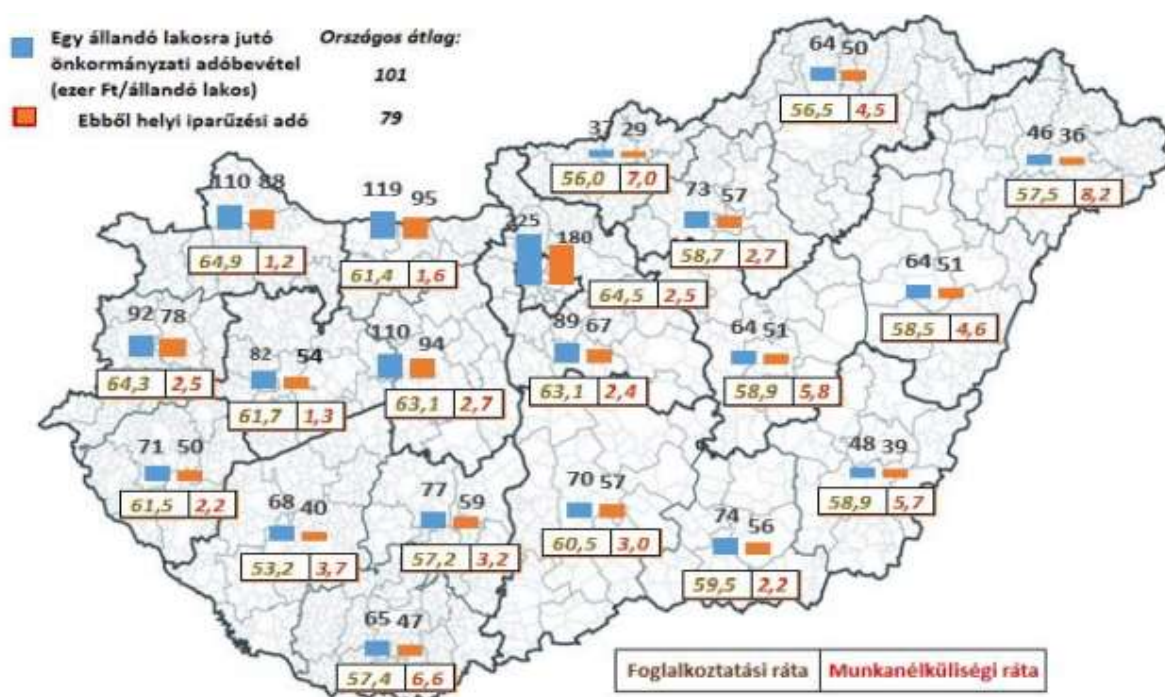
Az adónemet alkalmazó önkormányzatok aránya településtípusonként a 2020. évben

Forrás: a Kincstár elektronikus rendszerébe érkezett önkormányzati adóhatósági (jegyzői) adatszolgáltatások összesítésének nyilvános adatait felhasználva ÁSZ szerkesztés



Az egy állandó lakosra jutó főbb önkormányzati adóbevételek a 2019. évben

Forrás: a Kincstár 2019. évi költségvetés i beszámoló adatait és a BM 2019. január 1 -jére vonatkozó lakossági nyilvántartás közzétett adatait felhasználva ÁSZ szerkesztés



Az egy állandó lakosra jutó helyi adóbevételek megnevezése

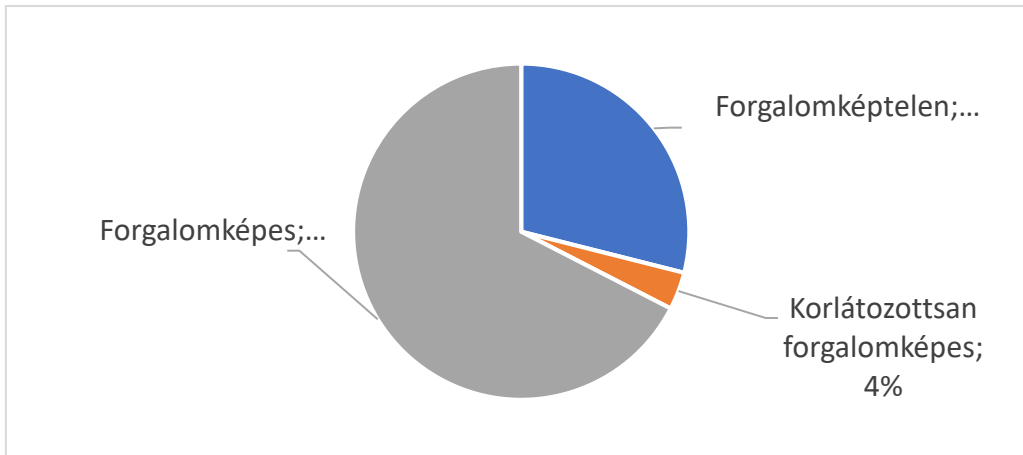
Forrás: a Kincstár adatait, a BM és a KSH közzétett adatait felhasználva ÁSZ szerkesztés

Vagyongazdálkodás

Eger Megyei Jogú Város vagyongazdálkodásának részletes jellemzői három dokumentumban, az alábbi felosztásban kerültek megfogalmazásra. *Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata vagyongazdálkodási koncepciója*, közép- és hosszú távú vagyongazdálkodási terve, illetve a 2020. év elején elkészített *Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Külterületgazdálkodási Koncepciója* tartalmazza a vagyongazdálkodás általános elvein, követelményein és jogi hátterén túl az önkormányzat:

- vagyongazdálkodással kapcsolatos konkrét terveit, koncepcióit,
- vagyongazdálkodással kapcsolatos feladatait,
- az önkormányzati vagyon csoportosítását és részletes bemutatását,
- az önkormányzati vagyonnal való gazdálkodásban résztvevő intézményeket és gazdasági társaságokat, feladataikkal, közép és hosszú távú terveikkel,
- speciálisan külterületi, mezőgazdasági hasznosítású ingatlanokkal kapcsolatos terveket és feladatokat.

Az önkormányzat tulajdonában jelenleg megközelítőleg 1.366 db forgalomképtelen, 171 db korlátozottan forgalomképes és 3.184 db forgalomképes ingatlan található. Az ingatlanvagyon nettó (amortizációval csökkentett) könyv szerinti értéke 2020.01.01-én: 58.284.628 ezer Ft. Az elmúlt évtizedben az ingatlanok állagmegóvására fordított összeg mind az önkormányzat, mind az intézményei és cégei esetében jóval elmaradt a jogszabály szerinti minimum alapján elszámolt értékcsökkenés összegétől, ezért általánosságban megállapítható, hogy a pályázati forrásból felújított ingatlanokon kívül az önkormányzati ingatlanvagyon 2020-ra jelentősen értékvesztett, leamortizált.



Az önkormányzat tulajdonában álló ingatlanok megoszlása forgalomképesség szerint, 2020
Forrás: Gazdasági Program 2020-2024

A rövidtávú és operatív terveket, valamint intézkedési javaslatokat a *Gazdasági Program 2020-2024* dokumentum mutatja be, amelyben leírtak alapján a város számára a legfontosabb rövidtávú vagyongazdálkodási feladatok az alábbiak:

- a 2020-2024. évi, elsősorban költségvetési bevételi előirányzatok teljesítése,
- a vállalkozási tevékenység keretében hasznosított vagyonelemek által elérhető bevételek növelése, lehetőség szerinti maximalizálása,
- a vagyonelemek amortizációjának pótlása érdekében, elsősorban az önerőt nem igénylő pályázati lehetőségek maximális kiaknázása, különös tekintettel a jogszabályi kötelezettségekre,
- az önkormányzati vagyon gyarapítása térítésmentesen vagy az önkormányzat számára előnyös cserével az Eger közigazgatási területén lévő jelentős állami (elsősorban) ingatlanvagyonból.

Stratégiai cél a város számára, hogy immár a város szerves részét képező, de régóta kihasználatlan egri 3257 hrsz-ú mintegy 3,8 ha területű belterületi ingatlan, közismert nevén a Dobó István Laktanya tulajdonjogát a sokévnyi hasztalan erőfeszítés után az önkormányzat megkapja. A bizonyára forráshiány miatt elhanyagolt állami tulajdonú felépítmények jelentős részének bontását követően kialakuló telek, a XVIII. században épült 5 db kaszárnya épület, illetve a helyi védelem alatt álló kapu funkcionális átalakításával és a szükséges felújító, állagmegóvó beavatkozásokat követően széles spektrumú hasznosítást tesznek lehetővé. Átgondolandó jelentős látogatóforgalommal rendelkező, pl. közigazgatási, egészségügyi vagy szolgáltató központ kialakítása, mivel az ingatlan a belvároshoz közel, a városi fő közlekedési útvonal szomszédságában található, a telek mérete és a felépítmények elhelyezkedése miatt igen jelentős parkoló kapacitással rendelkezik⁵⁷.

⁵⁷ Forrás: Gazdasági Program 2020-2024

Gazdasági program

Eger a helyi önkormányzatok számára a gazdasági program készítésének feladatát és a program tartalmi elvárásait a Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-a határozza meg. Eger MJV Önkormányzata erre alapozva alkotja meg gazdasági programját a megbízatásának időtartamára, 2024. évvel bezárólag.⁵⁸ Eger 2020-2024. évekre vonatkozó gazdasági programja támaszkodni kíván az elmúlt években megalkotott koncepcionális és stratégiai elképzelésekre, ugyanakkor az azóta eltelt időszakban bekövetkezett globális, hazai és helyi változások megkívánják az alkalmazkodás lehetséges irányainak felvázolását. A változásokhoz történő alkalmazkodás igénye időben és feladatban eltérő.

A gazdasági program alapvető céljai

- A gazdasági program készítése során a közszolgáltatások biztosítását helyezték a középpontba, figyelemmel az alábbiakban bemutatott kapcsolódási pontokból adódó lehetőségekre is.
- Fel kell tární a közszolgáltatások működőképességének fenntartását segítő beavatkozásokat. A kötelező feladatok, közszolgáltatások prioritást élvezzenek, az önként vállalt feladatok pedig a költségvetési lehetőségek (saját bevételek) függvényében kerüljenek ellátásra.
- A jelenleg nehéz gazdasági és egészségügyi helyzetben lévő város számára közszolgáltatásonként, szektoronként kell megkeresni a túléléshez szükséges megoldásokat.
- A különböző társadalmi csoportok számára, eltérő módon, gondoskodni kell a létbiztonságról (szociális hálótól a színvonalas kultúráig), a lakosság egzisztenciális színvonalának megtartásáról, illetve fejlesztéséről. Figyelemmel kell arra lenni, hogy Eger lélekszáma csökken, ezért a fiatalokat itt kell tartani, illetve vissza kell vonzani. Az intézkedések segítsék elő, hogy Egerbe jó legyen jönni, itt jó legyen lenni és jó legyen itt megőregedni.
- Hosszabb távon milyen fejlesztéseket kell megvalósítani, amelyek egyrészt a kilábalást követően a gyarapodást segítik, másrészt a város versenyképességét fokozzák.

A gazdasági program külső kapcsolódási pontjai

Az Európai Unió fejlesztéspolitikája

- A 2021–2027-es időszakban az Európai Unió regionális politikáját az alábbi öt fő célkitűzés határozza meg, amelyekre figyelemmel kell lenni a gazdasági program iránykijelölése során:
 1. *Intelligensebb Európa* – az innováción, a digitalizáción, a gazdasági átalakuláson és a kisvállalkozásoknak nyújtott támogatáson keresztül.
 2. *Zöldebb, karbonmentes Európa* – a Párizsi Megállapodás végrehajtásával, valamint az energiaügyi átállásba, a megújuló energiaforrásokba és az éghajlatváltozás elleni küzdelembe való befektetéssel.
 3. *Jobban összekapcsolódó Európa* – a stratégiai szállítási és digitális hálózatokkal.
 4. *Szociálisabb Európa* – a szociális jogok európai pillérének megvalósításával, valamint a minőségi foglalkoztatás, az oktatás, a készségek, a társadalmi befogadás és az egészségügyi ellátáshoz való egyenlő hozzáférés támogatásával.
 5. *A polgáraihoz közelebb álló Európa* – a helyileg irányított növekedési stratégiák és a fenntartható városfejlesztés Unió szerte való támogatása révén.

⁵⁸ Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Gazdasági program 2020-2024:
https://eger.hu/public/uploads/gazdasagi-program_6062c0b0ea159.pdf

Várható hazai stratégiai célok

Stratégiai célok		Gazdasági versenyképesség növelése	Társadalmi innováció fejlesztése	Területi infrastruktúra fejlesztése	Zóna szintű együttműködések fejlesztése ⁵⁹
Beavatkozások	Gazdaság- és iparfejlesztés	Oktatás és képzésfejlesztés	Közlekedésfejlesztés	Megyei Jogú Városok közti együttműködés fejlesztése	
	Agráriumfejlesztés	K+F+I potenciál növelése	Életminőséget javító településfejlesztés	Agglomerációs és kistérségi együttműködések fejlesztése	
	Befektetés ösztönzése	Kulturális infrastruktúra komplex fejlesztése	Smart településfejlesztés	Megyei együttműködések fejlesztése	
	Turizmusfejlesztés	Humáninfrastruktúra fejlesztése	Környezetfejlesztés	Határon túli területek együttműködés fejlesztése	
	Zöldgazdaság fejlesztése	Egészségfejlesztés	Vonzó üzleti környezet fejlesztése		
	Helyi gazdaság stratégiai ágazatainak fejlesztése	Sportfejlesztés	Területi egyenlőtlenségek csökkentése		
		Települési megtartó erő fejlesztése			

A Heves Megyei Önkormányzat 2019 – 2024. évre szóló gazdasági programja

- Terület- és településfejlesztési feladatok
- Településrendezés
- A kutatás-fejlesztés, és az innováció elősegítése
- A megye foglalkoztatási helyzetének javítása
- Hátrányos helyzetű célcsoportok felzárkóztatása
- Környezetvédelmi program, klímastratégia és intézkedések
- Közlekedésfejlesztés
- Kulturális és természeti értékek megőrzése
- Nemzeti Agrárgazdasági Kamarával közösen végzett szerepvállalás folytatása
- Nemzetközi kapcsolatok, Európai Unió ismeretek

Figyelemmel a város költségvetési lehetőségeire, a cél az alapvető városüzemeltetés biztosítása, a lakosság egészségügyi védekezésének támogatása és a helyi kis- és közepes vállalkozások működőképességének segítése. Természetesen ide tartozik az önkormányzat, mint jelentős szolgáltató és munkaadó működőképességének biztosítása is.

⁵⁹ több megyét átfogó Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna területi tervezése.

A gazdasági program keretei, alapjai – az önkormányzati feladatellátást nehezítő körülmények

- *Az önkormányzatok felé irányuló megszorító központi költségvetési politika*

A koronavírus-járvány kezelésére a központi kormányzat rendkívüli intézkedéseket fogantatosított, melyek egy része érintette az önkormányzatok részére rendelkezésre álló forrásokat is. A gépjárműadó 40%-a eddig az önkormányzatokat illette meg, melyet visszamenőleg 2020. január 1-től át kellett adni a központi költségvetésnek. Ez az elvonás véglegesnek mondható, a 2021. évi költségvetési törvény is ezzel számol. 2021. január 1-től a NAV veszi át a gépjárműadó vonatkozásában az adóhatósági feladatokat is.

A járvány különösen sújtja az idegenforgalmi központokat, így Egert is. Az idegenforgalmi adót 2020. december 31-ig, majd a veszélyhelyzet megszűnéséig nem kell kifizetniük a szálláshelyet igénybe vevőknek. A szálláshelyeknek viszont be kell adni a bevallást az adóköteles vendégéjszakákról, melyet negyedévenként a negyedévet követő 20-ig igényelhet az érintett önkormányzat a központi költségvetésből. A 2020. IV. negyedévi bevallásból azonban már csak 2021-ben folyik be a bevétel.

Több területen ezen kívül is ideiglenes ingyenesség lépett életbe 2020-ban, melyek szintén jelentősen befolyásolják a 2020. évi működési bevételek alakulását (parkolás, közterülethasználat). A járványügyi védekezéshez jelentős kiadások társultak. (digitális hőmérő, szájmász, gumikesztyű, fertőtlenítő pontok stb.)

- *A 2021-2024. költségvetési évek prognózisa EMJV Önkormányzata vonatkozásában*

A 2021. évi központi költségvetési törvény tartalmazza az eddigi évek beszámításai helyett a szolidaritási hozzájárulás fizetési kötelezettséget. A kötelezés a 2019. évi - igen magas – iparüzési adóerőképeség alapján határozza meg a hozzájárulás összegét. A jelentős gazdasági visszaesés miatt várhatóan 2021-et követően is számítani kell az önkormányzatok központi költségvetési támogatásának csökkenésével. A 2021-2023. években tehát azzal kell kalkulálni, hogy az adóbevételek az előző évekhez viszonyítva csökkenni fognak, ennek következtében a saját bevételek növelése, a kiadási oldalon megtakarítások szükségesek. 2022. végéig be kell fejezni a 2014-2020-as európai uniós fejlesztéseket, a megvalósult programok, projektek elszámolását. Folytatni kell a Modern Városok Program keretében az Egri Vár és a Nemzeti Vízilabda és Úszóközpont beruházások előkészítését, kivitelezését.

- *Önkormányzati adópolitika 2020-2024. évek*

2022. végéig be kell fejezni a 2014-2020-as európai uniós fejlesztéseket, a megvalósult programok, projektek elszámolását. Folytatni kell a Modern Városok Program keretében az Egri Vár és a Nemzeti Vízilabda és Úszóközpont beruházások előkészítését, kivitelezését. A koronavírus megjelenése jelentősen átírta az önkormányzati költségvetéseket, valamint a gazdaságpolitikai célok meghatározását, tervezését. A vállalkozásoknál is változott a gazdasági szerkezet, fontos elem lett az otthoni munkavégzés, ami kihat az iparüzési adóalapok számítására is.

Az önkormányzat településfejlesztési tevékenysége, intézményrendszere

Eger MJV Önkormányzata egyik legfőbb feladatának a tartja a településfejlesztést, mely elsődleges eszköze a stratégiai célok elérésének, a lakosság életminőségének javításának, a gazdasági-környezeti jellemzők fejlesztésével.

Főbb irányai közé tartozik gazdaságélénkítés, az épített környezet fejlesztése, az önkormányzati és közösségi szolgáltatási színvonal növelése, az egészséges környezeti tényezők javítása és a hátrányos helyzetű csoportok felzárkóztatása.

A fejlesztési irányokat a városvezetés ajánlásai alapján a Közgyűlés határozza meg, a döntéselőkészítésben a Polgármesteri Hivatal érintett irodái vesznek részt. Stratégiákban, koncepciókban kerül elemzésre és értékelésre az adott tématerület, és kijelölik a fejlesztési irányokat. A településfejlesztésben nagy szerepe van a pénzügyi eszközök igénybevételének, a hazai, európai uniós és nemzetközi pályázati lehetőségek figyelése felmérése és a pályázat előkészítése tekintetében, mely szintén az Önkormányzat feladatai közé tartozik.

Támogatói döntés esetén a pályázatok projektmenedzsment feladatok végrehajtását az Egri Városfejlesztési Kft. végzi.

Az elmúlt tervezési időszakban megvalósított pályázatok Egerben:

Gazdaságfejlesztési tevékenység

Önkormányzat feladatának tekinti a közvetett eszközökkel történő gazdaságfejlesztést, mely keretében a jogi szabályozási környezet kidolgozása, és az üzleti környezet és infrastruktúra fejlesztése történik.

Szabályozási környezet

Infrastruktúra fejlesztések

Az Egri Ipari Park Kft. jogelődjébe 1997. áprilisában új tulajdonosként lépett be Eger MJV. Önkormányzata, valamint a Transelektro Rt. A cég nevét Egri Ipari Park Kft-re változtatták, székhelyét Egerbe áthelyezték. Később az önkormányzat a tulajdonrészét eladta, de jelentős erőfeszítéseket tett az ipari park fejlesztéséért: pl. közműhálózat bevezetése, útfejlesztés, helyi közösségi közlekedés fejlesztése (buszjáratok). Az M3-as autópályát Eger városával összekötő M25-ös autótút, mely kapcsolódik az ipari parkhoz, 2020. évben átadásra került, ezáltal még vonzóbbá tette Eger várost és térségét a befektetni szándékozók körében.

Uniós forrásból valósult meg Déli Iparterület Fenntartható Városi Közlekedésfejlesztése, mely keretében Fenntartható Városi Mobilitási Tervek készülnek a városi közlekedésfejlesztési beruházások megalapozására, valamint fenntartható közlekedés feltételeit megteremtő és erősítő közlekedésfejlesztés megvalósítása, amely hozzájárul az élhető városi környezet kialakításához: Kistályai út és ezzel együtt a déli iparterület fenntartható közlekedésfejlesztése, ezen belül kerékpáros

útvonalak kialakítása. Az északi ipari területek potenciáljának kiaknázásában eltökélt az önkormányzat, itt elsődleges célfeladat az elkerülő út megépítése lesz.

Turizmusfejlesztés és településfejlesztés kapcsolata szoros, a belső városrész rehabilitációja (pl. közterület és közbiztonság fejlesztése, önkormányzati attrakciók, kulturális rendezvényhelyek fejlesztése) vonzóbbá teszi a desztinációt, közvetve fellendíti a turisztikai vállalkozások működését. Együttműködik a turizmusban érintett szereplőkkel, azonban a lakossági igényeket figyelembe kell vennie és a kialakuló konfliktusokat is kezelnie kell pl. a zsúfoltság, zajártalmak csökkentése érdekében.

Foglalkoztatáspolitikai

Az életminőség egyik lényeges eleme a jövedelem, ezért az Önkormányzat célja, hogy a gazdaságilag aktív korú népesség minél nagyobb százalékban dolgozzon, kapjon munkabért az életszínvonalának növelése érdekében. A gazdaságfejlesztési eszközökkel megvalósuló munkahelyteremtés mellett az álláskereső elhelyezkedésének elősegítése fontos feladat. A Munkaügyi Központ területi irodái központi irányítással (Nemzeti Foglalkoztatási Szolgálat) a kormányablakoknál működnek. Az álláskereső mellett a munkaerő minőségét is fejlesztik Európai Unió programok keretében, illetve különböző támogatási formák is léteznek, pl. a vállalkozóvá válás elősegítése érdekében.

Az Önkormányzat kiegészítő eszközökkel, képzésekkel, szemléletformálással is hozzájárul a foglalkoztatás növeléséhez.

TOP-6.8.2-15-EG1-2016-00001 Eger Megyei Jogú Város Foglalkoztatási Paktumának célja, hogy a város közigazgatási határán belül eső területére kiterjedően olyan jól működő foglalkoztatási együttműködést valósítson meg, amely nagymértékben segíti a város foglalkoztatási helyzetének javítását. Mindezt úgy kívánja elérni, hogy a paktum-területen működő vállalkozások munkaerő-igényeiből kiindulva képzési és foglalkoztatási programokat valósít meg, hozzájárulva a munkaerőpiac bővítéséhez, a célcsoport képzéséhez, elhelyezkedéséhez és a szereplők együttműködésének erősítéséhez.

A projekt konzorciumi formában valósul meg, a konzorcium vezetője Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata, akinek alapvető feladata a paktum projekt szakmai megvalósításának biztosítása, az ahhoz szükséges szakmai kapacitások megteremtése. Az Egri Városfejlesztési Kft. koordinálja a projektet, biztosítja a projektmenedzsmentet, fórumokat szervez, egyeztetéseket vezet, részt vesz az együttműködések kialakításában, tájékoztató munkát végez, projekt előkészítési feladatokat lát el, koordinálja a partnerséget, foglalkoztatási stratégiát és akciótervet készít. A program megvalósításában kulcspartner a Heves Megyei Kormányhivatal Foglalkoztatási Főosztálya, amely biztosítja az aktív munkaerő-piaci eszközöket, támogatásokat a célcsoport és a foglalkoztatók részére, továbbá a munkaerő-piaci szolgáltatások egy kisebb hányadát is szolgálja. A negyedik partner az Egri TISZK Térségi Integrált Szakképző Központ Közhasznú Nonprofit Kft., amelynek feladata a munkaerő-piaci szolgáltatások, ehhez kapcsolódóan a munkaerő-piaci szolgáltatások előzetes helyzetelemzésének elkészítése, illetve a munkaerő-piaci szolgáltatások célcsoport helyzetének évenkénti felülvizsgálata. A TISZK-nél működik a paktum iroda is, itt zajlik a paktum szervezet működtetése, itt készül a munkaprogram, az eljárásrendek valamint a szabályzatok is.

A konzorciumi együttműködés eredményeként a foglalkoztathatóság, a képzettségi szint széles körben javul, az álláskereső hátrányos helyzetű személyek száma mérséklődik, az állást keresők és a munkaadók a jelenleginél rövidebb idő alatt egymásra találhatnak, a helyi gazdaság erősödik, a befektetés-ösztönzési programelem hatására új vállalkozások telepednek le a városban, a piaci keresletnek megfelelő átképzésekre, továbbképzésekre kerül sor a munkahelyek megőrzése érdekében, támogatott munkahelyek kerülnek létrehozásra.

A projekt közvetlen célcsoportját azon személyek alkotják, akiknek a paktum eredményeként a képzettségi szintjük nő, akiknek sikerül az elsődleges munkaerő-piacon elhelyezkedniük. A közvetett célcsoport azon foglalkoztatók köre, akik a paktum eredményeként megfelelő szakképzettségű munkavállalót tudnak foglalkoztatni, ezáltal termékenységük javul.

A projekt 2021-ben zárt, 60 hónap alatt több mint 600 regisztrált álláskeresőt vontak be abba a programba, ennek köszönhetően több mint 400-an jutottak álláshoz, akiknek nagy része most is jelen van a munkaerőpiacon.

Közfoglalkoztatás

2013.01.01-től járási hivatalok létrejöttével a jegyzői hatáskörben lévő segélyek átkerültek a járáshoz (ápolási díj, közgyógyellátás, aktív korúak ellátása, időskorúak járadéka, egészségügyi szolgáltatásra való jogosultság). A többi pénzbeli és természetbeni támogatás megszűnt (lakásfenntartási támogatás, adósságkezelési támogatás, méltányossági közgyógyellátás, méltányossági ápolási díj, egyszeri segélyek /átmenet és temetési/), helyettük települési támogatás néven az önkormányzatok saját hatáskörben állapíthatnak meg támogatást (Szt. 45. §). A létfenntartást veszélyeztető élethelyzetbe került személyek részére köteles rendkívüli támogatást nyújtani. A köztemetés továbbra is a halál helye szerinti önkormányzatnál maradt, míg a települési támogatás lakóhelyhez kötött. A 2015. évben megalkotott települési támogatásról szóló helyi rendelet a rászorultsági értéktartományokat és a megállapítható támogatási összegeket a mindenkori minimálbérhez viszonyítja, így azok értékállóak és valós segítséget nyújthatnak a létfenntartást, lakhatást veszélyeztető élethelyzetre.

A közhasznú munkavégzés és a közcélú munka valamint a közmunka program megszűnt, felváltotta a 2011. január 01. napjától bevetett közfoglalkoztatás egységes rendszere, melynek megszervezése nem önkormányzati feladat, de a programok végrehajtásában aktív résztvevő.

Közfoglalkoztatás keretében foglalkoztatási és anyagi támogatás áll rendelkezésre. Célcsoportja a munkaerő-piacon hátrányokkal küzdő lakosság: munkaügyi kirendeltségen regisztrált álláskereső, foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülő, illetve álláskeresői vagy szociális ellátásra nem jogosult álláskereső, megváltozott munkaképességű személyek ellátásairól szóló törvény szerinti rehabilitációs ellátásban részesülő személyek.

Foglalkoztatáshoz nyújtható támogatások: rövid időtartamú foglalkoztatás támogatása (legfeljebb 4 hónap időtartam, napi 4 órás munkaidő), hosszabb időtartamú közfoglalkoztatás támogatása (legfeljebb 12 hónap időtartam, napi 6-8 órás munkaidő), országos közfoglalkoztatási program támogatása (legfeljebb 12 hónap időtartam, napi 8 órás munkaidő),

mintaprogram támogatása (legfeljebb 12 hónap időtartam, napi 8 órás munkaidő), mobilitást szolgáló támogatás.

Támogatás formája: a bérköltséghez (közfoglalkoztatási bér, közfoglalkoztatási garantált bér, teljesítménybér, munkavezetői bér, illetve vállalkozás esetében munkabér) az ahhoz kapcsolódó szociális hozzájárulási adóhoz, illetve a közvetlen költségekhez, illetve speciális esetekben a szervezési költséghez a jogszabály által meghatározott mértékben nyújthat.

A közfoglalkoztatás széleskörben megvalósuló átmeneti foglalkoztatási lehetőség álláskeresők számára, valamint a GINOP-6.1.1-15 „Alacsony képzettségűek és közfoglalkoztatottak képzése” c. kiemelt projekt az álláskeresők munkaerő-piaci helyzetük javítását, illetve a nyílt munkaerőpiacon történő elhelyezkedési esélyei növelését célozza meg.

A közfoglalkoztatás a jelenlegi piaci és gazdasági környezetben számottevő lehetőséget jelent a halmozottan hátrányban lévő, foglalkoztatást helyettesítő támogatásban részesülő, illetve álláskeresői vagy szociális ellátásra nem jogosult álláskeresők (kiemelten a megváltozott munkaképességűek, a hajléktalanok, menekültek, roma nemzetiségű álláskeresők) átmeneti jellegű, határozott időtartamú foglalkoztatására. A közfoglalkoztatáson belül az érintettek képzésben is részt vehetnek, ami a munkaerő piaci elhelyezkedésüket elősegíti. Az Országos közfoglalkoztatási programokhoz kapcsolódóan a közfoglalkoztatók igényei szerint indulnak szakmai képzések, amelyek – a képzés jellegétől függően tanúsítvány vagy OKJ-s bizonyítvány megszerzésével zárulnak.

2015 évtől az Önkormányzat intézményei saját igényeinek felmérését követően önállóan pályáznak/pályázhatnak a Munkaügyi Központ által finanszírozott hosszabb időtartamú közfoglalkoztatási programokra, változó (finanszírozási) feltételekkel.

2015 évtől Önkormányzati szintjén vizsgálva a kiközvetített, és programokba bevont regisztrált munkanélküliek létszáma folyamatosan csökken.

Amíg 2015 évben átlagosan 33 fő (főleg középfokú szakképesítéssel rendelkező) végzett adminisztrációs és irodai adminisztrációt segítő munkát a Hivatalban, 2020. február 29.-én már csupán 7 fő határozott időre szóló közfoglalkoztatási jogviszonya szűnt meg.

Továbbiakban hagyományos közfoglalkoztatás támogatására a pályázati lehetőség megszűnt.

2015-2021 közötti időszakban 491 fő került bevonásra a GINOP-6.1.1-15. „Alacsony képzettségűek és közfoglalkoztatottak képzése” című projekt keretében bevonásra közel 50 féle képzésbe. Végzettség szerint 348 fő alafokú vagy annál alacsonyabb 130 fő középfokú és 13 fő felsőfokú végzettséggel rendelkezett. 2018-2019 években került bevonásra a legmagasabb létszám.

Lakás- és helyiséggazdálkodás

Az Önkormányzat a tulajdonában álló lakásokat bérbe adás vagy használatba adás útján hasznosítja.

Alapesetben a kijelölt lakásokat piaci alapon kell bérbe adni.

Költségelven kell bérbe adni az állami támogatással épült és a szerződés szerint csak költségelven hasznosítható lakásokat és a költségelven bérbe adhatóvá minősített lakásokat.

A fentiekén kívül a lakásokat költségelven vagy szociális helyzet alapján lehet bérbe adni.

Intézményfenntartás

Eger Megyei Jogú Városa méretéhez, megyei jogú városi státuszához mérten nem rendelkezik nagy forgalomképes ingatlanvagyonnal.

Az önkormányzati ingatlanvagyonnal történő gazdálkodás alapelveit a nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. törvény határozza meg:

9. § (2) A helyi önkormányzat vállalkozási tevékenysége a kötelező feladatainak ellátását nem veszélyeztetheti. A helyi önkormányzat csak olyan gazdálkodó szervezetben vehet részt, amelyben felelőssége nem haladja meg vagyoni hozzájárulásának mértékét.

A fenti elv nemcsak kötelező érvényű, de figyelembe vétele érdekében is áll az önkormányzatnak. Egy fejlődő település esetében a közszolgáltatások biztosítására permanensen fennálló igény van, az ezekhez szükséges ingatlanok önkormányzati tulajdonban tartása és fejlesztése meg kell, hogy előzze az üzleti érdekeket. Fontos a közszolgáltatások fejlesztéséhez szükséges ingatlanállomány mielőbbi azonosítása, azok üzleti célú hasznosításának mellőzése.

Az Önkormányzatnál működik térinformatikai rendszer, mely több adat térképi megjelenítésére is alkalmas ugyanakkor a jogszabályok szerint kötelezően vezetett adott tartalmú ingatlan kataszteri nyilvántartással nincs összekötve. A két rendszer közötti technológiai különbségek erőforrások rendelkezésre állása esetén áthidalhatók.

A Polgármesteri Hivatalon belül szükséges volna egy olyan szervezeti egység létrehozása, mely közvetlenül kommunikál az érdeklődő vállalkozásokkal, képes azok elvárásait, fejlesztési szempontjait becsatornázni az önkormányzati döntéshozatali folyamatokba, illetve adminisztratív, szabályozási és szakmai tanácsokat adna a vállalkozások számára.

Az elmúlt években a rendszeres karbantartási munkák mellett számos önkormányzati intézmény került megújításra, főként Európai Unió forrásból, elsősorban energetikai beruházások, homlokzat és belső felújítások valósultak meg. A tervek szerint az elkövetkező években minden további ingatlan felújításra kerül, főként hőszigetelés (lábazat, tető és oldalfalak), nyílászáró-csere és fűtőkorszerűsítés szükséges szem előtt tartva az energiahatékonyság növelését és a primer energiafelhasználás mérséklését, emellett a külső és belső falak felújítása is indokolt.

Energiagazdálkodás

Fontos szempont az energiagazdálkodás a költségvetés szempontjából, az üzemeltetési és karbantartási költségek jelentős mértékben csökkenthetők energiahatékony épületek, intézmények működtetésével. Műszakilag elavult, gazdaságosan nem üzemeltethető épületek energiafelhasználását csökkentő korszerűsítés például a hőszigetelés, nyílászáró-csere felújítás, fűtőkorszerűsítés, napelemes rendszerek biomassa-felhasználás vagy egyéb megújuló energiahordozók alkalmazása a primerenergia felhasználásának és az ÜHG kibocsátás csökkentése érdekében.

Az önkormányzati óvodákban, bölcsődékben, és a tankerületi iskolákban a működtetés gazdaságosabbá tétele érdekében kialakításra került egy internetalapú, távfelügyeleti kazánfelügyeleti

és hőmérsékletfigyelő rendszer, mely jelentős energia és humán erőforrás megtakarítást eredményez (hőmérsékletfigyelő rendszer, központi szerver, energiafogyasztást rögzítő rendszer, kazánfelügyeleti rendszer).

TOP-6.5.1-15-EG1-00001 (támogatás 17 m Ft) A Vitkovics ház energetikai rekonstrukciója: homlokzati nyílászárók energetikai korszerűsítése, primer-energiafogyasztás csökkentése

TOP-6.5.1-15-EG1-00002 Épületenergetikai rekonstrukció Egerben az Idősek Berva-Völgyi otthonában 31,78 millió Ft (támogatás 32 m Ft): fűtőkorszerűsítés (kazán, csövek cseréje), energiafogyasztás-mérő rendszer, csökkent az energiafelhasználás, ÜHG kibocsátás-csökkentés

TOP-6.5.1-15-EG1-00003 Óvodák energetikai korszerűsítése Egerben

Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere

Szivárvány Óvoda Eszterlánc Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere

Ney Ferenc Óvoda Gyermekkert Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere

TOP-6.5.1-19-EG1-00001 Kulturális, tudományos és kutatópont kialakítása a Dobó István Vármúzeumnál, a tető és homlokzat teljes hőszigetelésére, nyílászárók cseréjére, fűtés korszerűsítésre és napelemek elhelyezésére 123 m Ft támogatás

KEOP 4.10.0/N/14 Fotovoltaikus rendszer telepítése a Cecey Éva Bölcsődén, Ney Ferenc Óvoda Gyermekkert Tagóvodán, Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvodán. 169 db napelem 34 millió Ft támogatás, a megújuló energiaforrás

50%-ban fedezi az energiafelhasználást.

2012-ben az Egri Idősek Otthona nyert el KEOP keretében 80 m Ft-ot hőszigetelésre és nyílászáró-cserére, 100 millió Ft támogatást biomassza-tüzelésű kazánház létesítésére és napelemes rendszer kiépítésére 50 m Ft-ot.

2.1.9 Településüzemeltetési szolgáltatások, okos város települési szolgáltatások

Településüzemeltetés

A településüzemeltetést az Önkormányzaton belül a Polgármesteri Hivatal Városüzemeltetési Irodája irányítja. Tevékenységi köréhez tartozik a zöldfelület-gazdálkodás, a városi közlekedés, és az energiagazdálkodás. A településüzemeltetéssel kapcsolatos döntéselőkészítés és végrehajtás is itt zajlik. Eger Megyei Jogú Város Közgyűlésének Városi, Szociális, Urbanisztikai és Kulturális Bizottsága koordinálja a városüzemeltetéssel, a zöldfelület-gazdálkodással, a városi közlekedéssel, az energiagazdálkodással, a városi fejlesztésekkel és felújításokkal kapcsolatos feladatokat.

Előkészíti a városüzemeltetéssel és zöldfelület-gazdálkodással, a városi közlekedéssel, az egész várost, illetve a körzeteket érintő forgalmi rend változásokkal, a közterületek eltérő használatával, szabályozásával, az önerős közműépítéssel és a távfűtés korszerűsítésével, a fizető várakozóhelyek kijelölésével és megszüntetésével, szabályozásával kapcsolatos önkormányzati rendeleteket.

Véleményezi a városi költségvetés készítésekor a városüzemeltetési, beruházási, felújítási, energiaracionalizálási feladatokat, javaslatot tesz a megvalósítás sorrendjére. A beruházási, felújítási feladatoknál véleményezi a tervezési programot, illetve részt vesz annak meghatározásában. Véleményezi a lakóház-felújítási programokat és azok végrehajtását, és a várost, vagy a városrészeket érintő fejlesztési programokat.

Az urbanisztikai területhez tartozik továbbá a településfejlesztéssel és település-rendezéssel, továbbá a környezet épített és természetes elemeinek védelmével, összehangolásával kapcsolatos feladatok ellátása.

EVAT Zrt. feladata gazdaságstratégiai irányítás leányvállalatának gazdálkodásának vezetése, működésének felügyelete és háttér biztosítása (pénzügy, számvitel, bérszámfejtés, IT szervezeti központ), valamint az önkormányzati számviteli feladatok ellátása.

Az EVAT TÖRZSHÁZ önálló tevékenységeket is végez az alábbi területeken:

- Vagyonkezelés- és gazdálkodás: Önkormányzati tulajdonú szociális alapú bérlakások pénzügyi felügyelete (szerződés hatósági ár, okirat, szerződés, karbantartási költség, hátralékkezelés), saját tulajdonú bérlakások, üzlethelyiségek, ipari ingatlanok (Agria Vállalkozói Park) bérbeadása és fejlesztése
- Ingatlan-értébecslés, Társasházkezelés
- Egri piac és a Szépasszonyvölgy kiegészítő szolgáltatások üzemeltetője és kezelője
- Kiállítóhelyek üzemeltetése: Tűzoltó Múzeum Kopcsik Marcipánia
- Parkolók üzemeltetése: közterületi parkolóhelyek, önkormányzati parkoló-automaták és két parkolóház üzemeltetése (díjbeszedés, infrastruktúra fenntartása).
- Rágcsálómenetsítés
- Távhő szolgáltatás

Az önkormányzat a vagyonrendeletben a közvetett önkormányzati tulajdonban lévő társaságok (EVAT Törzsház) esetében rendelkezik a tulajdonosi jogok gyakorlásának feltételeiről, meghatározza azokat a jogokat, amelyek a Közgyűlés, illetve a polgármester hatáskörébe tartoznak.

A Törzsház cégei a következők:

- Eger Media – tv, újság, honlap működtetése
- Eger Termálfürdő – termálfürdő üzemeltetése
- Eger Agria-Humán Közhasznú Nonprofit Kft. – megváltozott munkaképességűek foglalkoztatása
- Eger Szakképző Központ – egri térségi integrált szakképző központ felnőtt szakképzés és kapcsolódó szolgáltatások
- Eger Városgondozás Kft. – építési, bontási hulladékkezelés, kegyeleti ügyintézés, állattetemek elszállítása
 - Egri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. – hulladékgyűjtés és kezelés
- Egri Közfoglaltatások Városi Intézménye - önkormányzati intézmények karbantartása, épület-üzemeltetése, informatikai karbantartás
- Eger Városi Turisztikai Közhasznú Nonprofit Kft. – turisztikai infopont és városkártya működtetése
- Eger Cinema Agria – mozi, városi rendezvények szervezése
- Egri Városfejlesztési Kft. - pályázatok kezelése, projektmenedzsment feladatok

Okos város települési szolgáltatások

Digitális infrastruktúra és szolgáltatás a közszolgáltatásokban

Közszolgáltatók elektronikus beléptető és kamerarendszere, ügyfél sorszámhívó rendszere még nem elterjedt, de van rá példa, itt további fejlesztések szükségesek.

Kérdőívünket 7 közszolgáltató töltötte ki, közülük 4-en rendelkeznek távfelügyeleti digitális riasztó-, tűzjelzős és / vagy kamerás megfigyelő rendszerrel. A bölcsődék, óvodák és iskolák esetében ezek általános fejlesztések. További egy szervezet jelezte, hogy elektronikus beléptető rendszert alkalmaznak.

Az önkormányzati óvodákban, bölcsődékben, és a tankerületi iskolákban a működtetés gazdaságosabbá tétele érdekében kialakításra került egy internetalapú, távfelügyeleti kazánfelügyeleti és hőmérsékletfigyelő rendszer, mely jelentős energia és humán erőforrás megtakarítást eredményez (hőmérsékletfigyelő rendszer, központi szerver, energiafogyasztást rögzítő rendszer, kazánfelügyeleti rendszer). Az épületekről elsődlegesen papíralapon tárolják az adatokat, esetleg ezek digitalizált formáját (pdf). Elterjedtebb az ipari szektorban, különösen a nagyvállalatok esetében, illetve egyre több szolgáltatónál is megjelenik.

Minden közszolgáltatásban alkalmaznak digitális eszközöket az alaptevékenység végzésében és az adminisztratív feladatok ellátásában egyaránt, azonban az átállás nem teljes körű és nem követi a legmodernebb technológiai lehetőségeket. Kérdőívünket kitöltő 7 közszolgáltató mindegyike rendelkezett digitális eszközökkel 1558 munkavállalójukra 773 PC, 497 laptop és 84 többfunkciós okos telefon jutott. Hozzá kell tenni, hogy az alkalmazottak egy része nem digitális eszközökkel dolgozik, pl. az Agria Humán fő célja megváltozott munkaképességűek foglalkoztatása, és a Hulladékgazdálkodási

Nonprofit Kft. vagy az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye munkavállalóinak többsége sem digitális munkaállomáson tölti munkaidejét.

Az Önkormányzat is digitális alapú munkát végez és évente (2016-2020) átlagosan 16,72 millió Ft-ot költ az digitális infrastruktúra fejlesztésére, a digitális eszközök fejlesztési igénye minden szolgáltatónál megjelenik.

Az eszközök sok esetben elavultak, cserére szorulnak, továbbá nem alkalmasak nagyobb adatbázisok, új típusú programok kezelésére, így a munkafolyamatok minőségi fejlesztése sem valósítható meg. Minden szolgáltató szeretne digitális eszközfejlesztést megvalósítani (hardver, szoftver, rendszerek, szemléltetőeszközök), amivel javíthatnak az alaptevékenység minőségén és így erőforrást szabadíthatnak fel a bővülés érdekében. Minden szolgáltató, tagintézmény hálózatba van kapcsolva, 56 helyi wifi pont és 30 helyi vezetékes hálózati kapcsolat (LAN) található náluk. 31 szerver és 8 szerverszoba tartozik a vállalatokhoz, mindegyikük saját szerveren tárolja az adatokat, de gyakori a harmadik fél adattároló alkalmazása, a tankerületnél pedig adatfelhőben is tárolnak adatokat.

Ezen szolgáltatóknál 134 nyomtató és 52 fénymásoló található, jelzi, hogy a papír alapú kommunikáció és adattárolás továbbra is általánosnak mondható.

Belső és külső kommunikációra mindegyikük elsődlegesen a telefont és az e-mailt használja, külső kommunikációban elterjedt még a postai levél (6), az ügyfélszolgálat (5), de a hirdető- és üzenőtábla alkalmazása sem tűnt el (3). A munkavállalók felhasználói szinten kezelik a digitális eszközöket, felvételnél elvárás, jellemzően nem IKT végzettséggel rendelkeznek (kivételez az Egri Tankerületi Központ, ahol a 870 munkavállalóból 86 IKT végzettségű pedagógus, rendszergazda, informatika tanár, alkalmazott, iskolatitkár, pedagógiai asszisztens, kormánytisztviselő, a karbantartó személyzetet a fenntartó biztosítja). Az informatikai eszközök karbantartását általában külső, szerződéses cég vagy munkavállaló végzi, az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye 4 alkalmazott és egy szerződött munkavállaló rendelkezik közép- és felsőfokú informatikai végzettséggel (informatikai asszisztens, ügyintéző és 1 rendszergazda).

Digitális kompetenciafejlesztés Uniós támogatásokból valósult meg a megkérdezetteknek, GINOP-6.1.5. (Agria Human 2 képzés 29 fő részére), EFOP-3.2.4-16 Digitális kompetencia fejlesztése (Egri Tankerületi Központ 18 képzés 8 tagintézményben 256 fő részére).

A közszolgáltatók és az önkormányzat közötti együttműködés alacsony, mely az infrastrukturális és információ-megosztási fejlesztésekkel javítása szükséges. Gyakori az adattárolási technológia elavultsága (felhő igénybevétele nem elterjedt), papíralapú tárolás és kommunikáció továbbra is elterjedt.

Eger első között vezette be a polgármesteri hivatalban az elektronikus ügyintézés lehetőségét. Elektronikus ügyindítás, e-papír igénybevétele bejelentkezéshez kötött, de számos információ elérhető bejelentkezés nélkül is (keresés, űrlapok letöltése, stb.). Ügyindításra lehetőség van adóügyek, igazgatási, illeték és hagyatékügyek kezelésére és ipari, kereskedelmi, szolgáltatói tevékenység bejelentésére. Az adók és illetékek elektronikus úton is befizethetők.

A megkérdezett közszolgáltatók (7) belső és külső kommunikációra elsődlegesen a telefont és az e-mailt használja, külső kommunikációban elterjedt még a postai levél (6), az ügyfélszolgálat (5), de a hirdető- és üzenőtábla alkalmazása sem tűnt el (3).

Mindegyik közszolgáltató rendelkezik honlappal több éve is, elsődlegesen egyoldalú ügyfél-tájékoztatásra, információközlésre használják azokat többnyire statikus esetenként dinamikus formában, a 7-ből 3 szolgáltató jelezte, hogy két- vagy többoldalú információcseré történik pl. rendelésleadás, ügyintézés, vélemények, igények megosztása, viták kezdeményezése.

Közmű-szolgáltatások online fizetési rendszer működik, e-mailes, személyes és telefonos ügyintézésre is van lehetőség. A szolgáltatási oldalon infrastruktúra és megfelelő képzettségű humánerőforrás is rendelkezésre áll, a teljeskörű online ügyintézés bevezetéséhez mindkét tényező fejlesztésére szükség van a közszolgáltatásban. A megkérdezett közszolgáltatóknál számos alapfeladat elvégzését támogatják digitális eszközök: ügyfélkapcsolat- és visszajelzés, külső-belső kommunikáció, kapcsolattartás, adattárolás, adminisztráció (szakmai és pénzügyi), menedzsment, feladatszervezés és munkamegosztás, minőségbiztosítás, szervezetfejlesztés.

- Oktatás-nevelés: interaktív oktatás-nevelés, pedagógusi felkészülés, számonkérés, visszacsatolás, kapcsolattartás, adminisztráció
- Egészségügy: anamnézis, betegadatok, kapcsolattartás, igazolások, adminisztráció
- Hulladékkezelés: GPS nyomkövetés (üzemanyagfelhasználás, minőségbiztosítás, logisztikai és szállítási fejlesztés)

Az egészségügyben a szolgáltatók (házi orvosok, járóbeteg szakellátások) nincsenek összekötve, ügyfélbarát információs és időpontfoglalási felület nincs. Szolgáltatások együttműködése digitális platformokon hiányos (adat- és tudástranszfer lehetősége) és nyílt digitális adatbázis sem áll rendelkezésre. A modern technológiák alkalmazásának szintje alacsony, így a munkavégzés és fejlesztések hatékonysága is kisebb, pl. rendszerbe integrált feladatvégzés, nyomkövetés, fejlesztés esetében.

Lakossági digitális szolgáltatások

Hiányossága a városnak, hogy nincs lakossági közlekedést támogató információs rendszer, okosmegoldás. A Katona téri parkolóháznál működik kijelző, mely a szabad parkolóhelyek számát mutatja. Sikeres városkártya rendszert működtet az Önkormányzat, amely a helyi lakosok és a szolgáltatók számára is előnyt jelent, további fejlesztéseket tervez az Önkormányzat: kombinált, gyors beléptetés múzeumokba, fürdőbe, várba, kedvezményes parkolóházi parkolás, virtuális városkártya, illetve a kártyára szóló jogosultságok kiterjesztése.

WiFi spotok és QR kódok nagyobb nevezetességeknél elérhetők, az Eszterházy téren információs kijelző és 3 db okoslámpa-oszlop került kihelyezésre pilot jelleggel. Információs-kommunikációs applikáció lakossági, turisztikai és vállalati célcsoportok szerint is szükség volna közterületen és közszolgáltatásokban egyaránt.

Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges.

2.1.10 A zöldfelületi rendszer vizsgálata

Egy település zöldfelületi rendszere, másnéven zöldinfrastruktúra hálózata a vegetációval borított sokféle funkciót (életminőség javítása, egészség-, környezet-, természet- és tájvédelem) betöltő, természetes és természet-közelű területek összefüggő rendszere, amelyeket az ökoszisztéma-szolgáltatások széles skálája jellemez.

A települési zöldinfrastruktúra a zöldfelületek mellett magában foglal „kék” elemeket is: a természetes és természet-közelű, illetve mesterséges folyó- és állóvizeket. A zöld- és a kék infrastruktúra egymástól nem választható el, együttesen töltenek be fontos szerepet a település mikroklimatikus és környezeti viszonyainak alakításában, melynek csapadékvíz-gazdálkodás az egyik legfontosabb közös eleme.

Természeti adottságok

Eger város az Északi-középhegység és az Alföld határán, a Bükk- és a Mátra hegység között délnyugati irányban húzódó, Alföldig kifutó völgy-sorosban, az Eger-patak mentén terül el. Nevét – egyes etimológiai leírások szerint – a patakot kísérő Éger-ligetekről kaphatta. A települést völgyi elhelyezkedésének és szélvédett helyzetének, illetve az Eger-patak vizének köszönhetően viszonylag kiegyenlített mikroklima jellemzi. A változatos természetföldrajzi adottságaiból és szegélyhelyzetéből adódóan gazdag flóra és fauna jellemzi: a Mátra-alja, a Bükk-alja, a Bükk-hegység és az Alföld természetes, jellegzetes társulásainak keveredése által. Az Egri-Bükkalja kistáj természetes növény-társulásai a gyertyános- kocsánytalan és cseres tölgyes, a gyertyános- kocsánytalan tölgyes-bükkös, illetve a cseres- kocsánytalan tölgyes, melyek délebben ligetessé ritkulnak, majd az Alföld északi peremvidékének rétjeire, legelőre futnak ki.

Eger vízrajzát alapvetően a települést észak-déli irányban átszelő Eger-patak határozza meg. A patak 68 km hosszan kanyarog a forrástól a városon keresztül a 36 km-re fekvő Tiszába torkollásáig, 207 m-es eséssel. A patak vízállása az év nagy részében alacsony, nyári felhőszakadás idején, áradásakor azonban vízhozamának többszörösét is szállíthatja.

Az Egri-Bükkalja kistáj alapkőzetét riolit-, riodácit-tufa és tufit kőzetek alkotják. A lepusztult riolittufák legjellegzetesebb formációi a kúpkövek, másnéven kaptárkövek, vagy tündérkémények. A porózus karsztfelszín kedvez a föld alatti vízfolyások, illetve a karsztforrások kialakulásának, ami számos barlang születését eredményezte. A térségben mintegy nyolcvan kaptárkő található, többnyire a hegység délies fekvésű lejtőin. A források számos patak eredőpontjai. Az Eger környéki változatos tájkép kialakulásában fontos szerepet játszottak a miocén korban kialakult Bükk karsztos, erősen tagolt hegyvidékének törésvonalai mentén futó-, a területet gazdagon átszövő állandó és időszakos kisvízfolyások (az Eger-patak, a Tárkányi-patak, a Laskó-patak, a Szóláti-patak, a Mészvölgyi-patak, a Farkasvölgyi-árok, a Berva-patak, a Kígyós-patak, a Villói-patak) és az azok mentén húzódó természetes növény-társulások. A természetes vízfolyások vízére több mesterséges víztározó is épült: az Egerszalóki-víztározó, a Verpeléti-víztározó és az Ostorosi-víztározó.

Eger és környéke ásványkincsek tekintetében is gazdag, ezért a bányatevékenység is jelentős. Eger-től keletre riolit- és dacit-tufa lelőhelyek fordulnak elő, ezek mellett homok, kavics, agyag is nagy mennyiségben megtalálható, az Eger-Tihaméri kőbányából édesvízi mészkő kerül elő, mely többek

között az egri pincészetek kedvelt építőanyaga. Eger külterületének tájképéhez hozzátartoznak a felhagyott bányák tájsebei, a jegyzett egyedi tájértékek közt szerepel a Tihaméri és a Bajusz-völgyi tufabánya, a Kis-Egedi kőbánya, a Szőlőskei kavicsbánya és az "Andornaktályai" régi homokbánya is.

Tájhasználat, tájszerkezet

Eger a kedvező geopolitikai adottságainak, jól védhető magaslati pozíciójának köszönhetően már a korai középkorban erős várossá, püspöki székhellyé, gazdasági és kulturális központtá fejlődött. A püspökségbe meghívott ciszterci szerzetesek és a vallon betelepülők magukkal hozták a francia földön kedvelt szőlőfajtákat és meghonosították a szőlészet, borászat kultúráját. A rácok megtelepedése a vidéken újabb fejlődést hozott, hiszen ők hozták magukkal a héjon erjesztés módszerét, és a Kadarka szőlőfajtát is. 1886-ban jelent meg Egerben a filoxéra, ami a szőlőültetvények nagy részét elpusztította. Az újraterelítés során új fajták is megjelentek, ekkor vált uralkodóvá a fehérbor termelés a vidéken.

Az Egri borvidék Magyarország egyik történelmi borvidéke, nevét központjáról, Egerről kapta. A város körüli erdők nagy részét kiirtották, a déli lejtőkön szőlőt telepítettek, a laposabb területeket szántóföldi művelésbe vonták. Az Eger-patak völgyének lápos, mocsaras területe a XIX. század fordulójáig beépítetlen maradt, majd a vizenyős területek lecsapolásával és beépítésével, illetve a környező lankás domboldalak, birtokba vételével a korábbi szabálytalan nőtt települési jelleget felváltotta a tervezett, szabályos utca és telekszerkezet.



Magyarország Első Katonai Felmérése (1763-1787)



Magyarország Második Katonai Felmérése (1819-1869)



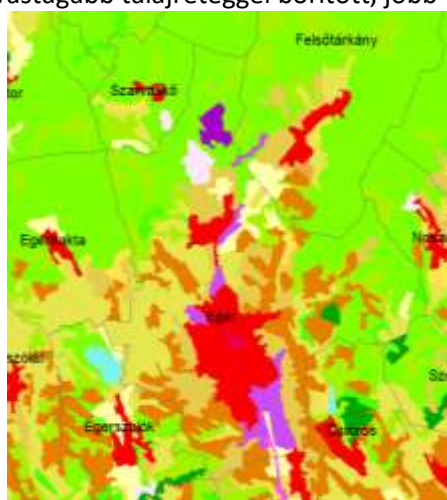
Magyarország Harmadik Katonai Felmérése (1869-1887)

A XX. század elején a város tovább terjeszkedett, majd a 60-as évek iparosítása során robbanásszerű növekedés következett be a munkaerő tömeges városba vándorlásával. A városképben megjelentek a lakótelepek, üzemek. Az ipar főként a helyben fellelt kőolaj és földgáz kitermelésére és felhasználására irányult, e mellett a bányászati tevékenység is jelentős volt. Mindezen tevékenységek jelentős hatással voltak a tájszerkezet és a tájkép alakulásra: az erdőterületek tovább csökkenése-, tájsebek kialakulása- és a gyárépületek vizuális környezetszennyezése által. A kőolaj- és földgáz kitermelés pozitív hozadékaként bukkantak a karsztvidék termálkincsére, mely napjainkban is Eger és környékének (Andornaktája, Egerszalók) egyik legfőbb turisztikai vonzerejét jelenti.

A szőlő- és borfeldolgozó létesítmények ma is főként a bevezető utak menti pincesorokban koncentrálódva helyezkednek el. A XX. század végén a kertes mezőgazdasági területeken megváltoztak a gazdasági épületek elhelyezésének szokásai, a területek használata is módosult.

A 90-es évek elején a kárpótlási és részarányba-adási folyamat következtében a korábbi nagyüzemi művelésű szőlőtáblák feldarabolódtak, a volt zártkerti területeken és a felhagyott mezőgazdasági területeken lakó- és üdülőcélú építkezések indultak meg, miközben fokozódott a városi agglomerációba történő kiköltözés is. Napjainkban a külterületet a felhagyott parlagterületek, vegyes építészeti minőséget képviselő épületek jellemzik, melyek befolyásolják az évszázadok alatt kialakult tájképet is.

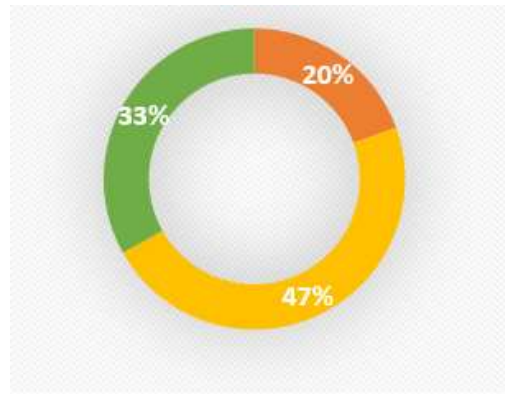
Eger környékén a napfényes órák száma 1300 körüli, mely az országos átlagnál, és az Alföld déli részénél (1450 óra) alacsonyabb. A Bükkalján az éves csapadékmennyiség általában 600–700 mm között alakul. A vidékre jellemző, hogy a tavasz viszonylag későn jön el, és a tenyészidő viszonylag rövid. Éghajlata hűvös, a csapadék kevés és rossz eloszlású. A mészkő, dolomit, riolittufa, és riolit-dácit vulkanikus kőzeteken főként sekély, szélsőséges vízgazdálkodású, hegyvidéki talajtípusok fordulnak elő. A meredekebb területek a természetesebb gyep és erdei ökoszisztémáknak kedveznek, melyek általában természetvédelmi oltalom alatt állnak, és elsősorban a gyepgazdálkodásra alapozott állattenyésztésnek vagy az erdőgazdálkodásnak adnak teret. A mikroklíma, a kőzet- és talajviszonyok tökéletesen megfelelnek a szőlőműveléshez, a szántóföldi művelésre a minimális lejtéssel rendelkező, vastagabb talajréteggel borított, jobb vízellátású síkterületek alkalmasabbak.



- Nyersanyag kitermelés
- Legelők
- Komplex művelési szerkezet
- Elsődlegesen mezőgazdasági területek jelentős természetes formációkkal
- Lomblevelű erdők
- Tűlevelű erdők
- Vegyes erdők
- Átmeneti erdős-cserjés területek

Corine felszínborítottság térképe

Az Ország Szerkezeti Tervének (OTrT 2. melléklet) beosztása szerint Eger területének 20%-a települési térségbe, 52 %-a mezőgazdasági- és 28 %-a erdőgazdasági térségbe tartozik. A 2018-as Corine felszínborítási adatok szerint a település összterületéből (9220 ha) 20%-ot foglalnak el a beépített-, lakó-, üdülő-, sport-, szabadidő-területek és az ipari- vagy kereskedelmi és nyersanyagkitermelés területei. Az összterület 33%-án lomblevelű, tűlevelű és vegyes erdők, illetve átmeneti erdős-cserjés területek húzódnak. A szőlők aránya jelentős: 16%. A rétek, legelők 15%-ot, míg a szántóföldek és kertészeti gazdálkodással jellemezhető

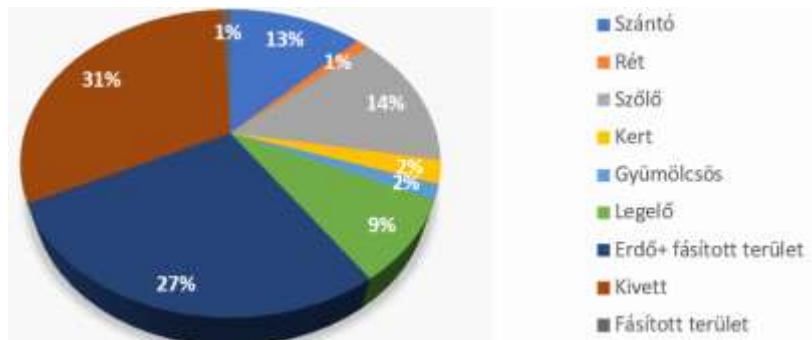


■ Település ■ Mezőgazdaság ■ Erdő

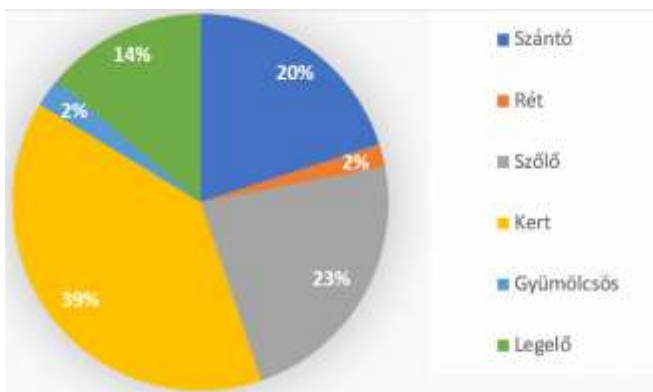
Corine felszínborítottsági térkép adatai szerinti tájhasználat megoszlása

területek 16 %-ot foglalnak el, így összesen 47% a mezőgazdasági területek aránya. Az OTrT térségi beosztása és a Corine adatai között az erdők tekintetében mutatkozik lényege eltérés. Ez azzal magyarázható, Az OTrT erdőgazdasági térsége az Erdők övezetével (OTrT 3/3. melléklet) megegyezően az Országos Erdőállomány Adattár nyilvántartásában szereplő erdőkkel számol, melyekbe nem tartoznak bele Corine szerinti átmeneti erdős-cserjés területek.

A legfrissebb alaptérkép szerinti a kivett területek aránya 31%, a mezőgazdasági területek aránya 40%, amíg az erdők és fásított területek aránya 28%. A számokból látszik, hogy a mezőgazdasági területek körülbelül 10%-a művelésből kivett terület.

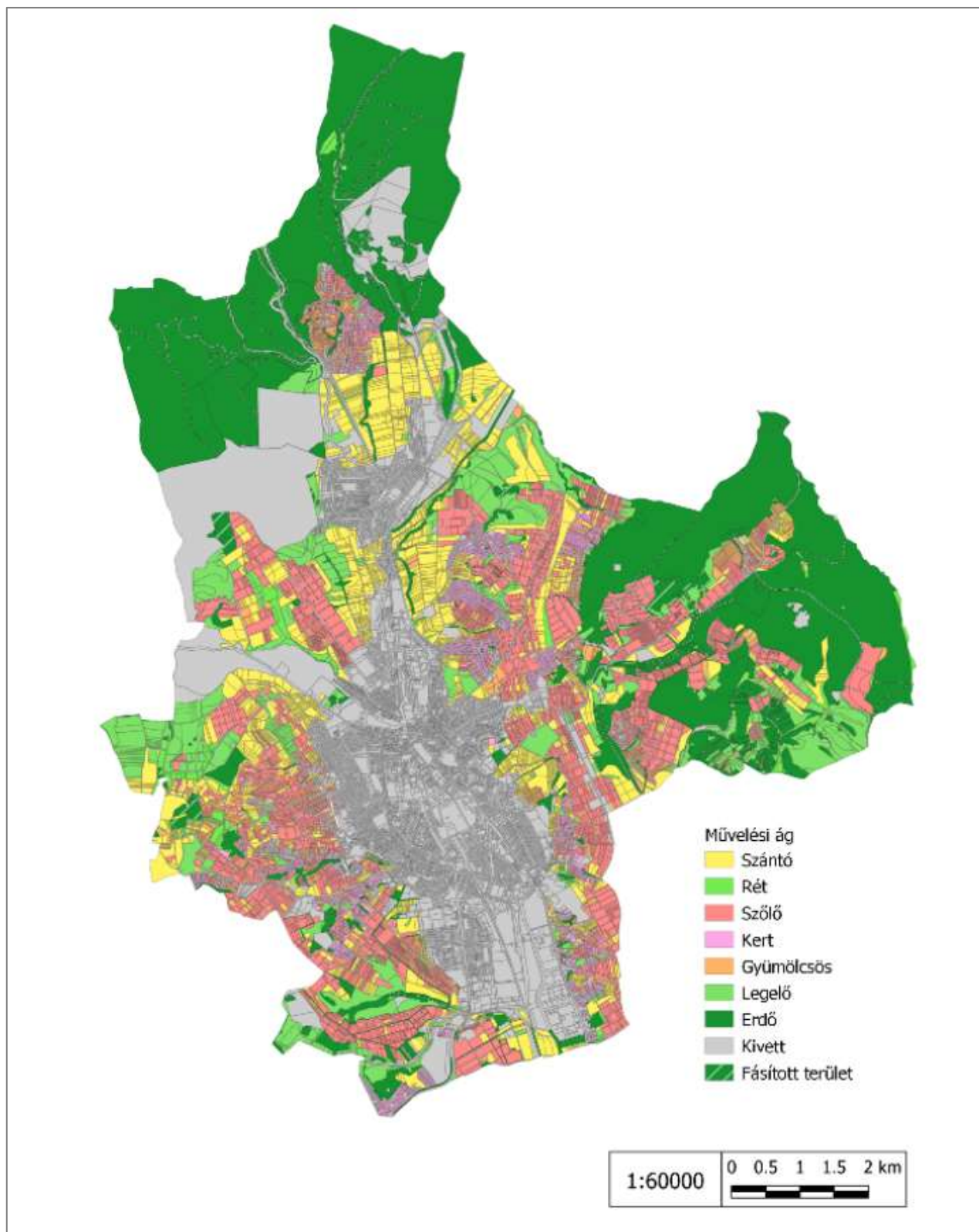


A földhivatali alaptérkép szerinti művelési ágak megoszlása



Mezőgazdasági területek művelési ágainak megoszlása a földhivatali alaptérkép szerint

A mezőgazdasági területek között a kert művelési ágú területek részaránya a legmagasabb 39%, a szőlők 23%-ot, a művelés alatt álló szántók 20%-ot, a legelők 14%-ot, gyümölcsösök 3%-ot, a rétek 2%-ot foglalnak el.



Művelési ágak megoszlása a földhivatali alaptérkép szerint- saját szerk.

Védett táji-, természeti értékek, területek

Egy település zöldfelületi infrastruktúrájának legfontosabb elemei, és egyben a legmagasabb szintű ökoszisztéma szolgáltatást nyújtó eszközei a természetes vagy természetközeli állapotokban fennmaradt területek. Ezen értékes élőhelyek állapotának és biológiai sokféleségének és karbonelnyelő képességének megőrzéséről a nemzetközi és nemzeti természet- és tájvédelem gondoskodik, melynek célitűzései a településeken, régiókon, országokon átívelő.

Eger területét három, országosan védett természetvédelmi terület érinti. A település északi részét elfoglaló, jelentős kiterjedésű természetközeli erdőterületek a Bükki Nemzeti Park fennhatósága alá tartoznak. A Szőlőskei-erdő Természetvédelmi Terület egyöntetű kocsánytalan tölgy és csertölgy, dús cserje- és változatos lágyszárú-szintű állománya, illetve gazdag állatvilága különleges értéket képvisel. A Kőlyuktető Természetvédelmi Terület jelentős tájképi értékét a térségi borvidék jellemző fajtákkal beültetett szőlőültetvényei adják. Ex lege védelmet élveznek Eger területén fellelhető barlangok és források. Természeti emlékként védett hungarikumok a Mész-hegy-, a Nyerges-tető- és a Cakó-tető kultúrtörténeti értéket is képviselő kaptárkövei.

A Natura 2000 területek fenntartásának célja az ott élő értékes növény- és állatfajok fajok, illetve azok élőhelyeinek megőrzése, a természetes állapot helyreállítása, valamint a fenntartható gazdálkodás feltételeinek biztosítása. Eger közigazgatási területét két európai közösségi jelentőségű Natura 2000 hálózathoz tartozó terület érinti: a „Vár-hegy-Nagy-Eged” (HUBN20008) kiemelt jelentőségű természetmegőrzési terület és a „Bükk hegység és peremterületei” (HUBN10003) különleges madárvédelmi terület.

Az Országos ökológiai hálózat magterülete a természetes vagy természetközeli élőhelyek értékes fajainak védelmét szolgálja, az ökológiai folyosó a mozaikosan elhelyezkedő természeti területeket összekötő lineáris kiterjedésű élőhelytípusokat védi, a puffterület az utóbbi két övezet számára jelent egy védőzónát. Eger külterületét országos ökológiai hálózat mindhárom övezete érinti. A Tájképvédelmi terület övezete olyan területekre terjed ki, ahol a történeti tájszerkezet, a táji és tájképi értékek és az egyedi tájértékek megőrzésre érdemesek, ahol a tájkarakter megerősítésre, a helyi építészeti hagyományok megtartásra méltók. A Tájképvédelmi terület övezete a település egészét lefedi.

Eger helyi természetvédelmi oltalom alatt álló területei a külterületen a fent említett kaptárköveken túl a Nagy-Egedi-kilátóhegy, a Gróber urnatemető és temető, a Hősök temető és kegyeleti park, a város belterületén az Érseki Palota kertje és az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem botanikus kertje. Számos értékes fa áll helyi védelem alatt az, az említett Érsekkertben, a temetőkben, az iskolák és közintézmények udvarán, közöttük jopár páfrányfenyő, vadgesztenye, japánakác, mamutfenyő, tiszafa, diófa, vasfa, juharlevelű platán, piramistölgy, vérbükk és törökmogyoró. Az egeri tájképet gazdagító egyedi tájértékek közé tartozik a Rozália temető, -kripta és -templom, számos kőfeszület és fakereszt, illetve szentszobor, pince és forrás-ház is.

Tájhasználati konfliktusok és problémák értékelése

A nem megfelelő tájhasználatból adódó konfliktusok gyengítik a település ökoszisztéma szolgáltatásait, csökkentik a fenntarthatóság esélyeit. Az elmúlt évtizedekben a mezőgazdasági hasznosítást több

helyen teljesen felhagyták, a felhagyott szántókon, szőlőkben és gyümölcsösökben mára degradált gyepek, cserjések és származékerdők telepedtek meg. Ugyanezeket a területeket a vegyes építészeti minőség jellemzi, mely szintén kedvezőtlenül befolyásolja a jellemző tájkaraktert.

Az ökológiai hálózat tekintetében hiányoznak a nagykiterjedésű foltszerű és a pontszerű elemeket összekötő vonalas elemek: mezővédő erdősávok, dűlőutakat kísérő fasorok, utakat kísérő védő zöldsávok, melyek a külterület és a belterület zöldinfrastruktúra elemeinek rendszerbe foglalását segítenék elő.

Eger számos védett területtel és természeti értékkel rendelkezik. A táji- természeti érdekek és a város fejlesztési elképzelései között hosszú távon érdekütközés alakulhat ki. A település távlati fejlesztési céljai közt szerepel például a keleti elkerülő út megépítése, melyek jelentős szőlő-, illetve természetvédelmi érdekű területet érintenének.

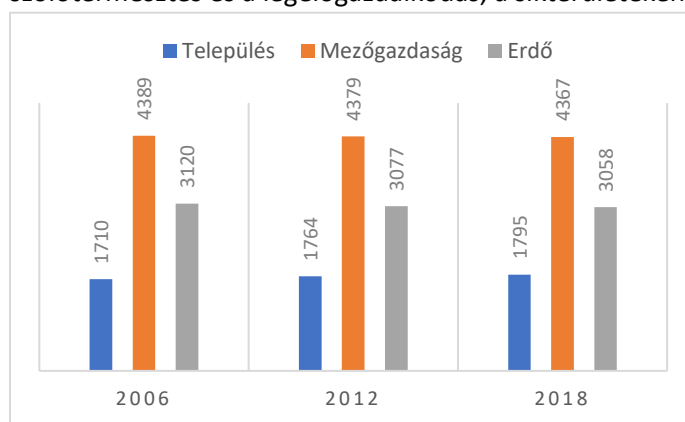
A szántóföldi gazdálkodás területén a legnagyobb problémát a vízháztartás fenntartása jelenti. A gazdálkodók számának csökkenése és a parlagon heverő területek arányának növekedése mellett kedvezőtlen jelenség a birtokszerkezet felaprózottsága is. Ugyanez a folyamat jellemző a szőlőterületekre is. A termelők piacra jutását nehezíti a felszabdaldott birtokszerkezet és a kis termelési volumen.

Eger legnagyobb tájban rejlő potenciálját az Egererdő Erdészeti Zrt. által kezelt erdőterületek jelentik. A Zrt. legfőbb tevékenységei az erdőgazdálkodás, a vadgazdálkodás, az erdei szálláshelyek üzemeltetése, ökoturisztikai szolgáltatások, illetve parkettagyártás és tüzelési célú faapríték-gyártás. A számos megújuló energiaforrás közül a fa az egyik legősbibbi, azonban a fa energetikai célú hasznosítása környezeti konfliktust vonhat maga után (szállítással járó zaj, emisszió, rezgésterhelés), illetve a természetvédelmi érdekeket is kedvezőtlenül érintheti (pl. biológiai sokféleség).

Eger városa termálvízben gazdag. A termálvizet elsősorban rekreációs, ivóvíz-ellátási, másodsorban gyógyászati célra hasznosítják. A vízkitermelés átlagosan 416000 m³/év, amely hosszútávon a vízkészletek apadásához vezethet.

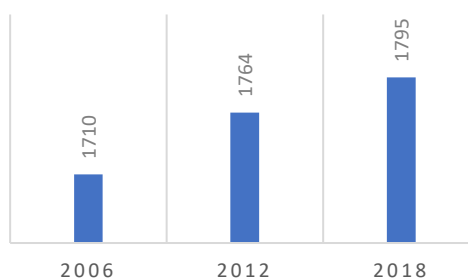
A zöldfelületi rendszer külterületi elemei

Eger külterületének hagyományos tájhasználati formái a hegyvidéki területeken az erdőgazdálkodás, a szőlőtermesztés és a legelőgazdálkodás, a síkterületeken pedig a szántóföldi- és a kertművelés.



A tájhasználat változása 2006 és 2018 között, Forrás: TEIR

A Corine felszínborítási adatbázisa alapján megállapítható, hogy az erdőterületek által elfoglalt területek mérete az utóbbi években csökkenő tendenciát mutat. Az erdők kategóriáján belül a lomblevelű



erdők területe 2006 és 2018 között 33h-ral csökkent,

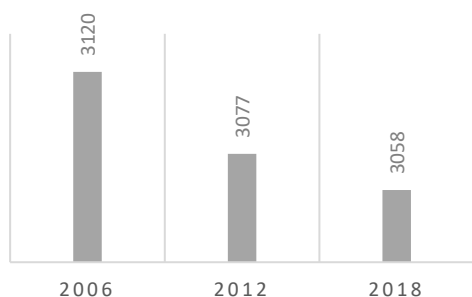
míg a tűlevelű és vegyes erdők, illetve az átmeneti erdős-cserjés területek mérete jelentősen nem változott. Ezzel párhuzamosan a település beépített területei 85 hektárral nőttek. A települési (összefüggő és nem összefüggő települési szerkezetű) területek 39 hektárral, az ipari és kereskedelmi területek 58 hektárral, a nyersanyag kitermelés területei 15 hektárral növekedtek, ezzel szemben a sport-, szabadidő- és üdülő területek 40 hektárral csökkentek. A mezőgazdasági területek nagysága 2006 és 2018 között jelentősen nem változott, összességében 22 hektárral csökkent. A mezőgazdasági területek közül kiemelt figyelmet érdemel a szőlőterületek fokozatos csökkenése, összességében 23 hektárral.

Összességében elmondható, hogy az erdőterületek és a mezőgazdasági területek aránya csökkent, a beépített területek aránya ezzel párhuzamosan enyhén növekedett.

Erdők

Erdők, mint a legmagasabb színvonalú ökoszisztémaszolgáltatást nyújtó zöldfelületek, fontos szerepet játszanak az éghajlatváltozás káros hatásainak enyhítésében, a kedvező helyi mikroklima kialakításában és megőrzésében. A fenntartható

10. ábra: A beépített területek változása 2006 és 2018 között, Forrás: TEIR



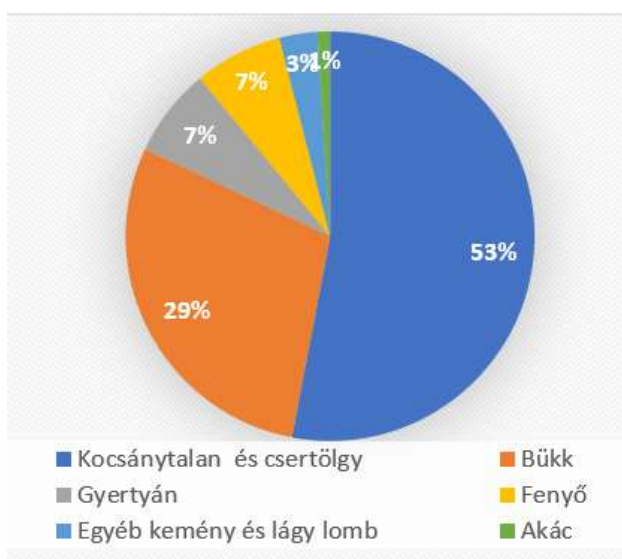
Az erdő változása 2006 és 2018 között, Forrás: TEIR

erdőgazdálkodás az erdők olyan módon és ütemben történő gondozása és használata, mely megőrzi vitalitásukat, biológiai sokféleségüket, termékenységüket, megújuló képességüket, és az arra való képességüket, hogy meghatározott ökológiai, gazdasági és társadalmi feladatokat töltsenek be helyi, országos és globális viszonylatban, és amely nem okoz károkat más környezeti rendszerekben. A fenntartható erdőgazdálkodás feladatait az Eger környéki erdőkben

az Egererdő Erdészeti Zrt. látja el. Az erdők területe Eger közigazgatási területén az utóbbi 12 év alatt 62 hektárral csökkent.

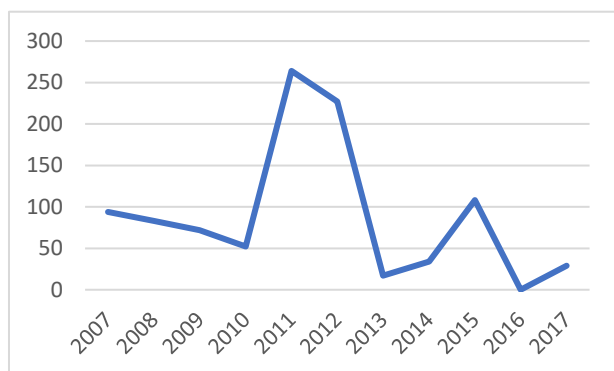
Az erdők természetes növénytakarásai a gyertyános-kocsánytalan és cseres tölgyes, a gyertyános- kocsánytalan tölgyes-bükkös, illetve a cseres- kocsánytalan tölgyes, a legfontosabb fajok a kocsánytalan- és a csertölgy, a bükk, a gyertyán, a fenyő, akác, nagylevelű hár, vadcserezsnye, korai juhar.

Az Egerkörnyéki erdők legnagyobb része (65%) gazdasági rendeltetésű-, faanyag kitermelés céljára fenntartott erdő, kisebb része (35%) védelmi célú erdő: Natura 2000 védelemmel érintett, országos természetvédelem alatt álló, vagy talajvédelmi-, illetve honvédelmi



Az erdőterületek fő társulásalkotó fajainak megoszlása, Forrás: Egererdő Zrt.

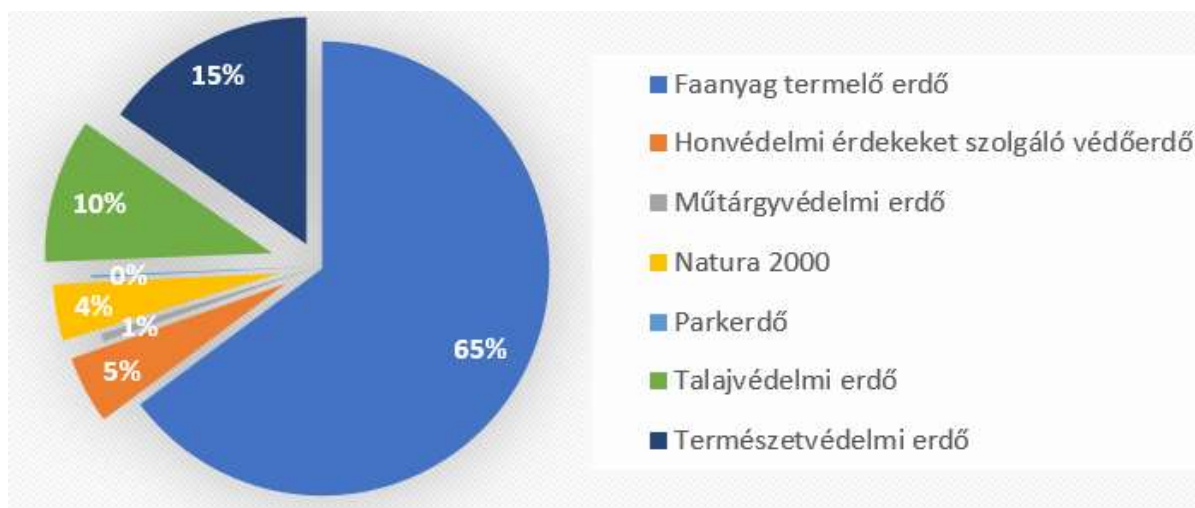
rendeltetésű erdő. Eger mindössze 4 ha parkerdővel is rendelkezik.



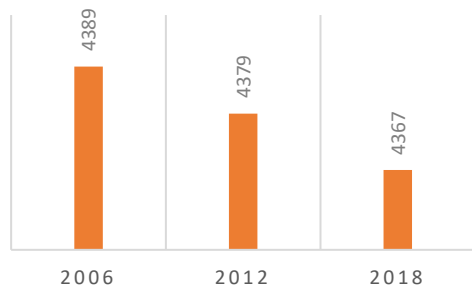
A leégett erdőterületek mérete, Forrás: TEIR

Eger erdőterületein a NÉBIH nyilvántartása szerint 2017-ben 29 ha erdő pusztult el az erdőtűzek által. Az erdei tüzek nem csak a faállományt, de a teljes erdei életközösséget károsítják. Az erdei ökoszisztéma csak hosszú idő alatt képes regenerálódni, a kipusztult őshonos faállományok helyén könnyebben telepednek meg az idegenhonos fafajok. Az erdőtűzek döntő többségben emberi gondatlanságra vezethetőek vissza, de kialakulásukért a szélsőséges éghajlati

viszonyok, a magasabb éves átlaghőmérséklet, a kevesebb csapadék, valamint a hótakaró nélküli telek is okolhatók. Az egerkörnyéki erdők tűzbiztonság szempontjából szerencsésebb helyzetben vannak, mivel a társulásalkotó gyertyán-, tölgy- és bükk fafajok nehezebben gyúlnak lángra, mint a térségben viszonylag ritka fenyők.



Az erdőterületek rendeltetés szerinti megoszlása, Forrás: TEIR



A mezőgazdasági területek változása 2006 és 2018 között, Forrás: TEIR

Mezőgazdasági területek

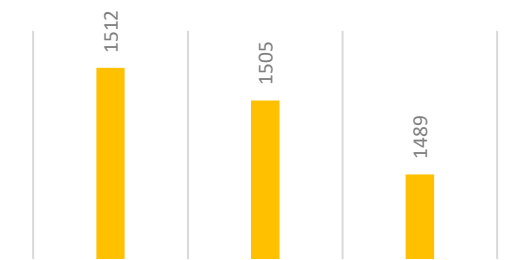
Az OTRT „Kiváló termőhelyi adottságú szántók övezete” és a „Jó termőhelyi adottságú szántók övezete” Eger nem érintik. Az meghatározó talajtípusok közül szántóföldi művelésre leginkább megfelelőek a réti csernozjomok és a réti talajok, kevésbé termékenyek a rendszina talajok. A szántóföldi termelés során elsősorban őszi búzát, őszi- és tavaszi árpát, kukoricát, őszi káposzta repcét, napraforgót és triticálét

termesztenek. Az utóbbi években a mezőgazdasági területek kismértékű csökkenést mutatnak.



Az egeri borvidék hegyközségei, Forrás: www.vingis.hu

Egeri Borvidék hegyközségei: Andornaktályai-, Debrői Hárs-, Demjéni-, Eger Város -, Egerszalóki-, Egerszólát-, Nagytálya – Maklár-, Noszvaji-Szomolya-, Novaji Hegyközség-, Ostorosi-, Verpeléti Hegyközség. Legelterjedtebb szőlőfajták a Kékfrankos, a Merlot, a Cabernet sauvignon, a Leányka, a Pinot Noir, a Zweigelt, a Blauburger, a Cabernet Franc, a Rizlingszilváni és a Kékoportó. Eger Város Hegyközség központi szerepet tölt be, közigazgatási területén belül a 2018-as adatok szerint mintegy 1489 hektárnyi területen termesztnek szőlőt, amely az Egeri Borvidék összes termőterületének (6000 ha) mintegy 24,81 %-át teszi ki.



A szőlőterületek változása 2006 és 2018 között, Forrás: TEIR

A mezőgazdasági területeken belül a szőlőterületek nagysága is kismértékű de fokozatos csökkenést mutat Eger területén, 12 év alatt 23 hektárral csökkent a szőlőművelésben lévő területek nagysága.

Eger területén körülbelül 30 ha kiterjedésben a NÉBIH által nyilvántartott I. és II. osztályú gyümölcsstermőhelyi kataszteri területek is vannak, ahol jellemzően piros ribiszkét, szilvát, almát, meggyet, cseresznyét, diót, bodzát, kajszit és őszibarackok termesztnek.

Eger külterületén ma is jellemzők az 1970-es évektől kezdve kicserélt, átlagosan 1000- 1200 m² méretű hétvégi házas telkek, melyeken gyümölcs- és zöldségtermesztést, illetve díszkertészkedést folytatnak. A kertek a tulajdonviszonyai sokszor zavarosak, jórésztük mára gazdátlanok, elhanyagoltak. A kertek a tulajdonviszonyai sokszor zavarosak, jórésztük mára gazdátlanok, elhanyagoltak. A kertek a tulajdonviszonyai sokszor zavarosak, jórésztük mára gazdátlanok, elhanyagoltak. A kertek a tulajdonviszonyai sokszor zavarosak, jórésztük mára gazdátlanok, elhanyagoltak.

A zöldfelületi rendszer belterületi elemei

A külterület erdőinek, rétjeinek, legelőinek, szőlőinek, szántóinak, és kertjeinek mozaikjához a szürke infrastruktúra elemeit követő vonalas zöldfelületi elemekkel kapcsolódnak a belterület zöldfelületei. A szürke infrastruktúra elemei a vonalas létesítmények a közutak, a vasút, melyeket jó esetben zöldfelületi sávok, fasorok szegélyeznek. A belterület zöldfelületei a közparkok, közkertek, intézménykertek és magánkertek, illetve a közlekedési- és közműterületek zöldfelületei.

Zöldterületek

Eger zöldterületei a 2020-as adatok szerint 145 ha, melynek 82 %-a gondozott. A zöldterületek 56%-a közpark, 42%- a közkert, 2%-a belterületi erdő.



Az önkormányzati tulajdonú zöldterületek megoszlása, Forrás: TEIR

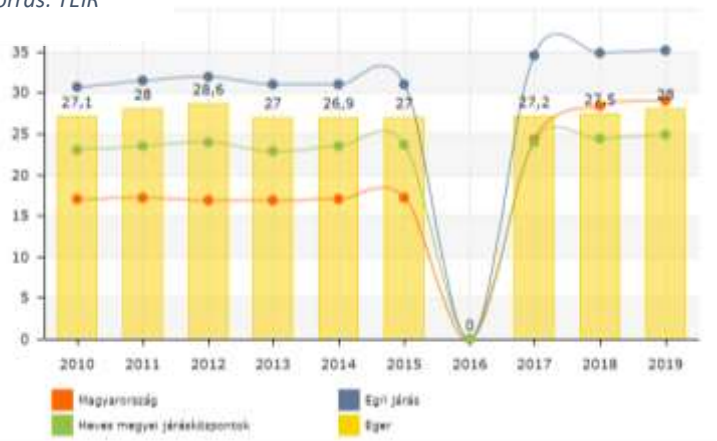
átlagához képest viszont alul marad. A település zöldterületeinek mérete enyhe növekedést mutat, 2010-ben a egy lakosra 27,1 m² zöldterület jut, míg 2019-ben már 28 m².

Eger belvárosát az Eger-patak észak- déli irányban szeli át, mely természetes vízfolyásként és zöldfelületi tengelyként a kiaknázatlan lehetőségek tárháza, illetve közösségi- szabadidős szempontból is fontos szerepet hordoz.

A város legjelentősebb közhasználatú zöldterülete a majdnem tíz hektáron elterülő Érsekkert, mely dendrológiai- és táj történeti értéket is képvisel, nem utolsósorban a városlakók kedvelt pihenő- és találkozóhelye. Elsőként helyezkednek el a belterület további jelentősebb zöldfelületei: az Egri Vár Gárdonyi kert, Dr. Agyagási Dezső gyógypark, Eszterházy Károly Katolikus Egyetem Botanikus kert zöldfelületei, mind minőségi, mind területi kiterjedésükben jelentősek. Néhány fásított köztér is említésre érdemes: a Petőfi Sándor tér, a Hatvani kapu tér, a Kölcsey Ferenc tér, Liszt Ferenc tér Nemzedékek tere Végvári vitézek tere.

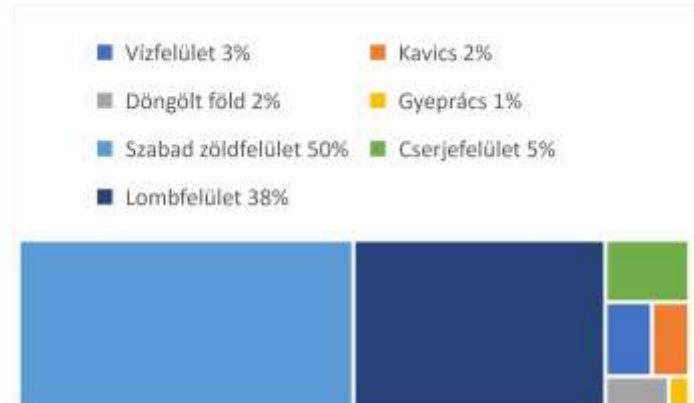
Lényeges foltszerű zöldhálózati elemek a temető kertek: a Hatvani temető, a Zsidó temető, a Lajosvárosi Temető, a Donát temető, Kisasszony temető, a Felnémeti Temető, az Egri Szent Rókus-temető. Inkább rekreációs funkciójuk, mint növényállományuk miatt értékesek a játszótérek: a Malom utcai játszótér, a Könyök utcai játszótér, a Kallómalom utcai játszótér, Félholdas Pagony játszótér, Talizmán utcai játszótér és az Akadály-Völgy Játzópark. Jelentős zöldfelülettel rendelkeznek továbbá a sportterületek: az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem sportpályája, a Szentmarjay Tibor Városi stadion, az Északi sportpálya területe.

Zöldfelületi szempontból fontos megemlíteni az egri lakótelepek (a Bervai-, a Kallómalom utcai-, a Csákány úti és az Egészség ház úti lakótelep), illetve a társasházak (a Vallon utcai) társasházak (kb. 5 ha) zöldfelületeit, melyek a városlakók nagy számának jelentenek szabadidős-, közösségi-, sport- és játszó lehetőséget.



Egy lakosra jutó zöldterület nagyságának alakulása, Forrás: Lechner Tudásközpont

Az önkormányzat zöldkatasztere nyilvántartja a város zöldfelületeinek felülettípusonkénti megoszlását (lombfelület, cserjefelület, szabad zöldfelület, vízfelület, gyeprács, döngölt föld és kavics),



Önkormányzati zöldkataszter területi összesítője

A fakataszter összesen 4546 db fát tart nyilván Eger belterületén fajaj, fajta, előfordulási darabszám, fasikolai ár, összesített érték, dendrológiai érték, törzsátmérő, és eredet (őshonos- vagy invazív) szerint. A fák 93%-a őshonos, 7%-a idegenhonos fajaj, 77%-a lombhullató, 23%-a örökzöld. A leggyakrabban előforduló fajok a vadgesztenye, az akác, a kislevelű- és az ezüsthárs, a mezei- és

hegyi-, a korai- és a zöldjuhar, a magyar- és virágos kőris, a kocsányos tölgy, a juharlevelű platán, a nagylevelű hárs, a lepényfa, a nyugati ostorfa, japánakác, a török mogoró, a luc- és a fekete fenyő. Ezek közül legnagyobb értéket (darabszám és faiskolai ár figyelembevételével) a vadgesztenyék, a juharok, a hársak, a kocsányos tölgyek és a platánok jelentenek.

A városi zöldfelületek fenntartását az önkormányzat megbízásából a Városgondozás Eger Kft. végzi. A fák gondozása során rendszeresen sor kerül a sarjak eltávolítására, karózásra, gallyazásra, ifjításra, sebkezelésre, fakoppós vizsgálatra, illetve kivágásra, abban az esetben ha a fa a közlekedés biztonságát akadályozza, balesetveszélyes, közlekedési táblát takar vagy épületet, építményt károsít.

A zöldfelületi rendszer konfliktusai, problémái

A külterületen a legnagyobb problémát a felaprózódás és mozaikosodás folyamata okozza, mely nem csak a termelés fenntartását és a termés értékesítését nehezíti, hanem gyakorta a gazdálkodók közötti konfliktusok forrása is. Az eltérő művelési ágba (például szőlő és szántó) tartozó szomszédos telkek eltérő hatóanyagú növényvédőszerrel, gyomirtószerrel átsodródhatnak a más területfelhasználású szomszédos telkekre és ott károkat okozhatnak.

A belterület zöld infrastruktúrájának egyik nagy hiányossága, hogy a patak menti zöldsáv nem kapcsolja össze a belvárost a lakóterületekkel. A városi zöldfelületek fenntartási színvonala közepes, míg vizuális-estétikai megjelenésük is elmarad attól a színvonalától, amely egy kiemelt turisztikai célponttól elvárható. A közparki, közkerti infrastruktúra elavult, fejlesztésre szorul. A zöldfelületeket összekötő fasorok és zöldsávok rendszere is hiányos.

A Szépasszony-völgy és a völgy magjaként működő közpark mind megjelenésében, mind zöldfelületeinek kialakításában és színvonalában ma inkább vizuális-estétikai konfliktust jelent, semmint értéket: ennek feloldása, illetve a belváros és a völgy sétánnyal, kerékpárúttal történő összekapcsolása az elkövetkező idők fontos fejlesztési feladata lehet.

2.1.11 Közlekedés

Hálózati kapcsolatok

Bár Eger már a középkorban is jelentős vásárvárosnak, kereskedelmi csomópontnak számított, mind a vasúti fő- (Budapest-Miskolc), mind a közúti elsőrendű (M3 autópálya) vonalak is elkerülték, melyek elérhetősége alsóbb rendű útvonalakon Egerből a közeli középvárosi csomópontokból, Gyöngyösről és Füzesabonyból volt lehetőség. Az elágazások révén közvetlen kapcsolattal rendelkezik a nemzetközi és országos főút hálózattal (M25, M3) továbbá az országos és nemzetközi vasúthálózattal (Budapest-Miskolc vasútvonal). Közúton a Liszt Ferenc Nemzetközi repülőtér az M25-M3 vagy 25-ös-M3 útvonalon kb. 150km utazással, 1,5 óra alatt érhető el.

Az autópálya nyomvonalának kialakításakor is tervben volt Eger közvetlen bekötése az autópályába, azonban a '90-es években új lendületbe kapcsolt autópálya-építés a tervekben sem tartalmazta az egri lehajtót. Az M25 autópályát megépítésének szükségességét 1995-ben „A magyar gyorsforgalmi úthálózat fejlesztés terve”, majd a 2003-as Országos Területrendezési Terv rögzítette. A műszaki tervek 2015-ben készültek el, a csomópontot Füzesabonynál jelölték ki (Maklár Nagytálya, Andornaktálya, Eger útvonal), az út hossza 18,5 km. Az építkezés 2017 májusában indult meg, hazai és uniós források bevonásával. Az teljes szakasz átadására 2020 novemberében került sor, ezzel Eger és a tőle délre eső települések elérhetősége jelentősen javult Budapest és Miskolc irányában is, de a többi település számára is gyorsabb kapcsolatot jelent az autópályához, legalább 20 perccel rövidítve a menetidőt. Eger déli ipari zónával teremt kapcsolatot, így társadalmi-gazdasági előnyöket is jelent a térség számára. A 25-ös főút forgalma Eger sűrűn lakott városrészein halad át, ezért az egri elkerülő út kiépítése sürgető szükségé vált.

A Füzesabony Putnok vasútvonal érinti Egert, közforgalmi utakon két másodrendű (a 24-es Recsk-Gyöngyös felé, és a 25-ös Kerecsend és Ózd irányába, mindkettő fontos ingázó útvonal) és hat harmadrendű út köti össze a környezetével. Az úthálózat megfelelő, azonban az állapota rendkívül vegyes, sok útvonal nehezen járható, vagy balesetveszélyes, mely hatással van a vonzáskörzet intenzitására.

Közúti közlekedés

Az utak vonalvezetése a város területi adottságai, valamint domborzati viszonyai miatt Észak-Déli tengely mentén tárják fel a város közigazgatási területét, melyek biztosítják a település országos és nemzetközi forgalomba való bekapcsolódását. Emiatt az Észak-Déli tengely fejlesztése szükséges és nélkülözhetetlen a város biztonságos, torlódásmentes közlekedése érdekében (keleti elkerülő, nyugati elkerülő, nagylaposi feltáró út). A keleti elkerülő út tervezése folyamatban van, a lakossági igények is figyelembevételre kerülnek (csatlakozási pontok, környezetvédelmi beruházások).

Országos főutak

Az M25 számú autópályát Eger legfontosabb országos főút hálózati kapcsolata, amely belterületi szakaszon 25-ös számú főút 2X2 forgalmi sávós kereszt metszetével és a 24-es számú főút 2x2 forgalmi sávós

kereszt metszetével biztosítja az átmenő forgalom észak-déli tengelyét, melyek szakaszonként a forgalmat csak torlódásokkal képesek lebonyolítani.

Országos mellékutak

Az M25 autópályához Andornaktályát délről megkerülve csatlakozik a 253-as út Mezőkövesd irányából. Lajosváros déli részén az M25 Nyugat felé (252-es út) csatlakozik körforgalmon keresztül a 25-ös főúthoz, mely Dél felé Demjén, Kerecsend, Észak felé Szarvaskő, Ózd irányába vezet. A 24-es főút Gyöngyös-Recsk-Egerbakta irányából a belváros északi részén a Rác Templomnál torkollik a 25-ös útba. Mindkét csomópontnál erőteljes forgalomra lehet számítani a csúcsidőszakokban, továbbá a kamionforgalom is jelentős a városi forgalomhoz képest. A torlódások csökkentése érdekében nagyfokú igény mutatkozik a keleti elkerülő út megépítésére, mely az átmenő forgalom alól tehermentesítené az É-D-i városi főútvonalat.

Eger közvetlen közúti kapcsolatban áll a szomszédos településekkel: Andornaktályával a Kistályai úton, Ostorossal a Kőporos úton, Noszvajjal a Vécseyvölgyi utcán, Felsőtárkánnyal a Tárkányi úton, Egerszóláttal a Kossuth Lajos utcán, Egerszalókkal a Szalóki úton.

Települési főutak

- Az M25-ről letérve Kelet felé a Kőlyuk utca az Eger-Füzesabony vasútvonal feletti felüljáróval kiépült 2x1 sávú út a Kistályai útba csatlakozik.
- Sas utca K-Ny irányban az ipari parktól északra köti össze a Kistályai utat a 25-ös úttal, az Egri fejpályaudvartól déli irányban, a vasútvonal feletti felüljáróval
- 25-ös főútról a Vasút utcánál a belváros felé körforgalommal csatlakozik le a Deák Ferenc utca É-i irányban, folytatása a Barkóczy utca és a Csíky Sándor utcán át a Széchenyi István utca
- A Deák Ferenc utca a Bazilikánál torkollik az Eszterházy térre a Kossuth Lajos utcába (Törvényház utca), mely a belvárost határolja déli irányból
- Kertész utca-Mekcsey utca-Bástya utca-Gárdonyi utca – É-D irányú települési főútvonal a város keleti felén
- Kertész utca leromlott állapotú települési főút, mely megújításra kerül (folyamatban lévő fejlesztés 2022. január): gyalogátkelőhelyek biztonságos átépítését, a zöldfelületek rendezését, járdák, valamint kerékpárforgalmi létesítmények építését és az autóbuszöblök szabványosítását is tartalmazza a projekt (TOP-6.1.5-15-EG1-2016-00002 – „Eger Keleti Városrész gazdaságfejlesztést- és munkaerő mobilitás ösztönzését szolgáló közlekedésfejlesztése”).
- A Kertész utcai beruházás a meglévő körforgalmat (Szarvas tér, körforgalom átépítése közlekedésbiztonság javítása érdekében) további kettő körforgalommal bővíti (Hadnagy utcai, Frank Tiavadar utcai kereszteződés), melynek köszönhetően a beruházás befejezés követően a csomópontokban enyhíti a torlódást. A fejlesztés érinti a ráhordó útvonal Vécseyvölgy utcai csomópontnál lámpás kereszteződés közlekedésbiztonság növelését is.
- Felsővárosban a Régi Cifrakapu utca-Cifrakapu utca Csomópontjai közül a Tetemvár utcai, Olasz utcai kereszteződés a torlódások miatt fejlesztésre szorul

Az utak minősége Eger belterületén változó, különösen a belvárosba vezető és belvárosi, nagy forgalomterhelésű utak, valamint a nagyobb dőlésszögű utak gyorsabban erodálódnak, gyakori kátyúzás szükséges.

Közösségi közlekedés

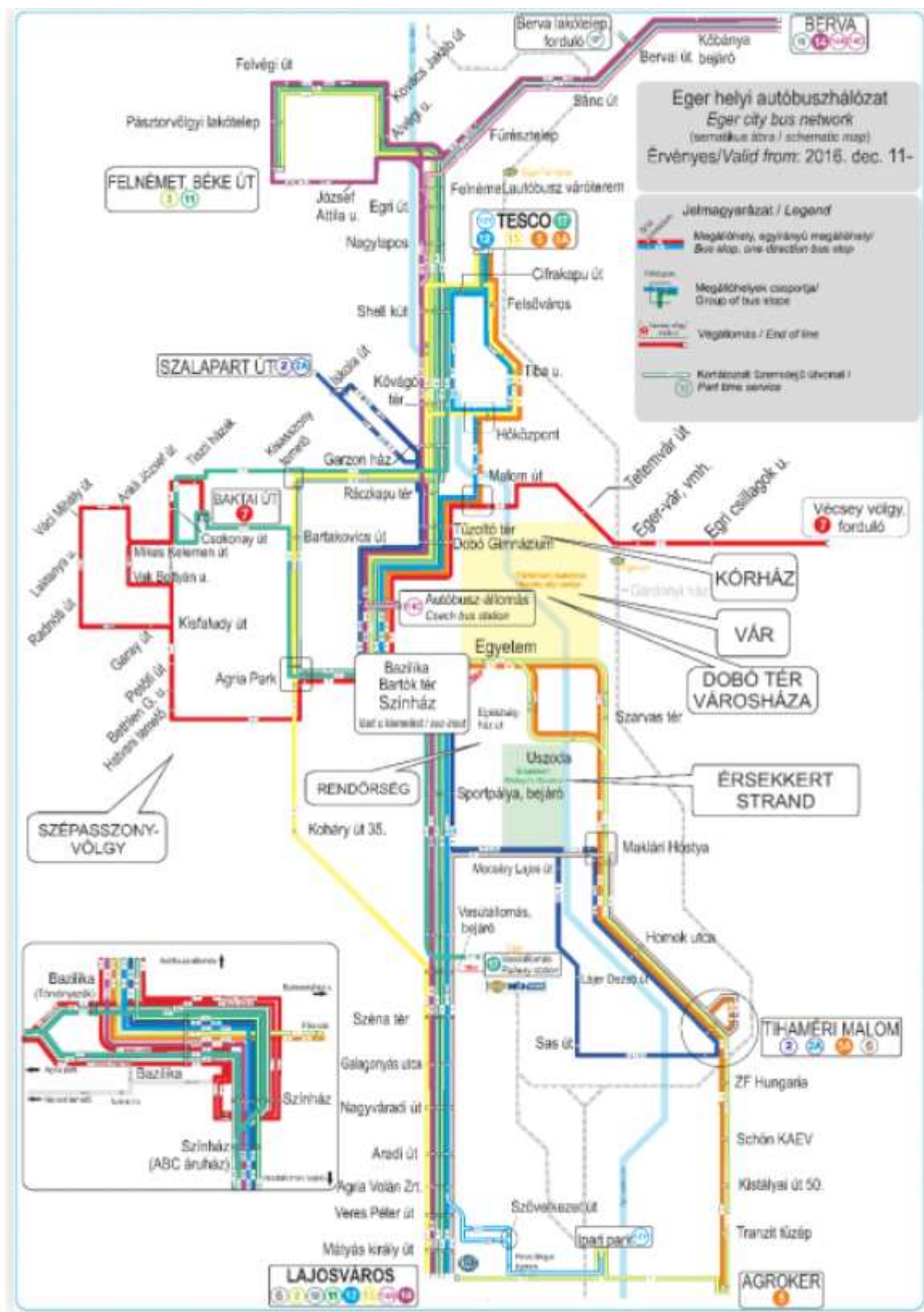
2017-ben készült el Eger Fenntartható Városi Mobilitási Terve, mely lakossági szempontú közlekedési tervezéssel készült. A felmérése alapján a lakó 53%-a személygépjárművet használ legfőbb közlekedési módozatként, 17% helyi és 6% helyközi autóbust, 15% gyalogol, 8% kerékpározik és mindösszesen 1% jár vonattal. Az összes foglalkoztatott 15%-a lakik Egeren kívüli 37 település egyikén, 25 településen a lakosság több mint 30%-a ingázik munka céljából Egerbe.

Közúti közösségi közlekedés

Eger helyközi és távolsági autóbusszos közlekedését a Volánbusz látja el. A helyközi menetrend szerinti autóbussz-közlekedés központja Heves megye keleti részén Eger, városon belül, pedig az autóbussz állomás. Innen indulnak ki sugaras rendszerben a járatok 79 helyközi és 11 távolsági vonalon.

Egerben az autóbusszal végzett helyi közösségi közlekedési közszolgáltatást 2019. október 1-ig a KMKK Középkelet-magyarországi Közlekedési Központ Zrt. végezte, azóta jogutódként a Volánbusz Zrt. látja el a feladatokat. 12 helyi járat üzemel Egerben, ebből 8 érinti az autóbusszállomást vagy a vasútállomást, a többi É-D irányban köti össze Felnémetet Lajosvárossal vagy a Déli Iparai parkkal. 2022. január 1-étől a Volánbusz regionális járatain Egri lakosok helyi tarifával utazhatnak a városon belül, így a gyakorlatban jelentősen bővül a helyi közösségi közlekedési útvonalak száma és ezzel növelhető a közösségi közlekedést igénybevevők aránya a gépjármű-használók csökkenésével. Az egri lakosok egységesen jelképes összegért havi bérletet válthatnak a városi közösségi közlekedés igénybevételére. <https://www.eger.hu/hu/hirek/vezeto-hirek/c/ingyenes-lehet-a-helyi-tomegkozlekedes-az-egrieknek>

Az autóbusszos közösségi közlekedési hálózat és lefedettség megfelelő, a járatsűrűség a forgalomhoz igazított, azonban a járműpark állapota elavult, jelentős fejlesztést igényel.



Eger közösségi közlekedése

Forrás: <https://www.eger.hu/hu/varos/kozlekedes>

Vasúti közlekedés

Eger vasúti kapcsolatát ma alapvetően a 87a számú Füzesabony-Eger vasútvonal, a 80-as fővonal szárnyvonala biztosítja, mely révén 2 óránként közvetlen kapcsolatot biztosít Budapest, és óránként-kétóránként IC csatlakozásos kapcsolatot Miskolc és Debrecen felé. A 87-es vasútvonalon északi irányból is elérhető Eger Szilvásváradról, azonban 2012-ben történt járatritkítás miatt szerepe ma csekély.

A legnagyobb forgalommal bíró vonal az Eger-Budapest, azonban a gyorsabb közúti kapcsolat miatt jelentősége másodlagos. A személyforgalom szempontjából a legfontosabb, '80-as években megvalósult fejlesztések a szilvásvárad és a füzesabonyi vonal közötti átjárhatóság javítása, az egri pályaudvar elkerülhetőségének biztosítása és a vonal Füzesabony és Eger-Felnémet közötti villamosítása volt. Mivel ekkoriban a tervekben szerepelt az egri pályaudvar megszüntetése, s a személyvonatoknak a szilvásvárad vonalra helyezése, a vár mellett, központi helyen található Egervár megállóhelyen és Eger-Felnémet állomáson is hosszú, 250 méteres peronokat alakítottak ki.

A vasúti közösségi közlekedés kihasználtsága alacsony, az aktív korú lakosság legfeljebb 1%-a használja ingázásra. Jellemzően az eltartottak használják, iskolába járó gyerekek és ügyintézésre, bevásárlásra Egerbe járó nyugdíjasok. Bár a pályaudvar közel helyezkedik el a belvároshoz, a városi közlekedésben hátrányt jelent a buszos közlekedéssel szemben a kevés számú megállóhely.

A vasúti közlekedés helyi közösség közlekedésben történő bevonása elősegíti a helyi közlekedésben jelentkező torlódások, kapacitás hiány okozta közlekedési problémák kiküszöbölését. Javaslatunk alapján megállóhelyek bővítésével (Felnémet-Tárkányi út, Cifrakapu utca, Várállomás [meglévő] Leányka utca, Tihamér, Rendező pályaudvar) népszerűsíthető közösségi közlekedés vasúton történő megvalósítása. A Szilvásvárad vonalon remek kilátás mellett turisztikai célú vonatok indíthatók közvetlen belvárosi eléréssel, mely az idelátogatók tartózkodási idejét is hosszabbítaná, emellett az északi irányú vasúti teherszállítványozással az északi iparterület is pozícióba lenne hozható.

Intermodális Csomópont

Az intermodális csomópont megépítése esetén a vasúti és autóbusz pályaudvar közelsége közvetlen átszállási lehetőséget biztosít, azonban a közösségi közlekedés kihasználtsága a menetrendek összehangolásával és információs platformok bővítésével (pl. utazástervező és élő menetrend mobil applikációk létrehozásával) érhető el. A vonatról leszálló utasok gyalogos útvonalának kiépítése, bővítése is indokolt a Szentmarjay Tibor Városi Stadion irányában egy új utca nyitásával a használaton kívüli, elhanyagolt állapotú területen.

Az autóbusz–állomás legfontosabb problémái:

- nincsenek érkező kocsik állások,
- a tároló helyek száma kevés,
- a 17 induló állásból csak 11 db helyezkedik el integrált módon a körpályán, a többi átszállását megnehezítve az állomás periferiáján, illetve a Barkóczy –Dr. Nagy János utcák forgalmi sávjában található fedetlen kocsik állások, melyek nem kerültek bekötésre az állomás automatikus audio-vizuális utas tájékoztatási rendszerébe

Amennyiben az északi-déli vasúti közlekedés fejlesztésre kerül és városon belüli közösségi közlekedési módként elterjed, a járatsűrítés miatt a kelet-nyugati autóbusz hálózatot is bővíteni kell az ilyen irányú autósforgalom kiváltására.

Kerékpáros és gyalogos közlekedés

Egerben nagy kiterjedésű belvárosi forgalomcsillapított övezet és folyamatosan bővülő kerékpárosbarát úthálózat teszi lehetővé mind a gyalogosan, mind a kerékpárral történő közlekedést, illetve városnézést. Főbb forgalomcsillapított zónák a belvárosban a Széchenyi utca a Kossuth Lajos utca, Maczky Valér utca és a Dobó tér határolta területen, az Egri vár és irányában a Kisdobó tér és Dobó István utca, és az Eger-patak mente. Gyalogos közlekedés feltételei a belvárosban megfelelőek, néhány külvárosi utcában azonban nincs kiépített járda vagy közút.

Jelenleg Egerben Észak-Déli összefüggő kerekpárút hálózat található, főbb útvonalak a Deák Ferenc utca és az Eger-patak mente. A meglévő szakasz több 10 km hosszú szakasz mely déli oldalon Egerszalók irányába, északi oldalon Felsőtárkány irányába kapcsolódik az országos hálózathoz. A közúti járási ingázást kisebb eséllyel válthatja fel a kerékpáros közlekedés, de turisztikai és lakossági rekreációs szempontból jelentős az Eger és környéki települések összekötése bicikli utakkal (2020-ban adták át az Eger déli határát Egerszalókkal összekötő kerékpárutat). Tervben van Demjén és Füzesabony, illetve Maklár és Füzesabony közötti kerékpárút létrehozása.

2021-ben a Kertész úti 1,6 km hosszú kerékpársáv átadásával közel 12 km-re nőtt a belterületi kerékpárutak hossza, az utca mindkét oldalán kétirányú kerekpárút fejlesztés valósul meg mely alkalmas az országos hálózathoz történő bekötésre (Eger – Miskolc, Eger-Mezőkövesd).

További bel- és külvárosi kerékpárút kijelölés és fejlesztés szükséges ahhoz, hogy a lakosság érdemben váltson az autóról kerékpárra nem csak szabadidős tevékenység, hanem munkába járás esetén is (a kerékpárt elsősorban pihenés/sportolás céljából használják az egriek, így a nagyobb forgalom időszakos). Jó példa erre az iparterületre vezető gyalogos és kerékpárosút kiépítése.

A Magyar Kerékpáros Klub 2016-ban elkészítette Eger kerékpárosbarát átalakulásának koncepcióját, melyben közlekedési és turisztikai-rekreációs útvonalterveket jelöltek ki, meghatározták a főbb tároló-, pihenő- és szervízpontokat, valamint szemléletformáló javaslatokkal is éltek. Első sorban alacsony költségű kerékpárosbarát infrastruktúra fejlesztések kerültek a tervekbe, mely lakossági kerékpáros kedvet is növelné.

A kerékpáros közlekedési mód választása eszközök biztosításával is ösztönözhető, LIFE projekt keretében közösségi kerékpáros rendszer került telepítésre Felsővárosban (Kállómalom utca) és a belvárosban (Árva köz) 10-10 kerékpár üzembe helyezésével. Kedvező fogadtatás esetén az önkormányzat pályázati források felkutatásával bővítheti a hálózatot.

Parkolás

A történelmi város szerkezetéből adódóan nem alkalmas a folyamatosan növekvő motorizációs igényeknek eleget tenni, ez jelentős konfliktusokat generál a belvárosi és az egri lakosság körében egyaránt. Ügyintézés és szolgáltatások igénybevételére sokan autóval közlekednek a belvárosba,

azonban a forgalomcsillapított zónákban nem lehet engedély nélkül behajtani, így a környező utcák hamar megtelnek. A kihasználtsági felmérések adatai azt mutatják, hogy egyre több belvárosi parkolóhelyen 100%-os kapacitáskihasználtsággal lehet számolni, és a parkolóhely-keresés tovább növeli az amúgy nagyfokú is forgalmi torlódást. A megoldásban megoszlanak a vélemények, egyesek szerint a belvárosban teljes mértékben meg kell szüntetni a gépjárművel való közlekedést, mások szerint a parkolóhelyek bővítése az egyetlen megoldás. Egerben a közterületi parkolást az Önkormányzat megbízásából az EVAT Zrt. kezeli (parkolóórák üzemeltetése, díjbeszedés, büntetés- és hátralékkezelés), továbbá két parkolóházat üzemeltet (Katona tér 148 férőhely, Kertész út parkolóházak 253 férőhely). Jelentős az időszakos parkolási igény a turisztikai célpontok környezetében (vár, fürdő), ezért a Bástya és Klapka György utcákban, valamint a Petőfi téren kialakításra kerültek magas kihasználtsággal működő parkolók. Szintén jelentős, de nem közcélú parkolási lehetőség belváros közelében az Agria Park.

Eger belvárosában és közvetlen környezetében fontos cél a felszíni parkolók számának bővítése a lehetőségekhez mérten. A belvárosi parkolóhely szám közterületen már nem bővíthető, de nem is cél a további forgalom generálásának elkerülése érdekében. A parkolóházak építése, parkolók létesítése a megközelítő utak mentén lehetséges a közösségi- és kerékpáros közlekedés ösztönzése érdekében P+R, B+R parkolók kialakításával. Vasút- és autóbusz állomás mellett kialakított jelenleg kihasználatlan, Ady Endre utcai P+R kapacitása a vasútvonalak helyi közösségi közlekedésbe vonásával és az intermodális csomópont fejlesztésével növelhető. További lehetőség a bekötőútnál a K2-es (Kőlyuk) út autóbusz parkolójának fejlesztése, illetve északon a 24-25-ös út találkozásánál lévő Malom utcai parkoló fejlesztése.

Turistabuszok parkolásába a történelmi belváros és turisztikai célpontok környezetében fel és leszálló helyek létesítésével, a buszok távolabbi területen történő tárolásával jelentős eredmény érhető el. Ehhez a szabályozási környezet kidolgozása és az infrastruktúra megteremtése szükséges.

2.1.12 Közművesítés

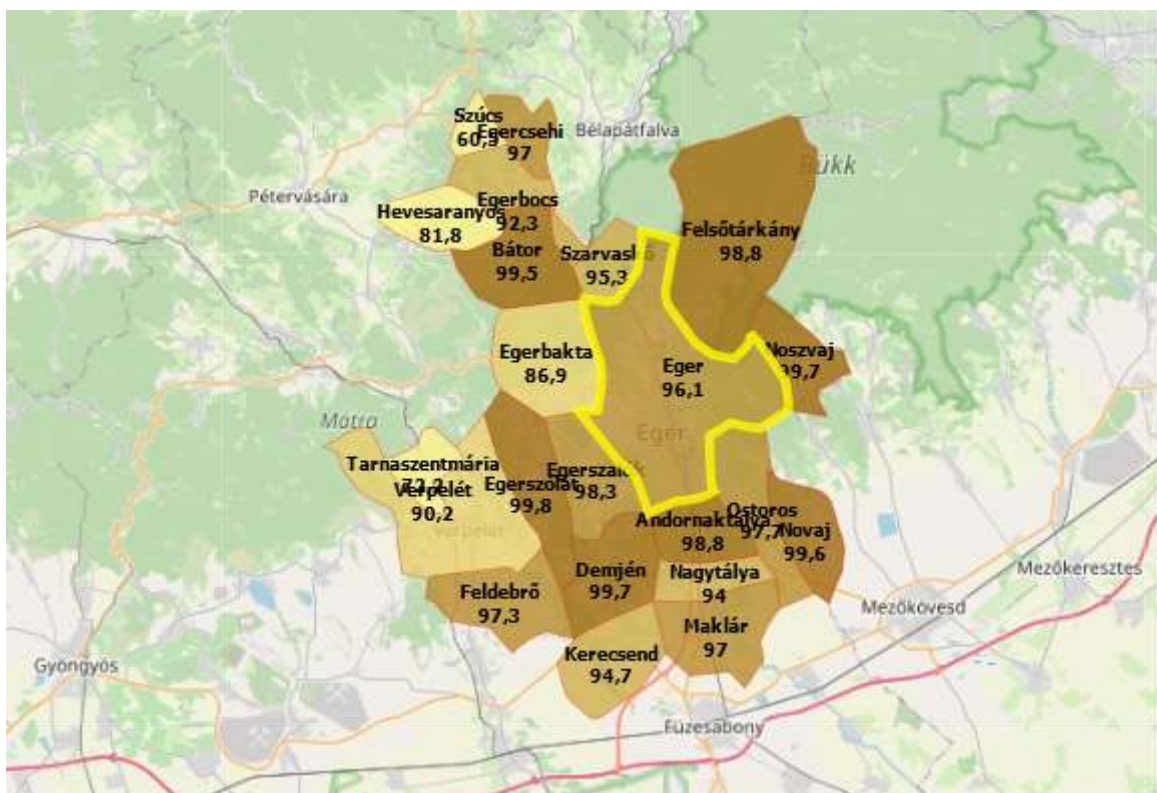
Vízgazdálkodás és vízellátás

A Heves Megyei Vízmű Egri Üzemegysége biztosítja az egészséges ivóvízellátást, és a környezet védelmének megfelelő szennyvízelvezetést és tisztítást Egerben és térségében. Infrastrukturális háttere megfelelő, a szolgáltatási színvonal kielégítő. Az ivóvíz esetében nagymértékben ügyelnek a vízminőségre, a szennyvizek megtisztításához kombinált fizikai, biológiai és kémiai módszereket alkalmaznak.

Az oldott gázokat gáztalanítási eljárás során, az oldott anyagokat kémiai-fizikai eljárások alkalmazásával lehet eltávolítani. Az egri üzemben a vasat és mangánt kell oxidációt követő szűréssel kivonni a nyersvízből. Az oxidáció levegővel vagy más oxidálószerrel, a szűrés homok, utóbb már kevert ágyazatú, esetleg speciális tölteten történik. A kiszűrt anyag visszaöblítéssel távolítható el a rendszerből. A bakteriológiai szennyeződés veszélye miatt a víztisztítási technológiák utolsó fokozata a fertőtlenítés. Ez biztosítja mikrobiológiai szempontból a szolgáltatott víz minőségének megővését, a káros mikroorganizmusok elpusztítását.

A kialakított kistérségi vízellátó rendszerek a vízellátás biztonságát növelik. A településeket összekötő gerincvezetékeken nyomásfokozó állomások, nyomáscsökkentő, valamint vízkormányzó szerelvények kerültek kialakításra a domborzati viszonyoknak megfelelően, így az ivóvíz az előírt nyomásmennyiséggel folyik a fogyasztóknál. A szolgáltatás biztonságának alappillére az intelligens folyamatirányító rendszerek alkalmazása, valamint a vízminőség rendszeres, laboratóriumi mérése.

Közüzemi ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások aránya Egerben 96,1%, a járásban 95,4%. Jellemzően a leszakadó társadalmi csoporthoz tartozók nincsenek hálózatra kötve, emellett sok újonnan épült üdülőház még nem kapcsolódott a hálózathoz. A járás prosperáló településein (pl. Noszvaj, Novaj, Demjén, Egerszólát) az arány közel 100%-os, a legalacsonyabb Szúcson (60%), Tarnaszentmárián (72%), Hevesaranyoson (81,8%), ahol magasabb a hátrányos helyzetű lakosság aránya.



Közüemi ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások aránya (%)

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

A járási vízfogyasztás egy lakosra jutó mértéke korrelál az ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások arányával. Az egy lakosra jutó, háztartásoknak szolgáltatott víz mennyisége ingadozóan, de tendenciájában növekszik, Egerben és a járásban is. 2010-ben még csak 35 100 litert fogyasztott átlagosan egy lakos, 2019-ben már 39 400 litert. Ez összefüggésben áll az éghajlatváltozással (melegebb időszakban többet locsolnak a kertben), illetve egyre több háztartásban van kültéri medence a kertben. 2020-ban és 2021-ben a koronavírus járvány miatt további növekedés volt tapasztalható a vízfogyasztásban, ami már kapacitásgondokat is okozott.

Fontos a szemléletformáló akciókkal felhívni a lakosság figyelmét a vízfogyasztás mérséklésére, alternatívák alkalmazására (pl. esővízes öntözés), illetve az ivóvíz-szolgáltatás kapacitásbővítése is megfontolandó a következő évek tendenciái és alapján, valamint a zöldmezős új házépítések révén.

A csapadékvíz elvezetése gondot okoz Egerben, ennek több összetevője van. Az utóbbi 33 év mérései alapján a nyári időszakban határozott emelkedést mutat a lehullott csapadék mennyisége, míg a téli időszakban csökken a csapadéktevékenység. A klímaváltozással az aszályos időszakok növekedésével párhuzamosan a csapadék térbeli és időbeli eloszlása egyenetlenebbé válik, a heves esőzések során pedig nagyobb csapadékmennyiségre kell számítani. Emellett a város domborzati viszonyai, völgybeli elhelyezkedése is nehezíti a hirtelen lehulló nagy mennyiségű csapadék elvezetését, mely a magasabb dőlésszögű utcákon nem megoldható, így az alacsonyabban fekvő területeken gyűlik össze a víz. A harmadik tényező a családi házas övezetben jelentkezik, a parkolóhelyek hiánya miatt sok lakos az utcán parkol, így a csapadékvíz-elvezető árkokat befedi, így átfolyó kapacitásuk lecsökken.

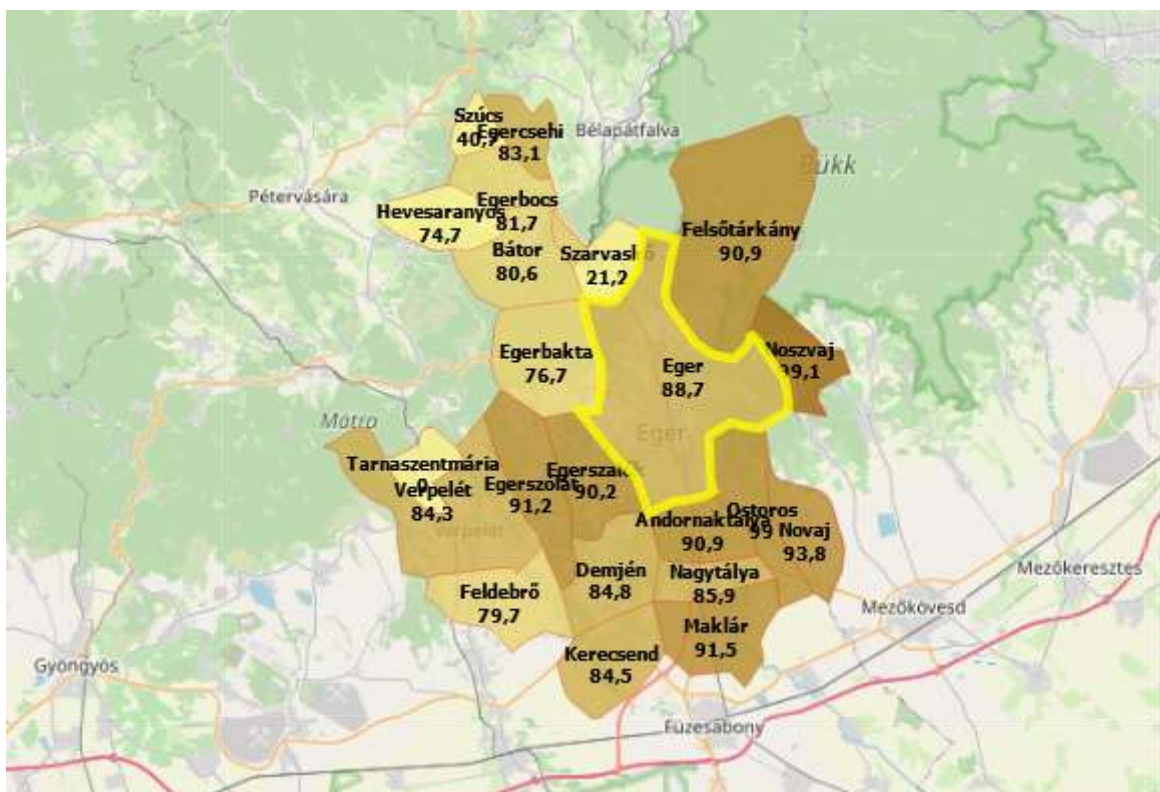
Sok helyen a meglévő csövek is anyagfáradásosak, pl. Egésszég ház utcában az aszfalt is beszakadt a csőtörés következtében.

A csapadékvíz-elvezetés fejlesztése mellett a csapadék hasznosítása sem megoldott a településen, például záportározó létesítésével javítható a vízgazdálkodás határfoka. A hasznosítás egyik megoldása lehet a növények locsolása, mely a fenntartási munkák költségeinek csökkentését is eredményezi.

Szennyvízelvezetés

Az Eger városában keletkező, továbbá a környező települések közül Felsőtárkány, Ostoros, Novaj, Egerszólát, Egerszalók és Egerbakta községekből beérkező szennyvizeket a város déli részén –az Eger-patak mellett- létesült eleveniszapos technológiájú szennyvíztisztító telepen tisztítják. Maklár, Nagytálya, Andornaktálya szennyvize a Maklár térségi eleven iszapos technológiájú szennyvíztisztító telepen kerül tisztításra.

Közcatornába bekapcsolt lakások aránya 88,7% Egerben, a járási átlag 1 százalékponttal alacsonyabb, de meghaladják az országos átlagot (82,6%). Egerben főként a külső periferián lévő házak egy része nem kapcsolódott a közcatornába többnyire a drága csatlakozási díj miatt. A csatornahálózat bővítésére és minőségi fejlesztésére és a szennyvíz tisztító kapacitásnövelésére is szükség van Egerben és a járásban egyaránt. Ezáltal nő a minősegbiztonság, és várható a szennyvízhálózatba bekapcsolt lakások arányának növekedése és az új építési ingatlanok kapcsolódása.



Közcatornahálózatba bekapcsolt lakások aránya Eger járásban (%) 2019.

Forrás: Lechner Nonprofit Kft.

Eger Város szennyvízcsatorna-hálózatának fejlesztése és a szennyvíztisztító telep korszerűsítése (KEHOP-2.2.2-1532016-00090) projekt keretében megvalósult 4210 méter csatornaszakasz rekonstrukciója, 2230 méter új csatornaszakaszok kiépítése, mely 186 lakáshoz kapcsolódik, csatornaszakaszok bővítése 2517 méteren. A Projekt keretében továbbá a szennyvíztisztító telep szennyvízvezetékének korszerűsítésére, szennyvíziszap vezetékeinek fejlesztésére (új, anaerob rothasztást tartalmazó iszapvonal kiépítése) is sor került.

A szennyvíztelep a fejlesztésekkel önálló rendszerként tud működni. A szennyvízből kinyert gázokat összegyűjtve, gázmotorok segítségével elektromos áramot állítanak elő, melynek mennyisége kiegészítve a napelemekből származó árammennyiséggel, külső hálózati áramfelhasználás nélkül biztosítja az üzem energiaszükségletét. A több lépcsőben megtisztított szennyvíz végül csapadékvíz tisztaságú vízként távozik a befogadó Eger patakba, az eljárás végére előállított szerves trágya pedig többnyire mezőgazdasági felhasználásra kerül. Az egri városi szennyvíztelep kapacitása az előző évtizedekhez képest jelentősen nőtt, amely előremutató fejlesztést jelent a jövőbeli, vélhetően növekvő városi igények kiszolgálása tekintetében (újabb területek beépítése, meglévő belterületi földterületek intenzívebb beépítése, ipari, - gazdasági fejlesztések stb.).

Villamosenergia- és gázellátás

A villamosenergiát és a földgázt is Egerben és térségében az MVM Next szolgáltatja a fogyasztók részére. A háztartási villamosenergia mennyiség egy főre jutó értéke 2019-ben 920 kWh volt, mely lassú és kismértékű éves növekmény eredménye. Az Egri járásban az érték valamivel magasabb, 1020 kWh, az országos átlag pedig 1140 kWh. Az országnál kedvezőbb fogyasztási érték az alternatív energiafelhasználási módoknak és a környezettudatos hozzáállásnak köszönhető.

Az Észak-Déli vezetékhez köztes transzformátor állomás kialakítása szükséges a feszültség stabilizálása és az ellátásbiztonság növelése érdekében. A település kelet-nyugati irányú terjeszkedésében a köztes trafó bővítési lehetőséget is teremt.

Egerben a 100 lakásra jutó gázfogyasztók száma 92 fő, mely megegyezik a járási értékkel és jóval meghaladja az országos átlagot (72,8 fő). Egyes településeken alacsony a gázfogyasztók száma (Szűcs 24,7, Hevesaranyos 37,9) és a Szarvaskő földgázzal történő ellátását még nem sikerült megvalósítani. A vezetékes földház helyett a lakosság hordozható palackos földgázt vagy elektromos főzőrendszert, de problémát jelentenek a hátrányos helyzetű településeken a „mérgező” családi házak, ahol a fatüzelést szeméttelével egészítik ki fűtés céljából, egészségre káros, szennyező anyagok kibocsátásával.

Távfűtés

Táv hő szolgáltatás a járásban csak Egerben működik, a lakások 18,1%-ban fűtenek vele. főként 70-es években épült lakótelepeken, nagyobb társasházakban került kiépítésre, pl. Veress Péter utca, Grónay

utca, Malomárok utca, Iskola utca. Emellett közületek is kapcsolódtak a távhőszolgáltatásba, pl. középiskolák, kollégiumok, Műjégpálya, Északi Sporttelep. Összesen kb. 4800 lakossági 100 önkormányzati és 1000 egyéb felhasználóhely fűtését biztosítja. A Malomárok utca és a Gyermekváros felé további bővülési lehetőségek vannak lakások és közületek terén egyaránt.

Szivárgásvíz-kezelésre rég nem volt példa, mivel a csövek korrózió-gátló kezelést kaptak. A szolgáltatást az EVAT Zrt. nyújtja, alapvető feladatai a hőenergia termelése, elosztása, értékesítése, fűtés- és használati melegvíz-szolgáltatás, valamint hőtermelő, hőelosztó és hőfelhasználó berendezések létesítése, fenntartása, javítása és üzemeltetése. Európai Unió KEHOP forrás keretében két elavult kazán került cserére jobb hatásfokú kondenzációs gázkazánra, ezáltal csökkent a földgázfelhasználása, 6 511 GJ földgáz tüzelőhő csökkentésével és az üvegház hatású gázok kibocsátásának 479,5456 t CO₂/év csökkentésével.

Megújuló energiaforrások alkalmazása, a környezettudatos energiagazdálkodás lehetőségei

Nagy problémát jelent a társasházak és az intézmények hőszigetelésének hiánya (oldalfali, tetőfödemi és lábazati hőszigetelés, elavult nyílászárók). Nagy mennyiségű energiafelhasználás spórolható meg ezen energetikai beruházásokkal, azonban külső források bevonása nélkül nehézkesen és lassan oldható meg a fejlesztésük.

Az elavult fűtési, vízmelegítő rendszerek fejlesztése is hozzájárul a primer energiafelhasználás és az ÜHG kibocsátás csökkentéséhez, pl. kazán- és csőcsere, megújuló energiaforrások bevezetése pl. napelem vagy napkollektor telepítése, biomassza felhasználás révén. A fejlesztések részét képezi a rendszerek digitális mérő és szabályozási alkalmazások bevezetésével.

Az előző tervezési időszakban Európai Unió társfinanszírozással több intézmény energetikai korszerűsítése valósult meg, az Önkormányzat a következő időszakban szeretné folytatni az intézmények fejlesztését:

Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvoda, Szivárvány Óvoda Eszterlánc Tagóvoda, Ney Ferenc Óvoda Gyermekkert Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere

A Vitkovics ház homlokzati nyílászárók korszerűsítése

Egerben az Idősek Berva-Völgyi otthonában fűtéskorszerűsítés (kazán, csövek cseréje), energiafogyasztás-mérő rendszer telepítése

Fotovoltaikus rendszer telepítése a Cecey Éva Bölcsődén, Ney Ferenc Óvoda Gyermekkert Tagóvodán, Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvodán

Kulturális, tudományos és kutatópont kialakítása a Dobó István Vármúzeumnál, a tető és homlokzat teljes hőszigetelése, nyílászárók cseréje, fűtés korszerűsítése és napelemek elhelyezése

Egri Idősek Otthona hőszigetelés és nyílászáró-csere, biomassza-tüzelésű kazánház létesítésére és napelemes rendszer kiépítése

TOP-6.5.2-15-EG1-2016-00001

2016-ban nyert TOP forrásból 1,322 milliárd Ft támogatást Napelempark fejlesztése Egerben c. projektjére, 5 db egyenként 499 kW teljesítményű, összességében egy 2,5 Mw kapacitású fotovoltaikus

naperőmű létesítésére, összesen 1440 db napelem beépítésével a szükséges kapcsolódó beruházások megvalósításával. 2021-ben döntött Eger MJV Közgyűlése a pályázattól való elállásról. Az indoklás egyrészt a megtermelt villamos energia jogszabályi környezetéből származó elszámolási és áfa kérdések miatt megnövekedett saját erő, másrészt a tervezett elkerülő út jelen állás szerint ketté vágná azt a területet, ahová eredetileg a napelemparkot építették volna. A rendelkezésre álló összeget más célokra fogják felhasználni, de a napelempark megvalósítását nem vetették el véglegesen.

2.1.13 Környezetvédelem (és településüzemeltetés)

Talaj

Eger az Eger-Bükkalja kistájhoz tartozik, mely jellemzően dombsági vidék, lejtése enyhén D-DK-i irányú. A térszint észak-déli folyásirányú vízfolyások szabdalják fel. A kistáj északi, Bükkhöz közelebbi területét oligocén slír, márga és homok építi fel, délebbre alsó-miocén riolittufa a jellemző alapkőzet. A kistáj déli-, délnyugati területein pliocén homokos, márgás, agyagos üledékek jellemzőek. Az üledékek alatt gazdag lignitlepek rejlnek. A település területén mészkő, agyag és tufa építőkö kitermelés folyik. Eger környékén előforduló talajok közül a leggyakoribb az agyagbemosódásos barna erdőtalaj, a barnaföld és a csernozjom barna erdőtalaj. További előforduló talajtípusok között említhető a Ramann-féle barna erdőtalaj, a kovárványos barna erdőtalaj, a nyirok, a réti talaj, a rendzina és a réti csernozjom.

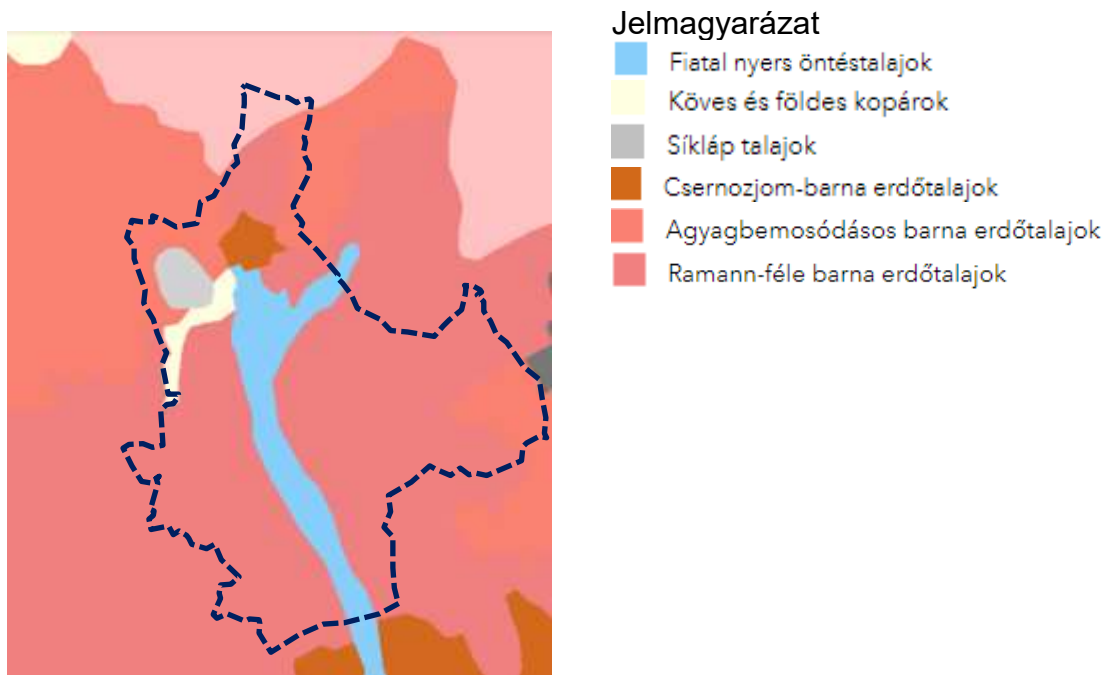


Eger felszíni földtana (forrás: <https://map.mbfisz.gov.hu/>)

Jelmagyarázat

- Qh2 - Folyóvízi agyag, aleurit, homok, kavics
- MPI2 - Zagytai Formáció — Folyóvízi-tavi homok, aleurit, agyagmárga; lignit
- M21 - Kozárdi Formáció — Sekélytengeri – csökkent sós vízi molluszkás agyag-agyagmárga; homok-homokkő, mészmárga
- M18 - Harsányi-Felnémeti Riolittufa — Piroklasztikum: riolit, dácit; agyag
- M21 - Kozárdi Formáció — Sekélytengeri – csökkent sós vízi molluszkás agyag-agyagmárga; homok-homokkő, mészmárga
- M40 - Tari Dácittufa — Piroklasztikum: biotitos, horzsköves dácittufa
- OIM - Szécsényi Slír – Egri Formáció — Nyílttengeri agyag, agyagmárga, csillámos aleurit, homokkő
- OI4 - Kiscelli Agyag — Nyílttengeri agyagos, agyagmárgás aleurit, agyagmárga
- T18 - Fehérkői-Bervai-Bükkfennsíki-Kisfennsíki Mészkő — Zátany- és lagúnaüledék: pados mészkő

Talajszennyezés szempontjából országos jelentőségű-, központi kármentesítési feladatkörbe tartozó terület nem található a településen. Előfordulnak viszont olyan területek a város déli iparterületén, illetve északon a volt OMYA és Bervai telephelyeken, melyeken a korábbi tevékenységből adódóan szennyezés található. Ezek feltárása, lehatárolása megtörtént, a szennyeződés-mentesítés folyamatban van. A területek fejlesztése során a tulajdonosnak gondoskodnia kell a szennyeződés megszüntetéséről. Kisebb mértékű talajszennyezés előfordulása valószínűsíthető a nem működő ipari telephelyeken, illetve az illegális hulladéklerakások környezetében is.



Eger genetikai talajtípusai (Forrás: MATA-TAKI Agrotopo adatbázis)

Egerben a talajok és a talajvíz szennyezésében lényeges szerepet játszik a műtrágyák és növényvédőszeres használata a mezőgazdasági művelés során, melyek során a vízbe mosódott vegyszerek közvetlen szennyezést okoznak. Megemlítenéd az állattartás talaj- és talajvíz-szennyező hatása is, mely főleg az ártalmas anyagokat tartalmazó hígtrágya talajba szivárgásából adódik, de jelentős a vágóhídi melléktermékek-, a szennyvíz-, illetve a fertőtlenítők szerek, antibiotikumok talajba jutásából származó károsodás is.

A talajok minőségét romlását okozza a művelési ágak nem megfelelő megválasztása is, illetve a talajdegradációs folyamatok, mint a tömörödés, a szervesanyag-tartalom csökkenés és a szikesedés, erózió is. A bányászat egyes értékes élőhelyek megsemmisülését okozzák, a talajsérüléseken inváziós fajok terjedése indul meg. A termőtalaj védelméhez hozzátartozik a roncsolt területek, a felszíni anyagnyerőhelyek rekultivációja.

Felszíni vizek



Természetes vízfolyások és állóvizek Eger területén (forrás: <http://webgis.okir.hu/base/>)

Magyarország Vízyűjtő-gazdálkodási Terve szerint az Egri kistérség a Bükk és Borsodi- Mezőség megnevezésű tervezési alegységhez tartozik, amely – a Tisza részvízyűjtő részeként az Eger-, Laskó-, Csincse-patakok és mellékágainak vízgyűjtő területét foglalja magába. A vízrendszer mindhárom vízfolyása az oldalágaikkal együtt a Bükk délkelet-dél-délnyugati oldalának közel észak-déli irányú völgyeiben halad, majd az Alföldre érve jelentős hordalékmennyiség lerakása után a kiskörei víztározóba torkollik. A terület legjelentősebb vízádói a Bükk karsztvízrendszerét alkotó karsztosodott mészköveihez kapcsolódnak. Ivóvízszükségletét Eger városa jelentős részben a Bükk hegység két hidegvizes karsztvíztestjéből fedezi, illetve a Bükki termálvíztest karsztos kőzeteiben tárolt hévizét a fürdőkhöz hasznosítják. A Bükkalja mérsékelt száraz terület. (Forrás: Éghajlatváltozási Stratégia).

Felszín alatti vizek



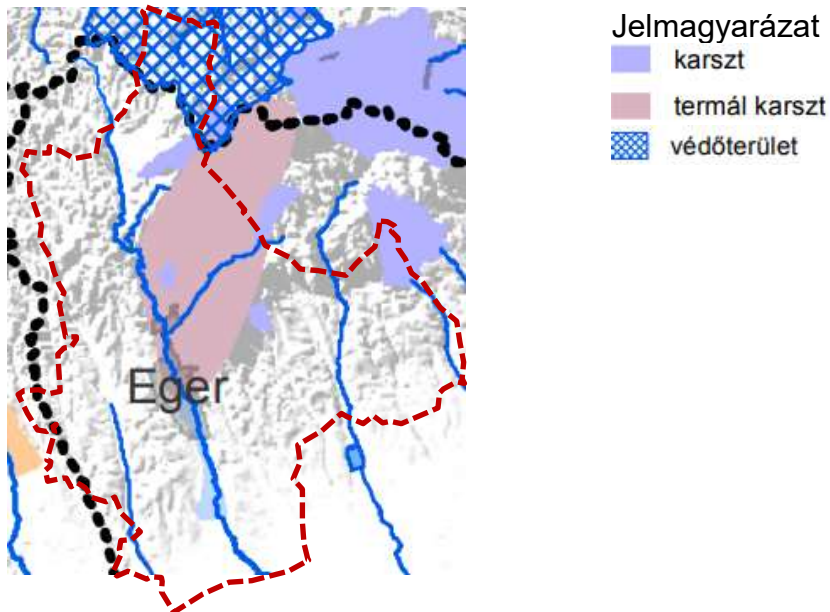
A talajvízszint mélysége a felszín alatt (forrás: <https://map.mbfisz.gov.hu/tvz/>)

Jelmagyarázat



A talajvíz a település nagyrészen 20 m alatt húzódik, a völgyekben megközelíti a talajszintet, mennyisége nem jelentős. A talajvíz jellege az Eger-völgyben nátriumkalcium-hidrogénkarbonátos,

különösen kemény és szulfátos. A rétegvízkészlet jelentősebb, a mélyebb rétegek gazdagok vízben, amiről a kútúrások is tanúskodnak.

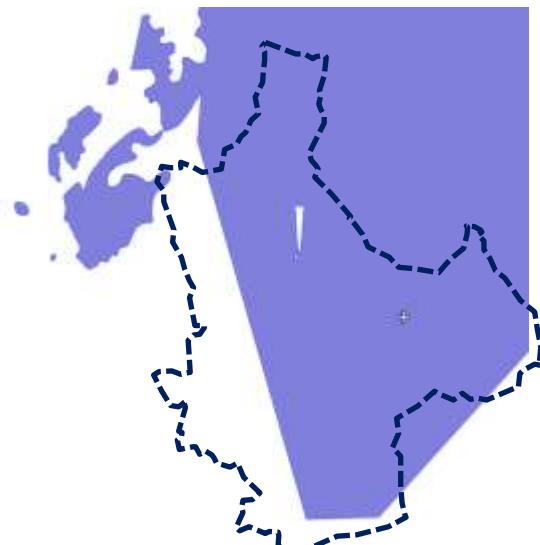


Felszín alatti ivóvízkivétel védőterületei (forrás: Országos Vízügytő-gazdálkodási terv 2015)

Eger ivóvízkészletét öt vízkivételi kút biztosítja (Petőfi téri vízmű, Északi vízmű, Déli vízmű, Almári vízmű, AT-s termál), ezek közül az Almári vízműből termelik ki a legtöbb vizet (talaj- és karsztvíz). Az ivóvízbázisok sérülékenyek.

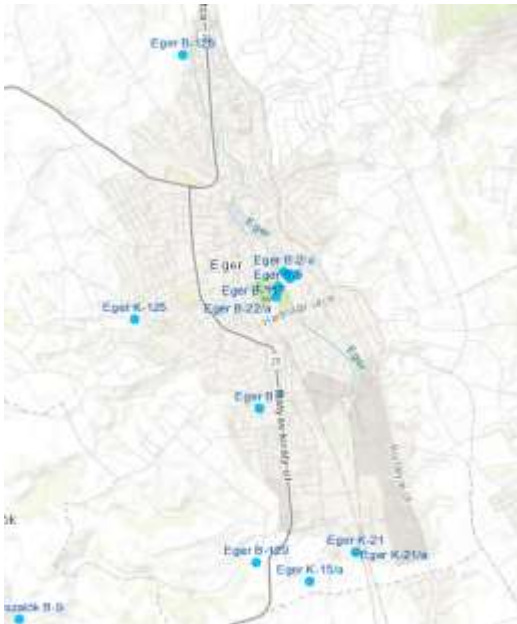


Országos vízminőségvédelmi terület övezete (Forrás: 9/2019. (VI. 14.) MvM rendelet 4. melléklet)



Kiemelt felszín alatti vízminőségvédelmi területek Eger területén (forrás: <http://webgis.okir.hu/base/>)

Az ivóvíz elsődlegesen a talajvízkészletből, másodsorban a karsztvízkészletekből, harmadrészt a réteg- és termálvíz kitermeléséből származik. A talajvíz-szennyező források megegyeznek a fentebb részletezett talajszennyező forrásokkal. A település nagyrésze a nitrátérzékeny. Az Országos vízminőségvédelmi terület övezete a fizfolysok menti területeket érinti.



Hévízkutak Eger területén (Forrás: <https://map.mbfsz.gov.hu/ogre/>)



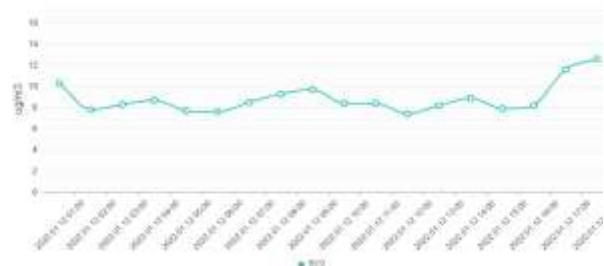
Nitrátérzékeny területek Eger területén (forrás: <http://webgis.okir.hu/base/>)

Levegőtisztaság

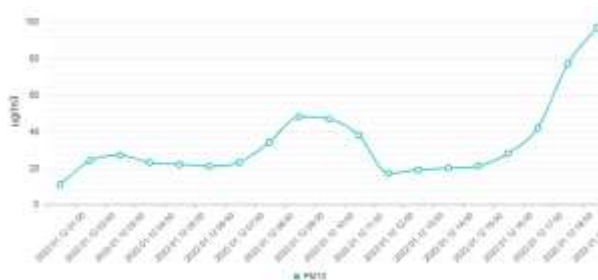
Eger város levegőminőségére leginkább az ipari kibocsátások, a közlekedés és a kommunális és központi fűtés hatnak károsan. Súlyosbító tényező a város völgyi elhelyezkedése, mely nem kedvez a levegő gyors cserélődésének. Eger energiafogyasztásának 27%-át teszi ki a magáncélú- és kereskedelmi közlekedés-szállítás. Egerben egy légszennyezettséget mérő monitor állomás működik a Malomárok út 1. sz. alatt, a vizsgált szennyezőanyagok: PM10, SO2, CO, NO, NO2, O3. A legfrissebb mérési adatokat az alábbi ábra mutatja be.

Színkódok:	kiváló	jó	megfelelő	szennyezett
	erősen szennyezett			
Mérési eredmények:				
NO	NO ₂	NO _x	SO ₂	
35.31	58.8	113	11.5	
ug/m ³	ug/m ³	ug/m ³	ug/m ³	
CO	O ₃	PM ₁₀	BENZOL	
1025	11.1	40	4.6	
ug/m ³	ug/m ³	ug/m ³	ug/m ³	
Utolsó mérés időpontja: 2022.01.19 10:00				

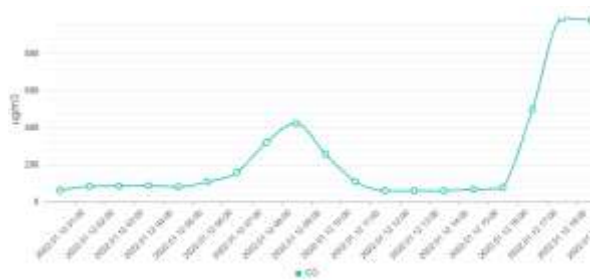
Automata mérőhálózat- Eger, Malomárok út
mérőállomás által mért legfrissebb légszennyezettségi
adatok (Forrás: <http://levegominoseg.hu/>)



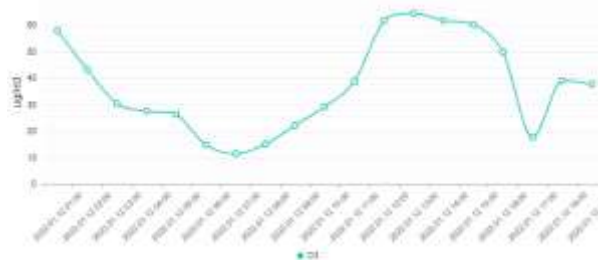
SO₂ koncentráció napi változása – 2022.jan.12 -
Mérőállomás: Eger - Malomárok utca határérték - 250
ug/m³ (Forrás: <http://levegominoseg.hu/>)



PM₁₀ koncentráció napi változása – 2022.jan.12 -
Mérőállomás: Eger - Malomárok utca (Forrás:
<http://levegominoseg.hu/>)



CO koncentráció napi változása – 2022.jan.12 -
Mérőállomás: Eger - Malomárok utca határérték – 24
órás határérték: 5000 µg/m³ (Forrás:
<http://levegominoseg.hu/>)



O₃ koncentráció napi változása – 2022.jan.12 -
Mérőállomás: Eger - Malomárok utca (Forrás:
<http://levegominoseg.hu/>)



NO₂ és NO_x koncentráció napi változása –
2022.jan.12 -Mérőállomás: Eger - Malomárok utca
(Forrás: <http://levegominoseg.hu/>)

Az utóbbi években jelentős mértékben erősödött a gépkocsival, autóbusszal érkezők száma. Ez részben a Budapest és Eger között átszállás nélküli vonatjáratok ritkulásával indokolható, másrészt azzal, hogy sokan kertkapcsolatos családi házak reményében kiköltöztek az agglomerációba, de továbbra is a belvárosban dolgoznak. A város utcáin is megnövekedett gépkocsi- és turistákat szállító autóbussz-forgalom is, mely a levegő tisztaságát tovább rontja. 2021-ben Eger levegőminőségének javítására Levegőminőségi Terv készült.



Közúti forgalom - 2021.10.10 (E/nap) Forrás:
<https://kira.kozut.hu/>)

Jelmagyarázat

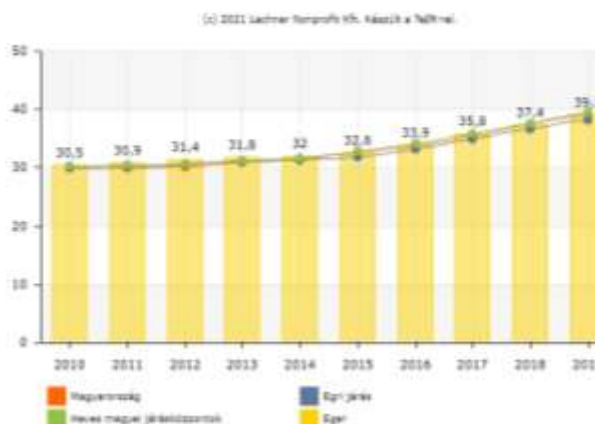
Forgalom_20211010 (E/nap)

- 1-1000
- 1001-2000
- 2001-4000
- 4001-8000
- 8001-20000
- 20001-től

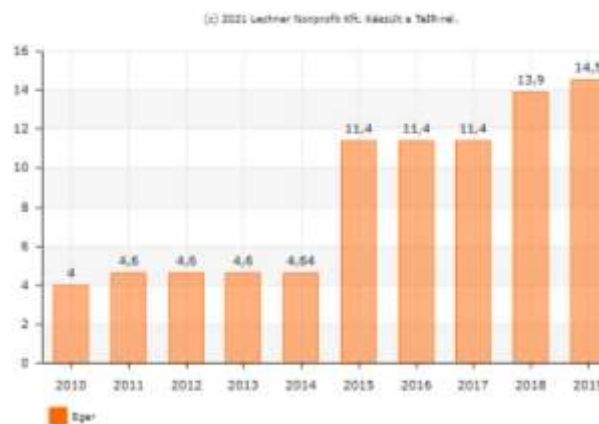
vasút vonal Villamosított
 Nem villamosított

Repülőterek





Száz lakosra jutó személygépkocsi száma (Forrás: <https://lechnerkozpont.hu/oldal/teir>)



Önkormányzati kerékpárút, közös gyalog- és kerékpárút hossza (km)
(Forrás: <https://lechnerkozpont.hu/oldal/teir>)

Az utóbb években az önkormányzat környezet- és klímavédelemi intézkedéseinek köszönhetően új kerékpár- és gyalogosutak épültek.

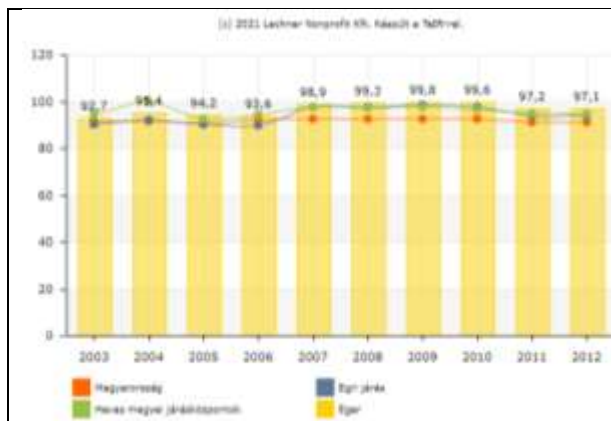
Zaj- és rezgésterhelés

Egerben a jelentős átmenő teherforgalom nem csak légszennyezést de zaj- és rezgésterhelést is okoz, mely a helyi lakosokat és az értékes természeti területek állatállományát is zavarja. Megemlítendő ezen kívül a várost átszelő vasútvonalon zajló forgalom, éjjeli teherforgalom, áruakadás és szállítás okozta zajterhelés is. A településen az üzemi tevékenységből származó zaj- és rezgésterhelés nem számottevő, egy telephely sem bocsát ki határérték feletti zajt.

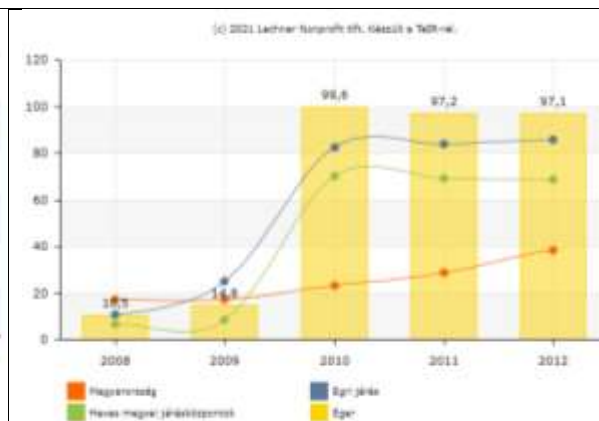
Sugárzásvédelem

Az országos katasztrófavédelem honlapjának háttérsugárzási adatai szerint a térségben nincs olyan számon tartott állomás, melynek háttérsugárzása határérték feletti.

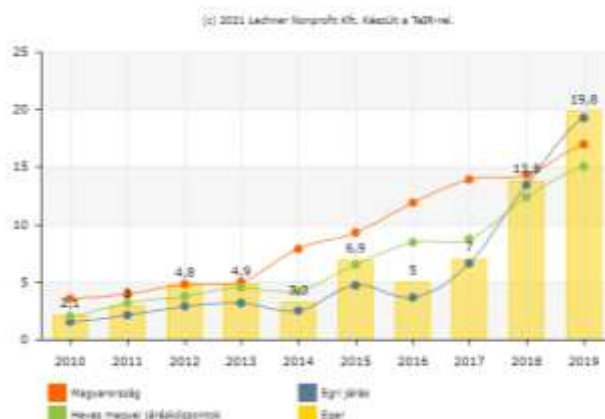
Hulladékkezelés



Rendszeres hulladékgyűjtésbe bevont lakások aránya (%) (Forrás: <https://lechnerkozpont.hu/oldal/teir>)



Szelektív hulladékgyűjtésbe bevont lakások aránya (%)
(Forrás: <https://lechnerkozpont.hu/oldal/teir>)



A lakosságtól szelektív hulladékgyűjtésben elszállított települési szilárd hulladék aránya (%) (Forrás: <https://lechnerkozpont.hu/oldal/teir>)

A szelektív hulladék- és zöldhulladék elszállítását az Egri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. biztosítja. A szolgáltató előírásai alapján a szelektív hulladékok közé papír-, fém- és műanyag hulladék kerülhet tisztított formában. Az üveghulladék átlátszó műanyag zsákban kihelyezhető a megjelölt gyűjtési napokon, vagy papírdobozban. A szelektív hulladék gyűjtés lakossági-háztartási mennyiségben történik. (1 db 120 literes edény + 1 db 120 literes zsák). A házhoz menő gyűjtés mellett a szelektív hulladék az Eger, Homok út 26. szám alatti hulladékudvarban is leadható.

A lakossági zöldhulladék-gyűjtés keretében minden ingatlantulajdonos számára 3 db lebomló zöldhulladék gyűjtőzsákot biztosított, valamint lehetőség van további lebomló gyűjtőzsákok vásárlására. Aki rendelkezik zöldhulladék gyűjtőedénnyel, azokat is használhatják. A gyűjtések alkalmával legfeljebb 3 db ingyenesen biztosított zsák kerül elszállításra vagy 1 db zöldhulladékgyűjtő edény + 2 db zsák kerül elszállításra. A zsákok mellett legfeljebb 0,5 m³ összedarabolt és összekötegetelt ágat, gallyat lehet elhelyezni. A zöld zsákok lebomlást segítő adalékkal készülnek, így kizárólag ilyen, céglógóval ellátott zsákban szabályosan kihelyezett hulladékot szállít el a szolgáltató.

A jól szervezett hulladék elszállító-rendszer ellenére Egerben több helyen panaszkodnak illegális hulladéklerakások előfordulására. Az inert és kommunális hulladék felhalmozódása a természetes élőhelyeket talajsérülések okozásával közvetlenül károsítja, teret nyit a gyomosodásnak. Felhagyott lakossági szilárdhulladéktároló található Eger külterületén a 2416. sz út Egerszóláti elágazásától délre.

Az Országos Katasztrófavédelmi Főigazgatóság (OKF) 2018-as adatai szerint Egerben öt darab alsó küszöbértékű veszélyes anyagokkal foglalkozó üzem, három darab felső küszöbértékű veszélyes anyagokkal foglalkozó üzem és kilenc küszöbérték alatti veszélyes anyagokkal foglalkozó üzem működik. A nyilvántartott telepengedély-köteles tevékenységek: a dohánytermék gyártása; egyéb gumitermék gyártása; égetett agyag építőanyag gyártása; fémalakítás, porkohászat; fémfelületkezelés; fémöntés alágazatba tartozó tevékenységek; mész-, gipszgyártás; műanyag építőanyag gyártása; papír csomagolóeszköz gyártása; ólom, cink, ón gyártása; vas-, acél-, vasötvözet-alapanyag gyártása; veszélyes és nem veszélyes hulladék hulladékgazdálkodási gyűjtése, hasznosítása, ártalmatlanítása. Ezeknél az ipari tevékenységeknél szakhatósági állásfoglaláshoz és engedélyhez kötött a tevékenység végzése. Az ipari telep nyilvántartásba vétele a jegyző feladata.

Egerben környezet veszélyeztető tényező továbbá az ipari veszélyes anyagok előállítás, felhasználása, tárolása, illetve szállítása közúton, vasúton és légi úton, melyek által havária jellegű szennyeződések előfordulhatnak.

Vizuális környezetszennyezés

Egerben a régi nagyüzemi iparterületek feldarabolódtak, helyükön több kisebb vállalkozás kezdte meg működését (Berva, Mezőgép, HÁÉV) nagyobb kiterjedésű „rozsdas övezet” nincs a településen.

Vizuális szennyezést jelentenek a sérült, felhagyott mezőgazdasági területek és elhagyott épületek. Visszatérő konfliktust jelentenek az illegális hulladéklerakások, és a degradált gyomos területek. További vizuális konfliktust okoznak a belterületen a városi zöldfelületek minőségi és esztétikai problémái, térségi szinten pedig a zöldfolyosó-hálózat hiányosságai (védő- és takarófasítások hiányai).

Árvízvédelem

A Heves Megyei Katasztrófavédelmi Igazgatóság Eger környékén körülbelül 400 km-nyi vízfolyásért felel. cserjeirtással, kaszálással, és más karbantartási munkákkal tartják fenn az árvízvédelmet.

Az önkormányzat vízkár-elhárítási feladatai között szerepel a település belterületén a patakok, csatornák áradásai, továbbá a csapadék és egyéb vizek által okozott kártételek megelőzése; az önkormányzat tulajdonában lévő védőművek fenntartása, fejlesztése; a természetes állóvizek, holtágak, patakok, partszakaszok szabályozása, fenntartása, partvédelme és a belvízelvezető művek, belvízcsatornák, tározók, szivattyútelepek létesítése, fenntartása.

Fennálló környezetvédelmi konfliktusok

Felszíni és felszín alatti vizeket érintő szennyezés potenciális veszélyeztető tényezőként jelentkezik a víz minőségére érzékeny védett állat és növényfajok esetében. A Nagy-Eged területén illegális motorozás és downhill kerékpározás veszélyezteti az erdő fajállományát. Zaj-, fény-, hő- vagy egyéb szennyezést okozó lakossági vagy rekreációs tevékenységek zavaró hatása, például Eger város területére eső épületek éjszakai kivilágítása kismértékű zavarást jelent. A földi (elsősorban közúti) és légi közlekedési tevékenységek zavaró (zaj -, fény - vagy egyéb szennyezést okozó) hatása egyes értékes állatfajok élőhelyét érinthetik.

Eger legnagyobb tájban rejlő potenciálját az Egererdő Erdészeti Zrt. által kezelt erdőterületek jelentik. A Zrt. legfőbb tevékenységei az erdőgazdálkodás, a vadgazdálkodás, az erdei szálláshelyek üzemeltetése, ökoturisztikai szolgáltatások, illetve parkettagyártás és tüzelési célú faapríték-gyártás. A fa energetikai célú hasznosítása környezeti konfliktust von maga után (szállítással járó zaj, emisszió, rezgésterhelés). A fakitermelés következtében az erdő állományszerkezetének megváltozása és az erdőszegélyek átalakulása, illetve a búvó - és táplálkozó helyek befolyásolása kihatással van az erdőlakó, illetve erdőben, erdőszélen táplálkozó állatfajok fajok életminőségére.

Növényvédő szerek használata a mezőgazdaságban (a szántóföldeken és az érintkező szőlőkben és kiskertekben) kedvezőtlenül érintik a természetes fajok állományát is. A gyepművelés felhagyása (pl. legeltetés vagy kaszálás megszüntetése), a nyílt élőhelyek művelésének felhagyása (a növényzet várható záródásán keresztül) a vadászó állatfajok táplálkozási lehetőségeit befolyásolja. Természetes abiotikus folyamatok (pl. erózió, feliszapolódás, kiszáradás, elsüllyedés, szikesedés) következtében egyes értékes élőhelyek (pl. Attila -forrás kis tava) átalakulnak, eltűnnek.⁶⁰

Egyes turisztikai és szabadidős tevékenységek következtében történő taposás hatására a gyepek kikopnak, nagyrészt növénymentes felszínek alakulnak ki, ahol helyenként gyomnövények telepednek meg. A vegetációs időszakban történő mezőgazdasági célú égetés (szándékos gyújtogatás) kedvezőtlen hatást gyakorol az erdőkre, cserjésekre, a fajokészletük átalakul, a hozzájuk köthető gerinctelen fauna elpusztul, károsodik. A mezőgazdasági parcellák összevonása, a kis táji elemek felszámolása (pl.

⁶⁰ A Vár-hegy - Nagy-Eged (HUBN20008) kiemelt jelentőségű természetmegőrzési terület Natura 2000 fenntartási terve

sövények, kőfalak, nyílt árkok, források, magányos fák) egyes értékes növény- és állatfaj előfordulását veszélyeztetheti.

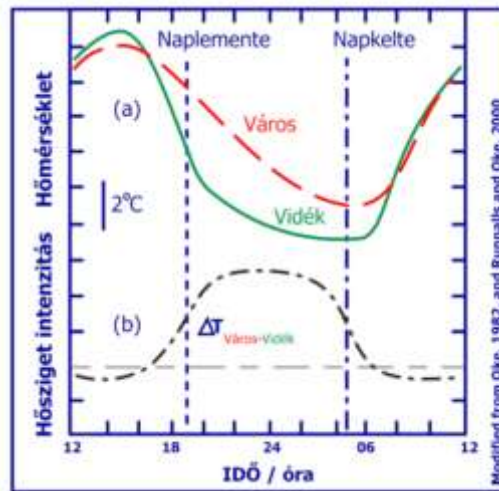
Az utóbbi években környezetvédelemmel kapcsolatos megvalósult pályázatok és projektek, tervek

- TOP-6.3.3-16-EG1-2017-00001 – „Csiky Sándor utca és Maczky Valér utca csapadékvíz-elvezetés fejújítása”
- TOP-6.1.5-16-EG1-2017-00001 – „Csiky Sándor utca és Maczky Valér utca út- és közterület fejújítása”
- TOP-7.1.1-16-H-ERFA-2018-00004 - "Gárdonyi-kert továbbfejlesztése"
- TOP-6.3.2-15-EG1-2016-00001 - " Belvárosi terek komplex megújítása"
- TOP-6.7.1-15-EG1-2016-00001 - "Leromlott városi területek rehabilitációja Egerben"
- KEHOP-2.2.2-15-2016-00090 – „Eger Város szennyvízcsatorna-hálózatának fejlesztése és a szennyvíztisztító telep korszerűsítése KEHOP pályázattal"
- LIFE17 IPE/HU/000017 - "A levegőminőség javítása 8 magyar régióban a levegőminőségi tervek elősegítésével című LIFE Integrált Projekt megvalósításával Egerben"
- 2020-ban a HungAIRy projektnek köszönhetően elkészült „Levegőminőségi terv”
- 2011. évben elfogadott Környezetvédelmi Program

Egerben a Heves Megyei Katasztrófavédelem Igazgatóság az illetékes szerv a katasztrófák elhárításában. A leggyakrabban előforduló katasztrófa események Egerben az ár- és belvíz, a vízszennyezés az élő vizekben és az ivóvíz-készletekben, a rendkívüli időjárási körülmények, úgymint a nagymennyiségű csapadék (eső, hó), szélvihar, aszály.

Az Országos Katasztrófavédelmi Főigazgatóság (OKF) 2018-as adatai szerint Egerben öt darab alsó küszöbértékű veszélyes anyagokkal foglalkozó üzem, három darab felső küszöbértékű veszélyes anyagokkal foglalkozó üzem és kilenc küszöbérték alatti veszélyes anyagokkal foglalkozó üzem működik.

2.1.14 Városi klíma



A városi hősziget jellegzetes napi menete
(Forrás: <https://www.met.hu/omsz/>)

A hősziget-hatás Egerre is jellemző mikroklimatikus jelenség. A beépített belvárosi területeken a hőmérséklet kimutathatóan magasabb, mint a várost körülvevő külterületeken. Ennek okai elsősorban a beton és az aszfalt burkolatú, illetve beépített területek túlsúlya a természetes párologtató felszínek (zöld- és vízfelületek) rovására. Tovább fokozzák a felszíni sugárzás elnyelését és visszaverését a függőleges falfelületek, melyek akadályozzák a természetes légmozgást (szelet), mely elősegíthetné a hőmérséklet csökkentését. A hősziget jelenséget tovább erősíti az emberi tevékenység is, főként a hőerőművekből, az épületek hűtéséből és fűtéséből, ipari tevékenységből, járművekből származó hőtermelés. A szennyezőanyagok jelentős mennyisége módosítja a légkört, mely szintén mikroklimát befolyásoló hatású.

Eger belvárosát az Eger-patak észak- déli irányban szeli át, a patak és az azt szegélyező parti sáv természetes vízfolyásként és zöldfelületi tengelyként is fontos szerepet hordoz. A belvárost átszelő Eger- patak vízfelülete, a burkolt felületekben zárványként elhelyezkedő zöldfelületek, fásított közterek, fasorok és közlekedési zöldfelületek a város zöld-kék infrastruktúra elemeiként fontos szerepet töltenek be a helyi mikroklimatikus viszonyok javításában, a városi hősziget-jelenség ellensúlyozásában.

Földrajzi helyzet, domborzat

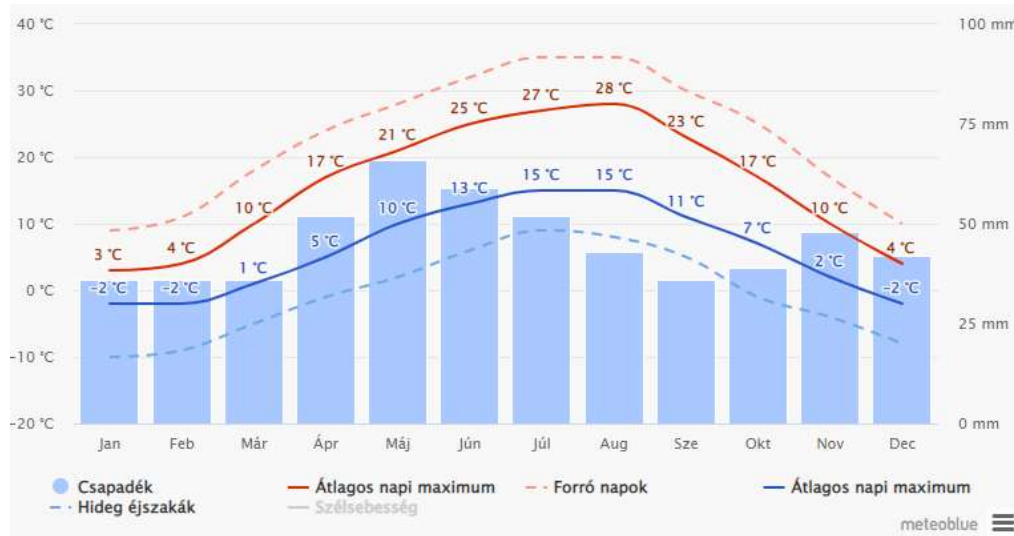
Eger város az Északi-középhegység és az Alföld határán, a Bükk- és a Mátra hegység között délnyugati irányban húzódó, Alföldig kifutó völgy-szorosban, az Eger-patak mentén terül el. A települést völgyi elhelyezkedésének és szélvédett helyzetének, illetve az Eger-patak vizének köszönhetően viszonylag kiegyenlített mikroklima jellemzi. Éghajlata hűvös, a csapadék kevés és viszonylag rossz eloszlású. A vidékre jellemző, hogy a tavasz viszonylag későn jön el, és a tenyészidő viszonylag rövid.

Éghajlat

Csapadék

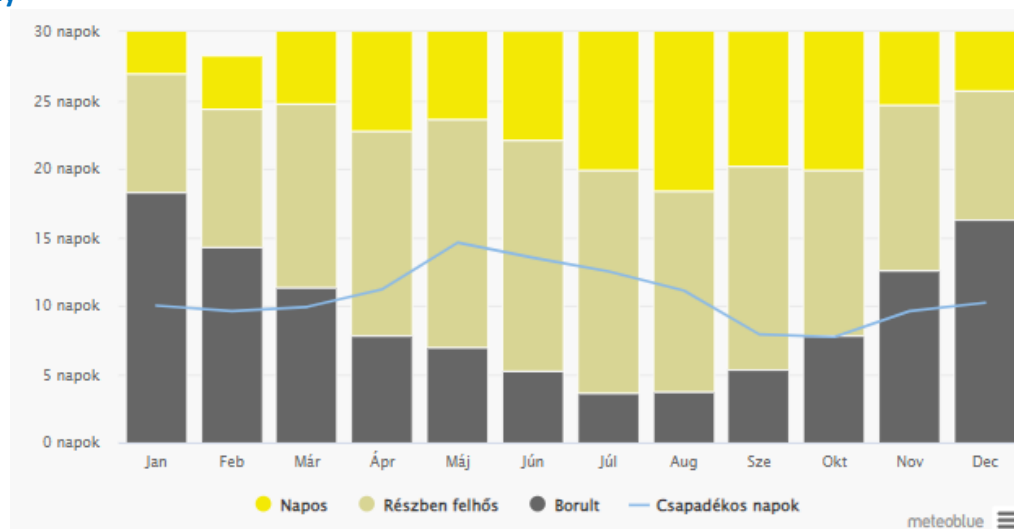
A csapadék évi összege a síkvidéken és a Bükk lábánál 550-650 mm, általában júniusi maximummal. A szélsőértékek a Mezőségben 350-900 mm, a Bükkben 500-1350 mm közöttiek. A 24 órás csapadék

átlagos maximuma 40 mm körüli, az eddigi abszolút maximumok 70-130, a Bükkben 80-150 mm közöttiek. A hótakarós napok száma 36-40, a Bükkben 60-80, a hótakaró várható maximális vastagsága 10- 15 cm, a Bükkben 20-40 cm, szélsőséges esetben 60-130 cm.



Az átlagos hőmérséklet és csapadékmennyiség éves alakulása Egerben (Forrás: <https://www.meteoblue.com/hu>)

Napfény

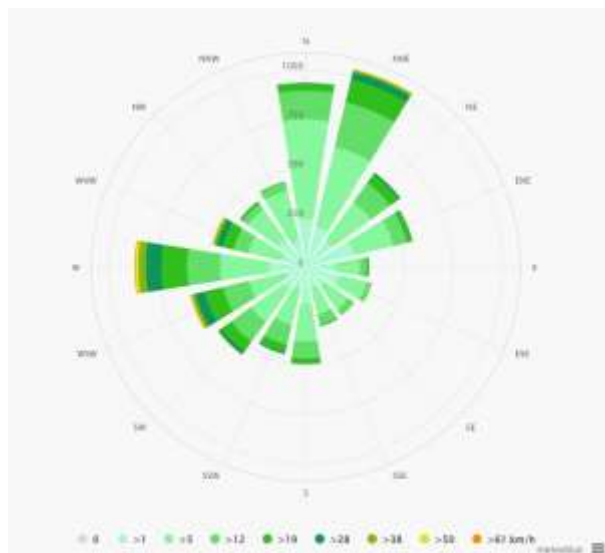


Felhős, napos és csapadékos napok éves változása (Forrás: <https://legszenyezettseg.met.hu/>)

Eger környékén a napsütéses órák száma átlagosan évi 2133, az országos átlagon (1900- 2200) belül van.

Szél

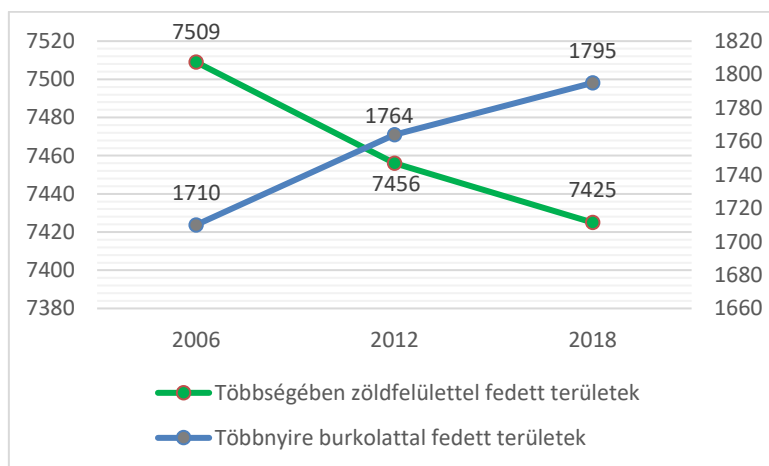
Eger széljárása a Közép-Európa fölött uralkodó nyugatias légáramlás és a domborzat kölcsönhatásának eredményeként alakult ki. A város és környéke északnyugat felől nyitott, míg észak és északkelet felől a Bükk szélárnyékában fekszik, ezért egész évben az északnyugati szelek az uralkodóak. A szélsébség alapján Eger hazánk mérsékelt széltelepüléseihez tartozik, gyakoriak a szélcsendes időszakok.



Szélrózsa- domináns szélirányok és erősségek (Forrás: <https://legszenyezettseg.met.hu/>)

Burkolt felületek és a biológiailag aktív felületek aránya

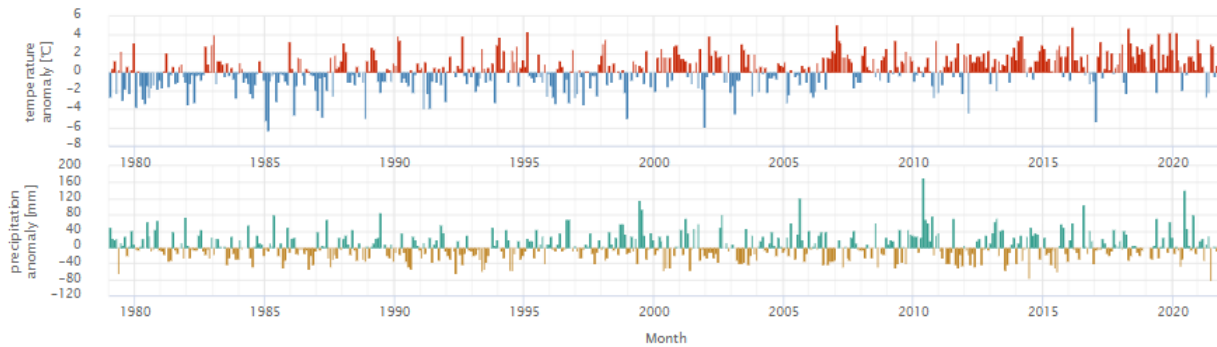
A Corine felszínborítási adatbázisa alapján megállapítható, hogy Egerben az erdőterületek által elfoglalt területek mérete az utóbbi években csökkenő tendenciát mutat. A mezőgazdasági területek közül kiemelt figyelmet érdemlő szőlőterületek területében is fokozatos csökkenés figyelhető meg. Ezzel párhuzamosan a település beépített területei jelentősen növekedtek, azon belül is főként az ipari és kereskedelmi területek, az összefüggő és nem összefüggő települési szerkezetű területek és a nyersanyag kitermelés területei.



Többségében burkolattal fedett és többségében biológiailag aktív zöldfelületek változása 2006-2018 között (Forrás: Corine felszínborítottsági térkép adatai alapján saját szerk.)

A klímaváltozás következtében fellépő negatív következmények

A klimatikus viszonyok átrendeződése (hőmérséklet növekedés és szélsőséges hőmérsékleti értékek, aszályos időszakok növekedése és a csapadékmennyiség csökkenése) az értékes növény- és állatfajok életfeltételeinek változásával, az élőhelyek elhelyezkedésének (földrajzi eltolódás), méretének illetve minőségének változásával jár.



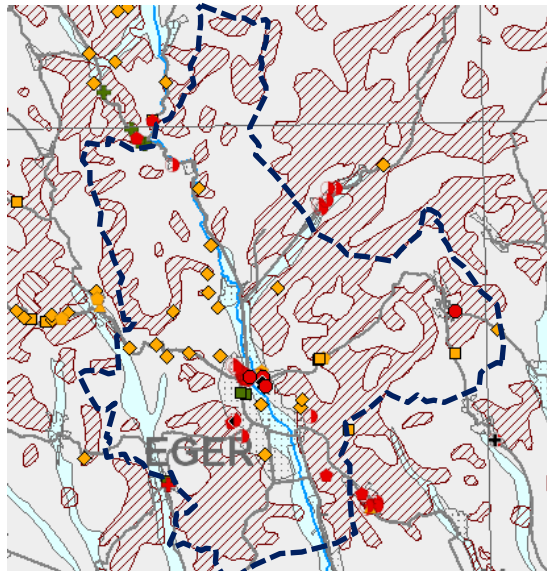
Eger éghajlatának változása - A hőmérséklet és a csapadék havi anomáliái (Forrás: <https://legszenyezettseg.met.hu/>)

Árvíz-, belvíz-veszély

Az egri csapadékvíz-elvezető rendszer kapacitása és az Eger-patak alkalmatlan a hirtelen lezúduló, nagy mennyiségű eső befogadására. A csapadékcatorna-rendszer felújítása hatalmas költségekkel járna, ezért az elvezetés helyett a külterületi, a közterületi és a telken belüli vízvisszatartás lehet a jó megoldás. Erre pozitív példa a Vécsey-völgyben létrehozott legyező alakú gátrendszer és az esővíz háztáji gyűjtése és hasznosítása.

Felszínmozgás-, földcsuszamlás-veszély

Eger földrendés és földcsuszamlás előfordulása szempontjából közepesen veszélyeztetett település. A terület domborzati jellege, földtani felépítése építésföldtan- és felszínmozgás szempontjából kockázatot jelent. Magyarország mozgásveszélyes területei című térkép Eger külterületén felszínmozgás-veszélyes (felületi erózióval sújtott) területet jelöl. Omlásveszély szempontjából fontos megjegyezni, hogy a település alatt több barlang és pince is található.



Jelmagyarázat

Pontszerű események

- csuszamlás
- rétegcsúszás
- ▲ rézsűcsúszás
- ◆ suvadás
- földalatti üreg beszakadás
- kőzetomlás
- omlás
- ✚ partfalmozgás

Felületi és vonalas erózió

- ▨ Felületi

Tavi mocsári és jelenkori alluviális térszín

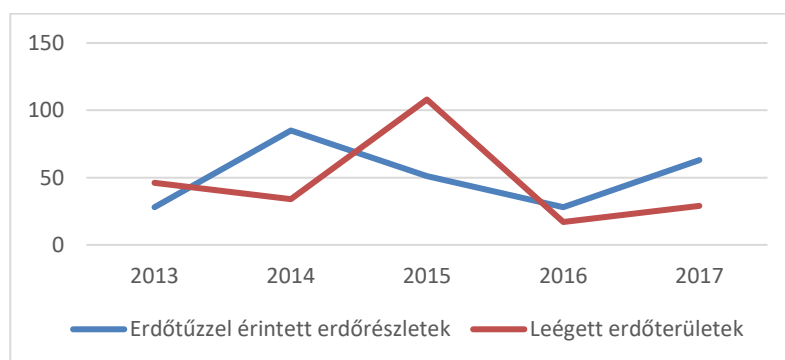
- Jelenkori alluviális

Magyarország mozgásveszélyes területei (Forrás:

<https://map.mbfz.gov.hu/>)

Tűzveszély

A szélsőséges éghajlati viszonyok, a magasabb éves átlaghőmérséklet, a kevesebb csapadék, valamint a hótakaró nélküli telek okolhatók a tarló- és erdőtüzek kialakulásáért is. A NÉBIH nyilvántartása szerint Eger külterületein 2017-ben 29 ha erdő pusztult el az erdőtüzek által. Az erdőtüzek döntő többségben emberi gondatlanságra vezethetőek vissza. Az erdei tüzek nem csak a faállományt, de a teljes erdei életközösséget károsítják. Az erdei ökoszisztéma csak hosszú idő alatt képes regenerálódni, a kipusztult őshonos faállományok helyén könnyebben telepednek meg az idegenhonos fafajok.



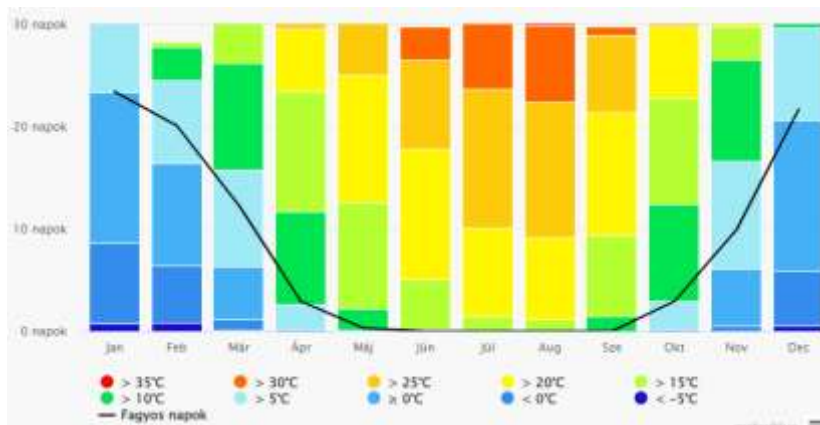
Erdőtűzzel érintett erdőrészek és leégett erdőterületek 2013-2017 (Forrás:

<https://www.teir.hu/>)

Viharkár

Egerben is a szélsőséges időjárási viszonyokkal jellemezhető napok száma a jövőben várhatóan emelkedni fog, gyakoribbá és hosszabbá váló nyári hőhullámok, változékonyabb időjárás, a viharok és jégesők szaporodása, valamint tovább csökkenő, rendszertelenebbé váló éves csapadékmennyiség.

Aszályveszély



1. ábra: maximum hőmérséklet éves változása (Forrás: <https://www.meteoblue.com/hu>)

Egerben a Heves Megyei Katasztrófavédelem Igazgatóság az illetékes szerv a katasztrófák elhárításában. A leggyakrabban előforduló katasztrófa események Egerben a rendkívüli időjárási körülmények-, úgymint a nagymennyiségű csapadék- (eső, hó), szélvihar-, aszály okozta károk, illetve a vízszennyezés az élő vizekben és az ivóvíz-készletekben.

Az utóbbi években klímavédelemmel kapcsolatos megvalósult pályázatok, projektek, tervek

- KEOP-4.10.0/N/14-2014-0412 - "Fotovoltaikus rendszer telepítése"
- ÉMOP-2.1.1/B-12-2012-0158 - "Kerékpárral a Bükkön át - Kerékpárral a városon át"
- TOP-6.5.1-15-EG1-2016-00001 – „A Vitkovics ház energetikai rekonstrukciója"
- TOP-6.3.3-16-EG1-2017-00001 – „Csiky Sándor utca és Maczky Valér utca csapadékvíz-elvezetés fejújítása"
- TOP-6.5.1-15-EG1-2016-00002 – „Épületenergetikai rekonstrukció Egerben az Idősek Berva-Völgyi Otthonában"
- TOP-6.5.1-15-EG1-2016-00003 - "Óvodák energetikai korszerűsítése Egerben"
- TOP-6.7.1-15-EG1-2016-00001 - "Leromlott városi területek rehabilitációja Egerben"
- KEHOP-1.2.1-18-2019-00251 - "Helyi klímastratégia kidolgozása, valamint a klímatudatosságot erősítő szemléletformálás magvalósítása Egerben "
- Eger Megyei Jogú Város Éghajlatváltozási Stratégiája- 2012.
- Fenntartható Energia Akcióterv -2019.
- KEHOP-1.2.1-18-2019-00251 – Klímastratégia - folyamatban

2.2 TERÜLETI LEHATÁROLÁS

2.2.1 A várostérség lehatárolása, bemutatása

	tényező	város szerepe	települések köre	települések száma és/vagy felsorolása
A.) Kötött	közigazgatási egység	megyeszékhely	megye települései	125 db település ⁶¹
		járasközpont	járás települései	Két város (Eger és Verpelét) és 20 község (lásd 2.1.1. fejezet!)
	körjegyzőség léte	körjegyzőségi központ	a körjegyzőségéhez tartozó települések	Eger MJV, Szarvaskő ⁶²
B.) Rugalmas	agglomerálódás	agglomerációs központ	azon települések köre, ahová a városból jellemzően kiköltöznek a helyi lakosok, akik munkavégzés és szolgáltatások igénybevétele céljából továbbra is a városhoz kötődnek	Egri agglomerálódó térség ⁶³ Települések: Eger, Andornaktálya, Bátor, Demjén, Egerbakta, Egerbocs, Egerszalók, Egerszólát, Felsőtárkány, Hevesaranyos, Maklár, Mikófalva, Nagytálya, Noszvaj, Novaj, Ostoros és Szarvaskő.
	foglalkoztatás	vonzásközpont	az adott városba irányuló munkavégzési célú ingázás kibocsátó településeinek köre	Egri munkaerőpiaci vonzáskörzet, 81 település ⁶⁴
	funkcionális	szolgáltató központ	a város által nyújtott alap, és közép-szintű köz- és piaci szolgáltatásokat napi szinten igénybe vevő térségi lakosok települései	Elsősorban az Egri agglomerálódó térség települései Másodsorban a környező járások, Bélápátfalvai, Füzesabony, Hevesi Harmadsorban Heves megye települései
		szolgáltatói hálózati központok (nem szükségszerűen)	bizonyos térségi szinten szervezett (köz) szolgáltatásokban résztvevő települések köre (társulások pl. szociális gondozás, idősellátás, családsegítés, orvosi ügyelet stb.)	Az Egri agglomerálódó térség települései
	fejlesztési cél alapon	a térségi fejlesztéseket koordináló önkormányzat (nem feltétlen, hiszen ágazatonként)	közmű, turisztikai fejlesztések és szolgáltatások, beszállítói hálózatok (jellemzően csak az agráriumban, hagyományos város-vidék kapcsolat-rendszer)	Az Egri agglomerálódó térség települései

⁶¹ Forrás: <http://telepulesek.gyaloglo.hu/megye/Heves/>

⁶² Forrás: <https://www.nyilvantarto.hu>

⁶³ Forrás: KSH, 2014: Magyarország településhálózata 1., Agglomerációk, településegységek

⁶⁴ Forrás: KSH Munkaerőpiaci körzetek Magyarországon. A települések listáját lásd mellékletben!

tényező	város szerepe	települések köre	települések száma és/vagy felsorolása
	eltérő lehet a központ pl. szennyvízkezelés)		

2.3 HELYZETÉRTÉKELÉS, SZINTÉZIS

Az elemzés és értékelés, illetve szintézis a Fenntartható Városfejlesztési Stratégia Módszertani Kézikönyve által meghatározott, a városi rezilienciát meghatározó öt tervezési dimenzió mentén készült el, a Kézikönyvben dimenzióként megadott Szakági területeknek és Értékelési szempontoknak megfelelően.

A városi adaptív és transzformációs képesség, vagyis a városi reziliencia az FVS-en végig futó öt tervezési dimenzió hatásainak összességéből tevődik össze, ezek a következők:

1. Prosperáló város (helyi gazdaságfejlesztés)
2. Zöldülő város (energetikai átállás)
3. Digitális város (digitális technológia alkalmazása, okos megoldások működési integrációja)
4. Megtartó város (társadalmi folyamatok, beleértve a befogadást és esélyegyenlőséget is)
5. Kiszolgáló város (városi területhasználat, közmű infrastruktúra, épített és természeti környezet)

Az értékelés alapja a teljes dokumentumban a 2.1. Helyzetfeltárás munkarész tartalma, amely részletesen leírja Eger MJV releváns, a dimenzióknak megfelelő helyzetét, az elérhető adatok és információk bázisán.

Az értékelés szintézis jellegű, szöveges, a 2.1. fejezetben részletesen bemutatott tartalmaknak az adott dimenzióhoz tartalmazó összefoglalása, szintézise.

A Helyzetértékelésben közölt tartalmak, megállapítások képezik alapját a 2.5. Kockázatok és lehetőségek értékelése c. fejezetnek és közösen azzal, a 3. Stratégiai munkarészben meghatározott városfejlesztési céloknak.

2.3.1 Prosperáló város

Prosperáló város - meghatározás

„A prosperáló város a belső erőforrásokat és adottságokat fenntartható és innovatív módon hasznosítja. A külső (gazdasági) környezet által biztosított lehetőségeket és kihívásokat felismerve a gazdasági szereplőket facilitáló infrastruktúra és szolgáltatások biztosításával, következetes befektetés- és fejlesztéspolitikát alkalmazva hozzájárul a helyi vállalkozások versenyképességéhez és a dinamikus, több lábon álló gazdasági struktúra kialakulásához.”

Tervezési dimenzió: Eger MJV - Prosperáló város	
Értékelési szempontok	Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG GAZDASÁGA
P1: Térségi gazdasági és innovációs ökoszisztéma jellemzői	<i>Szöveges értékelés</i> Az innováció fogalma a társadalmi-gazdasági rendszerek sok szintjén értelmezhető, fejlesztése és támogatása szükségszerű, akár, mint társadalmi vagy kulturális innováció. Jelen tervezési dimenzió esetében szűkebb fókusszal, Eger MJV gazdasága vonatkozásában kerül elemzésre. Eger MJV gazdaságának gerincét az ipar adja, ezen belül is kiemelten a jármű- és gépipar, a feldolgozóipar és az élelmiszeripar. Jellemzően KKV-k és kevés nagyvállalat működik Egerben e szektorokban, sok közülük külföldi tulajdonban van. A város ipara döntően az Egri Ipari Parkban, a város déli iparterületén koncentrálódik. Az egri ipar erősen exportorientált, ennek megfelelően magas technológiai szinten zajlik a termelés és a versenyképességet a világpiacon kell érvényesíteni. A helyi innovációs tevékenység – technológiai fejlesztések, termékfejlesztés stb. – ugyanakkor kevésbé jellemzőek, bár a vezető vállalkozások esetében megtalálhatók ezek a tevékenységek, elsősorban a jármű- és gépgyártás (ZF Hungária Kft.), fémfeldolgozás, gépi berendezések, eszközök gyártása területén. Az amerikai Emerson jelenleg építi ki egri telephelyén fejlesztő központját. Sajátos innovatív „színfolt” a város iparában egy világszínvonalú orvosi-gyógyászati eszközöket, berendezéseket fejlesztő és gyártó vállalkozás (Sanatmetal Kft.). A térség gazdasági szereplői jellemzően nem térségi hálózatokban működnek, partneri kapcsolataik céghálózatokon, cégcsoportokon belül, akár nemzetközi szinten működnek, ágazati preferenciákkal, a helyi szintű együttműködések szintje alacsony, nem jellemző. Az ebben rejlő innovációs potenciálok nagyrészt kihasználatlanok. Gazdasági innovációnak tekinthetők a helyi borkultúra minőségjavító, a versenyképességet és az értékállóságot célzó törekvései is. A borászatban a hagyományt és a modern technológiákat kell ötvözni, és megfelelni a pici igények, divatok változásainak is. Mindez folyamatos megújulást, technológiai és tudásbéli fejlesztést, innovációt igényel a borászatok részéről, és nem csak a

	szőlészet és a borkészítés, de a marketing, a csomagolás, az értékesítési csatornák tekintetében is. A helyi gazdaságban fellelhető innovációk, innovatív tevékenységek szinte kivétel nélkül a magángazdaság piaci tevékenysége részeként működnek. A városban nem található innovációs központ, inkubátorház, technológiai központ. A város tudás és innovációs potenciálját az Eszterházy Károly Egyetem jelenti, amely régiós szinten is jelentős oktatási és képzési központ. Ugyanakkor portfóliójában nem található műszaki képzés, amely a helyi ipari szereplőkkel való együttműködések alapja lehetne. A helyi műszaki képzés mind a műszaki felsőfokú képzés, szakember utánpótlás, mint a potenciális innovációs együttműködések révén jelentős lendületet adhatna a városban az innovációs szint növekedésének. Eger, mint térségi centrum nagyvállalatai a környék műszaki képzéssel is rendelkező egyetemei által nyújtott K+F+I szolgáltatások rendszeres megrendelői. Eger MJV tagja az Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zónának, amely stratégiai célkitűzési között kiemelt szerepet szán az innováció fejlesztésének a megyei jogú városokban. A Zóna jövőképeben megfogalmazásra került, hogy a térség innovációs ökoszisztémája „a magas hozzáadott értéket teremtő befektetők, a betelepülő vagy újra befektető nagyvállalatok és KKV-k számára” többek között biztosítja az „iparterületeket, logisztikai háttérrel, beszállítói vállalkozói kört”, valamint „szakképzett munkaerőt, oktatási, kutatási és fejlesztési szolgáltatásokat, innovációs és tudományos környezetet” továbbá az „üzleti környezetet támogató infrastruktúrát”. „A zóna megyei jogú városai kiemelten támogatják a zóna felsőoktatási intézményeinek K+F+I tevékenységét erősítő laboratórium és technológiafejlesztését, a városokban működő felsőoktatási intézményekhez kapcsolódó Science Parkok megvalósulását.” Eger városban a helyi gazdaság versenyképességét segítő, támogat megalapozó hálózati modellek jelenleg nem épültek ki, nem működnek. E hálózatok fő elemei a piaci szereplők, az oktatás-kultúra és kutatásintézményei, az önkormányzat és a kapcsolatokat menedzselő-működtető szervezet. Jelenleg e teoretikus szereplők közül a menedzselő szervezet és a műszaki képzés/kutatás intézményei is hiányoznak, a meglévő szereplők között pedig nem jellemző a szervezett, intézményesített információcsere, partnerség, együttműködés. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Globális szinten is versenyképes, nagy hozzáadott értéket előállító és technológiai potenciállal rendelkező cégek találhatók a város iparában. • A helyi KKV-k és nagyobb vállalatok nyitottak az együttműködésre és támogatják a város innovációs potenciáljának fejlesztését. • Az Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna tagjaként Eger MJV jelentős esélyt kaphat innovációs potenciáljának fejlesztésére. • Eger város borkultúrája jelentős innovációk révén mára világszinten is elismert termékeket képes előállítani.

	Gyengeségek: • A városban a gazdaságot és ipart támogató innovációs háttérinfrastruktúra nem épült ki, sem fizikai valójában, sem funkcionális/szervezeti oldalról. • Hiányzik a gazdasági intézményi és közsféra szereplők közötti partnerség és hálózatosodás. • A városban nincs műszaki felsőfokú képzés.
P2: A humán erőforrás jellemzői	<i>Szöveges értékelés</i> Az egri gazdaság – hasonlóan az országos helyzethez – munkaerőhiánnyal küzd. A jelenlegi (2022. január) 3,6% körüli országos munkanélküliségi ráta közel áll a teljes foglalkoztatottsághoz, ami, társulva az éppen felfutó gazdasági teljesítménnyel mindenképp a munkaerőpiaci kereslet-kínálati egyensúly megbomlásához vezet. Ez kiterjed mind a létszámgigényekre, mind a munkaerő minőségi jellemzőire. Egerben a napi beingázók igen jelentős szerepet játszanak a helyi munkaerőpiacon. A 2011. évi népszámlálás szerint mintegy 19 ezer fő alkotta az Egerben lakó és dolgozó bázist (és kb. 3 ezer fő elingázott a városból), amihez a KSH által lehatárolt Egri munkaerőpiaci vonzáskörzetből mintegy 16 ezer fő beingázó jött hozzá. Mivel 2011 óta a foglalkoztatás szintje jelentősen javult és a munkanélküliség igen alacsony szinten van, ehhez további 10-30% munkavállalót lehet számítani. A munkaerőhiány problémái tekintetében a minőségi problémákra megoldás a képzés feltételeinek javítása, a béremelés, a duális képzések folytatása stb. A létszámgondokat – tartósan fennálló piacképes kereslet esetén – csak vendégmunkások alkalmazásával lehet majd megoldani, mivel az egri munkaerőpiacra napi szinten ingázók száma sem lesz növelhető. Ez ugyanakkor újabb kérdéseket és problémákat fog fölvetni, különösen nagyobb létszámú, tartósan megtelepedő, ideiglenes szállásokat igénylő, leginkább külföldi vendégmunkások megjelenése esetében. Jelenleg ilyen kapacitások nem állnak rendelkezésre jelentősebb férőhelyszámmal. Eger munkaerőpiaci kínálatára jellemző a képzettségi szint növekedése mind közép, mind felsőfokú szinten. A legutóbb (2011 évi népszámlálás) adatai szerint a felsőfokú végzettségűek aránya Egerben jelentősen meghaladta az országos átlagot. A kedvezőtlen demográfiai trendek Egerben is érvényesülnek, a népesség fogy és elöregedik, mind kisebb arányú a fiatal népesség. 2010 óta minden évben jellemző volt a természetes fogyás és 3 év kivételével a vándorlási egyenleg is negatív volt – ez utóbbi kedvezőtlen tendencia 2018 óta jelentősen erősödött. Mindez a munkaerőpiacot is érinti, hisz jellemzően a fiatalabb és képzettebb generációk vándorolnak el. A kedvezőtlen tendenciák mellett a vándorlási folyamatokban két reménykeltőbb is kimutatható: egyrészt, hogy a jelentős, nagyságrendileg évi 3 ezer fő körüli elvándorlás hasonló létszámú (de azt el nem érő) betelepülés kompenzálja; másrészt, hogy az Egerrel szomszédos több településen jelentős vándorlási többlet jelentkezik (Szarvaskőn pl. +55%), ami arra utal, hogy az elvándorlásnak legalább egy része agglomerációs kiáramlás (ennek oka lehet a

	jelentős ingatlanár növekedés a városi területeken, de a Covid okozta vidékre települési tendencia is), és az ebben érintettek az egri munkaerőpiac szempontjából nem vesznek el. Hozzá kell tenni, hogy Eger jellemzően vonzó lakóhely és letelepedési célpont, nyugodt, hangulatos kisvárosias életminőséget biztosít, amely – versenyképes munkahelyi ajánlatokkal – akár más, nagyvárosi, sőt budapesti munkavállalók (családok) számára is perspektíva lehet, amire vannak példák. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • A város stabil munkaerő-potenciáljához jelentős létszámú napi beingázó kapcsolódik, kiterjedt vonzáskörzetből • Eger és környéke kedvelt célpont a letelepedésre, vonzó lakóhelyi környezetet nyújt, egyre versenyképesebb, perspektivikusabb munkahelyi ajánlatokkal. • Eger, mint iskolaváros – középiskolák, egyetem – sok fiatal vonz, akik egy része megtelepedik a városban. Gyengeségek: • Eger népesség fogyó, előregedő demográfiai képet mutat, az utóbbi időben az elvándorlás is erősödik. • Az egri cégek, vállalkozások munkaerőhiánnyal küzdenek, amely akár a folyamatos működésüket, fejlesztéseiket is veszélyeztetheti. • A jelenlegi közel teljes foglalkoztatás mellett munkaerőpotenciálja sem helyi, sem beingázó forrásokból nem bővíthető jelentősebb mértékben.
P3: Gazdasági igényeken alapuló humán infrastruktúra, oktatási-nevelési intézmény-rendszer jelenléte	<i>Szöveges értékelés</i> Eger MJV-ban az oktatási infrastruktúra minden szinten teljeskörű megtalálható. Az egyházi kezezésben lévő oktatási intézmények fejlesztése révén a jövőben akár kapacitásfölöslegek is kialakulhatnak. A középszintű oktatási intézmények és a nagyobb gazdasági szereplők – iparvállalatok – között duális képzési formák is működnek, ami jelentősen növeli a tanulók majdani munkaerőpiaci versenyképességét, a cégek számára pedig a képzett és alkalmas munkaerőutánpótlás garanciáját jelenti. A közoktatási intézményekben a digitális infrastruktúra fejlesztése, bővítése szükséges a versenyképes tudás és ismeretek átadásához. Az eszközállomány is megújításra, bővítésre szorul. A gazdasági-ipari vállalatok részéről fölmerül az igény felsőfokú műszaki képzésre és innovációs együttműködésre az Egyetemmel. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Teljeskörűen, minden szinten kiépült oktatási-képzési intézményrendszer. • Egyetem megléte. Gyengeségek: • Fejlesztésre szoruló eszközállomány az iskolákban, különösen a digitális technikák tekintetében.

	• Műszaki felsőoktatás hiánya.
P4: Gazdasági szereplők tőkeereje	<i>Szöveges értékelés</i> A gazdasági szervezetek beruházásairól nem áll rendelkezésre városi szintű, elemzésre-összehasonlításra alkalmas adatbázis. A megyei szintű adatok szerint (KSH) Heves megyében a gazdasági szervezetek 2018-ban 178 Mrd Ft, 2019-ben 171 Mrd Ft, 2020-ban 138 Mrd Ft értékű beruházást valósítottak meg. A város legnagyobb ipari vállalati a ZF Hungária Kft., amely 2017-ben mintegy 100 millió eurós (mintegy 31 Mrd Ft-os) autóipari termelő beruházást⁶⁵ valósított meg, és 2018-ban meg is kezdődött a ZF 8HP automataváltók összeszerelése, 2019. július elején pedig elkészült a százezredik darab. Az új üzletág révén több mint nyolcszáz új munkahelyet teremtett a vállalat. 2019-ben újabb modern, komplex szerelősort helyeztek üzembe a személygépkocsi termelési területen, ami további jelentős kapacitásbővülést és forgalomműködést biztosít a ZF Hungária számára. A svájci RUAG Aerostructures 2017-ben valósított meg 2 Mrd Ft-os beruházást⁶⁶ Egerben. A cég az egyik legjelentősebb repülőgépipari alkatrészgyártó vállalat, svájci és németországi üzemei után Egerben hozta létre harmadik gyártóegységét. A fejlesztés eredményeként összesen 180 munkahely jön létre 2017 év végéig. 2021-ben az amerikai Emerson⁶⁷ valósított meg 4,5 Mrd Ft értékű beruházást egri telephelyén (Emerson Automation FCP Kft). Az 10 500 m²-es csarnokban nemcsak gyártás, hanem komoly fejlesztés is zajlik majd, hiszen fejlesztési központként Eger lesz a felelőse a cég pneumatikus henger gyártásának. A Stühmer Kft.⁶⁸ az Eger szomszédságában található Makláron valósít meg 2021-ben bejelentett, mintegy 400 m²-os beruházást, amely révén a Stühmer a kézműves bonbonok gyártókapacitását háromszorosára, míg a cukrászsüteményekét duplájára növeli. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Jelentős külföldi működőtőke beruházások megvalósulása, amelyekben a gyártás mellett egyre inkább szerepet kap a fejlesztés is. • Eger jó elérhetősége, a magas ipari munkakultúra és az attraktív és biztonságos környezet révén vonzó befektetési helyszín. Gyengeségek: • Az egri ipari telephelyek gyakorlatilag megteltek, további nagyobb befektető letelepítésére jelenleg nincs alkalmas fogadóterület.

⁶⁵ <https://egerhirek.hu/2018/09/06/unnepelyesen-atadtak-a-zf-uj-gyartocsarnokat/gazdasag/egerhirek>

⁶⁶ <https://hipa.hu/uj-divizioval-bovit-magyarorszagon-a-ruag>

⁶⁷ <https://egriugyek.hu/eger-ugye/gyarbovites-egerben-ketszaz-uj-munkahely-jon-letre-a-negy-es-fel-milliardos-beruhazas-utan>

⁶⁸ <https://www.hellovidek.hu/gazdasag/2021/04/17/millios-beruhazas-egerben-boviti-kapacitasat-a-stuhmer-kft>

	• A beruházásösztönzés és innováció szervezeti és infrastrukturális feltételei nincsenek kiépítve. • Műszaki felsőfokú képzés hiánya.																																																
P5: A helyi gazdaság ágazati szerkezete	<i>Szöveges értékelés</i> A fenti ágazatokba sorolható regisztrált vállalkozásoknak mindössze egynegyede társas vállalkozás, amelyek négy-ötöde működött is 2020-ban. A regisztrált és a működő társas vállalkozások arányát a különböző nemzetgazdasági ágakon belül vizsgálva, a legmagasabb hányadot a Humán-egészségügyi, szociális ellátás (96%); az Építőipar (85%) és az Információ, kommunikáció (84%) szektorok érték el. A legalacsonyabb részarányok a Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat (70%); a Szállítás, raktározás (67%) és a Pénzügyi, biztosítási tevékenység (64%) ágazatokban voltak megfigyelhetőek. A nemzetgazdasági ágazatok szerinti bontásban a legtöbb (működő és regisztrált) társas vállalkozás a Kereskedelem, gépjárműjavítás területen volt 2020-ban 465 db működő gazdasági társasággal. Ezt követte a Szakmai, tudományos, műszaki tevékenység ágazat 414 db, majd pedig a Bányászat, kőfejtés, feldolgozóipar, stb. nemzetgazdasági ág 230 db működő társas vállalkozással. <i>A regisztrált és a működő társas vállalkozások száma nemzetgazdasági áganként</i> <table><tr><th>Ágazat</th><th>Működő társas vállalkozások</th><th>Regisztrált társas vállalkozások</th></tr><tr><td>Egyéb szolgáltatás</td><td>36</td><td>33</td></tr><tr><td>Művészet, szórakoztatás, szabadidő</td><td>200</td><td>60</td></tr><tr><td>Humán-egészségügyi, szociális ellátás</td><td>106</td><td>27</td></tr><tr><td>Oktatás</td><td>414</td><td>116</td></tr><tr><td>Adminisztratív és szolgáltatást támogató...</td><td>169</td><td>136</td></tr><tr><td>Szakmai, tudományos, műszaki tevékenység</td><td>465</td><td>47</td></tr><tr><td>Ingatlanügyletek</td><td>27</td><td>116</td></tr><tr><td>Pénzügyi, biztosítási tevékenység</td><td>116</td><td>136</td></tr><tr><td>Információ, kommunikáció</td><td>47</td><td>47</td></tr><tr><td>Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás</td><td>465</td><td>197</td></tr><tr><td>Szállítás, raktározás</td><td>414</td><td>230</td></tr><tr><td>Kereskedelem, gépjárműjavítás</td><td>197</td><td>35</td></tr><tr><td>Építőipar</td><td>230</td><td>35</td></tr><tr><td>Bányászat, kőfejtés, feldolgozóipar,...</td><td>35</td><td>35</td></tr><tr><td>Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat</td><td>35</td><td>35</td></tr></table> Egerben, 2019 Forrás: KSH Statinfo <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • A szakmai, tudományos, műszaki tevékenységek magas jelenléte komoly szellemi tőke potenciálra utal. Gyengeségek: • Az oktatásban, információ-kommunikáció területen, pénzügyi területen működő társas vállalkozások viszonylag alacsony száma.	Ágazat	Működő társas vállalkozások	Regisztrált társas vállalkozások	Egyéb szolgáltatás	36	33	Művészet, szórakoztatás, szabadidő	200	60	Humán-egészségügyi, szociális ellátás	106	27	Oktatás	414	116	Adminisztratív és szolgáltatást támogató...	169	136	Szakmai, tudományos, műszaki tevékenység	465	47	Ingatlanügyletek	27	116	Pénzügyi, biztosítási tevékenység	116	136	Információ, kommunikáció	47	47	Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás	465	197	Szállítás, raktározás	414	230	Kereskedelem, gépjárműjavítás	197	35	Építőipar	230	35	Bányászat, kőfejtés, feldolgozóipar,...	35	35	Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat	35	35
Ágazat	Működő társas vállalkozások	Regisztrált társas vállalkozások																																															
Egyéb szolgáltatás	36	33																																															
Művészet, szórakoztatás, szabadidő	200	60																																															
Humán-egészségügyi, szociális ellátás	106	27																																															
Oktatás	414	116																																															
Adminisztratív és szolgáltatást támogató...	169	136																																															
Szakmai, tudományos, műszaki tevékenység	465	47																																															
Ingatlanügyletek	27	116																																															
Pénzügyi, biztosítási tevékenység	116	136																																															
Információ, kommunikáció	47	47																																															
Szálláshely-szolgáltatás, vendéglátás	465	197																																															
Szállítás, raktározás	414	230																																															
Kereskedelem, gépjárműjavítás	197	35																																															
Építőipar	230	35																																															
Bányászat, kőfejtés, feldolgozóipar,...	35	35																																															
Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás, halászat	35	35																																															

P6: A helyi gazdasági infrastruktúra helyzete	<i>Szöveges értékelés</i> Az egri gazdaság legfőbb alapja a város ipara, amely döntően a Déli iparterületen, az Egri Ipari Parkban (EIP) és közvetlen környezetében koncentrálódik. A magántulajdonban lévő ipari területe jelenleg 110 ha. Az iparterületen teljes infrastruktúra (víz, szennyvíz, gáz, elektromos áram, telefon, iparvágány) került kialakításra. A park kb. 50 vállalkozásának összes dolgozói létszáma mintegy 4500 fő, a cégek 2020. évi összesített árbevétele több mint 270 milliárd forint, amelynek 90%-a export. Az ipari parkba betelepült vállalkozások 80%-a mikro, kis- és középvállalkozás, 20%-a nagyvállalkozás. Az ipari parkban magánvállalkozások csarnokai, irodaépületei találhatók, innovációt-technológiai központ, inkubátorház nem működik a parkban és a városban sem találhatók meg a helyi gazdaságfejlesztésnek ezen intézményesített egységei. A városban zajló innovációs, termékfejlesztő, a technológiai megújulást szolgáló fejlesztések és tevékenységek kivétel nélkül a magántőkéhez, döntően a jelentősebb KKV-khez és nagyvállalatokhoz köthetők. Az ipari park 96 %-ban betelt, a Déli iparterületen már nem lehet nagyobb területet biztosítani a részére. Az Egri Ipari Park Andornaktálya felé szeretné bővíteni a meglévő területeit, itt közel 25 ha területtel bővíülhetne az ipari park területe. A fejlesztési igény kettős. Egyrészt a meglévő iparterületek infrastrukturális korszerűsítése elengedhetetlen, úgy mint: közlekedési utak korszerűsítése, gyalogos és kerékpáros közlekedés fejlesztése, dolgozói és áruszállító járművek, kamionok parkolási, várakozási igényeinek kielégítése, csapadékvíz elvezetés fejlesztése, a terület elektromos betáplálásának többirányú és kapacitásnövelő fejlesztése, nagysebességű optikai vezetékes és 5G vezetékek nélküli kommunikáció fejlesztése. Másrészt új iparterület esetén az elvárt minimum 50 100 ha, melynek alpinfrastruktúra kiépítése igen jelentős költség. A város északi, Felnémet felé eső területein egy kereskedelmi-szolgáltató övezet alakult ki, ahol hipermarketek, egyéb bevásárlóközpontok telepedtek meg. Termelő beruházás ebben a térségben nem működik. A kereslet-kínálat kérdésében fontos megjegyezni, hogy folyamatos az érdeklődés az ipari parkba való letelepedés iránt, de azt az EIP a fenti okokból nem tudja fogadni. A város ipara fejlesztése érdekében kiemelt prioritás a működőtőke befektetők letelepedési feltételeinek megteremtése. A szolgáltatások köréből kiemelkedik a turizmus, amelynek fő gazdasági szereplői egyrészt a fürdők és szállodák, egyéb szálláshelyek, másrészt az éttermek és vendéglátással, rendezvényszervezéssel is foglalkozó borászatok. Ezek a város különböző területein elszórtan találhatók meg, illetve tradicionális tömörülése a borászatoknak a Szépasszonyvölgy. A minőségi éttermek és szállodák döntően a patinás belvárosi környezetben és közvetlen környezetében működnek.

	<i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Eger kedvelt beruházói célpont ipari-szolgáltató befektetők megtelepedése számára. • A Déli ipartelep jelentős, magas technológiákat alkalmazó, exportra termelő, nagyrészt külföldi tulajdonban lévő, több ezer fő foglalkoztatását biztosító ipari termelő, fejlesztő és szolgáltató gazdasági zóna alakult ki. • Piaci cégek keretében a termelés mellett fejlesztő, innovációs tevékenységek is folynak. Gyengeségek: • Az EIP területe megtelt, Eger MJV déli iparterületein nem bővíthető, a további potenciális betelepülőket nem képes fogadni. • A vállalkozásfejlesztésnek, befektetésösztönzésnek-beruházásszervezésnek, inkubációnak, innovációs és technológiai transzfernek, menedzsmentnek és tevékenységek támogatásának sem szervezeti, sem fizikai (épület, csarnokok, műhelyek, irodák, technológiák stb.) infrastruktúrája nem működik Egerben.
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG SZOLGÁLTATÁSI MIXE</i>
P7: A helyi gazdaságot kiszolgáló szolgáltatási mix jelenléte	<i>Szöveges értékelés</i> A vállalkozásfejlesztés, gazdaságösztönzés lefőbb szervezete a Heves Megyei Kereskedelmi és Iparkamara. A HMKIK folyamatosan tájékoztatja tagságát a gazdasági eseményekről, tudnivalókról, és minden eszközzel igyekszik támogatni a helyi gazdasági élet szereplőit. Vállalkozásösztönző tevékenysége az üzleti partner kereső szolgáltatás, amelynek fő elemei: • Gazdálkodó szervezetek lekérdezhető nyilvántartása • Vállalkozói piactér • Üzleti partnerkereső adatbázis • Építőipari kivitelezői nyilvántartás • Exportőr kalauz • Magyar exportőr adatbázis • Külpiaci üzleti partnerkereső A HMKIK intenzíven részt vesz a gazdasági szereplők igényeit kielégítő oktatás-képzési tevékenység szervezésében és megvalósításában. Kamarai szervezésben folyik többek között: • Különféle szakképzések • Pályaorientációs tanácsadás • Gyakorlati képzőhelyek ellenőrzése • Ágazati alapoktatás és vizsga • Duális diploma • Mesterképzés és mestervizsga • Szakmai vizsgák • Kamarai gyakorlati oktatói képzés

	• Szakmai versenyek További kamarai tevékenységek, tanácsadói szolgáltatások: • Békéltető testület • Okmányhitelesítés • Széchenyi újraindítási hitelek • Teljesítésigazolási szakértői szerv • Választott bíróság • Pályázatkereső • Munkajogi tanácsadás A piaci jellegű, a vállalkozások számára szükséges szolgáltatások köre Eger MJV-ban teljes körűnek mondható, a városon belül minden ilyen jellegű tevékenység elérhető: • Banki, pénzügyi szolgáltatások, hitelek, biztosítás. • Pályázati tanácsadás, pályázatírás. • Könyvelő, könyvvizsgáló, pénzügyi tanácsadó, adótanácsadó. • Jogi tanácsadás, ügyvédi iroda. • Vállalkozások alapműködéséhez szükséges kiskereskedelmi kínálat. • Piaci jellegű oktatás-képzés, továbbképzés. • Irodabérlés, működtetés, létesítménygazdálkodás (facility management). • Stb. Az innovációs tevékenységeket támogató, közszféra alapú intézményrendszer városi létrehozása még nem történt meg, nincs a kezdő vállalkozásokat, start-up-okat támogató inkubátorház, technológiai központ. Szintén hiányzik a közszféra részéről a helyi és térségi termelőket, kézműves termékeket előállítókat, illetve a kulturális és kreatív gazdaság (CCI) szereplőit ösztönző, támogató intézmény, rendezvények, a helyi kínálatot a fogyasztókhoz eljuttató transzfer tevékenység és szervezeti-intézményi háttér. A ZF Hungária Kft. közhasznú alapítványi formában vállalati óvodai ellátást biztosít munkavállalóinak, 2017-ben alapított ZFH Óvoda működési engedélye alapján az óvoda kapacitása 50 fő.
	<i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Teljes körű piaci üzleti szolgáltatások elérhetősége Egerben. • A HMKIK széleskörű, piacorientált és gyakorlati tevékenysége a helyi gazdaság és vállalkozások támogatása érdekében. • Vállalatok szerepvállalásának erősödése az oktatásban. Gyengeségek: • A közszféra hiányosságai a helyi innovációösztönzés és a kezdő vállalkozások támogatása terén.

Értékelési szempontok	Szakági terület: AZ ÖNKORMÁNYZAT(OK) GAZDÁLKODÁSA
P8: Önkormányzat település-fejlesztési forrásainak összetétele, s az elmúlt 5 év tendenciái a saját forrás és a támogatások megoszlását is vizsgálva	<i>Szöveges értékelés</i> A költségvetés bevételi főösszege az utóbbi években folyamatos növekedést mutatott: 2016-ban még 29,9 milliárd Ft, 2017-ben 38,4 milliárd Ft, 2018-ban és 2019-ben pedig már 46,3 és 45,3 milliárd Ft összeggel szerepelt az adott évi költségvetésben. 2020-ban 36,9 milliárd forintra mérséklődött. A költségvetési főösszegeken belül folyamatosan emelkedett a saját bevételek összege és aránya. 2018-ban 10,3 milliárd Ft, 2019-ben 11,5 milliárd Ft saját bevételt realizált az önkormányzat. Az koronavírus-járvány megjelenésével összefüggő gazdasági visszaesés elsősorban az iparüzési adóból, az idegenforgalmi adóból és a gépjárműadóból származó önkormányzati bevételeket érintette (például ezutóbbi adónem teljes összegét be kellett fizetni a központi költségvetésbe). Ennek következtében a 2020. évi tervezett adóbevételi összeg jelentősen csökkent. 2020-ban 9,9 milliárd Ft bevétel keletkezett, a 2021-re tervezett saját bevételi előirányzat 9,5 milliárd Ft. A saját bevételek aránya a költségvetésen belül 20%-ról 24%-ra nőtt a vizsgált időszakban. A maradvány igénybevétel egyrészt jelzi, hogy a pályázati források aránya növekszik (ezzel párhuzamosan az egyéb finanszírozási célú bevételek és az átvett pénzeszközök aránya csökken az évek közötti átrendeződés következtében), ugyanakkor azt is, hogy az előző évek többleteiből egyre nagyobb összeget szükséges igénybe venni a működési hiány nélküli gazdálkodáshoz. Az önkormányzat költségvetés kiadásai között a legnagyobb volument a vizsgált időszakban az önkormányzati nagyberuházások jelentették: 2018-ban 2,6 milliárd Ft, 2019-ben, az előző évi összeg duplája, 5,3 milliárd Ft, 2020-ban pedig 3,2 milliárd Ft volt a beruházások összeg a felhalmozási kiadásokon belül, mely jelzi, hogy mindhárom évben jelentős összegeket fordítottak fejlesztésekre. A működési kiadások az utolsó 3 évben a felére, (21,9 milliárd forintról 11 milliárd forintra) csökkent. Ennek oka, hogy az egyéb finanszírozási kiadások 10,1 milliárd forintról 400 millió forintra estek vissza.
	<i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • EU-s és hazai forrásokból fedezi az önkormányzat a településfejlesztési beruházásait. Gyengeségek: • Saját bevételek a támogatási források igénybevételéhez szükséges önerő biztosítására elégségesek. • Saját, nem külső támogatási forrásból származó fejlesztési források csak nagyon korlátozottan állnak rendelkezésre.
P9: Önkormányzati település- és gazdaságfejlesztési együttműködések bemutatása	<i>Szöveges értékelés</i> Eger MJV Alapokmányában került rögzítésre: Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlése, annak bizottságai és a polgármester együttműködik a gazdasági kamarákkal és a hegyközséggel. Egri Ipari Park: Az Ipari Park létrejöttében, infrastruktúra fejlesztésében nagy szerepet vállalt az Önkormányzat.

	1997. áprilisában új tulajdonosként lépett be Eger MJV. Önkormányzata, 2002-ig volt tulajdonrésze. A cég nevét Egri Ipari Park Kft-re változtatták, székhelyét Egerbe áthelyezték. A cég 1997-ben elnyerte az ipari park címet, a kezdeti 14 ha-ról területe 110 ha bővült. A területeken teljes infrastruktúra (víz, szennyvíz, gáz, elektromos áram, telefon, iparvágány) került kialakításra. Az ipari park területén több mint 50 vállalkozás települt be, a több nagyvállalkozás közül kiemelendő a német tulajdonban lévő ZF Hungária Kft., amely sebességváltók gyártásával foglalkozik, valamint az Automotive Steering Column Kft., amely a Robert Bosch Automotive Steering Kft. leányvállalata. Mindkét cég folyamatosan bővül, beruház az ipari park területén. Az M3-as autópályát Eger városával összekötő M25-ös autótút, mely kapcsolódik az ipari parkhoz, 2020. évben átadásra került, ezáltal még vonzóbbá tette Eger várost és térségét a befektetni szándékozók körében. Uniós forrásból valósult meg Déli Iparterület Fenntartható Városi Közlekedésfejlesztése, mely keretében Fenntartható Városi Mobilitási Tervek készülnek a városi közlekedésfejlesztési beruházások megalapozására, valamint fenntartható közlekedés feltételeit megteremtő és erősítő közlekedésfejlesztés megvalósítása, amely hozzájárul az élhető városi környezet kialakításához: Kistályai út és ezzel együtt a déli iparterület fenntartható közlekedésfejlesztése, ezen belül kerékpáros útvonalak kialakítása. Turizmusfejlesztés és településfejlesztés kapcsolata szoros, a belső városrész rehabilitációja (pl. közterület és közbiztonság fejlesztése, önkormányzati attrakciók, kulturális rendezvényhelyek fejlesztése) vonzóbbá teszi a desztinációt, közvetve fellendíti a turisztikai vállalkozások működését. Az északi ipari területek potenciáljának kiaknázásában eltökélt az önkormányzat, itt elsődleges célfeladat az elkerülő út megépítése lesz. A fentiekén kívül aktív vagy szoros együttműködés nem tapasztalható a település- és a gazdaságfejlesztés keretében. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Települési törekvések az ipari területek (északi és déli) fejlesztésére és munkahely-teremtés ösztönzésére. • Belső városrészben megvalósuló településfejlesztés közvetve elősegíti a turisztikai vállalkozások működését. Gyengeségek: • Aktív gazdasági együttműködési fórumok hiánya a magánszektorral. • Városmarketing és turisztikai együttműködések ösztönzése az Önkormányzat által. • Közlekedési és parkolási konfliktusok megléte. • Lakosság és turizmusban érdekelt vállalkozások konfliktusa.

2.3.2 Zöldülő város

Zöldülő város – meghatározás

„A zöldülő város valósítja meg a zöld átállást, melynek részét képezi az éghajlatváltozás hatásainak mérséklése, illetve ahhoz való alkalmazkodás, az erőforrások fenntartható használata, a körforgásos gazdaságra való átállás, szennyezés megelőzése, és a környezeti ökoszisztémák védelme.”

Tervezési dimenzió: Eger MJV – Zöldülő város	
Értékelési szempontok	Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG SZOLGÁLTATÁSI MIXE
Z1: Zöld hálózatok és zöld szolgáltatások térségi kiterjedése: energiatermelés és tárolás kiépítettsége, körforgásos gazdaság jelenléte, a városban elérhető éghajlatváltozáshoz történő alkalmazkodást ösztönző tevékenységek bemutatása	<i>Szöveges értékelés</i> Egerben a Környezetvédelmi Program (2010.) határozza meg a hulladékkezelés, a helyi közlekedésszervezés, zöldfelület-gazdálkodás célrendszerét, ezek mellett kitér a települési energiahatékonyságra és a megújuló energiahasznosításra is. Az önkormányzat vállalta, hogy folytatja a korábban elkezdett intézményi energiafelhasználást, energiahatékonyságot, épületeik állapotát feltérképező munkát és ez alapján meghatározza a beavatkozás sorrendjét. Ezt a munkát folytatni szükséges integrálva a digitális átállás során kialakítandó létesítmény üzemeltetési rendszerekbe. A térségben erős megújuló energia hasznosítási potenciált jelent a napenergia, a geotermikus energia és a biomassza. Települési szinten nagy lehetőség rejlik a termálvíz hasznosításában is. A helyi forrásokból kitermelt termálvíz hőmérséklete 46°C, az elhasznált víz hőmérséklete 30°C körüli. Jelenleg a termálfürdő használt meleg vizének hőjét nem hasznosítják, a csapadékvíz-elvezető hálózaton keresztül, kezelés nélkül kerül az Eger-patakba. Eger városában az erdészeti melléktermék mellett fontos biomasszaforrást képeznek az Egri Borvidék szőlészeti melléktermékei is melyet zömében még nem hasznosítanak. Eger domb- és hegyvidéki jellege korlátozza a szélenergia hasznosítás lehetőségeit, a térség kevésbé alkalmas szélturbinák telepítésére. A kistérségben nincs lehetőség nagy vízerőmű telepítésére sem, csak a kisvízi erőművek telepítése. Eger város a településtisztasággal, városüzemeltetéssel összefüggésben jelentkező feladatokat a 100%-os önkormányzati tulajdonú Városgondozás Kft-n keresztül látja el, folyamatosan törekedve a szolgáltatás színvonalának évről évre való fenntartására, növelésére. Az ivóvíz-szolgáltatást, szennyvízelvezetést és tisztítást a Heves Megyei Vízmű Zrt., a közvilágítást az ÉMÁSZ Nyrt, illetve az ÉMÁSZ Hálózati Kft végzi. A szelektív hulladék- és zöldhulladék elszállítását az Egri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. biztosítja. A házhoz menő gyűjtés mellett a szelektív hulladék

	az Eger, Homok út 26. szám alatti hulladékudvarban is leadható. A hulladék jól működő rendszere ellenére Egerben előfordul az illegális hulladéklerakás egyes felhagyott területen. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Eger MJV Fenntartható Energiagazdálkodási Akcióterv (SEAP). • Települési Éghajlatváltozási Terv. • Polgármesterek Szövetségének Klíma Akciótervének betartása. • Nap-, geotermikus és biomassza energiában rejlő megújuló energia hasznosítási potenciál. • Jól működő szelektív hulladékgyűjtés. Gyengeségek: • Szélerőmű és nagyméretű vízerőmű telepítésének korlátjai. • Tervezett napelempark, amelynek energiatermelése a városi közintézmények energiafelhasználását csökkenthetné, nem valósult meg. • Illegális hulladéklerakások. • Fosszilis energiahordozók használatának túlsúlya. • Éghajlatváltozás csökkentésével szembeni lakossági elkötelezettség szintje alacsony.
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG GAZDASÁGA</i>
Z2: Városi és várostérségi gazdasági vállalkozások környezetre gyakorolt hatásai (légszennyezés, talajszennyezés, zaj, szag, teherforgalom stb.) Egyes elemek környezeti terhelési mértéke, környezetvédelmi intézkedések	<i>Szöveges értékelés</i> Eger város levegőminőségére leginkább a közlekedés és az ipari kibocsátások hatnak károsan. Súlyosbító tényező a város földrajzi elhelyezkedése, völgyi fekvése, ami nem kedvez a levegő gyors cserélődésének. A települési levegőszennyezésért elsősorban nem az erőművek kibocsátása, hanem a közúti közlekedés, szállítás okolható. A helyi rendelet korlátozza a külterületi venyige égetés – mely Egerben gyakori élethelyzet – várhatóan a COVID vészhelyzeti korlátozások után tovább szigorodik a szabályozás mely javulást eredményez a belterület levegőminőségében. Eger energiafogyasztásának 27%-át teszi ki a magáncélú- és kereskedelmi közlekedés-szállítás. A levegőminőség javítása a közlekedés fenntarthatóbbá tételével érhető el. Egerben egy légszennyezettséget mérő monitor állomás működik a Malomárok út 1. sz. alatt. A jelentős átmenő teherforgalom nem csak légszennyezést de zaj- és rezgésterhelést is okoz, mely a helyi lakosokat és az értékes természeti területek állatállományát is zavarja. Számottevő ipari zaj- és rezgésterhelés nem jellemző a településen. Az ipari veszélyes anyag szállítási útvonalak érintik a település úthálózatát, mely miatt havária jellegű szennyeződések veszélye fennáll. Talajszennyezés szempontjából országos jelentőségű-, központi kármentesítési feladatkörbe tartozó terület nem található a településen. Előfordulnak viszont olyan iparterületek, melyeken a korábbi tevékenységből

	adódóan szennyezés található. Ezek feltárása, lehatárolása megtörtént, a szennyeződés-mentesítés folyamatban van. A területek fejlesztése során a tulajdonosnak gondoskodnia kell a szennyeződés megszüntetéséről. Kisebb mértékű talajszennyezés előfordulása valószínűsíthető az illegális hulladéklerakások környezetében is. A levegőminőség javítása érdekében nyolc magyar régióban, így Egerben is levegőminőségi tervek készültek. Eger városa rendelkezik saját Levegőminőségi tervvel. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Települési Környezetvédelmi Program. • Települési Levegőminőségi Terv. • Teljes közművesítettség. • Jól szervezett kommunális hulladékszállítás. • Jelentős környezetterhelés hiánya. • Önkormányzat és a civil szervezetek környezetvédelmi elhivatottsága. • Lakossági tájékoztatás megfelelő színvonala. Gyengeségek: • Illegális kommunális hulladék elhelyezés. • Jelentős közlekedési eredetű (levegő-, zaj-rezgés) terhelés.
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület:</i> AZ ÖNKORMÁNYZAT GAZDÁLKODÁSA
Z3: Önkormányzat és intézményeinek energia-gazdálkodása. Település-üzemeltetés: energia-hatékonyságot támogató intézkedések bemutatása	<i>Szöveges értékelés</i> Eger energiafogyasztásának legnagyobb részét a lakóépületek fogyasztása teszi ki (65%). Az önkormányzati épületek energiafogyasztása az utóbbi években nem változott jelentősen. Értékelhető csökkenés az önkormányzati kezelésben lévő épületek: iskolák, kollégiumok, bölcsődék, óvodák, gyermekjóléti, szociális intézmények és a városüzemeltetés épületeinek energiahatékonyságot célzó megújításával érhető el. Az elmúlt évek sikeres pályázatainak köszönhetően megvalósult néhány önkormányzati tulajdonban lévő épület (pl. Vitkovics ház és néhány óvoda) energiahatékonyságát javító projekt, melynek keretében sor került a homlokzatok és zárófüdémek szigetelésére, a nyílászárók cseréjére, a fűtési rendszer korszerűsítésére. Az önkormányzat létrehozott egy energiagazdálkodási nyilvántartási rendszert, melyben a tervezett, a folyamatban lévő és a lezárt projekteket nyomon lehet követni. Az önkormányzati épületek esetében előirányzott cél az épületek fokozatos energiatakarékosítása, évente 3-4 épület energiahatékony felújítása, napkollektorok telepítése. A lakossági épületek esetében elsődleges cél a panel- és téglaházak felújítása, napkollektorok, napelemek és biomassza kazánok telepítése. Az önkormányzati közvilágítás felújítása, a lámpatestek LED-es cseréje is jelentős energiamegtakarítást jelentene. Egerben több külterületi ingatlan van, amely alkalmas naperőmű telepítésére.

	A korábbi tervekben szerepelt egy 500 kWp kapacitású napelempark létesítése, de ez a jogszabályi környezetből adódó elszámolási problémák miatt végül nem valósult meg. Cél egységnyi költségből a legnagyobb fosszilis energia-megtakarítás és ÜHG-kibocsátás csökkentés elérése lett volna. Jelenleg a tervezés fázisában van az egri távhőrendszer korszerűsítése és bővítése kapcsolódva egy geotermikus hő hasznosítását célzó projekttel, mely során egy termelő és egy visszasajtoló kút fúrására, illetve egy geotermikus csővezeték kiépítésére kerül sor, amely a geotermikus közeget a négy új városi hőközpontba szállítaná. Az Eger Térsége Fejlesztési Egyesület az épületkorszerűsítési lehetőségek, ehhez kapcsolódó támogatások megismerését célzó, környezettudatosságot erősítő, szemléletformáló programsorozatot valósított meg Eger térségének több településén. Fejlesztések: Műszakilag elavult, gazdaságosan nem üzemeltethető épületek energiafelhasználását csökkentő korszerűsítés – hőszigetelés, nyílászáró-csere felújítás, fűtéskorszerűsítés, napelemes rendszerek. ÜHG kibocsátás-csökkenés. TOP-6.5.1-15-EG1-00001 (támogatás 17 m Ft) A Vitkovics ház energetikai rekonstrukciója: homlokzati nyílászárók energetikai korszerűsítése, primer-energiafogyasztás csökkentése TOP-6.5.1-15-EG1-00002 Épületenergetikai rekonstrukció Egerben az Idősek Berva-Völgyi otthonában 31,78 millió Ft (támogatás 32 m Ft): fűtéskorszerűsítés (kazán, csövek cseréje), energiafogyasztás-mérő rendszer, csökkent az energiafelhasználás, ÜHG kibocsátás-csökkentés TOP-6.5.1-15-EG1-00003 Óvodák energetikai korszerűsítése Egerben Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere Szivárvány Óvoda Eszterlanc Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere Ney Ferenc Óvoda Gyermekkert Tagóvoda: hőszigetelés (homlokzat, lábazat, tetőfödém), nyílászáró-csere TOP-6.5.1-19-EG1-00001 Kulturális, tudományos és kutatópont kialakítása a Dobó István Vármúzeumnál, a tető és homlokzat teljes hőszigetelésére, nyílászárók cseréjére, fűtés korszerűsítésre és napelemek elhelyezésére 123 m Ft támogatás KEOP 4.10.0/N/14 Fotovoltaikus rendszer telepítése a Cecey Éva Bölcsődén, Ney Ferenc Óvoda Gyermekkert Tagóvodán, Benedek Elek Óvoda Joó János Tagóvodán. 169 db napelem 34 millió Ft támogatás, a megújuló energiaforrás 50%-ban fedezi az energiafelhasználást. 2012-ben az Egri Idősek Otthona nyert el KEOP keretében 80 m Ft-ot hőszigetelésre és nyílászáró-cserére, 100 millió Ft támogatást biomassza-tüzelésű kazánház létesítésére és napelemes rendszer kiépítésére 50 m Ft-ot. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: Fenntartható energia akcióterv (2019).

	• Alternatív megújuló energiaforrások (nap-, geotermikus és biomassza) megléte. • Több naperőmű telepítésére alkalmas külterületi ingatlan. • Önkormányzat energiatudatosság iránti elkötelezettsége, személetformáló tevékenység. Az önkormányzati épületekben, intézményekben történő energetikai fejlesztések és a pályázásában, megvalósításában szerzett tapasztalat. Gyengeségek: • Nagy energiafogyasztású, energiatanúsítvánnyal nem rendelkező köz- és magánépületek túlsúlya. • Alternatív energiaforrások használatának idő- és költségigénye. • Az eddig nem támogatott önkormányzati ingatlanállomány energetikai korszerűsítése szükséges. • Alacsony a megújuló energiaforrás felhasználási aránya. • Tervezett napelempark beruházás nem valósult meg.
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: A VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI KÖZMŰVEK</i>
Z4: Közműhálózatok. Csapadékvíz hasznosítása Vízgazdálkodás, Szennyvízelvezetés rendszere	<i>Szöveges értékelés</i> A helyben biztosítható közfeladatok körében ellátandó helyi önkormányzati feladatok a helyi vízgazdálkodás, az ivóvízellátás, az árvízvédelem és a vízkárelhárítás. Egerben elválasztott rendszerű szennyvízhálózat üzemel. Az általa összegyűjtött szennyvizet a városi szennyvíztelepen tisztítják meg. A telep tisztítókapacitása 19700 m³/nap. A tisztított szennyvizet az Eger-patak fogadja be. A szennyvízcsatorna kiépítettsége közel 100%-os, a rákötési arány 97,6%-os. A csatornahálózat régebbi részei kőagyagból, a későbbi építésűek főleg betonból és azbesztcementből, a legújabb részek pedig műanyag csatornacsövekből épültek. A hálózat főgyűjtő gerinccsatornái a szélesebb utcák nyomvonalán alakultak ki. A szennyvízelvezetést és tisztítást a Heves Megyei Vízmű ZRt. biztosítja. A városban elválasztott rendszerű csatornahálózat épült ki. A csapadékvíz zárt csapadékcatorna-hálózat, illetve nyílt árkos vízelvezető rendszer vezeti le. A városközpont és a lakótelep kivételével a nyílt árkos rendszer a jellemző. A csatornahálózat részvízgyűjtőinek gerinccsatornái az Eger-patakba csatlakoznak. Problémát jelent Egerben, hogy a folyékony borászati melléktermékek (pl. a hordómosásból származó szennyezett víz), előtisztítás nélkül kerülnek a csapadékvíz-elvezető-hálózatba, majd onnét az Eger-patakba. Hasonló a helyzet termálfürdő használt meleg vizével, melynek hőjét nem hasznosítják, és a csapadékvíz-elvezető hálózaton keresztül, kezelés nélkül kerül az Eger-patakba, ezzel hőszennyezést okozva. Az esővízgyűjtés települési léptékben, illetve lakossági szinten sem elterjedt még Egerben. Az épületekről és az közterületi burkolt felületeken lefolyó csapadékvíz újrahasznosítatlanul a csatornahálózatot terheli. A csapadékvíz megtartó-, vízgyűjtő infrastruktúra kiépítése még ritkaság számba megy.

	A csapadékvíz-elvezető rendszer kapacitása és az Eger-patak alkalmatlan a hirtelen lezúduló, nagy mennyiségű eső befogadására. A csapadékcsonatorrendszer felújítása hatalmas költségekkel járna, ezért az elvezetés helyett a víz visszatartást lehet a jó megoldás. Erre pozitív példa a Vécsey-völgyben létrehozott legyező alakú gátrendszer. Az esővíz háztáji gyűjtésére és hasznosítására az előrelátóbb lakosok körében már van példa, akik a csapadékvizet ciszternákban gyűjtik össze, és locsolásra használják fel. Az utóbbi években Egerben mind az önkormányzat, mind a lakosság sokat tett a rendszer javítása érdekében (pl. lakossági mederkarbantartási munkák az a Szala-patakon és az Eger-patakon). Az elmúlt évek sikeres pályázatainak köszönhetően megújult Egerben a csapadékvíz-elvezető rendszer és megtörtént a szennyvízcsatorna-hálózat fejlesztése, illetve a szennyvíztisztító telep korszerűsítése. Energiaközművek – megújuló energia jelenléte, aránya TOP-6.5.2-15 Napelem-park fejlesztése Egerben városi intézmények közcélú primerenergia felhasználásának csökkentése céljából projekt megvalósításától visszalépett az önkormányzat forráshiány miatt. Egri Geotermikus Fűtésrendszer tervezése távhő-ellátás bővítése céljából Energiahatékonyság növelése a közműhálózatban: Távhő-hálózat kevésbé környezetszennyező a fosszilis energiahordozók közvetlen felhasználásánál Közvilágítás: 66% Na lámpa, 31% kompakt lámpa, 3% normál és HGL lámpák, 2444 MWh/év (állandó érték) KEOP-5.4.0/12-2015-0008 Az egri távhő-rendszer korszerűsítése, új fogyasztók távhő-ellátásba vonása 88,6 m Ft.
	<i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Szennyvízcsatorna 100%-os kiépítettsége. • Az önkormányzat sikeres pályázati tevékenységének köszönhető fejlesztések. • Önkormányzati, és lakossági kezdeményezések. • Szociális és óvodai intézményekben napelemek, biomassa-tüzelésű kazánok telepítése valósult meg, tapasztalat az ilyen irányú fejlesztésekben. Gyengeségek: • Zárt csapadékcsonatorna hálózat korlátozott kapacitása. • Borászati melléktermékek és használt termásvíz csatornahálózatba kerülése, Eger-patak szennyezése. • Burkolattal ellátott árkos vízvezető rendszer- a víz nem tud a talajba szivárogni. • Telken belül és közterületen történő csapadékvízmegtartás nem elterjedt. • Csapadékvíz újrahasznosítása még nem elterjedt. • Primer energiateljesítmény felhasználás túlsúlya.

	• Távhőszolgáltatásban nem jelenik meg a biomassza és geotermikus energia felhasználására. • Napelem-park projekt nem valósult meg.
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: A VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI KÖZLEKEDÉS</i>
Z5: Jellemző közösségi közlekedési módok szolgáltatási oldalon (e-járművek, sharing szolgáltatások stb.)	<i>Szöveges értékelés</i> A város egyik legforgalmasabb útvonala a belváros és az Északi lakó övezetek közötti szakasz, itt bonyolódik az iparterületekre és szinte a város minden területére irányuló magán- és tömegközlekedés is, ebből következik, hogy az úton nagy számban haladnak át személygépkocsik, tömegközlekedési gépjárművek és tehergépjárművek. A gépjárműállomány még mindig növekvő tendenciát mutat, mely az energiafelhasználásban, és hosszú távon a környezet állapotában is meg fog mutatkozni. A településen önálló vasútállomás található. A vasútvonal észak-déli irányú erősítésére lenne szükség belterületi megállók kialakításával, mellyel a közúti közlekedés nagyrésze kiválható lehetne. Az autóbusz közlekedés mind a járatok számát, mind a célállomásokat tekintve kielégítőnek mondható. A helyi közösségi közlekedést az Agria Volán Közlekedési Zrt. biztosítja, az utas-szállítás 42 autóbusszal történik, a buszok gázolajjal üzemelnek. A helyközi utóbuszállomás a város központjában, a Bazilika mellett található, jelentős forgalomterhelést és légszennyező forrást jelent. Hétköznapi 1085 db autóbuszjárat használja, míg hétvégén 430 db. A járatok kihasználtsága 50%-os. Az utóbbi években történtek beruházások a tömegközlekedés korszerűsítésére, melyek keretében több új autóbusz beszerzése, 5 elektromos autó töltőállomás létrehozása valósult meg. Az „Eger keleti Városrész Fenntartható Városi Közlekedésének fejlesztése” című projekt a városi mobilitás fenntarthatóbbá tételét szolgálja, mind környezetileg, mind pénzügyileg, elősegíti, hogy minél többen a kerékpáros és közösségi közlekedést részesítsék előnyben a gépkocsihasználattal szemben. A projekt keretében a cél 3 körforgalmú csomópont kiépítése, a gyalogos járdák felújítása, újak építése, kerékpárutak építése, illetve a helyi civil szervezetek segítségével személetformáló kampányok lebonyolítása. Az elmúlt évek sikeres pályázatainak köszönhetően megvalósult környezetbarát közlekedési módokat támogató projekt: az egeri kerékpárút-hálózat fejlesztése. Az e-járművek, sharing szolgáltatások közül szintén a kerékpár-kölcsönzés részesült előnyben, a life projekten belül pilot jelleggel két dokkoló állomás kialakítása tervezett bérelhető kerékpárok számára. Egerben a közösségi roller- és sagway elterjesztése nem támogatott. A lakosság körében szintén a kerékpárhasználat jelent alternatívát a gépjárművekkel szemben, elektromos autó, motor, roller használata ritka. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Készülő Eger MJV Fenntartható Városi Mobilitási Terve.

	• Fejlődő kerékpárút-hálózat. • Kerékpáros közlekedés népszerűsége. • Önkormányzati elkötelezettség a tömegközlekedés korszerűsítése és környezetbaráttá tétele iránt. Gyengeségek: • Vasút kihasználatlansága. • Közúti közlekedés környezetszennyező hatása. • Korszerűtlen, környezetszennyező járművek túlsúlya. • Alternatív közlekedési eszközök még nem elterjedtek.
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: KÖRNYEZET- ÉS TERMÉSZETVÉDELEM</i>
Z6: Zöldfelületi ellátottság	<i>Szöveges értékelés</i> Eger zöldterületei a 2020-as adatok szerint 145 ha, melynek 82 %-a gondozott. A zöldterületek 56%-a közpark, 42%- a közkert, 2%-a belterületi erdő. A település zöldfelületi ellátottsága alapvetően jó, a városi zöldfelületek aránya kedvezőnek mondható, egyedül a belváros szenved hiányt a közterületi zöldfelületektől és a fásított sétálóutcáktól, terektől. Megemlítendő e mellett az Eger belvárosát észak- déli irányban átszelő Eger-patak, mely természetes vízfolyásként és zöldfelületi tengelyként, illetve közösségi- szabadidős szempontból is kihasználatlan, ennek fejlesztése szükséges és indokolt. Az önkormányzat zöldkatasztere nyilvántartja a város zöldfelületeinek felület-típusonkénti megoszlását (lombfelület, cserjefelület, szabad zöldfelület, vízfelület, gyeprács, döngölt föld és kavics). E szerint a szabad zöldfelületek nagysága Eger belterületén 25,3 ha, a lombfelület 24, 9 ha, ami majdnem 100 %-os fásítottságot jelent. A szabad vízfelületek nagysága 1,5 ha, ami kevésnek mondható. A fakataszter összesen 4546 db fát tart nyilván Eger belterületén fafaj, fajta, előfordulási darabszám, faiskolai ár, összesített érték, dendrológiai érték, törzsmérő, és eredet (őshonos- vagy invazív) szerint. A városi zöldfelületek fenntartását az önkormányzat megbízásából a Városgondozás Eger Kft. végzi. A fák gondozása során rendszeresen sor kerül a sarjak eltávolítására, karózásra, gallyazásra, ifjításra, sebkezelésre, fakoppo vizsgálatra, illetve kivágásra, abban az esetben, ha a fa a közlekedés biztonságát akadályozza, balesetveszélyes, közlekedési táblát takar vagy épületet, építményt károsít. A városi zöldfelületek fenntartási színvonala közepes, míg vizuális-esztétikai megjelenésük is elmarad attól a színvonaltól, amely egy kiemelt turisztikai célponttól elvárható. A közparki, közkerti infrastruktúra sokszor elavult, fejlesztésre szorul. A zöldfelületek növényei az éghajlatváltozás hatására, az öntözés hiányában sokszor kipusztulnak, a klímaálló fajokra, fajtákra cserélés még nem történt meg. A zöldfelületeket összekötő fasorok és zöldsávok rendszere is hiányos. A településen a zöldtetők, zöldfalak költségesek voltak miatt még nem terjedtek el. A Szépasszony-völgy és a völgy magjaként működő közpark mind megjelenésében, mind zöldfelületeinek kialakításában és színvonalában fejlesztésre, korszerűsítésre szorul, a vizuális élményt harmonizálni kell az

	értékek hangsúlyozásával. A belváros és a völgy sétánnyal, kerékpárúttal történő összekapcsolása az elkövetkező idők fontos fejlesztési feladata lehet. Az utóbbi évek sikeres pályázatainak köszönhetően megtörtént a belvárosi terek komplex megújítása keretében néhány belvárosi közterület (pl. Gárdonyi-kert), kert és park, illetve udvar rekonstrukciója. Az utcák fejlesztése során (pl. Sas út rekonstrukciója) megújultak burkolatok, felújításra kerültek a járdák, illetve kétoldali kerékpársáv került kialakításra, megújult a parkolók egy része, továbbá a területeken található teljes zöldfelület. A projektben minőségi utcabútorok beszerzése is folyamatban van. Belvárosi tömbbelső fejlesztése keretén belül két belső udvar: az Erzsébet udvar, valamint a Kracker udvar (korábban Bajcsy tömbbelső) felújítása megvalósult. A fejlesztés komplex környezetrendezési rekonstrukciót foglal magában, a program tartalmazza a meglévő növényállomány megújítását. A projektek célja a közlekedési- és burkolt felületek arányának csökkentése, a zöld felületek nagyságának növelése volt. A projektek kapcsán környezettudatosságot, fenntarthatóságot erősítő, valamint a települési arculat erősítését célzó tevékenységek (programok, akciók) valósultak meg. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Települési szinten alapvetően jó zöldfelületi ellátottság. • Önkormányzat zöldfelületek iránti elkötelezettsége- köztér, udvar és parkrekonstrukciók • Fák, parkok rendszeres gondozása • Önkormányzati (digitális) zöldkataszter Gyengeségek: • Belvárosi zöldterületek, fásított sétálóutca, terek hiánya • Épületek, közlekedés, parkolás, közművek előnyt élveznek a zöldfelületekkel szemben. • Klímaálló közterületi növényzet hiánya. • Öntözés, árnyékolás hiánya a közterületi zöldfelületeken. • Zöldfalak, zöldtetők használata nem terjedt el.
Z7: Természeti ökoszisztémák helyzete	<i>Szöveges értékelés</i> Ezen értékes természetes élőhelyek állapotának és biológiai sokféleségének és karbonelnyelő képességének megőrzéséről a nemzetközi és nemzeti természet- és tájvédelem gondoskodik. Eger területét három, országosan védett természetvédelmi terület érinti: a Szőlőskei-erdő Természetvédelmi Terület, a Kőlyuktető Természetvédelmi Terület és település északi részét elfoglaló, jelentős kiterjedésű természetközeli erdőterületeket magába foglaló Bükki Nemzeti Park. Eger jelentős tájképi értékét a térségi borvidék jellemző fajtákkal beültetett szőlőültetvényei adják. Ex lege védelmet élveznek Eger területén fellelhető barlangok és források. Természeti emlékként védett hungarikumok a Mész-hegy-, a Nyerges-tető- és a Cakó-tető kultúrtörténeti értéket is képviselő kaptárkövei. Eger közigazgatási területét két európai közösségi jelentőségű Natura 2000 hálózathoz tartozó terület érinti: a „Vár-hegy-Nagy-Eged” kiemelt jelentőségű természetmegőrzési

	terület és a „Bükk hegység és peremterületei” különleges madárvédelmi terület. Eger külterületét országos ökológiai hálózat mindhárom övezete érinti, a Tájképvédelmi terület övezete a település egészét lefedi. Eger helyi természetvédelmi oltalom alatt álló területei a külterületen a fent említett kaptárköveken túl a Nagy-Egedi-kilátóhegy, a Gróber urnatemető és temető, a Hősök temető és kegyeleti park, a város belterületén az Érseki Palota kertje és az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem botanikus kertje. Számos értékes fa áll helyi védelem alatt az, az említett Érsekkertben, a temetőkben, az iskolák és közintézmények udvarán. Az egri tájképet gazdagító egyedi tájértékek közé tartozik a Rozália temető, -kripta és -templom, számos kőfeszület és fakereszt, illetve szentszobor, pince és forrás-ház is. A táji- természeti érdekek és a város fejlesztési elképzelései között hosszú távon érdekütközés alakulhat ki. A település távlati fejlesztési céljai közt szerepel például a keleti- elkerülő út megépítése, mely jelentős szőlő-, illetve természetvédelmi érdekű területet érintene. Az aktív turizmus, az extrém sportokat, a borturizmust és a vallási turizmust szolgáló fejlesztések az Egert övező hegyekben a védett természeti értékek terhelésével jár. A tervezett fejlesztések keretében létesülő libegő, pihenő – melegedő - információs helyek, parkoló, kilátó kiépítése; erdei tornapálya kialakítása mind hatással vannak a természeti értékekre. Eger legnagyobb tájban rejlő potenciálját az Egererdő Erdészeti Zrt. által kezelt erdőterületek jelentik. A Zrt. legfőbb tevékenységei az erdőgazdálkodás, a vadgazdálkodás, az erdei szálláshelyek üzemeltetése, ökoturisztikai szolgáltatások, illetve parkettagyártás és tüzelési célú faapríték-gyártás. A fa energetikai célú hasznosítása környezeti konfliktust vonhat maga után (szállítással járó zaj, emisszió, rezgésterhelés), illetve a természetvédelmi érdekeket is kedvezőtlenül érintheti (pl. biológiai sokféleség). <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Nemzetközi és országos és helyi természetvédelem alatt álló értékes természetes zöldfelületek. • Nagykiterjedésű erdők. • Tájképvédelmi szempontból értékes külterület. Gyengeségek: • A város fejlesztési elképzelései és a táj- és természetvédelmi érdekek közötti ütközés. • A fa energetikai célú hasznosításából eredő környezeti konfliktus (a tüzelőanyag szállításával kapcsolatos teherforgalom települések között és azon belül).

2.3.3 Digitális / okos város

Digitális / okos város – meghatározás

„Az okos város olyan város, amely a természeti és az épített környezetét, a digitális infrastruktúráját, valamint a települési szolgáltatások minőségét és gazdasági hatékonyságát korszerű és innovatív információtechnológiák alkalmazásával, fenntartható módon, a lakosság fokozott bevonásával fejleszti.”

Tervezési dimenzió: Eger MJV – Digitális / okos város	
Értékelési szempontok	Szakági terület: VÁROS ÉS TÉRSÉGE GAZDASÁGA
D1: Digitális technológia-szolgáltatók helyi jelenléte	<i>Szöveges értékelés</i>
	Egerben számos internetszolgáltató megtalálható, mivel sűrűn lakott, nagy népességkoncentrációjú település, a kábelinternet a legelterjedtebb típus, emellett ADSL, WDSL továbbá a mobilinternet használat is gyakori és szinte teljes lefedettséget biztosít. Legjelentősebb szélessávú internetszolgáltatók: kábelben a Magyar Telecom és a Vodafone Magyarország Zrt., Diginet (Digi Kft.; LAN); mellettük kisebb szolgáltatók is jelen vannak, mint LH COM Kft. (mikrohullámú), Compagnon Bt. (ADSL), BorsodWeb Kft. (WDSL). Az egri Bornemissza Gergely TSZIK intézményben került létrehozásra Digitális Községi Alkotóműhely, ahol minden korosztály megvalósíthatja saját ötleteit, projektjeit közösségi együttműködésben, tematikus foglalkozások keretében. Pályaorientációs, digitális felzárkóztatási célokat szolgál, emellett a hagyományos faipari, fémipari és könnyűipari technológiákkal is megismerteti az érdeklődőket. A Műhely a GINOP forrásból került megvalósításra. Fontos megemlíteni az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem Digitális Technológia Intézetét, mely IKT alkalmazást oktat MA és posztgraduális szinten mozgóképkultúra és médiaismeret tanári, informatikus könyvtáros szakon, emellett tudományszervező és kutató tevékenységet is folytat, melyből kiemelkedik a Digitális Pedagógiai Módszertan irányzat.
	<i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Internet-lefedettség megfelelő. • Oktatásban megjelenő szolgáltatások. Gyengeségek: • Kábelnet bővítési lehetőségei a külvárosi részekén. • Digitális felzárkóztatás erősítése.

D2: Digitális technológiát alkalmazó cégek jelenléte (közzolgáltatók (beléptető, kamera, irányítórendszerek stb.), Ipar 4.0, szolgáltató szektor)	<i>Szöveges értékelés</i> Közzolgáltatók elektronikus beléptető és kamerarendszere, ügyfél sorszámhívó rendszere még nem elterjedt, de van rá példa, itt további fejlesztések szükségesek. Kérdőívünket 7 szervezet töltötte ki, közülük 4-en rendelkeznek távfelügyeleti digitális riasztó-, tűzjelzős és / vagy kamerás megfigyelő rendszerrel. A bölcsődék, óvodák és iskolák esetében ezek általános fejlesztések. További egy szervezet jelezte, hogy elektronikus beléptető rendszert alkalmaznak. Az önkormányzati óvodákban, bölcsődékben, és a tankerületi iskolákban a működtetés gazdaságosabbá tétele érdekében kialakításra került egy internetalapú, távfelügyeleti kazánfelügyeleti és hőmérsékletfigyelő rendszer, mely jelentős energia és humánerőforrás megtakarítást eredményez (hőmérsékletfigyelő rendszer, központi szerver, energiafogyasztást rögzítő rendszer, kazánfelügyeleti rendszer). Az épületekről elsődlegesen papíralapon tárolják az adatokat, esetleg ezek digitalizált formáját (pdf). Elterjedtebb az ipari szektorban, különösen a nagyvállalatok esetében, illetve egyre több szolgáltatónál is megjelenik. Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Digitális technológiák megjelenése. • Vállalkozói szektorban dinamikusan fejlődik a digitális technológiák alkalmazása. Gyengeségek: • Digitális technológiák elterjedtsége, különösen a közzolgáltatásokban • legmodernebb technológiák hiánya.
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: A VÁROS ÉS VÁROSTÉRSÉG TÁRSADALMA</i>
D3: A lakosság digitális eszköz ellátottsága, kompetenciák, felhasználói szokások (szolgáltatói adatokra és felmérésre alapozva)	<i>Szöveges értékelés</i> A népesség társadalmi összetétele és életkörülményei arra enged következtetni, hogy az országos átlagnál jobb a lakosság digitális eszköz-ellátottsága, kompetenciája, ez általában a nagyobb városokra, MJV-kre igaz. Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • A lakosság nagyobb része (fiatalok és aktív korúak, a képzettek körében) eszközök és kompetencia tekintetében meghaladja az országos átlagot.

	Gyengeségek: Az alacsony jövedelműek körében a digitális eszközellátottság és digitális kompetencia fejlesztésre szorul.
Értékelési szempontok	Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG SZOLGÁLTATÁSI MIXE
D4: A digitális átállást lehetővé tevő infrastruktúra mennyiségi és minőségi jellemzői a humán erőforrás digitális felkészültsége a közszolgáltatásokat végző helyi intézményeknél	<i>Szöveges értékelés</i> Digitális infrastruktúra a közszolgáltatásokban: minden közszolgáltatásban alkalmaznak digitális eszközöket az alaptevékenység végzésében és az adminisztratív feladatok ellátásában egyaránt, azonban az átállás nem teljes körű és nem követi a legmodernebb technológiai lehetőségeket. Kérdőívünket kitöltő 7 szervezet mindegyike rendelkezett digitális eszközökkel 1558 munkavállalójukra 773 PC, 497 laptop és 84 többfunkciós okos telefon jutott. Hozzá kell tenni, hogy az alkalmazottak egy része nem digitális eszközökkel dolgozik, pl. az Agria Humán fő célja megváltozott munkaképességűek foglalkoztatása, és a Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft. vagy az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye munkavállalóinak többsége sem digitális munkaállomáson töltik munkaidejüket. Az Önkormányzat is digitális alapú munkát végez és évente (2016-2020) átlagosan 16,72 millió Ft-ot költ a digitális infrastruktúra fejlesztésére, a digitális eszközök fejlesztési igénye minden szolgáltatónál megjelenik. Az eszközök sok esetben elavultak, cserére szorulnak, továbbá nem alkalmasak nagyobb adatbázisok, új típusú programok kezelésére, így a munkafolyamatok minőségi fejlesztése sem valósítható meg. Minden szolgáltató szeretne digitális eszközfejlesztést megvalósítani (hardver, szoftver, rendszerek, szemléltetőeszközök), amivel javíthatnak az alaptevékenység minőségén és így erőforrást szabadíthatnak fel a bővülés érdekében. Minden szolgáltató, tagintézmény hálózatra van kapcsolva, 56 helyi wifi pont és 30 helyi vezetékes hálózati kapcsolat (LAN) található náluk. 31 szerver és 8 szerverszoba tartozik a vállalatokhoz, mindegyikük saját szerveren tárolja az adatokat, de gyakori a harmadik fél adattároló alkalmazása, a tankerületnél pedig adatfelhőben is tárolnak adatokat. Ezen szolgáltatóknál 134 nyomtató és 52 fénymásoló található, jelzi, hogy a papír alapú kommunikáció és adattárolás továbbra is általánosnak mondható. Belső és külső kommunikációra mindegyikük elsődlegesen a telefont és az e-mailt használja, külső kommunikációban elterjedt még a postai levél (6), az ügyfélszolgálat (5), de a hirdető- és üzenőtábla alkalmazása sem tűnt el (3). A munkavállalók felhasználói szinten kezelik a digitális eszközöket, felvételnél elvárás, jellemzően nem IKT végzettséggel rendelkeznek (kivételek az Egri Tankerületi Központ, ahol a 870 munkavállalóból 86 IKT (információs és kommunikációs technológia) végzettségű pedagógus, rendszergazda, informatika tanár, alkalmazott, iskolatitkár, pedagógiai asszisztens, kormánytisztviselő, a karbantartó személyzetet a fenntartó biztosítja). Az informatikai eszközök karbantartását általában külső, szerződéses cég vagy munkavállaló végzi, az Egri Közszolgáltatások Városi Intézménye 4 alkalmazott és egy szerződött munkavállaló rendelkezik közép- és felsőfokú informatikai végzettséggel (informatikai asszisztens, ügyintéző és 1 rendszergazda).

	Digitális kompetenciafejlesztés Uniós támogatásokból valósult meg a megkérdezetteknel, GINOP-6.1.5. (Agria Human 2 képzés 29 fő részére), EFOP-3.2.4-16 Digitális kompetencia fejlesztése (Egri Tankerületi Központ 18 képzés 8 tagintézményben 256 fő részére). Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Digitális eszközök elterjedtsége a közszolgáltatásban. • Digitális adattárolás terjedése. • Felhasználói szintű digitális ismeretek a munkavállalóknál. Gyengeségek: • Az eszközök sok esetben elavultak, cserére szorulnak. • Nem alkalmasak nagyobb adatbázisok, új típusú programok kezelésére, így a munkafolyamatok minőségi fejlesztése sem valósítható meg. • Közzszolgáltatók és az önkormányzat közötti együttműködés nem zökkenőmentes, töredezett, mely az infrastrukturális és információmegosztási fejlesztésekkel javítható volna. • Elavult adattárolási technológia (felhő igénybevétele nem elterjedt). • Papíralapú tárolás és kommunikáció megléte. • Munkahelyi képzések alacsony száma.
D5: Digitális ügyintézési lehetőségek a (köz)szolgáltatások területén, digitális felkészültségi állapot (ügyintézésre koncentrálna: infrastruktúra és HR felkészültség)	<i>Szöveges értékelés</i> Eger elsők között vezette be a polgármesteri hivatalban az elektronikus ügyintézés lehetőségét. Elektronikus ügyindítás, e-papír igénybevétele bejelentkezéshez kötött, de számos információ elérhető bejelentkezés nélkül is (keresés, űrlapok letöltése stb.). Ügyindításra lehetőség van adóügyek, igazgatási, illeték és hagyatékügyek kezelésére és ipari, kereskedelmi, szolgáltatói tevékenység bejelentésére. Az adók és illetékek elektronikus úton is befizethetők. A megkérdezett közzszolgáltatók (7) belső és külső kommunikációra elsődlegesen a telefont és az e-mailt használja, külső kommunikációban elterjedt még a postai levél (6), az ügyfélszolgálat (5), de a hirdető- és üzenőtábla alkalmazása sem tűnt el (3). Mindegyik közzszolgáltató rendelkezik honlappal több éve is, elsődlegesen egyoldalú ügyféltájékoztatásra, információközlésre használják azokat többnyire statikus esetenként dinamikus formában, a 7-ből 3 szolgáltató jelezte, hogy két- vagy többoldalú információcsere történik pl. rendelésleadás, ügyintézés, vélemények, igények megosztása, viták kezdeményezése. Közmű szolgáltatások online fizetési rendszer működik, e-mailes, személyes és telefonos ügyintézésre is van lehetőség. A szolgáltatási oldalon infrastruktúra és megfelelő képzettségű humánerőforrás is rendelkezésre áll, a teljeskörű online ügyintézés bevezetéséhez mindkét tényező fejlesztésére szükség van a közzszolgáltatásban. Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges.

	<i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Online ügyintézés megjelenése a közszolgáltatásban. • Tapasztalat online ügyintézés működtetésében. • Infrastruktúra és megfelelő képzettségű humánerőforrás is rendelkezésre áll. Gyengeségek: • Ügyfélkommunikációban gyakori a papírhasználat (posta, hirdetménytábla) – ügyféligényekhez igazítva. • A teljeskörű online ügyintézés bevezetéséhez infrastruktúra és humánerőforrás fejlesztésére is szükség van a közszolgáltatásban.
D6: Digitális (adat alapú) feladatszerzés helyzete a közfeladat ellátásban (egészségügy, szociális ellátás, hulladékkezelés stb.)	<i>Szöveges értékelés</i> A megkérdezett közszolgáltatóknál számos alapfeladat elvégzését támogatják digitális eszközök: ügyfélkapcsolat- és visszajelzés, külső-belső kommunikáció, kapcsolattartás, adattárolás, adminisztráció (szakmai és pénzügyi), menedzsment, feladatszerzés és munkamegosztás, minőségbiztosítás, szervezetfejlesztés. Oktatás-nevelés: interaktív oktatás-nevelés, pedagógusi felkészülés, számonkérés, visszacsatolás, kapcsolattartás, adminisztráció Egészségügy: anamnézis, betegadatok, kapcsolattartás, igazolások, adminisztráció Hulladékkezelés: GPS nyomkövetés (üzemanyagfelhasználás, minőségbiztosítás, logisztikai és szállítási fejlesztés) Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges.
	<i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Széleskörű a digitális technológia alkalmazása a közszolgáltatásban. • Alaptevékenység és adminisztratív tevékenység digitális feladatszerzésben. Gyengeségek: • Egészségügyben a szolgáltatók nincsenek összekötve, ügyfélbarát információs és időpontfoglalási felület hiánya. • Szolgáltatások együttműködése digitális platformokon hiányos (adat- és tudástranszfer lehetősége). • Nyílt digitális adatbázis hiánya. • Modern technológiák alkalmazásának hiánya (rendszerbe integrált feladatvégzés, nyomkövetés, fejlesztés).
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: AZ ÖNKORMÁNYZAT(OK) GAZDÁLKODÁSA</i>
D7: Digitális adatbázisok és adatfeldolgozás az önkormányzati	<i>Szöveges értékelés</i> Digitális épületüzemeltetés részlegesen valósult meg (óvodák, bölcsődék fűtésirendszere), további fejlesztésekre van szükség Az épületekről

tulajdonú, fenntartású épület-infrastruktúrák esetében, digitális épületüzemeltetés	elsődlegesen papíralapon tárolják az adatokat, esetleg ezek digitalizált formáját (pdf), így egyesített adatbázis-kezelésre nem alkalmasak. Önkormányzat: Káptalan térinformatikai rendszer működtetése, bizonyos attribútumok (pl. tulajdonviszonyok, közművek) lekérdezésére alkalmas. , Részletes ingatlankataszter rendelkezésre áll, de az adattartalom frissítése egyszeri nagy feladat és szükséges kidolgozni ennek digitális felületeit. Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Térinformatikai rendszerek és egyéb adatbázis-kezelésben való jártasság az önkormányzatban. • Digitális épületüzemeltetés megjelent a közszolgáltatásokban. Gyengeségek: • Papíralapú információk nem alkalmasak digitális adatbázis-építésre. • Digitális épületüzemeltetés nem elterjedt megoldás a közszolgáltatásokban.
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: KÖRNYEZETVÉDELEM, VÁROSI KLÍMA</i>
D8: Környezeti szenzorok fajtái, egyéb jellemzői, kapcsolódó adatmenedzsment	<i>Szöveges értékelés</i> Kérdőívünket 7 szervezet töltötte ki, közülük 4-en rendelkeznek távfelügyeleti digitális riasztó-, tűzjelzős és / vagy kamerás megfigyelő rendszerrel. A bölcsődék, óvodák és iskolák esetében ezek általános fejlesztések. Nincs információnk környezeti szenzorok alkalmazásáról. Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • - Gyengeségek: • Környezeti szenzorok alkalmazása nem terjedt el a közszolgáltatásokban.
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI KÖZLEKEDÉS</i>
D9: Digitális megoldások a helyi közösségi és közúti közlekedésben (lakossági applikációk, forgalomirányítás, parkolást támogató megoldások stb.)	<i>Szöveges értékelés</i> Hiányossága a városnak, hogy nincs lakossági közlekedést támogató információs rendszer, okosmegoldás. A Katona téri parkolóháznál működik kijelző, mely a szabad parkolóhelyek számát mutatja. A most bevezetésre került, mindenki számára kedvezményes (1000 Ft/hó) bérlet várhatóan a tömegközlekedés igénybevételét meg fogja növelni, így a közlekedési információs rendszer kiemelten szükséges. Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges.

	<i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: - Gyengeségek: - Nincs parkolási applikáció (zónák, szabadhelyek, online vagy sms fizetési lehetőségek), különösen konfliktusos a parkolási helyzet. - Elavult 30 éves parkolóórák. - Kórháznál is szükséges a digitális parkolás bevezetése. - Nincs közösségi közlekedést valós időben figyelő rendszer. - Közúti közlekedésben az országos applikációkat lehet használni, de esetenként jelentős időbeli eltolással érkeznek a forgalmi adatok, akadályok.
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI KÖZMŰVEK</i>
D10: Közmű-működtetés szenzoros követése	<i>Szöveges értékelés</i> Eger város szennyvízcsatorna - hálózatának fejlesztése és a szennyvíztisztító telep korszerűsítése KEHOP pályázat keretében valósult meg. A szennyvíztelepi fejlesztés érinti a szennyvíztisztítási vonalat és az iszapkezelést. Az iszapkezelés fejlesztése magában foglalja a keletkező szennyvíziszap anaerob rothasztását, mely során keletkező biogáz hasznosítás kiépítésével a telep külső energiaigénye csökkenthető. Az anaerob rothasztást digitális szenzorok követik nyomon. Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: - Gyengeségek: Közműszolgáltatásban (víz, szennyvíz, távhő) nem terjedt el a működtetés, minőségbiztosítás szenzoros követése.
D11: Lakossági digitális megoldások (applikációk, közterületi okos megoldások stb.)	<i>Szöveges értékelés</i> Sikeres városkártya rendszert működtet az Önkormányzat, amely a helyi lakosok és a szolgáltatók számára is előnyt jelent. Eszterházy tér információs kijelző és 3 db okoslámpa-oszlop. WiFi spotok és QR kódok nagyobb nevezetességeknél. Részletes elemzés a digitális akcióterv kidolgozásában lehetséges. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: - Városkártya rendszer sikeresen működik. - Kísérleti jelleggel jelentek meg okos közterületi megoldások.

	Gyengeségek: • Információs-kommunikációs applikáció lakossági, turisztikai és vállalati szempontból is szükség volna. • Okos megoldások alkalmazásának hiánya közterületen, közszolgáltatásokban.

2.3.4 Megtartó város

Megtartó város – meghatározás

„A társadalmi befogadás, integráció feltételeit biztosító város, amely intézkedéseken, valamint tervezett és spontán akciókon keresztül, különféle partnerekkel együttműködve gondoskodik a befogadás kedvező körülményeinek, feltételeinek biztosításáról.

A befogadó város egyben megtartó város is, amely az elvándorlást lassító és a vissza- ill. letelepedést támogató intézkedések/tevékenységek keretében biztosítja a kedvező feltételeket elsősorban a fiatalok helyben maradásához. A megtartó város intézkedései szoros összefüggést mutatnak a prosperáló város beavatkozásaival és végeredményben a teljes lakosságot érintik.”

Tervezési dimenzió: Eger MJV – Megtartó város	
Értékelési szempontok	Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG TÁRSADALMA
M1: Demográfiai helyzet	<i>Szöveges értékelés</i> Eger területe 104,7 km², lakónépessége 51 268 fő (2020), népsűrűsége 488,71 fő/km², amely az országos átlagot (104,6 fő/km²) jelentős mértékben meghaladja. Heves megye lakónépességének 18 %-a lakik Egerben. A település lakónépessége a 2001-es népszámláláshoz képest a 2011. évi népszámlálás időpontjában 2 505 fővel volt kevesebb. Eger népessége folyamatosan csökken az elmúlt harminc évben: 2001-ben 57 695 fő élt itt, 2020-ban már csak 51 168 fő. A népességcsökkenés a természetes fogyás és a negatív vándorlási különbözet eredménye. A városban a 2010-2020 közti időszakban a természetes fogyás (az elveszületések és halálozások különbözete) -116 és -326 fő között ingadozott, minimumát 2011 és 2014-ben, maximumát 2020-ban érte el, az elmúlt évek tendenciáival ellentétben 2017 óta a fogyás mértéke nem mérséklődött. Eger vándorlási egyenlege - vagyis az állandó vagy ideiglenes jelleggel bejelentkezők és az onnan másik közigazgatási egységbe állandó vagy ideiglenes jelleggel bejelentkezők számának különbözete – az elmúlt években ingadozást mutatott, lokális maximumát 2014-ben érve el (+5,9 ezrelék / ezer fő). Eger vándorlási egyenlegének változásai követi a járási és a megyei tendenciákat, azonban azokat nagyobb amplitúdóval. 2016 óta negatív az arányszám, ezer lakosra vetített értéke 4,3 ezrelékről 15,6 ezrelékre csökkent. Egerben az aktív korú népesség (18-59 évesek) aránya 54%, ez az érték az elmúlt 20 évben 9 százalékpontot csökkent. A 15-64 éves korosztály aránya Egerben 62,6%, az Egri járásban 63,8%, tehát az Egri járásban kismértékben, de fiatalabb a társadalom, mint Egerben, ez első sorban az Egerből az agglomerációba költöző fiatalabb családoknak (Szarvaskő, Ostoros, Nagytálya) és a magasabb

	természetes népszaporulatnak köszönhető (Szúcs, Egerbakta, Kerecsend, Hevesaranyos). A társadalom előregedik, a 60 év feletti korosztály aránya az elmúlt 20 évben 19-ről 30%-ra emelkedett, a 14 év alattiak aránya 2020-ban 16%. Az iskolázottság tekintetében mind Eger, mind az Egri járás értékei lényegesen jobbakk az országos mutatószámoknál. Az egyetemi, főiskolai, egyéb oklevéllel, mint legmagasabb iskolai végzettséggel rendelkezők a 7 éves és idősebbek arányában mutató értéke 2011-ben 22,9% volt, míg az országos átlag 15,5%. Ugyanígy az érettségizettek 34,7%-os értéke is lényegesen magasabb az országos 27,5%-nál. A 2011-es népszámlálási adatok alapján Eger lakosságának túlnyomó része (83%) magyarnak vallja magát. Egerben a második legnépesebb kisebbséget a romák alkotják, a lakosság 2%-a vallotta magát cigány (románi, beás) nemzetiségűnek - amely nagyjából félezer főt jelent -, és 1,4% más hazai nemzetiségűnek. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • A magasan képzett népesség számának és arányának növekedése. Gyengeségek: • Drasztikus népességcsökkenés. • Előregedő társadalom, alacsony születésszám. • Elvándorlás főként a gazdaságilag aktív korosztályban.
M2: Helyi identitást meghatározó tényezők és szerepük a helyi /térségi közösség alakításában	<i>Szöveges értékelés</i> Az egri identitástudat fontos részét alkotja a város történelmi múltja, építészeti és kulturális értékei, tágabb értelemben az Egri borvidék és borkultúra jelent közösségalkotó erőt. A pezsgő kulturális élet közösségépítő hatással van a lakosságra. A 2008-ban alapított Egri Kulturális és Művészeti Központ a megye legnagyobb közművelődési intézménye, mely hat telephelyen működik (pl. Gyermek- és Ifjúsági Ház, Községi-, Alkotó- és Civil ház) és minden korosztály számára kínál művészeti és kulturális programokat közösségépítés céljából. Egerben egy színház (Gárdonyi Géza Színház) és két gyermekszínház (Harlekin Bábszínház, Babszem Jankó gyermekszínház) található, emellett két mozi működik, a Cinema Agria és az Uránia Mozi és Rendezvényközpont, melyek egyre több kulturális közösségi programot szerveznek a város életében. Az identitás tudat részének tekinthető és fontos közösség-szervező erővel is bír a város és térsége nagy hagyományokkal és múlttal rendelkező fürdőkultúrája is.

	Eger Érsekségi központként is fontos kulturális- és közösség-szervező szerepet tölt be hitéleti tevékenységek révén, nem csak a helyi lakosság számára, hanem a megyehatáron túl is. Járási viszonylatban erős a lokálpatriotizmus, de a bor-, szőlő- és gasztrokultúra összeköti a lakosságot, melyhez számos rendezvény, piac és tematikus program is kapcsolódik a térségben. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Erős közösségalkotó kapcsolódási pontok (kultúra, bor- és gasztronómia, fürdő-kultúra). • Széles kulturális rendezvénykínálat különböző belső és külső célcsoportok számára. Gyengeségek: • Kiemelkedő jelentőségű kulturális programok hiánya. • Térségi együttműködések hiánya.
M3: Térségi mobilitási trendek (várostérségi ingázás)	<i>Szöveges értékelés</i> Az egri vonzáskörzet jóval kiterjedtebb, mint az Egri járás területe, összesen 81 települést foglal magába, ami jóval meghaladja a vonzáskörzetekbe tartozó átlagos településszámot (38 db). Jól jellemzi Eger munkaerőpiaci központi szerepét, hogy a közeli Miskolc vonzáskörzete ugyan jóval nagyobb, ugyanakkor Miskolcra is jelentősebb létszám ingázik Egerbe. Eger munkaerőpiacán 2011-ben 22 682 fő helyben lakó munkavállaló volt, ebből 14% ingázott el Egerből napi szinten. Az Egri járás településeiről az ingázók 90%-a Egerbe ingázik (6645 fő); Heves megye járásai közül (a munkaerőpiaci vonzáskörzet alapján) leginkább a Belpátfalvai, Füzesabonyi, Hevesi és Pétervásárai járásokból ingáznak Egerbe, az ottani ingázók 70%-a Egerbe jár dolgozni. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Nagy munkaerőpiaci kereslet, kiterjedt vonzáskörzettel, növekedési potenciállal. Gyengeségek: • Nagy forgalomterhelés Eger főútvonalain.
M4: Társadalmi rétegződés, konfliktusok	<i>Szöveges értékelés</i> 2019-ben Egerben a nettó havi összjövedelem a háztartások 40%-ban 301-500 ezer Ft között mozgott, 26%-ában 201-300 ezer Ft-os sávban alakult, a háztartások 11%-a 500 ezer Ft-nál is többet keresett. A jövedelmi viszonyok kedvezőbbek a vizsgált középvárosok átlagánál, térbeli megoszlását tekintve pedig a legmagasabb jövedelemmel rendelkezők aránya a centrumban a legmagasabb, a magasabb jövedelműek a városközpontban és az átmeneti

	zónában élnek és a peremtérsegek felé csökken az átlagos jövedelmi sáv, és a külvárosban jelennek meg a 101-200 ezer Ft háztartási jövedelemből élők (22%) és a 100 ezer Ft vagy kevesebb jövedelemből élők (lakosság kb. 1%-a). Egerben a megkérdezettek közel 70%-a válaszolta, hogy beosztással, de jól kijönnek a jövedelmükből. (Schuchmann Júlia: Egy „élhető” középváros – Eger, 2020, pp. 172-173). A társadalmi rétegződés összességében kevés konfliktust okoz, mivel kevés a találkozási pont a legmagasabb és legalacsonyabb jövedelműek között. Konfliktusok jellemzően az alábbi területen tapasztalhatók: Turizmusban érdekelt vállalkozások, szervezetek és a lakosság - a lakosság érzékelése szerint túlturizmus (overtourism) alakult ki a városban, sokat szemetelnek, zajosak és tömeget eredményeznek különösen a belvárosban. Probléma a turisztikai főszezon esti aktív életének és a vállalkozások igényeinek összehangolása a helyben lakók életvitelével. Ezért a vendéglátóhelyeknek (teraszoknak) be kell zárniuk este 10-kor, ami viszont a szolgáltatási palettát gyengíti. Parkolás: belvárosban nagyon kevés parkolóhely áll rendelkezésre, különösen az utóbbi évtizedekben folyamatosan növekvő lakossági autók számának tükrében, emellett a turisták is foglalják a parkolóhelyeket. Katona József téren és a Kertész utcánál is létesült parkolóház, azonban ezek kapacitása sem oldja meg a problémát. Egyesek szerint a belvárosból teljesen ki kellene tiltani az autós forgalmat, mások szerint további parkolóházakat kell létesíteni. A civil szféra a lakosság számára sok szempontból kevésbé érzékelhető Egerben, főként szociális területeken nehezen érik el a lakosságot, az Önkormányzat részéről pedig intenzívebb együttműködést várnak. A civil életben jelentős szerepet tölt be az Egri Civil Kerekasztal fóruma.
	<i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Jövedelmi viszonyok az országos átlagot meghaladják. Gyengeségek: • Turizmusban érdekelt vállalkozások, szervezetek és a lakosság konfliktusa. • Parkolási, közlekedési konfliktusok. • Civil szférával való együttműködési deficit.
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: VÁROS ÉS TÉRSÉGE HUMÁN INFRASTRUKTÚRÁJA</i>
M5: Civil tevékenység jelenléte, szerepvállalása a közfeladatok ellátásában – térségi (tematikus) civil hálózatok jellemzői	<i>Szöveges értékelés</i> A civil életben jelentős szerepet tölt be az Egri Civil Kerekasztal fóruma. Civil szervezetek részt vesznek közfeladatok ellátásában, sokszor azt kiegészítve, „soft” tevékenységekkel. 36 civil szervezettől, ebből 30 egyesülettől és 6 alapítványtól érkezett be kitöltött kérdőív. Többségük kulturális tevékenységgel, hagyományőrzéssel foglalkozik (13), jelentős a természetjáró-környezetvédelmi (9), továbbá több szociális (6) és egészségügyi (4) tevékenységet végző szervezetek száma.

	A képviselt tevékenységi területen pozitív tendenciaként az alábbi változásokat említették a válaszolók (említések száma): sikeresség, eredményesség, igénybe vevők számának növekedése (22) elismertség, megítélés, elfogadottság növekedése (8) támogatások elérhetőségének növelése (3) hálózatosodás erősödése (2) Az alábbi fejlesztési igényeket nevezték meg tevékenységük elősegítése érdekében, melyekre nincs ráhatásuk: pénzügyi források növelése, eszközbeszerzés, ingatlan biztosítása a tevékenységhez (13) civil részvétel, önkormányzattal való együttműködés növelése (6) digitális fejlesztés, adminisztráció (5) célcsoportok bevonása, kommunikáció (5) civil szervezetek összefogása, állami szerepvállalás (4) felzárkóztatás és esélyegyenlőség szélesebb körű biztosítása (3) Egyéb javaslatot 9 szervezet nevezett meg, főként az önkormányzattal való szorosabb együttműködést, anyagi és természetbeni támogatások növelését és a lakossággal való kommunikáció javítását szorgalmazzák. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Civil szféra társadalmi elismertsége, sikeressége növekszik. • Többféle társadalmi problémára érzékenyek. Gyengeségek: • Önkormányzattal, állami szférával, magánszektorral való együttműködés és lakossági kommunikáció alacsony szintje.
M6: Esélyegyenlőség biztosítása és a humán közszolgáltatások elérhetősége területén (pl. szociális bérlakás rendelet)	<i>Szöveges értékelés</i> Szociális intézmények rendelkezésre állnak, civil szervezetek segítik az önkormányzat munkáját. Az ágazatban általános a kapacitás- és munkaerőhiány. Szorosabb együttműködés szükséges a szereplők között (közös adatbázis, tudásmegosztás), komplex programok kidolgozása szükséges. 2021-ben került megújításra Eger MJV Önkormányzatának Esélyegyenlőségi programja, melyben kiemelt figyelmet fordít a mélyszegénységben élők, a romák, a gyermekek, a nők, az idősek és a fogyatékkal élők helyzetére. Az Önkormányzat a tulajdonában álló lakásokat bérbe adás vagy használatba adás útján hasznosítja. Alapesetben a kijelölt lakásokat piaci alapon kell bérbe adni. Költségelven kell bérbe adni az állami támogatással épült és a szerződés szerint csak költségelven hasznosítható lakásokat és a költségelven bérbe adhatóvá minősített lakásokat. A fentieken kívül a lakásokat költségelven vagy szociális helyzet alapján lehet bérbe adni. Marginális helyzetben lévő lakosok körében tartós munkanélküliség, szakképzettség hiánya jellemző, megélhetési és lakhatási problémákkal küzdenek. Gyermekeik iskolai lemorzsolódása magasabb arányú, képzésük elősegítése indokolt. Komplex programmal lehet segíteni helyzetükön. A nők

	helyzete a munkaerőpiacon rosszabb a férfiakénál, komplex programokkal lehet ezen segíteni (napközbeni gyermekelhelyezés, képzés, szemléletformálás férfiak, vállalatok körében), így a gyermekvállalási kedv is nőhet. Idősek növekvő aránya mellett a közterület, közlekedés, köz/szolgáltatások használatának akadálymentessége, biztonságosabbá tétele, szemléletformáló akciók szervezése, jelzőrendszer fejlesztése segíthet helyzetükön. Szociális étkeztetés, nyugdíjas szövetkezet segíthet életminőségükön. Fogyatékkal élők és gondozóik megsegítése, mentális és szolgáltatási támogatása szükséges. Komplex, teljeskörű akadálymentesítés, a csoport „láthatóvá” tétele (gyengénlátók, siketek, értelmi fogyatékosok, mozgáskorlátozottak stb.) média figyelemmel, nyilvános rendezvényeken stb. Szociális bérlet bérletére jogosult az igénylő, ha jövedelme, vagyona alapján szociális lakbér megállapítására jogosult, és az egy fogyasztási egységre jutó havi nettó jövedelme eléri az öregségi nyugdíj mindenkori legkisebb összegét. A rászorulóknak száma nagyobb, mint az igénybe vehető szociális bérletek száma.
	<i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Részletes esélyegyenlőségi program. • Szociális szolgáltatások megléte. • Önkormányzati lakások szociális alapú bérbeadása Gyengeségek: • Esélyegyenlőségi csoportok felzárkóztatását szolgáló komplex programok hiánya. • Szociális szolgáltatásokban munkaerő- és férőhelyhiány.
M7: A leszakadó / veszélyeztetett társadalmi csoportok felzárkózást biztosító városi és térségi akciók, projektek, szervezetek (összhangban az antiszegregációs terv tartalmával)	<i>Szöveges értékelés</i> Antiszegregációs terv kidolgozása során elemezhető.
	<i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • - Gyengeségek: • -
Értékelési szempontok	<i>Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG SZOLGÁLTATÁSI MIXE</i>
M8: szolgáltatások elérhetőségének elemzése lakossági hozzáférés	<i>Szöveges értékelés</i> Elégedettségi kérdőív értékelés során elemezhető.
	<i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i>

oldaláról, elégedettség (elégedettségi és /vagy igény felmérés)	Erősségek: • Gyengeségek: •
Értékelési szempontok	Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG GAZDASÁGA
M9: Társadalmi vállalkozások helyzete (tevékenység, munkaerő vonzáskörzet, piac)	Szöveges értékelés Részletes felmérés szükséges.
	Szintézis – erősségek, gyengeségek Erősségek: • Gyengeségek: •

2.3.5 Kiszolgáló város

Kiszolgáló város – meghatározás

„A társadalmi elégedettséghez hozzájáruló, kedvező településszerkezetű, a táji és környezeti adottságokhoz igazodó, takarékos területfelhasználású, az építészeti sokszínűséget magában hordozó, műszaki elvárásoknak eleget tevő város.”

<i>Tervezési dimenzió:</i> Eger MJV – Kiszolgáló város	
Értékelési szempontok	Szakági terület: TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI ÉS RENDEZÉSI TERVI ÖSSZEFÜGGÉSEK
K1: A magasabb szintű területfejlesztési dokumentumokkal való tervezési összhang:	Az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió Eger egy agglomerálódó térségnek nevesíti, mely olyan, Budapest vonzáskörzetében elhelyezkedő város, mely a főváros körül kialakuló markáns és specializált várostérségi gazdaságfejlesztéshez csatlakozhat. Ezen városok figyelemreméltó dinamikus fejlődést felmutató gazdasági központoknak tekinthetők, ezeket a városokat tekinti a terv a „belső gyűrű” városainak. A Konceptió számos Heves megyére vonatkozó fejlesztési irányt jelöl ki, ilyenek a gazdasági versenyképesség javítása, a helyi innovációk támogatása, a turizmus súlyának megőrzése és növelése. A Heves Megyei Területfejlesztési Konceptió is mélyen alapoz a megyeszékhelyre, azt a legerősebb, Hatvan-Gyöngyös-Eger „gazdasági tengely” -ként említi, mint a megye gazdaságilag legerősebb térsége. Ezen állapot fenntartásáért és erősítéséért több stratégiai célt is megfogalmaz, ilyenek a közlekedési infrastruktúra átfogó fejlesztése, az innovációs potenciál fejlesztése, a gazdaság súlyának erősítése minden gazdasági szereplő támogatásával, valamint a turizmus erősítése. A Heves Megyei Területfejlesztési Program is ugyanezen a vonalon haladva erősíti meg a fent említett célok és irányok szükségességét. Eger a magasabb szintű jogszabályoknak, terveknek és koncepcióknak megfelel, fejlesztési dokumentumai biztosítják a város, valamint a várostérség dinamikus, progresszív fejlődését.
K2: A várost és várostérséget érintő területfelhasználási kategóriák és a műszaki infrastruktúra hálózatok főbb elemeinek bemutatása	K2: A várost és várostérséget érintő területfelhasználási kategóriák és a műszaki infrastruktúra hálózatok főbb elemeinek bemutatása: Az OTrT és a HMTrT alapján a város települési-, erdőgazdálkodási-, mezőgazdasági- és vízgazdálkodási térségi területfelhasználási kategóriákkal is érintett, területfelhasználása ezáltal változatos. Az OTrT szerkezeti tervlapja alapján Eger városát a következő szerkezeti elemek érintik: • MÁV 87a jelű Füzesabony-Eger vasútvonala; • MÁV 87 jelű Eger-Szilvásvárad-Putnok vasútvonala; • M25. sz. gyorsforgalmi út; • 25. sz. főút; • 24. sz. főút;

	• Kelet-magyarországi kerékpárút É-D-i és K-Ny-i szakasza; • Eger-patak. Az övezeteket vizsgálva figyelembe véve azt, hogy további számos kedvező hatású speciális övezet is érinti a települést (borszőlő termőhelyi kataszteri terület övezete, magas természeti értékű terület övezete, tájképvédelmi terület övezete, ökológiai hálózat elemeinek övezete, ásványi nyersanyagvagyon övezete), megállapítható, hogy Eger kiváló adottságokkal rendelkezik az elhelyezkedését illetően. Ellenben fontos megemlíteni, hogy számos olyan területi övezet is érinti a megyeszékhelyet, melyet tényezőként kell figyelembe venni bizonyos fejlesztési irányok megvalósításában, ilyenek a teljesség igénye nélkül a vízminőség-védelmi terület övezete, a földtani veszélyforrás területe, vagy a tájrehabilitációt igénylő terület övezete.
K3: Városi és városkörnyéki települések településfejlesztési és rendezési tervi összhangja a településhatáron érintkező beruházások terén kiemelten	A szomszédos települések túlnyomó része beépítésre nem szánt területekkel csatlakozik Eger közigazgatási területéhez (jellemzően mezőgazdasági vagy erdőterületek). Beépítésre szánt területtel Felsőtárkány (ipari területek), Egerszalók (ipari területek) és Andornaktálya (ipari, kutató intézet és lakóterületek) csatlakozik. Több település esetében is található vízműterület a két település határán. Nyomvonalas elemek tekintetében a kiemelt elemek a következő, közigazgatási határon áthaladó létesítmények: • Kötőtpályás közlekedés terén Eger belterületén halad át a MÁV 87a és 87 sz. vasútvonalai, melyek közül előbbi Andornaktálya, utóbbi Szarvaskő felé hagyja el a települést. • Szintén a város belterületén halad át a 24 (Egerbakta felé), 25 (Szarvaskő és Andornaktálya felé), 2416 (Egerszalók irányába), 2501 (Andornaktályára), 2503 (Ostoros felé) és 2504 (Noszvaj irányába) sz. út. • A város belterületének déli részéről, a 252 sz. út folytatásaként található az M25 sz. gyorsforgalmi út, mely Andornaktálya (és az M3 sz. autópálya) felé lép ki a település területéről. • Kerékpáros infrastruktúra áthalad a településen, a Kelet-magyarországi kerékpárút É-D-i és K-Ny-i szakasza. Ezen kívül több település szerkezeti tervén található tervezett kerékpárút-hálózati elem Eger irányába. • Közműhálózati elemként több település területére is halad légvezeték, illetve gázvezeték.
Értékelési szempontok	Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG TÁRSADALMA
K4: Társadalmi konfliktusok által érintett városrészek műszaki-infrastrukturális érintettsége	Városrészi szintű elemzés a társadalmi konfliktusokról a következő népszámlálás adatbázisán fog elkészülni.

Értékelési szempontok	Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG SZOLGÁLTATÁSI MIXE
K5: A városi / várostérségi közmű szolgáltatási lefedettsége, infrastrukturális háttere	<i>Szöveges értékelés</i> Ivóvízhálózat 100%-os lefedettségű a járásban, a lakások kb. 4%-a nincs azonban a hálózatba kötve. Egerben főként a külső periferián lévő házak egy része nem kapcsolódott a közcsatornába többnyire a drága csatlakozási díj miatt. A járásban Tarnaszentmárián 0% a csatornázottság, Szarvaskőn is csak 21,2%, itt a főhálózat kiépítettsége is problémát okoz. Szarvaskő-Újtelep és –Tardos Sporttábor szennyvizeit szennyvíztisztító kisberendezések tisztítják. A Heves Megyei Vízmű infrastrukturális háttere megfelelő, a szolgáltatási színvonal kielégítő. Az ivóvíz esetében nagymértékben ügyelnek a vízminőségre, a szennyvizek megtisztításához fizikai, biológiai és kémiai módszereket alkalmaznak. Folyamatban van Eger Város szennyvízcsatorna-hálózatának fejlesztése és a szennyvíztisztító telep korszerűsítése KEHOP támogatással. Táv hő szolgáltatás csak Egerben működik, a lakások 18,1%-ban fűtenek vele pl. Veress Péter utca, Grónay utca, Malomárok utca, Iskola utca, főként 70-es években épült lakótelepeken, nagyobb társasházakban. Emellett közületek is kapcsolódtak a távhőszolgáltatásba, középiskolák, kollégiumok, Műjégpálya, Északi Sporttelep. A szolgáltatást az EVAT Zrt. nyújtja, Európai Unió KEHOP forrás keretében két kondenzációs gázkazán került telepítésre, ezáltal csökkent a földgázfelhasználása. Szivárgásvíz-kezelésre rég nem volt példa, mivel a csövek korrózió-gátló kezelést kaptak. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Városi közmű szolgáltatások infrastrukturális háttere megfelelő. • Ivóvízhálózat lefedettsége. • Távhőszolgáltatás bővülési lehetőségei. Gyengeségek: • Csatornázottság alacsony szintje néhány településen – főág hiánya.
K6: A városi hősziget jelenség a városban vagy térségében, a városi klíma kialakulásában és hatásainak mérséklésében meghatározó építészeti-műszaki megoldások	<i>Szöveges értékelés</i> A hősziget-hatás Egerre is jellemző mikroklimatikus jelenség. A beépített belvárosi területeken a hőmérséklet kimutathatóan magasabb, mint a várost körülvevő külterületeken. Ennek okai elsősorban a beton és az aszfalt burkolatú, illetve beépített területek túlsúlya a természetes párologtató felszínek (zöld- és vízfelületek) rovására. Tovább fokozzák a felszíni sugárzás elnyelését és visszaverését a függőleges falfelületek, melyek akadályozzák a természetes légmozgást (szelet), mely elősegíthetné a hőmérséklet csökkentését. A hősziget jelenséget tovább erősíti az emberi tevékenység is, főként az épületek hűtéséből és fűtéséből, ipari tevékenységből, járművekből származó hőtermelés. A szennyezőanyagok jelentős

	menyisége módosítja a légkört, mely szintén mikroklimát befolyásoló hatású. Eger belvárosát az Eger-patak észak- déli irányban szeli át, a patak és az azt szegélyező parti sáv természetes vízfolyásként és zöldfelületi tengelyként is fontos szerepet hordoz. A belvárost átszelő Eger- patak vízfelülete, a burkolt felületekben zárványként elhelyezkedő zöldfelületek, fásított közterek, fasorok és közlekedési zöldfelületek a város zöld-kék infrastruktúra elemeiként fontos szerepet töltenek be a helyi mikroklimatikus viszonyok javításában, a városi hősziget-jelenség ellensúlyozásában. Eger Város önkormányzata sikeresen pályázott a „Zöld város kialakítása” című projektre, melyek a belvárosi terek komplex megújítását célozta. A fejlesztések következtében a város környezeti és klimatikus állapota jelentősen javult, illetve a városkép is kedvezően változott. A projekt elemei az Eszterházy tér, a Hatvani Kapu tér, a Kossuth Lajos út északi oldalának felújítása, illetve az „Erzsébet” és a „Kracker” udvarok felújítása. A közterület-fejlesztési beruházások során megújultak a zöldfelületek, a burkolatok és öntözőrendszerek, illetve korszerű berendezési tárgyak kerültek kihelyezésre. Az utóbbi évek sikeres pályázatainak köszönhetően több a klíma védelmét elősegítő projekt valósult meg, melyek keretében helyi klímastratégia kidolgozása, valamint a klímatudatosságot erősítő szemléletformáló programok magvalósítására került sor. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Éghajlatváltozási Stratégia. • Eger-patakban rejlő ökológiai potenciál. • Fekvésből eredő kedvező mikroklima. • Nagy kiterjedésű erdőségek a külterületen. • Önkormányzat erőteljes „zöldítő” szándéka – „Zöld város” projekt. Gyengeségek: • Nagy (és növekedő) és burkolattal fedett belvárosi területek. • Növekedő beépítettség, parkolófelületek a zöldfelületek rovására. • Kevés vízfelület és zöldfelület a belvárosban. • Közúti közlekedés dominanciája- légszennyezettség.
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: A VÁROS, VÁROSTÉRSÉG GAZDASÁGA</i>
K7: Gazdasági területek fekvése, kihasználtsága, közlekedési kapcsolatai, ingatlanpiaci viszonyok alakulása	<i>Szöveges értékelés</i> Eger MJV ipari, illetve kereskedelmi, szolgáltató gazdasági területeinek döntő része a Déli iparterületen található. Beépítettsége közel 100%-os, és Eger közigazgatási területén ezen a településrészen nem bővíthető. A terület közműellátottsága és közlekedési elérhetősége kifogástalan (a csapadékvíz elvezetés jelent leginkább problémát), különösen, mióta elkészült az M25, amely közvetlenül az iparterlep mellett csatlakozik be kétirányban is a város

(kereslet-kínálat vizsgálata)	úthálózatába, így az autópálya kapcsolat direkt módon megteremtésre került. A terület vasúti kapcsolódása szintén megoldott. A problémát az iparterület magas kihasználtsága jelenti, mivel sem a meglévő vállalatok bővítésére, sem újak befogadására gyakorlatilag nincs mód. A megoldás az ipari zóna kiterjesztése Andornaktálya település területére lehet, amelyre az Egri Ipari Park részéről konkrét elképzelés és szándék is megvan. A délinél jóval kisebb területű, még hasznosítható kereskedelmi, szolgáltató gazdasági területek a város északi térségében találhatók, a Felnémeti vasútállomás környezetében. Ezen túlmenően csak kisebb területű gazdasági funkciójú területek találhatók a városban, elsősorban, mezőgazdasági és lakóterületek közé ékelődve – jelentősebb beruházói és fogadó területekként ezek nem jöhetnek számításba. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • A Déli iparterületen jelentős ipari, kereskedelmi és gazdasági-szolgáltató potenciál alakult ki. • Eger MJV ipari zónái a város külső területein találhatók, értékes lakóterületeit nem éri ebből adódó zavaró hatás. Gyengeségek: • A meglévő ipari és gazdaság területek kihasználtsága magas szintű, a Déli iparterület gyakorlatilag megtelt, a bővítési lehetőségek Eger MJV területén jelentősen korlátozottak.
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: AZ ÖNKORMÁNYZAT(OK) GAZDÁLKODÁSA</i>
K8: ingatlan gazdálkodás, kereslet-kínálat elemzés, önkormányzati vagyonkataszter szerkezete, intézményfenntartás meghatározó pozitív és negatív műszaki feltételek	<i>Szöveges értékelés</i> Eger Megyei Jogú Városa méretéhez, megyei jogú városi státuszához mérten nem rendelkezik nagy forgalomképes ingatlanvagyonnal. Az önkormányzati ingatlanvagyonnal történő gazdálkodás alapelveit a nemzeti vagyonról szóló 2011. évi CXCVI. törvény határozza meg: 9. § (2) A helyi önkormányzat vállalkozási tevékenysége a kötelező feladatainak ellátását nem veszélyeztetheti. A helyi önkormányzat csak olyan gazdálkodó szervezetben vehet részt, amelyben felelőssége nem haladja meg vagyoni hozzájárulásának mértékét. A fenti elv nemcsak kötelező érvényű, de figyelembe vétele érdekében is áll az önkormányzatnak. Egy fejlődő település esetében a közszolgáltatások biztosítására permanensen fennálló igény van, az ezekhez szükséges ingatlanok önkormányzati tulajdonban tartása és fejlesztése meg kell, hogy előzze az üzleti érdekeket. Fontos a közszolgáltatások fejlesztéséhez szükséges ingatlanállomány mielőbbi azonosítása, azok üzleti célú hasznosításának mellőzése. Az Önkormányzatnál működik térinformatikai rendszer, mely több adat térképi megjelenítésére is alkalmas ugyanakkor a jogszabályok szerint kötelezően vezetett adott tartalmú ingatlan kataszteri nyilvántartással nincs

	összekötvé. A két rendszer közötti technológiai különbségek erőforrások rendelkezésre állása esetén áthidalhatók. A Polgármesteri Hivatalon belül szükséges volna egy olyan szervezeti egység létrehozása, mely közvetlenül kommunikál az érdeklődő vállalkozásokkal, képes azok elvárásait, fejlesztési szempontjait becsatornázni az önkormányzati döntéshozatali folyamatokba, illetve adminisztratív, szabályozási és szakmai tanácsokat adna a vállalkozások számára. A Vagyongazdálkodási Iroda tölti be ezt a szerepet az SZMSZ szerint, ugyanakkor proaktívabbnak kell lenni a kommunikációban. Az elmúlt években a rendszeres karbantartási munkák mellett számos önkormányzati intézmény került megújításra, főként Európai Unió forrásból, elsősorban energetikai beruházások, homlokzat és belső felújítások valósultak meg. A tervek szerint az elkövetkező években minden további ingatlan felújításra kerül, főként hőszigetelés (lábazat, tető és oldalfalak), nyílászáró-csere és fűtőkorszerűsítés szükséges szem előtt tartva az energiahatékonyság növelését és a primer energiafelhasználás mérséklését, emellett a külső és belső falak felújítása is indokolt. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Intézmények energetikai és tisztasági felújítása. • Tapasztalat az EU-s és hazai források felhasználásában. Gyengeségek: • A jogszabály szerinti ingatlankataszter nem elégíti ki az új igényeket, pl. a biomassza mennyisége, carbon megkötő képesség a zöldfelületeknél, vagy az elhelyezhető napelemek száma, azaz a napenergia potenciál stb. tekintetében. • A még felújítással nem érintett intézmények energiahatékonyság javítása, fizikai felújítása szükséges.
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI KÖZLEKEDÉS</i>
K9: Közlekedési infrastruktúra általános állapota, kedvező és kedvezőtlen feltételek valamennyi közlekedési módban	<i>Szöveges értékelés</i> Az utak minősége Eger belterületén változó, különösen a belvárosba vezető és belvárosi, nagy forgalomterhelésű utak, valamint a nagyobb dőlésszögű utak gyorsabban erodálódnak, gyakori kátyúzás szükséges. Az elkerülő út hiánya részben az M25-ös átadása óta, illetve a növekvő gépjármű alapú mobilizáció miatt különösen nagy közlekedési dugókat eredményez a csúcsforgalom idején az Egert átszelő főbb útvonalakon, a belváros felé vezető utak áteresztő-képessége az átmenő forgalom miatt kicsinek bizonyul. Az elmúlt években jelentősen megnőtt a személygépjárművek száma, egy háztartásban gyakran két autóval lehet számolni, így a parkolóhelyek relatív hiánya nagy problémát okoz különösen a belvárosi részekben, a parkolóhely keresés fokozza a közúti forgalomterhelést, feleslegesen. A belváros déli peremén az új 253 férőhelyes parkolóház javít valamelyest a parkolási gondokon.

	Jelenleg zajlik az 1,6 km -es Kertész út - Mécsey út mint keleti gyűjtőút felújítása közmű rekonstrukcióval és kétoldali kerékpárúttal valamint rendezett parkolóhelyek kialakításával. Nemrég fejeződött be egy másik főközlekedési út a Sas út rekonstrukciója kerékpárút építéssel kiegészülve. Az autóbuszos közösségi közlekedési hálózat és lefedettség megfelelő, a járatsűrűség a forgalomhoz igazított, azonban a járműpark állapota fejlesztést igényel. A közösségi közlekedés lakossági igénybevétel növelése érdekében 2022. január 1-étől a helyközi regionális járatok helyi viszonylatban helyi tarifával vehetők igénybe. 2021-ben megkezdődött a Kertész úti 1,6 km hosszú kerékpársáv kialakítása, amely által közel 12 km-re nő a belterületi kerékpárutak hossza. Azonban további bel- és külvárosi kerékpárút kijelölés és fejlesztés szükséges ahhoz, hogy a lakosság érdemben váltson az autóról kerékpárra nem csak szabadidős tevékenység, hanem munkába járás esetén is (a kerékpárt elsősorban pihenés/sportolás céljából használják az egriek, így a nagyobb forgalom időszakos). Jó példa erre az iparterületre vezető gyalogos és kerékpáros út kiépítése. A közúti járási ingázást kisebb eséllyel válthatja fel a kerékpáros közlekedés, de turisztikai és lakossági rekreációs szempontból jelentős az Eger és környéki települések összekötése bicikli utakkal (2020-ban adták át az Eger déli határát Egerszalókkal összekötő kerékpárutat). Tervben van Demjén és Füzesabony, illetve Maklár és Füzesabony közötti kerékpárút létrehozása. A gyalogos közlekedés feltételei a belvárosban megfelelőek, néhány külvárosi utcában azonban nincs kiépített járda vagy közút. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Közúti közlekedési hálózat külső és belső kapcsolatai jók. • Parkolóház építése a belvárosban. • Autóbuszos közösségi közlekedési hálózat lefedettsége, járatsűrűsége megfelelő. • Kerékpárút hálózat kapcsolódása országos utakhoz. • É-D kerékpárút hálózat kiépítettsége. Gyengeségek: • Elkerülő út hiánya nagy forgalomterhelést ró a városra. • Nagy forgalmú utak gyakori meghibásodása. • Növekvő személygépkocsi állomány mellett kevésnek bizonyul a parkolóhelyek száma a belvárosban (100%-os parkolóhely-kihasználtság). • Autóbuszok a közösségi közlekedésben leromlott állapotúak. • E-sharing rendszerek hiánya. • K-NY kerékpárút hálózat kiépítettsége hiányos. • Burkolatlan járdák, közutak megléte.

Értékelési szempontok	Szakági terület: VÁROSI ÉS VÁROSTÉRSÉGI KÖZMŰHÁLÓZAT
K10: Közművesítettség mértéke, állapota, kedvező és kedvezőtlen feltételek, közműellátottság kapacitási helyzetét, bővítési lehetőségei	<i>Szöveges értékelés</i> Közüzemi ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások aránya Egerben 96,1%, a járásban 95,4%. Jellemzően a leszakadó társadalmi csoporthoz tartozók nincsenek hálózatra kapcsolva, emellett sok újonnan épült üdülőház még nem kapcsolódott a hálózathoz. A járás prosperáló településein (pl. Noszvaj, Novaj, Demjén, Egerszólát) az arány közel 100%-os, a legalacsonyabb Szúcsón (60%), Tarnaszentmárián (72%), Hevesaranyoson (81,8%), ahol magasabb a hátrányos helyzetű lakosság aránya. Közcsonnába bekapcsolt lakások aránya 88,7% Egerben, a járási átlag 1 százalékponttal alacsonyabb. Egerben főként a külső periferián lévő házak egy része nem kapcsolódott a közcsonnába többnyire a drága csatlakozási díj miatt. A járásban Tarnaszentmárián 0% a csatornázottság, Szarvaskőn is csak 21,2%, itt a főhálózat kiépítettsége is problémát okoz. Noszvajon vagy Ostoroson 99% a csatornázott lakások aránya. A Heves Megyei Vízmű infrastrukturális háttere megfelelő, a szolgáltatási színvonal kielégítő. Az ivóvíz esetében nagymértékben ügyelnek a vízminőségre, a szennyvizek megtisztításához fizikai, biológiai és kémiai módszereket alkalmaznak. Folyamatban van Eger Város szennyvízcsatorna-hálózatának fejlesztése és a szennyvíztisztító telep korszerűsítése KEHOP támogatással. Távhő szolgáltatás csak Egerben működik, a lakások 18,1%-ban fűtenek vele. A szolgáltatást az EVAT Zrt. nyújtja, Európai Unió KEHOP forrás keretében két kondenzációs gázkazán került telepítésre, ezáltal csökkent a földgázfelhasználása. Szivárgásvíz-kezelésre rég nem volt példa, mivel a csövek korrózió-gátló kezelést kaptak. A Malomárok utca és a Gyermekváros felé további bővítési lehetőségek vannak lakások és közületek terén egyaránt.
	<i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Városi közmű szolgáltatások minősége. • Fejlesztések megvalósulása. • Távhő szolgáltatás bővítési lehetőségei. Gyengeségek: • Ivóvízhálózatba nem bekapcsolt lakások még jelen vannak. •
Értékelési szempontok	Szakági terület: ZÖLDFELÜLETI RENDSZER VIZSGÁLATA
K11: Zöldinfrastruktúra hálózat nagysága, betöltött szerepe	<i>Szöveges értékelés</i> Egy település zöldfelületi infrastruktúrájának legfontosabb elemei, és egyben a legmagasabb szintű ökoszisztéma szolgáltatást nyújtó eszközei a természetes vagy természetközeli állapotukban fennmaradt területek. Az ökológiai hálózat tekintetében Eger külterületén hiányoznak a nagykiterjedésű foltszerű és a pontszerű elemeket összekötő vonalas

	elemek: mezővédő erdősávok, dűlőutakat kísérő fasorok, utakat kísérő védő zöldsávok, melyek a külterület és a belterület zöldinfrastruktúra elemeinek rendszerbe foglalását segítenék elő. Eger külterületi erdőinek, rétjeinek, legelőinek, szőlőinek, szántóinak és kertjeinek mozaikjához a vonalas zöldfelületi elemekkel (fasorok zöldfelületi sávok) kapcsolódnak a belterület zöldfelületei, a közparkok, közkertek, intézménykertek és magánkertek, illetve a közlekedési- és közműterületek zöldfelületei. A város legjelentősebb közhasználatú zöldfelületei: a Szmrecsányi Lajos Érsekkert, a Török kert, az Dr. Agyagási Dezső gyógypark, az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem Botanikus kert Néhány fásított köztér is említésre érdemes: a Petőfi Sándor tér, a Hatvani kapu tér, a Kölcsey Ferenc tér, Liszt Ferenc tér Nemzedékek tere Végvári vitézek tere. Lényeges foltszerű zöldhálózati elemek a temetőkhöz: a Hatvani temető, a Zsidó temető, a Lajosvárosi Temető, a Donát temető, Kisasszony temető, a Felnémeti Temető, az Egri Szent Rókus-temető, Rozália Temető. Eger zöldfelületi rendszere nem nevezhető összefüggőnek, a hálózati elemek sok esetben hiányosak, a zöldfelületek zárvány-szerűen helyezkednek el kapcsolódás nélkül. A belterület zöld infrastruktúrájának egyik nagy hiányossága, hogy az Eger- patak menti zöldsáv nem kapcsolja össze a belvárost a lakóterületekkel. Zöldfelületi szempontból fontos megemlíteni az Északi városrész paneles épületei közötti (a Bervai-, a Kallómalom utcai-, a Csákány úti és az Egészség ház úti lakótelep), illetve a társasházak (a Vallon utcai) zöldfelületeit. A tömbökön belüli zöld oázisok a városlakók nagy számának jelentenek szabadterei rekreációs-, közösségi-, sport- és játszó lehetőséget.
	<i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Külterület értékes természet-közelit területei (erdők, rétek, legelők). • Felújított, intenzív közterületi zöldfelületek a belterületen. • Nagy kiterjedésű lakóterületek (lakótelepek, társasházak, családiházak). Gyengeségek: • Zöldfelületek zárványszerű elszigeteltsége. • Nem összefüggő zöldinfrastruktúra hálózat. • Hiányos, vagy szakaszos vonalas zöldfelületi elemek.
<i>Értékelési szempontok</i>	<i>Szakági terület: AZ ÉPÍTETT KÖRNYEZET VIZSGÁLATA</i>
K12: Területhasználat elemzése	Nincs aktuális adat.
K13: Települési identitást meghatározó	Jelen stratégiának nem képezi részét az épített környezet elemzése.

épített-művi környezeti elemek	
Értékelési szempontok	Szakági terület: A TÁJI ÉS TERMÉSZETI ADOTTSÁGOK VIZSGÁLATA
K14: Tájhasználat értékelése, tájhasználati konfliktusok kezelése	<i>Szöveges értékelés</i> Eger hagyományos tájhasználati formái az erdők, szőlősők, szántóföldek, kertek, az Eger-patakot övező vizenyős területek. Eger és környéke ásványkincsek tekintetében is gazdag, ezért a bányatevékenység is jelentős. Egertől keletre riolit- és dacit-tufa lelőhelyek fordulnak elő, ezek mellett homok, kavics, agyag is nagy mennyiségben megtalálható. Eger külterületének tájképéhez hozzátartoznak a felhagyott bányák. A térségben mintegy nyolcvan kaptárkő található, többnyire a hegység délies fekvésű lejtőin. A források számos patak eredőpontjai. Az Eger környéki változatos tájkép kialakulásában fontos szerepet játszottak a Bükk karsztos, erősen tagolt hegyvidékének törésvonalai mentén futó- állandó és időszakos kisvízfolyások és az azok mentén húzódó természetes növénytakasok. A természetes vízfolyások vízére több mesterséges víztározó is épült. Eger legnagyobb tájban rejlő potenciálját az Egererdő Erdészeti Zrt. által kezelt erdőterületek jelentik. A Zrt. legfőbb tevékenységei az erdőgazdálkodás, a vadgazdálkodás, az erdei szálláshelyek üzemeltetése, ökoturisztikai szolgáltatások, illetve parkettagyártás és tüzelési célú faapríték-gyártás. A számos megújuló energiaforrás közül a fa az egyik legőszibb, azonban a fa energetikai célú hasznosítása környezeti konfliktust vonhat maga után (szállítással járó zaj, emisszió, rezgésterhelés), illetve a természetvédelmi érdekeket is kedvezőtlenül érintheti (pl. biológiai sokféleség). Az Egri borvidék Magyarország egyik történelmi borvidéke. A városban található pincészetek főként a város határában helyezkednek el (pl. a Szépasszony-völgyben) mintegy gyűrűként ölelik körbe a várost. Az önkormányzat az Egri Történelmi Borvidék turisztikai feltárására egy borkörutat tervez, amely mintegy 17 km hosszan fűzi fel a pincéket és szőlőtermelő területeket, illetve érinti a tervezett Eged-hegyi felvonó alsó állomását. A fejlesztés elemei: mezőgazdasági és erdészeti utak, parkolóhelyek kiépítése, környezetbarát elektromos furgonok és kisbuszok üzemeltetése, e-bike kölcsönző, személyszállító drón leszállóhely kialakítása, gyalogos, kerékpáros, lovas-, fogatos pihenőhelyek, kilátók, panorámateraszok létesítése. A projektek megvalósítása során érdekkülönbség alakulhat ki a turisztikai és gazdasági célok és a természetvédelmi érdekek között. Eger városa termálvízben gazdag. A termálvizet elsősorban rekreációs, ivóvíz-ellátási, másodsorban gyógyászati célra hasznosítják. A vízkitermelés átlagosan 416000 m³/év, amely hosszútávon a vízkészletek apadásához vezethet. Problémát jelent a felhasznált termálvíz Eger-patakba juttatása, mely hőszenyezést okoz.

	A nem megfelelő tájhasználatból adódó konfliktusok gyengítik a település ökoszisztéma szolgáltatásait, csökkentik a fenntarthatóság esélyeit. Az elmúlt évtizedekben a mezőgazdasági hasznosítást több helyen teljesen felhagyták, a felhagyott szántókon, szőlőkben és gyümölcsösökben mára degradált gyepek, cserjések és származékerdők telepedtek meg. A szántóföldi gazdálkodás területén a legnagyobb problémát a vízháztartás fenntartása jelenti. A gazdálkodók számának csökkenése és a parlagon heverő területek arányának növekedése mellett kedvezőtlen jelenség a birtokszerkezet felaprózottsága is. Ugyanez a folyamat jellemző a szőlőterületekre is. A XX. század végén a kertes mezőgazdasági területeken megváltoztak a gazdasági épületek elhelyezésének szokásai, a területek használata is módosult. Napjainkban a külterületet a felhagyott parlagterületek, vegyes építészeti minőséget képviselő épületek jellemzik, melyek negatívan befolyásolják az évszázadok alatt kialakult tájképet is. <i>Szintézis – erősségek, gyengeségek</i> Erősségek: • Ásványkincsek tekintetében gazdag település. • Riolit- és dacit-tufa, homok, kavics, agyag lelőhelyek. • A város forrásokban, termálvízben gazdag. • Egri történelmi borvidék, szőlőhegyek. Gyengeségek: • Nem megfelelő tájhasználatból eredő konfliktusok. • Felhagyott mezőgazdasági területek. • Bányászatból visszamaradt tájsebek. • Kertes mezőgazdasági területek építészeti és használatbeli heterogenitása.

2.4 A VÁROS IRÁNYÍTÁSI ÉS MŰKÖDÉSI MODELLJE

2.4.1 Irányítási modell

A települési önkormányzás törvényi kereteit, szerveit és feladatait a 2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól határozza meg.

3. § (1) A helyi önkormányzás való joga a települések (települési önkormányzatok) és a megyék (területi önkormányzatok) választópolgárainak közösségét illeti meg.

(2) Települési önkormányzatok a községekben, a városokban, járásszékhely városokban, megyei jogú városokban és a fővárosi kerületekben működnek.

10. § (1) A helyi önkormányzat ellátja a törvényben meghatározott kötelező és az általa önként vállalt feladat- és hatásköröket.

13. § (1) * A helyi közügyek, valamint a helyben biztosítható közfeladatok körében ellátandó helyi önkormányzati feladatok különösen:

1. településfejlesztés, településrendezés;
2. településüzemeltetés (köztemetők kialakítása és fenntartása, a közvilágításról való gondoskodás, kéményseprő-ipari szolgáltatás biztosítása, a helyi közutak és tartozékainak kialakítása és fenntartása, közparkok és egyéb közterületek kialakítása és fenntartása, gépjárművek parkolásának biztosítása);
3. a közterületek, valamint az önkormányzat tulajdonában álló közintézmény elnevezése;
4. egészségügyi alapellátás, az egészséges életmód segítését célzó szolgáltatások;
5. környezet-egészségügy (köztisztaság, települési környezet tisztaságának biztosítása, rovar- és rágcsálóirtás);
6. óvodai ellátás;
7. kulturális szolgáltatás, különösen a nyilvános könyvtári ellátás biztosítása; filmszínház, előadó-művészeti szervezet támogatása, a kulturális örökség helyi védelme; a helyi közművelődési tevékenység támogatása;
8. * gyermekjóléti szolgáltatások és ellátások;
- 8a. * szociális szolgáltatások és ellátások, amelyek keretében települési támogatás állapítható meg;
9. lakás- és helyiséggazdálkodás;
10. a területén hajléktalanná vált személyek ellátásának és rehabilitációjának, valamint a hajléktalanná válás megelőzésének biztosítása;
11. helyi környezet- és természetvédelem, vízgazdálkodás, vízkárelhárítás;
12. honvédelem, polgári védelem, katasztrófavédelem, helyi közfoglalkoztatás;
13. helyi adóval, gazdaság szervezéssel és a turizmussal kapcsolatos feladatok;
14. a kistermelők, őstermelők számára - jogszabályban meghatározott termékeik - értékesítési lehetőségeinek biztosítása, ideértve a hétvégi árusítás lehetőségét is;

15. sport, ifjúsági ügyek;
16. nemzetiségi ügyek;
17. közreműködés a település közbiztonságának biztosításában;
18. helyi közösségi közlekedés biztosítása;
19. hulladékgazdálkodás;
20. távhőszolgáltatás;
21. víziközmű-szolgáltatás, amennyiben a víziközmű-szolgáltatásról szóló törvény rendelkezései szerint a helyi önkormányzat ellátásért felelősnek minősül.

(2) A megyei jogú város települési önkormányzat, amely - törvényben meghatározottak szerint, az abban foglalt kivételekkel - azokat a közszolgáltatásokat is biztosítja, melyek saját területén túl a megye egészére vagy nagy részére kiterjednek.

(4) A megyei jogú város képviselő-testülete a közgyűlés.

Eger Megyei Jogú Város Közgyűlésének szervei:

- a polgármester,
- a közgyűlés bizottságai:
- a közgyűlés hivatala Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal elnevezéssel,
- a jegyző.

A Közgyűlés működésének alapja a feladatterv, mely tartalmazza a testületi ülések időpontjait és tervezett napirendi pontjait. A feladattervre a javaslatot a polgármester negyedévente terjeszti elő. A polgármester a feladattervben megjelölt időpontokon túl a Közgyűlés rendes ülését ettől eltérő időpontra is összehívhatja⁶⁹.

Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése állandó bizottságai és létszámuk:

- Városi Szociális Urbanisztikai és Kulturális Bizottság, 9 fő⁷⁰
- Városgazdálkodási Bizottság, 7 fő
- Városi Pénzügyi és Ügyrendi Bizottság, 7 fő

45.§ A bizottságok feladatai⁷¹

(1) A város szociális és egészségügyét, oktatását, külkapcsolatait, kulturális- és sportéletét, kereskedelmét, környezetvédelmét, idegenforgalmát és marketingjét, az önkormányzat városrendezési terveit, vállalkozási tevékenységét, gazdálkodását, vagyonának védelmét és annak hasznosítását érintő koncepciója kialakításában való részvétel, amely

1.1. a Közgyűlés által átruházott hatáskörben érdemi döntés meghozatalával,

1.2. a Közgyűlés elé kerülő - a bizottság tevékenységi körével összefüggő – rendelettervezetek, előterjesztések, tájékoztatók előzetes véleményezésével,

⁶⁹ Forrás: Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének 28/2011.(VI.30.) önkormányzati rendelete Eger Megyei Jogú Város Alapokmányáról.

⁷⁰ Érvényes: 2022. márciusáig.

⁷¹ A bizottságok részletes feladatai a fenti rendelet mellékletében találhatók.

1.3. az önkormányzat érdeksérelmének észlelése esetén polgármesteri intézkedés kezdeményezésében jut érvényre.

(2) Együttműködés más közgyűlési bizottságokkal, továbbá civil szervezetekkel és kamarákkal, érdekegyeztetésben részt vevő szervezetekkel.

(3) Rendszeres kapcsolattartás a bizottságok elnökei útján a tisztségviselőkkel.

Jelent FVS készítés folyamatának első hónapjaiban a fenti döntéselőkészítő struktúra működött. 2022 év elején a bizottsági struktúrát átalakították, hogy az hatékonyabban és adaptívabban tudjon megfelelni a város rezilienciáját érintő kihívásoknak. A környezetvédelem és klímavédelem ügyének külön szakbizottságot alakítottak, amely az urbanisztikai kérdésköröket is tárgyalja.

A fentiek értelmében 2022 márciusától a VSZUKB bizottság megszűnt, a fejlesztési, urbanisztikai kérdésekkel március hónaptól a Városi Urbanisztikai, Klíma- és Környezetvédelmi Bizottság (VUKKB) foglalkozik, 3 fő képviselő taggal és 2 fő szakértővel. Döntéselőkészítő funkciója van a Közgyűlési döntések megalapozásához. Nagyobb jelentőségű koncepciók, stratégiák tekintetében kizárólag ez a bizottság javasolhat a Közgyűlés számára megtárgyalásra koncepciót, stratégiát.

Megalakult továbbá a Városi Kulturális, Idegenforgalmi és Szociális Bizottság, 5 fő képviselő taggal és 2 fő külső szakértővel.

Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala⁷²

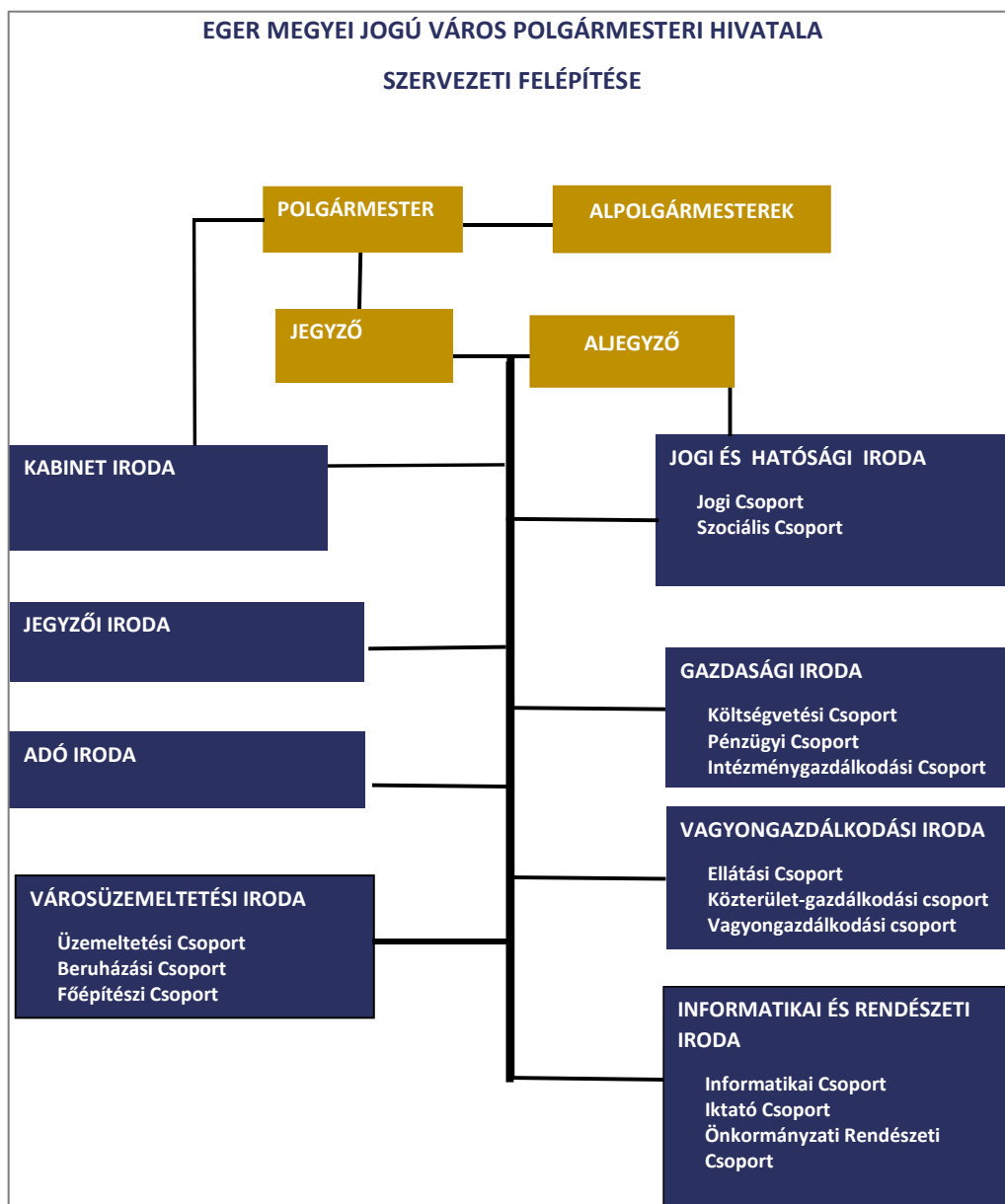
Székhelye: 3300 Eger, Dobó István tér 2.

A Hivatal Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének szerve, amely 1990. szeptember 30-án, a helyi önkormányzatokról szóló 1990. évi LXV. törvény alapján, jogszabály erejénél fogva jött létre.

A Polgármesteri Hivatal jogi személyiséggel rendelkező önállóan működő és gazdálkodó költségvetési szerv.

A Hivatal irányító szerve: Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése.

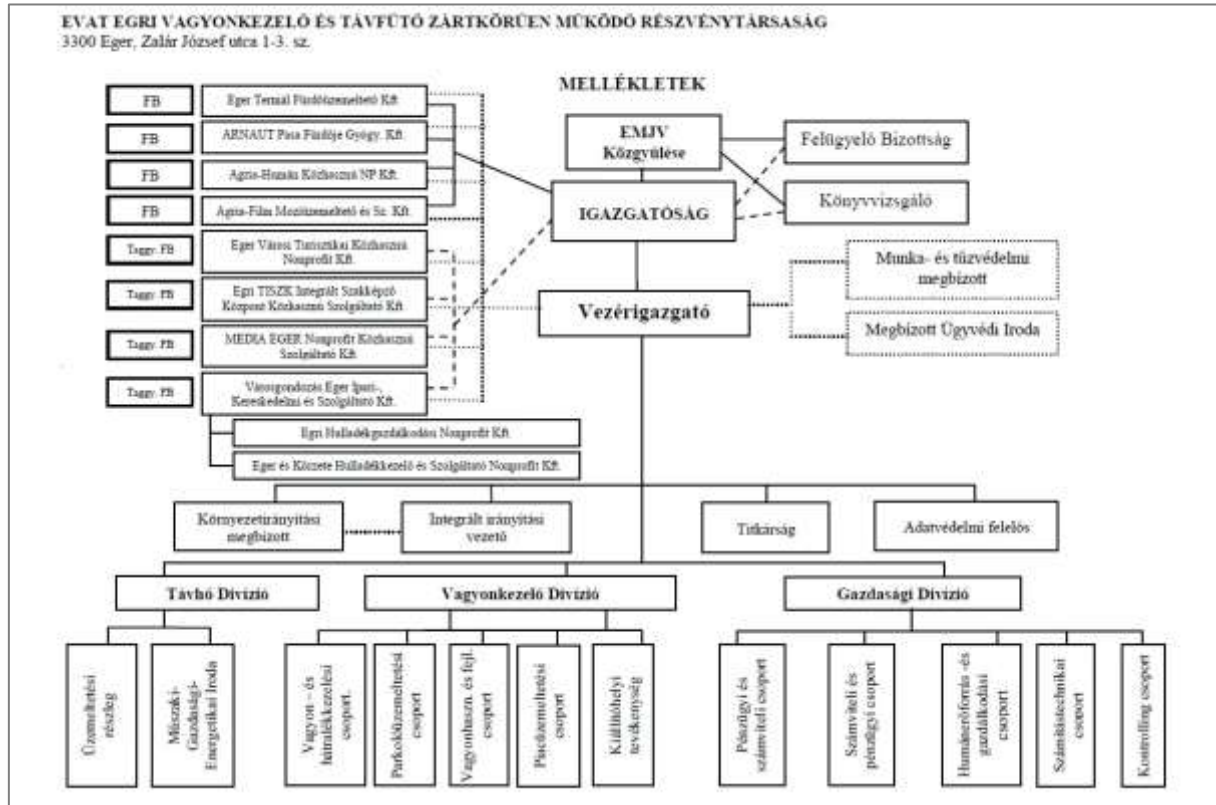
⁷² Forrás: Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének 54/2014 (XII.19) önkormányzati rendelete Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatala Szervezeti és Működési szabályzatáról



Forrás: Eger MJV Önkormányzata

2.4.2 Működési modell

Eger MJV-ban a vagyonkezelési és városüzemeltetési feladatokat a 100% önkormányzati tulajdonban lévő EVAT Egri Vagyonkezelő és Távfűtő Zrt. látja el⁷³.



Az EVAT Zrt. szervezeti felépítése

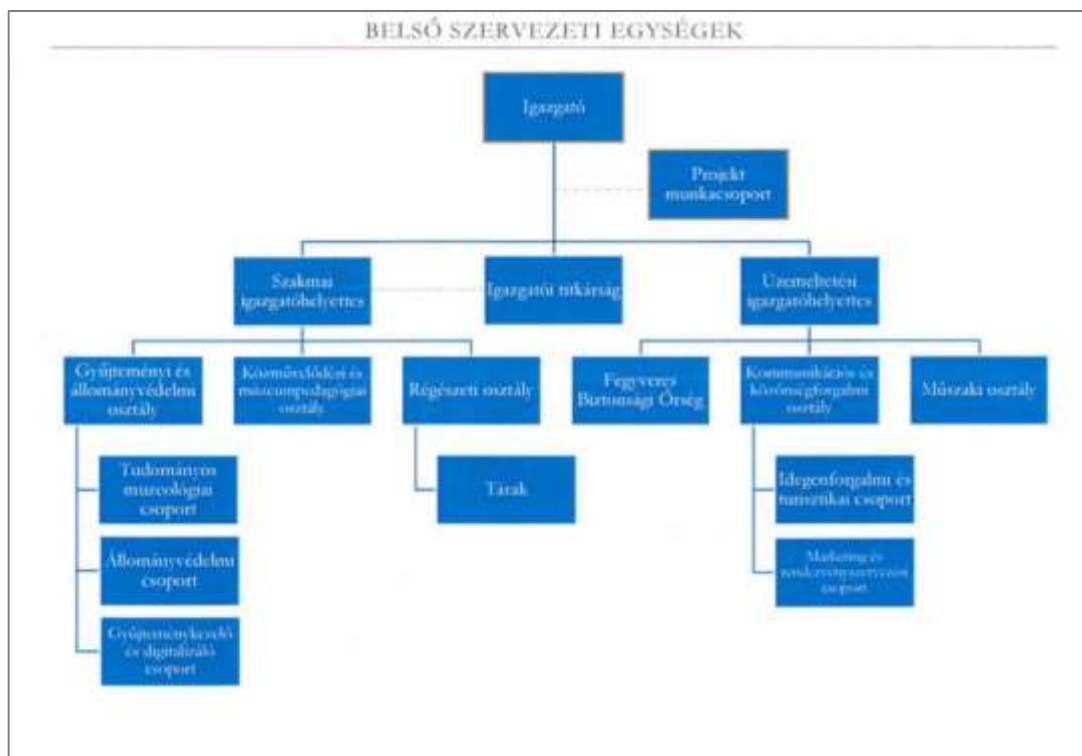
Forrás: Eger MJV önkormányzata

Eger MJV Önkormányzata a felettes, felügyeleti törvényességi ellenőrzést gyakorló szerve a Dobó István Vármúzeumnak.

A Dobó István Vármúzeum⁷⁴, mint történelmi emlékhely és kultusz hely feladatának tekinti Eger és Heves megye régészeti, történelmi, numizmatikai, néprajzi, képzőművészeti, iparművészeti és irodalomtörténeti örökségének gyűjtését, megőrzését, feldolgozását és sokoldalú, élményszerű bemutatását, kiemelten kezelve az egri vár történelmi és épített örökségét, valamint Gárdonyi Géza írói hagyatékát, ápolva az író kultuszát.

⁷³ Forrás: <https://www.evatzrt.hu/evat-zrt/cegismerteto>

⁷⁴ Forrás: <https://egrivar.hu/>



A Dobó István Vármúzeum szervezeti felépítése

Forrás: <https://egrivar.hu/>

2.4.3 Várostérségi koordináció

Tagja	Polgármester neve, hivatali elérhetősége telefon és e-mail, vagy titkárságának elérhetősége
Eger Térsége Fejlesztési Egyesület	Eger Térsége Fejlesztési Egyesület Elnök: Pozsikné Hidvégi Éva; 70-428-22-26, iroda@etfe.hu
Andornaktálya	Andornaktálya Polgármester: Barcsi Zsolt; 06-36-530-407, 430-527 onkormanyzat@andornaktalya.hu
Nagytálya	Nagytálya Polgármester: Orosz József; 06-36-557-100; nagyalya@t-online.hu
Maklár	Maklár Polgármester: Hanuszik Csaba; 20/323-6629; polgarmester@maklar.hu , titkarsag@maklar.hu
Egerbakta	Egerbakta Polgármester: Varga Tibor; 06-36-465-018; egerbakta@egerbakta.hu
Egerszólát	Egerszólát Polgármester: Verebélyi György; 30-410-955; onkormanyzat@egerszolat.hu
Egerszalók	Egerszalók Polgármester: Varga István; 30/249-3739; polgarmester@egerszalok.hu , info@egerszalok.hu
Demjén	Demjén Polgármester: Fodor Géza; 30-581-4828; polgarmester@demjen.hu , onkormanyzat@demjen.hu
Kerecsend	Kerecsend Polgármester: Sári László; 06-36-450-112 ; polgarmester@kerecsend.hu
Szarvaskő	Szarvaskő Polgármester: Szabóné Balla Marianna; 70/6714-218; polgarmester@szarvasko.hu , onkormanyzat@szarvasko.hu
Felsőtárkány	Felsőtárkány Polgármester: Szántósi Rafael; 36-30-998-9474; polgarmester@felsotarkany.hu , onkormanyzat@felsotarkany.hu
Noszvaj	Noszvaj Polgármester: Szabó Péter; 06-36-463-055; hivatal@noszvaj.hu
Szomolya	Szomolya Polgármester: Jurecska Györgyné; 06-49-426 000 ; pmhszomolya@t-online.hu
Ostoros	Ostoros Polgármester: Böjt László; 20-936-0920; titkarsag@ostorosionkormanyzat.t-online.hu
Novaj	Novaj Polgármester: Demkó Gábor; 36-36/788-906; novajph@novaj.hu
Feldebrő	Feldebrő Polgármester: Jakab Ernő; 06-36-580-012 ; polgarmester@feldebro.hu

2.5 KOCKÁZATOK ÉS LEHETŐSÉGEK ÉRTÉKELÉSE

2.5.1 Prosperáló város

Tervezési dimenzió: Eger MJV - Prosperáló város		
Szöveges elemzés	Kockázatok és lehetőségek meghatározása	Mértéke, 1-5 1: legkevésbé 5: leginkább
Témakör Oktatási-képzési szerkezet	Kockázatok	Kockázat mértéke, 1-5
Eger MJV oktatási és képzési szerkezete teljes, az óvodától az egyetemig terjedő spektrummal rendelkezik. Mint diákváros, ez sajátos, fiatalos lendületet ad a városnak, segít idevonzani a közép- és felsőfokon tanulni vágyó fiatalokat, akik révén élettel telik meg a város. Másképpen az egri és az itt tanuló külsős fiatalok megtartása, letelepítése már nem erőssége Egernek, holott a jövő képzett, innovatív bázisát jelenthetnék a fiatalok. A műszaki képzés sem képes a helyi gazdaság szakember igényét kielégíteni, még ha vannak is kezdeményezések középszintű duális képzésekre. Felsőfokú szinten pedig nincs műszaki képzés a városban. Az egyetem és a helyi gazdasági szereplők (elsősorban ipari közép- és nagyvállalatok) közötti kapcsolódások erősödése, konkrét és intézményesített együttműködések a helyi gazdaság jövőbeni versenyképességének alapját jelenthetnék.	A képzett egri és itt tanuló fiatalok megtartásában nem lesz sikeres a város.	4
	Hiányzó intézményesített kapcsolatok az egyetem és a helyi gazdaság között.	3
	Műszaki felsőoktatás hiánya.	3
	Lehetőségek	Lehetőség mértéke, 1-5
	Eger attraktivitásának növelése a fiatalok megtelepedése szempontjából.	5
	Az egyetem és a helyi gazdaság közötti kapcsolatok erősítése.	4
A város gazdaságának ágazati szerkezete többirányú: legerősebb „lába” a nagy hagyományokra visszatekintő ipari gépgyártás, járműalkatrészgyártás, amely ágazatba a legjelentősebb működőtőke áramlott a rendszerváltást követően. Kiemelendő, az agráriumot, kultúrát, termelést, szolgáltatásokat és kereskedelmet ötvöző, és a szintén nagy múltú szőlészet-borászat és a ráépülő turizmus vendéglátás-gasztronómia, továbbá a termálturizmus és kulturális turizmus. A város gazdaságának jövőjét nem annyira új ágazatok megtelepítése jelenti, sokkal inkább a	Műszaki felsőoktatás meghonosítása Egerben.	3
	Kockázatok	Kockázat mértéke, 1-5
A város gazdaságának ágazati szerkezete többirányú: legerősebb „lába” a nagy hagyományokra visszatekintő ipari gépgyártás, járműalkatrészgyártás, amely ágazatba a legjelentősebb működőtőke áramlott a rendszerváltást követően. Kiemelendő, az agráriumot, kultúrát, termelést, szolgáltatásokat és kereskedelmet ötvöző, és a szintén nagy múltú szőlészet-borászat és a ráépülő turizmus vendéglátás-gasztronómia, továbbá a termálturizmus és kulturális turizmus. A város gazdaságának jövőjét nem annyira új ágazatok megtelepítése jelenti, sokkal inkább a	Az ipari technológiai versenyben hátrányt jelent a magas szintű műszaki képző- és K+F+I központ hiánya.	3
	A minőségi borok globális piacán a nemzetközi igények változásának való megfelelés és a minőségi követelmények tartása-növekedése jelentős kihívást jelent.	4

meglévők erősítése, versenyképesebbé tétele, innovativitásának fokozása. Mindkét fenti ágazatban hatalmas lehetőségek rejlenek, ugyanakkor a technológiai megújulás elmaradása, a jövőben méginkább felértékelődő, magasan képzett munkaerő nem az igényeknek megfelelő létszámú rendelkezésre állása jelentős kockázatokat is rejt magában.	Az Eger borkínálatában a világszínvonal mellett máig is megtalálható alacsony minőség rontja a borvidék reputációját.	3
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Az ipari innováció és technológiai fejlesztés helyi bázisának kialakításával a versenyképesség növelése.	5
	A magas színvonalú borászatokra építve az egri bor világszintű ismertségének, hírnevének növelése, ezáltal a forgalom bővítése a magas szegmensekben.	5
<i>Témakör</i> Potenciális, bővítésre alkalmas iparterületek hiánya	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
Eger MJV legfőbb, ún. Déli iparterületén, ahol a legnagyobb ipari kapacitást magában foglaló, 96 ha-on működő Egri Ipari Park működik, gyakorlatilag nincs mód az iparterületek bővítésére. Jelenleg a város jelentősebb ipari működőtőke beruházás számára nem tud szabad és közművesített iparterületet ajánlani. Mindez a helyi gazdaság bővítésének komoly akadálya lehet. A város északi területein van további lehetőség ipari kapacitások fogadási feltételeinek kialakítására. A másik opció az iparterületek bővítésére, a szomszédos településekkel való együttműködés, kapcsolódó, Eger közigazgatási területén kívüli iparterületek bevonása és fejlesztése.	A város jelenleg nem képes jelentősebb ipari befektetést fogadni a kizárható iparterületek hiánya miatt. Ez akár beruházások elmaradását jelentheti.	5
	A meglévő ipari termelők esetleges fejlesztéseinek is gátját jelenti az ipari telephelyek nem léte. Ez beruházások elmaradásához, vagy akár kitelepüléshez vezethet.	5
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Új, városon belüli iparterületek fejlesztése.	3
	Szomszédos településekkel fejlesztési együttműködések keretében iparterület fejlesztések megvalósítása.	4

<i>Témakör</i> Barnamezős területek hasznosíthatósága	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
Eger MJV nem rendelkezik jelentősebb barnamezős területtel, amely megteremthetné az iparterület bővítési igény alapjait. Általában az ipari barnamezők fejlesztése sok kérdést vett föl, az esetleges környezeti mentesítés, a bontási, helyreállítási költségek, a terület méretével, alakjával, megközelíthetőségével, a tulajdonviszonyokkal stb. kapcsolatok alapadottságok tekintetében. Ugyanakkor a meglévő barnamezők revitalizálása fontos feladat, mert az alulhasznosított, pusztuló területek sok lokális társadalmi problémának is alapját jelenthetik. Ezért az esetleges kisebb barnamezős területek bevonása a város gazdasági életének vérkeringésébe egy lehetőség ezen probléma kezelésére, egyben új, hasznosítható ipari-gazdasági célú területek kialakítására.	A barnamezős területeken gyakran jelentős környezeti szennyezés mentesítésére van szükség ahhoz, hogy hasznosítható terület legyen	5
	A barnamezők piacképessé tételének költségei gyakran jelentősen meghaladják a zöldmezős beruházásokét.	5
	A barnamezős területek hasznosítása nem jelent megoldást az iparterület hiányra.	4
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	A kisebb barnamezők hasznosítása révén eltűnhetnek a városképi és fejlesztési szempontból is kedvezőtlen terület egységek.	5
<i>Témakör</i> Nagyfoglalkoztató gazdasági szereplők kivonulása jelentette fenyegetettség	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
Jelenleg (2022) nincs információ arról, hogy Eger gazdasági életének jelentősebb szereplői – elsősorban iparvállalatok - részéről a telephelyek felszámolása felmerült volna. A jelentősebb gazdasági szereplők több szempontból is mélyen beágyazottak a helyi gazdaság és társadalom szövetébe (pl. munkaerő, helyi és térségi üzleti kapcsolatok, partnerségek, együttműködések, helyi menedzsment, oktatási-képzési intézmények, termelési tradíciók, nyersanyagok stb.). A globális piacon versenyző, külföldi központokkal rendelkező cégek esetében természetesen kisebb-nagyobb mértékben mind A fő szempontok a termelés költséghatékonysága, a szükséges munkaerő biztosíthatósága, a piaci bérszínvonal és egyéb költségek, illetve lehetőségek (pl. adók, támogatások, pályázati lehetőségek, kamatszint, energiaárak stb.). A jelenlegi magas foglalkoztatási szint mellett egy-egy foglalkoztató esetleges kivonulása nem okozna jelentősebb problémát a helyi munkaerőpiacon.	Jelentősebb gazdasági szereplők kivonulása Eger gazdaságából.	2
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	A helyi beágyazottság szintjének növelése a hálózatosodás fejlesztésével, minél vonzóbb helyi beruházói és üzleti környezet megteremtésével, innovációs lehetőségekkel, oktatási kapcsolatok mentorálásával stb.	4

A borászat és turizmus szereplői természetszerűleg helyhez kötöttek, részükről a „kivonulás” nem tud fölmerülni.		
Témakör Munkaerővonzáskörzeti helyzet, munkaerő elszívás problematika	Kockázatok	Kockázat mértéke, 1-5
Eger egy, a járásnál jóval kiterjedtebb, a megyehatárokon is túlnyúló (pl. Miskolc) munkaerőpiaci vonzáskörzet központja (lásd: KSH), amelyhez több, mint nyolcvan település tartozik. A körzet „gravitációs” központja Eger, a napi szintű ingázás a körzeten belül döntően ide irányul – a központi szerepkör tehát tény és nem lehetőség. Elszívó hatás csak kis mértékben jelentkezik: a közelben Gyöngyös és Hatvan, a helyi gazdaságot érzékenyebben érintő szinten pedig Budapest részéről – igaz, utóbbi nem annyira a napi ingázás, mint a tartós elvándorlás szempontjából kritikus. A napi ingázásban tehát Eger munkaerőpiacát az elszívás nem igazán veszélyezteti. Ugyanakkor a jelenlegi kifeszített munkaerőpiaci helyzetben minden esetleges új belépő potenciális elvonást eredményezhet (pl. a körzet más településein vagy szomszédságában nyitott új telephely). Ez ellen leginkább Eger pozícióinak erősítésével, a magasabb jövedelmezőséget, stabilitást biztosító munkahelyek teremtésével lehet védekezni.	A körzeten belüli vagy kívüli telephelyek elszívó hatása növeli a munkaerőhiányt Egerben.	2
	Lehetőségek	Lehetőség mértéke, 1-5
	Új, minőségi, magas jövedelmezőségű munkahelyeket teremtő vállalkozások és beruházások támogatásával Eger munkaerőpiaci pozícióinak erősítése.	5
Témakör Külső magánérős befektetések alakulása	Kockázatok	Kockázat mértéke, 1-5
Eger kedvelt befektetői célpont a működőtőke beruházók számára, amit az eddig megvalósult tőkebefektetések, globális cégek felvásárlásai, betelepülései és megvalósított nagyberuházásai igazolnak. Az érdeklődés jelenleg is megvan, a fogadás feltételei ugyanakkor kedvezőtlenek, két fő szempontból: nincs fogadóterület ipari beruházók számára, illetve a telített munkaerőpiac révén kérdéses a munkaerőigények biztosíthatósága. Ezen kérdéskör jelentős kockázat Eger gazdaságának további fejlődése szempontjából, és magában rejti a potenciális nagyberuházások meghíúsulását, azt, hogy a telephelyet kereső beruházók máshol valósítják meg fejlesztéseiket, A már betelepült vállalkozások további fejlesztéseire is kockázatot jelent a telephely és munkaerőhiány.	A telített munkaerőpiac és az egri ipari telephelyek hiánya miatt betelepülő beruházások vagy meglévő cégek fejlesztései hiúsulhatnak meg.	5
	A műszaki képzés és az üzleti infrastruktúra hiányosságai miatt a helyi minőségi technológiai „ugrás” megvalósítása a cégek tevékenysége és a magas képzettségű munkahelyek preferálása tekintetében kérdéses.	4
	Lehetőségek	Lehetőség mértéke, 1-5

A probléma kezelésének lehetőségei elsősorban nem a mennyiségi, hanem a minőségi tevékenységek – magas, innovatív technológiák – preferálása, magas képzettséget igénylő munkahelyek teremtése lehet. Ennek háttérfeltételei – infrastruktúra, oktatás-képzés stb. – ugyanakkor csak részben adottak. További lehetőség új, egri vagy szomszédos településeken (Andornaktálya, Felsőtárkány stb.) létrehozott ipari telephelyek kialakítása, barnamezős területek hasznosítása a városban.	Az üzleti környezet infrastruktúra feltételeinek fejlesztése, technológiai innovációk támogatása.	5
	Új zöldmezős iparterületek létrehozása Egerben vagy a szomszédos településeken.	3
	Barnamezős területek ipari revitalizációja Egerben.	4
<i>Témakör</i> A helyi gazdasági infrastruktúra és vállalkozói ökoszisztéma fejlesztése	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
A gazdasági infrastruktúra részben kialakult Egerben – lásd ipari park – másrészt a helyi gazdaságfejlesztés jellemzően a közszféra által létrehozandó eszközei, mint pl. inkubátorház, innovációs központ stb. – nem állnak rendelkezésre. Ez jelentős kockázatot jelent a helyi vállalkozások fejlődési, piacképesség erősítési lehetőségei szempontjából. Az önkormányzat fejlesztési lehetőségei korlátozottak, leginkább a pályázati forráslehetőségektől függők. A forráshiány a fejlesztések elmaradásának kockázatával jár. Lehetőség ugyanakkor a kapcsolatrendszerek fejlesztése, az önkormányzat aktív, kezdeményező, moderátor szerepkörének fölvállalása. További lehetőség lehet az infrastruktúra háttér kialakításához önkormányzati tulajdonú ingatlanok – telkek, épületek – bevonása, hasznosítása. Az önkormányzat lehetőségei még a vállalkozások támogatásában az építészeti-települési szabályozás, a pályázati rendszerek és a helyi adók rendszere. A piaci alapú gazdasági infrastruktúra – pl. bankok, biztosítók, üzleti szolgáltatások – megfelelően kiépült háttérrel biztosítanak Eger vállalkozásai számára. A vállalkozások közötti kapcsolatok azonban leginkább spontán módon vannak jelen, az intézményesített hálózatosodás még kialakulóban van. Ennek generálása a HMKIK egyik kiemelt feladata lehet.	Kialakulatlan üzleti-gazdasági és innovációs infrastruktúra gátolhatja a helyi vállalkozások fejlődését.	5
	A fizikai infrastruktúra fejlesztésére az önkormányzatnak nem állnak rendelkezésre az anyagi forrásai, az elsősorban a pályázati lehetőségek függvénye.	4
	A helyi vállalkozások közötti kapcsolatok intézményes háttére hiányos, nem kellően szervezett.	3
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Az önkormányzat (ok) és a HMKIK, illetve általuk létrehozott ügynökség kezdeményező és aktív szerepet vállalhat a vállalatok közötti kapcsolatok fejlesztésében, a helyi hálózatosodás generálásában.	4
	A helyi innovációt, start-up-ok fejlődését, technológiai K+F+I tevékenység megerősödését szolgálhatja egy létrehozandó innovációs-technológiai központ.	5
<i>Témakör</i> Klímaváltozás, járványhelyzet	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
A klímaváltozás hatásai befolyásolják Eger gazdaságát, de nem olyan mértékben, ami alapvető	Az egri szőlészet-borászat számára jelenthet komoly	4

problémákat jelentene vagy irányváltásokra adna okot. A szőlészet-borászat ágazatot érinti az éghajlat változása, szélsőségesebbé válása, a csapadékeloszlás éves változása és a hőmérsékleti szélsőségek gyakoribbá válása, jégkárak, aszálykár, fagykár, a klíma melegedése. A korábbi termelési módszerekkel nem feltétlenül lehet kezelni a klímaváltozás hatásait: gazdálkodási módok és technológiák váltására, termesztett fajták cseréjére lehet szükség, és a talajok termékenységének megóvása, a talajerózió meggátolása is más módszereket igényel. Az ezekben rejlő kockázatok többletköltségeket jelentenek, ugyanakkor a technológiai váltás a termelés megújítását és korszerűbb módszerek meghonosításának lehetőségét is magában foglalja. A klímaváltozás a csapadékvíz elvezetésben is megjelenik a város infrastruktúráját tekintve – ez a gazdasági szervezetek számára többletköltségeket jelenthet. A Covid-19 pandémia negatív hatásait Eger ugyanúgy megszenvedte, mint más települések. A több lábon álló egri gazdaság viszonylag nagy ellenállóképességet mutatott a negatív gazdasági hatások tekintetében. Az iparvállalatok számára nem jelentett drasztikus kárt a járvány, és bár a járműipar globális szinten visszaesett é gondokkal küzd, az Egerben működő beszállítókat ez kevésbé érinti. A turizmus esetében jelentős esést eredményezett a Covid-19 a külföldi turisták számának drasztikus esésével. Sok vendéglátóhely bezárt, és közülük jelentős létszámú nem nyitott ki később sem. A külföldiek helyét azonban 2021-re szinte átvette a felfutó belföldi turizmus, ami jelentősen enyhítette a károkat. Jelenleg a turizmusban az egyik fő kockázati tényező a munkaerőhiány: a korábban ebben a szektorban dolgozók jelentős része átképezte magát más ágazatokba, és nem is tért vissza a vendéglátásba, szállodáiparba, ami komoly hiányokat okoz, a növekvő forgalom mellett. Komoly lehetőség a turizmus kínálatának megújítása és a korábbi külföldi küldő országokon túli küldőterületek meghódítása vonzó ajánlatokkal és célzott, hatékony marketinggel. Ugyanúgy lehetőség a jelenleginél jóval intenzívebb üzleti turizmus erősítése, amely jelentősen növelné az ágazat jövődelmezőségét.	kockázatot az éghajlat változása, szélsőségek erősödése.	
	A Covid-19 válság turizmusra gyakorolt kedvezőtlen hatása a külföldi turisták számának drasztikus lecsökkenése.	4
	Az autóipari beszállítók esetében a járvány kedvezőtlen globális hatásai még kevésbé jelentkezők, de jelentős átrendeződések várhatók a jövőben, ami bizonytalanságot visz az értékláncokba, az üzleti tervezésbe.	4
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	A borászatban az új, klímarezisztens technológiák és fajták bevezetése a megújulás lehetőségét is magában rejti.	3
	A turizmus szerkezetének változása magában rejti a korábbi célcsoportok fókuszának változtatását, Eger felfele pozicionálását és új, főleg külföldi küldőországok és célcsoportok megcélzását, illetve az üzleti turizmus erősítését, amelynek alapfeltételei megvannak a városban.	4

<i>Témakör</i>	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
A térség gazdasági pozíciója a globális közlekedésföldrajzi és geopolitikai relációkban		
Eger – továbbá a térség, amely alatt érthető Heves megye, az Északmagyarországi régió, globális értelemben azonban sokkal inkább Magyarország és a Kelet-Közép Európa – közlekedésföldrajzi és geopolitikai pozíciója a nagytérségi viszonylatok rendszerében értelmezhető, arra a városnak hatása nincsen. Mint ilyen, jelenleg vonzó beruházói célpont lehet mind nyugati – elsősorban német -, de keleti, pl. kínai befektetők számára egyaránt. Közlekedésföldrajzi helyzetét az M3 autópályával összekötő M25 autópálya megerősítette, amely direkt kapcsolat az V. sz. Helsinki folyosóhoz. Az M3-M0 rendszer versenyképes kapcsolódást biztosít a Liszt Ferenc nemzetközi repülőtérhez. Ezen nagystruktúrákban kockázat elemek nincsenek, amelyek a város stratégiai pozícióját veszélyeztetnék.	Eger közlekedésföldrajzi pozíciója versenyképes, geopolitikai helyzete a Kelet-Közép európai térség globális megítélésének függvénye.	2
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Eger MJV helyi gazdasági vonzerejének fejlesztésével erősítheti pozícióját a telephelykereső globális cégek viszonylatában a geopolitikai térben.	3
A társadalmi modernizáció hatásai a helyi gazdaságra		
A kézikönyben felsorolt „modernizációs” hatások (fogyasztói társadalom térnyerése, túrlurbanizáció és zsúfoltság, elidegenedő társadalom, polarizálódó társadalom) inkább nagyvárosok, sokmilliós megapoliszok problémái, a kisvárosias jellegű, emberléptékű Egerben ezen problémák inkább a lehetőséget jelentik az itt élők számára egy emberibb, értékesebb életformára. Ilyen értelemben Eger legfőbb lehetősége ezen a téren a meglévő léptékek és értékek megőrzése, megvédése.	Modernizációs hatások bomlasztják a helyi társadalmat és gazdaságot.	1
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Eger MJV meglévő kisvárosias hangulatának, jellegének megőrzése, a helyi lakosság nyugodt és emberléptékű mindennapi életének biztosítása.	5

2.5.2 Zöldülő város

Tervezési dimenzió: Eger MJV - Zöldülő város		
Szöveges elemzés	Kockázatok és lehetőségek meghatározása	Mértéke, 1-5 1: legkevésbé 5: leginkább
Témakör Éghajlatváltozás mérséklése – Klímavédelem, katasztrófavédelem	Kockázatok	Kockázat mértéke, 1-5
Egerben akárcsak a világ nagyvárosaiban érzékelhetőek az éghajlatváltozás hatásai. Az évi középhőmérséklet- és a település átlagos felszínhőmérsékletének emelkedése a klimatikus kiegyenlítő felületek növelésével, napsugárzás elleni védelemmel, szélvédelemmel, a burkolt felületek csökkentésével, a biológiai aktív felületek arányának növelésével a zöldfelületek intenzívebbé tételével, a fásítottság növelésével; új zöldfelületek, vízfelületek létrehozásával állítható meg. Az éghajlatváltozás következményeiként értékelhetőek egyes természeti katasztrófák is, mint a villámárvizek, melyeket az árvízvédelmi rendszer korszerűsítésével, a kisvízfolyások természetes lefolyáslassításával, vízgyűjtő tavak, vízelvezetők létesítésével; a belvízelvezető rendszer megújításával, belvíztározók kiépítésével lehet megakadályozni. Kiemelt fontosságú ezek mellett a katasztrófavédelem terén az erdő- és tarlótűz elleni védekezés, megelőzés; szél- és viharkár elleni védelem és az aszály elleni védekezés.	Helyi klíma további negatív irányú változása	5
	Karbonelnyelő területek csökkenése	4
	Zöld- és kékinfrastruktúra gyengülése	3
	Árvizek gyakoriságának növekedése	3
	Belvizek növekedése	2
	Tarló- és erdőtüzek gyakoriságának növekedése	3
	Szélviharok gyakoriságának növekedése	3
	Aszályok gyakoriságának növekedése	3
	Táplálékhiány kialakulása	1
	Lehetőségek	Lehetőség mértéke, 1-5
	Helyi klíma stabilizálása	3
	Karbonelnyelő területek növelése	5
	Zöld- és kékinfrastruktúra fejlesztése, klímaállóvá tétele	5
	Árvíz elleni védelem	4
	Belvíz elleni védelem	4
	Tűz elleni védelem	3
	Viharkár elleni védelem	3
	Aszály elleni védelem	3
	Mezőgazdaság védelme	3
Témakör Éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás-energiahatékonyság javítása	Kockázatok	Kockázat mértéke, 1-5
Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás egyik módja az energiahatékonyság javítása, megújuló energia alkalmazási arányának növelése. A	Kimerülő erőforrások	
	További energiapazarlás	

közlekedés terén szintén az energiamegtakarítás a cél a fosszilis üzemanyaggal működő gépjárművel megújuló energiafogyasztású járművekre cserélése, a közúti közlekedés kötöttpályás közlekedéssel történő részbeni kiváltása, vasúti közlekedés fejlesztése, sharing-rendszeren keresztül elérhető „zöld” közlekedési szolgáltatások számának növelése; környezetbarát járművek részarányának növelése a közösségi közlekedésben; kerékpár-út hálózat és kapcsolódó infrastruktúra kiépítettségének növelése; turisztikai célú közlekedés fenntarthatóvá tétele és a járdával ellátott utcák arányának növelése a gyalogos közlekedés elősegítésére.	Közlekedés/szállítás szennyező hatásának növekedése	
	Közösségi közlekedés további szennyezése	
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Éghajlatváltozáshoz való rugalmas alkalmazkodás elősegítése	3
	Megújuló energiaforrások térnyerése	3
	Energiahatékonyság javítása	4
	Klímasemleges közlekedés/szállítás	4
	Közösségi közlekedés energiahatékonyságának növekedése	4
	Karbonsemleges közlekedés fejlesztése (kerékpár, gyalogos forgalom, e-sharing járművek)	4
<i>Témakör</i> A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
A klímaváltozással való megküzdés egyik fő stratégiai eleme a vízi erőforrások fenntartható használata. Ebbe beletartozik a felszíni vízkészlet-gazdálkodás, a felszín alatti vízkészletek kíméletes, kiegyenlített használata, az esetleges szennyező források feltárása, felszámolása, mezőgazdasági öntözővíz biztosítása, öntözőcsatornarendszer kiépítése, a belterületi csapadékvíz-elvezetésének korszerűsítése, a csatornahálózatba kerülő csapadékvíz arányának csökkentése, a visszaforgatott víz részarányának növelése. A belvíz-tározás és az aszálykockázat csökkentése a meglévő belvízcsatornák bevonásával, a mélyfekvésű területek tározóként való igénybevételel valósítható meg. Ehhez a témakörhöz tartozik továbbá a szennyvízkezelő rendszerek és technológiák fejlesztése, környezetbaráttá tétele, az ivóvíz készletek védelme, a vízhasználat hatékonyságának növelése, a víz újrahasznosítása, a természetes csapadékmegtartás.	Felszíni és felszín alatti vizek veszélyeztetése	3
	Települési- és ipari szennyvíz nem megfelelő kezelése	2
	Ivóvíz veszélyeztetése	2
	Vízpazarlás	3
	Természetes vízi ökoszisztémák veszélyeztetése	2
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Felszíni és felszín alatti vizek védelme	4
	Települési és ipari szennyvíz hatékony kezelése	5
	Vízgazdálkodás hatékonyságának növelése	4
	Ivóvíz védelme	5
	Csapadékvíz elvezetés, -megtartás	3
	Természetes vízi ökoszisztémák védelme	4
<i>Témakör</i>	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>

A körforgásos gazdaságra való áttérés-hulladékkezelés		
A körforgásos gazdaságra való áttérés az elégetett hulladék mennyiségének csökkentésével, a szelektíven gyűjtött hulladék részarányának növelésével érhető el. Fontos cél a társadalom környezetvédelem iránti érzékenységeinek erősítése. erdészeti melléktermékek és települési növényi hulladékok újrahasznosításával, komposztálás támogatásával, a szennyvíziszap helyi újrahasznosítási lehetőségeinek kiaknázásával a hulladék mennyisége tovább csökkenthető. Ugyancsak a hulladék mennyiségét lehet csökkenti a gyártott termékek élettartamának növelésével.	Feldolgozhatatlan mennyiségű hulladék	3
	Újrahasznosítás hiánya	3
	Rövid élettartamú termékek	4
	Melléktermékek túlzott keletkezése és nem megfelelő kezelése	3
	Veszélyes anyagok keletkezése	2
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Hulladék keletkezésének megelőzése	4
	Hulladék újrahasznosítása	4
	Termékek élettartamának növelése	3
	Melléktermékek másodlagos felhasználása	3
Témakör Környezetszennyezés megelőzése, csökkentése	Veszélyes anyagok környezet-barátabb anyagokkal történő cseréje	4
	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
	Talajszennyezés növekedése	2
	Levegőminőség romlása	4
	Zaj- és rezgésterhelés növekedése	4
	Sugárzásveszély növekedése	2
	Vizuális környezetszennyezés növekedése	3
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Talajvédelem	4
	Levegőtisztaság-védelem	3
Egerben a levegőszennyezés és zajártalom csökkentése a belső területek tehermentesítésével (elkerülőút), út menti zöldfelületek, fasorok telepítésével érhető el. A fejlesztésekkel összefüggésben a helyi talajszennyezés felderítésére, elhárítására is sort kell keríteni. Az ökológikus erdőgazdálkodás és mezőgazdaság elterjesztése a további környezetszennyezésnek szab gátat. A vizuális környezetszennyezés megszüntetése a felhagyott és elhanyagolt területek rehabilitációjával, rekultivációjával valósítható meg.	Zaj- és rezgésvédelem	3
	Sugárzásvédelem	3
	Vizuális szennyezés megszüntetése, kialakulásának megakadályozása	4
	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
	Természetes ökoszisztémák további veszélyeztetése	3

mesterséges ökoszisztémák fenntartásánál fontos szempont. A természetes ökoszisztémák védelme és helyreállítása, a biológiai sokféleség fenntartása világviszonylatban is fontos. A természetközeli művelési ágak részarányának megtartása; erdők területének megtartása, az erdők fajgazdagságának védelme, felhígulásuk megakadályozása; mezőgazdasági területek védelme, öntözés lehetőségének megteremtése a helyi tájhasználati hagyományok és a tájkép védelme szempontjából is fontos tényezők.	Biológiai sokféleség további csökkenése	3
	Pazarló földhasználat, területgazdálkodás	3
	Mezőgazdasági területek kimerülése	2
	Erdők mennyiségi és minőségi romlása	4
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Természetes ökoszisztémák védelme és helyreállítása	4
	Biológiai sokféleség megőrzése	4
	Fenntartható földhasználat, területgazdálkodás megvalósítása	4
	Fenntartható mezőgazdaság megvalósítása	4
	Fenntartható erdőgazdálkodás megvalósítása	4

2.5.3 Digitális város

Tervezési dimenzió: Eger MJV - Digitális város		
Szöveges elemzés	Kockázatok és lehetőségek meghatározása	Mértéke, 1-5 1: legkevésbé 5: leginkább
Témakör A munkaerő és a lakosság digitális felkészültségének elmaradása	Kockázatok	Kockázat mértéke, 1-5
A népesség társadalmi összetétele és életkörülményei arra enged következtetni, hogy az országos átlagnál jobb a lakosság digitális eszköz-ellátottsága, kompetenciája, ez általában a nagyobb városokra, MJV-kre igaz. Azonban a hátrányos helyzetű csoportok digitális kompetenciája alacsony szintű, digitális eszközökhöz való hozzáférése korlátozott. Hiányos ismereteik tovább növeli hátrányukat a munkaerőpiacon, különböző szolgáltatásból kiszorulnak és kevés információhoz jutnak az élet minden területén, így önérvényesítő képességük is csorbul. A vállalati szektorban a munkavállalók digitális felkészültsége kedvező, de magasan képzett szakemberből hiány mutatkozik műszaki és K+F+I szektorokban. Képzett szakemberek olyan digitális alkalmazásokat vezethetnek be a vállalat működésében, mely növeli a termelékenységet, versenyképességet. A közszolgáltatásokban digitális alapú munkavégzés zajlik, adott munkakörökben felvételnél elvárás a felhasználói szintű számítógépes ismeret. A digitális eszközök karbantartását, fejlesztését IT szakemberek végzik, jellemzően külső szolgáltató cég szerződése keretében. A digitális kompetenciafejlesztésre irányuló képzések elmaradása hátráltatja az innovációt, a hatékony és gyors munkavégzést sem támogatja.	Hátrányos helyzetű csoportok digitális felkészültségének elmaradása	5
	Magasan képzett szakemberek hiánya.	3
	Közszolgáltatásokban elmaradó kompetenciafejlesztések.	3
	Lehetőségek	Lehetőség mértéke, 1-5
	Lakosság digitális kompetenciafejlesztése.	5
	Vállalati szektor innovációjának növelése.	5
	Közszolgáltatásban innovációk növelése.	4
Témakör Digitális infrastruktúra fejlődésének elmaradása	Kockázatok	Kockázat mértéke, 1-5
A népesség társadalmi összetétele és életkörülményei arra enged következtetni, hogy az országos átlagnál jobb a lakosság digitális eszköz-ellátottsága, kompetenciája, ez általában a nagyobb városokra, MJV-kre igaz. Azonban a hátrányos helyzetű csoportok digitális kompetenciája alacsony szintű, digitális eszközökhöz való hozzáférése	Hátrányos helyzetű csoportok kiszorulása a digitális átállásból.	5
	Digitális infrastruktúra fejlesztése lassú ütemben halad közszolgáltatóknál.	5

korlátozott. Hiányos ismereteik tovább növeli hátrányukat a munkaerőpiacon, különböző szolgáltatásból kiszorulnak és kevés információhoz jutnak az élet minden területén, így önérvényesítő képességük is csorbul. A vállalati szektorban a munkavállalók digitális felkészültsége kedvező, de magasan képzett szakemberből hiány mutatkozik műszaki és K+F+I szektorokban. Képzett szakemberek olyan digitális alkalmazásokat vezethetnek be a vállalat működésében, mely növeli a termelékenységet, versenyképességet. A közszolgáltatásokban digitális alapú munkavégzés zajlik, adott munkakörökben felvételnél elvárás a felhasználói szintű számítógépes ismeret. A digitális eszközök karbantartását, fejlesztését IT szakemberek végzik, jellemzően külső szolgáltató cég szerződése keretében. A digitális kompetenciafejlesztésre irányuló képzések elmaradása hátráltatja az innovációt, a hatékony és gyors munkavégzést sem támogatja.	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Hátrányos helyzetű csoportok digitális felzárkóztatása.	5
	Digitális infrastruktúra fejlesztése teret ad az innovációnak.	5
	Digitális infrastruktúra fejlesztése költségmegtakarítást eredményez.	5
<i>Témakör</i> Digitális átállás a közszolgáltatásokban	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
A közszolgáltatások digitális átállás első lépése megtörtén Egerben, számos szolgáltatónál digitális ügyintézési lehetőségek is rendelkezésre állnak a szolgáltatóknál. Köztük a kapcsolattartás elsődlegesen elektronikus formában történik, de az ügyfelekkel a papír alapú ügyintézés is megmaradt az eltérő lakossági digitális felkészültség okán. Digitális alapú közszolgáltatások adatalapú információs-kommunikációs fejlesztése, közös adatbázisok létrehozása szorosabb és hatékonyabb együttműködést eredményezne az egyes közszolgáltatók között. Az önkormányzat és cégei, mint nagy lakossági kiszolgáló kulcsszerepet játszik abban, hogy a digitális átállás további fázisaiban az új innovációkat kiaknázza mind az adatgyűjtés mind pedig az adatok feldolgozása elemzése majd a szolgáltatások fejlesztése tekintetében. A lakosság digitális eszközökhöz és tudáshoz való hozzáférése javítása, nyílt információs rendszerekhez való hozzáférése növeli a hatékony ügyintézést és külső hatások, pl. világjárvány kevésbé hatna rá negatívan.	Közszolgáltatások digitális ügyintézési javulása lelassul.	4
	Innovációk kiaknázatlansága a közszolgáltatásokban.	5
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Digitális ügyintézés, információmegosztás diverzifikálódása, elterjedése.	5
	Nyílt adatbázisok kialakítása.	4
	Együttműködések javítása a közszolgáltatók között.	4

2.5.4 Megtartó város

Eger MJV – Megtartó város		
<i>Szöveges elemzés</i>	<i>Kockázatok és lehetőségek meghatározása</i>	<i>Mértéke, 1-5 1: legkevésbé 5: leginkább</i>
<i>Témakör</i> Városi vonzerő megtartóképessége	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
Tekintettel arra, hogy a költözések jellemzően kisebb távolságban zajlanak, illetve arra, hogy a XX. század vége óta agglomerációs folyamatok indultak meg Eger térségében, arra lehet következtetni, hogy az Egerből elvándorlók részben a környező településeken telepedtek le, élvezve a kis települések előnyeit (alacsony ingatlanárak, zaj-, forgalomcsökkenés) és a közeli megyeszékhely nyújtotta infrastruktúrát (munkahely, köz- és kereskedelmi szolgáltatások, szabadidős tevékenységek). Az agglomerációba költözést többnyire fiatal párok, kisgyermekes családok választják, ez magyarázatot ad az aktív korú lakosságarány drasztikus csökkenésére is. A város vonzóvá tételé sürgetőbb, mint valaha, a városi környezet, a munkahelyek, szolgáltatások és rekreációs lehetőségek fejlesztésével, a zsúfoltságérzet csökkentésével a város kompaktsága és a funkciók közelsége kedvező versenyképességi tényezővé válnak.	Eger lakosságszámának drasztikus csökkenése.	5
	Turisták tömege túlszűfoltta teszi a várost, a belvárosból elköltözik a helyi lakosság.	3
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Városi környezet fejlesztése.	5
	Közzolgáltatások palettájának és hozzáférhetőségének bővítése.	5
	Rekreációs lehetőségek bővítése.	5
	Lakosság bevonásával történő turizmusfejlesztés, nagy hangsúly fektetése a minőségi turizmusra, mely a lakosság szabadidő-eltöltését is növeli.	4
<i>Témakör</i> Társadalmi konfliktusok mérséklése	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
A társadalmi konfliktusok mérséklése lényeges feladat. 2019-es felmérés alapján a háztartások csupán 1,3%-a tartozik a nagyon alacsony jövedelemmel (100 ezer Ft vagy kevesebb) rendelkező háztartások közé, míg a magas (301-500 ezer Ft) jövedelmű háztartások aránya 40%, az 501 ezer Ft felett kereső háztartások aránya pedig 11%. Mindegyik érték az országos és a középvárosok átlagnál is kedvezőbb A társadalmi rétegződés összességében kevés konfliktust okoz, mivel kevés a találkozási pont a legmagasabb és legalacsonyabb jövedelműek között. Konfliktusok jellemzően az alábbi területen tapasztalhatók:	Társadalmi konfliktusok miatt egyre többen költöznek el a városból	5
	Globalizáció kedvezőtlenül hat a helyi, térségi identitásra.	3

Turizmusban érdekelt vállalkozások, szervezetek és a lakosság: a lakosság érzékelése szerint túlturizmus alakult ki a városban, sokat szemetelnek, zajosak és tömeget eredményeznek különösen a belvárosban. Legnagyobb gond az esti, éjszakai hangoskodás, ezért a vendéglátóhelyeknek (teraszoknak) is be kell zárniuk este 10-kor Parkolás: belvárosban nagyon kevés parkolóhely áll rendelkezésre, különösen az utóbbi évtizedekben folyamatosan növekvő lakossági autók számának tükrében, emellett a turisták is foglalják a parkolóhelyeket. Civil szféra sok szempontból „láthatatlan” Egerben, főként szociális területeken nehezen érik el a lakosságot, és az Önkormányzat részéről sem tapasztalnak	Esélyegyenlőségi és hátrányos helyzetű csoportok kizorulása a város vérkeringéséből.	4
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Esélyegyenlőségi csoportok, hátrányos helyzetűek felzárkóztatását szolgáló komplex programok.	4
	Konfliktusok megoldása az érintettek bevonásával és infrastruktúra fejlesztéssel.	5
	Civil szervezetek, helyi identitást erősítő kezdeményezések támogatása.	5
<i>Témakör</i> Munkahelyek megtartóképessége	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
Népességcsökkenés motorizáció terjedésével felgyorsult a városokban, a munkába való ingázás általánossá vált. A munkahelyek bővítése és az azt megalapozó, helyi igényekre építő képzési struktúra lényeges megtartóerővel bír, különösen a tanulók és a fiatal felnőttek körében. Az egyetem és a helyi gazdasági szereplők (elsősorban ipari közép- és nagyvállalatok) közötti kapcsolódások erősödése, konkrét és intézményesített együttműködések a helyi gazdaság jövőbeni versenyképességének alapját jelenthetnék.	Eger lakosságszámának drasztikus csökkenése képzési lehetőségek szűkössége miatt.	5
	Aktív korúak csökkenése a munkahelykínálat szűkössége miatt.	5
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	<i>Lehetőségek</i> Képzési struktúra, duális együttműködések bővítése.	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i> 5
	Munkahelykínálat bővítése	4

2.5.5 Kiszolgáló város

<i>Szöveges elemzés</i>	<i>Kockázatok és lehetőségek meghatározása</i>	<i>Mértéke, 1-5 1: legkevésbé 5: leginkább</i>
<i>Témakör</i> Közlekedési infrastruktúra fejlesztés	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
Az utak vonalvezetése a város területi adottságai valamint domborzati viszonyai miatt Észak-Déli tengely mentén tárják fel a város közigazgatási területét, melyek biztosítják a település országos és nemzetközi forgalomba való bekapcsolódását. Emiatt az Észak-Déli tengely fejlesztése szükséges és nélkülözhetetlen a város biztonságos, torlódásmentes közlekedése érdekében (keleti elkerülő, nyugati elkerülő, nagylaposi feltáró út). Az M25 forgalma Eger sűrűn lakott városrészein halad át, ezért az egri elkerülő út kiépítése sürgető szükségessé vált. A keleti elkerülő út tervezése folyamatban van, a lakossági igények is figyelembe vételre kerülnek (csatlakozási pontok, környezetvédelmi beruházások). Az utak minősége Eger belterületén változó, különösen a belvárosba vezető és belvárosi, nagy forgalomterhelésű utak, valamint a nagyobb dőlésszögű utak gyorsabban erodálódnak, gyakori kátyúzás szükséges.	A városi közmű-infrastruktúra fejlesztése lassú ütemben tud csak haladni	5
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Elkerülő út megépítése	5
	útminőség, közlekedésbiztonság javítása	5
<i>Témakör</i> Közösségi közlekedés fejlesztése	<i>Kockázatok</i>	<i>Kockázat mértéke, 1-5</i>
Alacsony kihasználtságú közösségi közlekedés, bővítése szükséges: A vasúti és autóbusz pályaudvar közelsége közvetlen átszállási lehetőséget biztosít, azonban a közösségi közlekedés kihasználtsága a menetrendek összehangolásával és információs platformok bővítésével (pl. utazástervező és élő menetrend mobil applikációk létrehozásával) érhető el. A vonatról leszálló utasok gyalogos útvonalának kiépítése, bővítése is indokolt a Szentmarjay Tibor	Növekvő forgalmi torlódások	5
	Az ingázók és a lakosság is egyre nagyobb arányban használja fő közlekedési eszközként gépjárművét	5

Városi Stadion irányában egy új utca nyitásával a használaton kívüli, elhanyagolt állapotú területen. Az autóbusz-állomás legfontosabb problémái: • nincsenek érkező kocsi állások, • a tároló helyek száma kevés, • a 17 induló állásból csak 11 db helyezkedik el integrált módon a körpályán, a többi átszállását megnehezítve az állomás periferiáján, illetve a Barkóczy –Dr. Nagy János utcák forgalmi sávjában található fedetlen kocsi állások, melyek nem kerültek bekötésre az állomás automatikus audio –vizuális utas tájékoztatási rendszerébe. Amennyiben az északi-déli vasúti közlekedés fejlesztésre kerül és városon belüli közösségi közlekedési módként elterjed, a járatsűrítés miatt a kelet-nyugati autóbusz hálózatot is bővíteni kell az ilyen irányú autósforgalom kiváltására. Gyalogos és kerékpáros közlekedés bővítésével tovább csökkenthető a forgalmi terhelés.	Esélyegyenlőségi és hátrányos helyzetű csoportok kizorolása a város vérkeringéséből	4
	<i>Lehetőségek</i>	<i>Lehetőség mértéke, 1-5</i>
	Közösségi közlekedés igényvezérelt bővítése, fejlesztése és az aktív mobilitást elősegítő infrastruktúra fejlesztése csökkenti a gépjárműhasználat mértékét	4
	Közösségi közlekedés kihasználtságának növelése intermodális csomópontok kialakításával, vasút bevonásával a közösségi közlekedésbe,	5
	P+R parkolók létesítése, kerékpáros közlekedési infrastruktúra fejlesztése	5

3 STRATÉGIAI MUNKARÉSZ

3.1 FORGATÓKÖNYV ELEMZÉS

A helyzetértékelő fejezetekben meghatározásra kerültek Eger város fejlődési lehetőségeit és a fejlődés/fejlesztés kockázatait meghatározó legfontosabb külső hatások és feltételrendszerek, illetve belső tényezők, erőforrások, helyi sajátosságok. Ezen tényezők egy részére a város befolyással bír, míg mások – elsősorban a külső tényezők, kényszerfeltételek – pozitív és/vagy negatív hatással vannak a városra, behatárolják lehetőségeit vagy éppen új fejlődési utakat nyitnak meg, így azokra a városnak céljai és jövőképe kialakításában mindenképpen kiemelt figyelmet kell fordítania. A külső, elsősorban a város által nem vagy kevésbé befolyásolható hatásokra és tényezőkre történő felkészülést támogatja a forgatókönyvkészítés folyamata.

A Stratégia részeként a folyamatosan változó külső körülményekre standard és adaptív megközelítésű forgatókönyv készült. a település jövőjének standard forgatókönyve nem számol a város adaptivitásával, azzal a lényeges képességével, hogy a helyi társadalom és a gazdaság rugalmasan alkalmazkodik a változó külső körülményekhez. Az adaptív forgatókönyvben fejeződik ki Eger város alkalmazkodóképessége, amely a reziliens város egyik legfontosabb tulajdonsága: a külső, nem befolyásolható, de a városra ható tényezők esetében a kockázatokat és káros hatásokat csökkenti és károkat minimalizálja, esetleg akár előnyére is fordítja, a külső környezetből származó lehetőségeket pedig minél hatékonyabban hasznosítja. A forgatókönyvek és az ezekre épülő célrendszerek révén Eger város kockázatkezelő képessége megnövekszik. A kockázatok többsége ugyanakkor jellemzően a városon túlmutató folyamatokból, és azok áttételes hatásaiból fakad. A város fejlődése, sikeressége jelentős mértékben függ attól, hogy milyen gyorsan és hatékonyan képes reagálni a változó külső körülményekre. A jelen és közelmúlt valósága sajnos extrém példákat szolgáltat erre: egészségügyi válsághelyzet (pandémia, Covid-19), háború a szomszéd országban; de ide sorolandó példák a kevésbé drasztikus, ámde nagyon is valós problémák, mint pl. a lakosságszám csökkenése, a népesség elöregedése; a gazdasági válságok és konjunktúra ciklusok váltakozása; a klímaváltozásból adódó egyre szélsőségesebb időjárási helyzetek; a településkép és a tájhasználat átalakulása.

3.1.1 Standard forgatókönyv

A standard forgatókönyv keretében szükséges megvizsgálni, hogy mi várható, ha a külső hatások akadálytalanul gyűrűznek be a város életébe. Az alábbiakban előbb egy ún. kitettségi mátrixban kerülnek vizsgálatra a VI. fejezetben már azonosított tényezők kockázati besorolása, majd a kiemelt kockázatok hatásai kerülnek bemutatásra. Az elemzés alapja a Magyar Földtani és Geofizikai Intézet által fejlesztett Nemzeti Alkalmazkodási Térinformatikai Rendszer (NATÉR) adatbázisa, amely általában 2050-ig, tízéves bontásban tartalmaz prognózisokat. Ezen belül kiemelt figyelmet érdemelnek a 2030-

as időszak trendjei, hiszen az FVS megvalósítása ezen az időtávon belül várható. A prognózisok Eger város jövőjének standard forgatókönyvét adják, azaz nem számolnak a város társadalma és gazdasága adaptációs képességével.

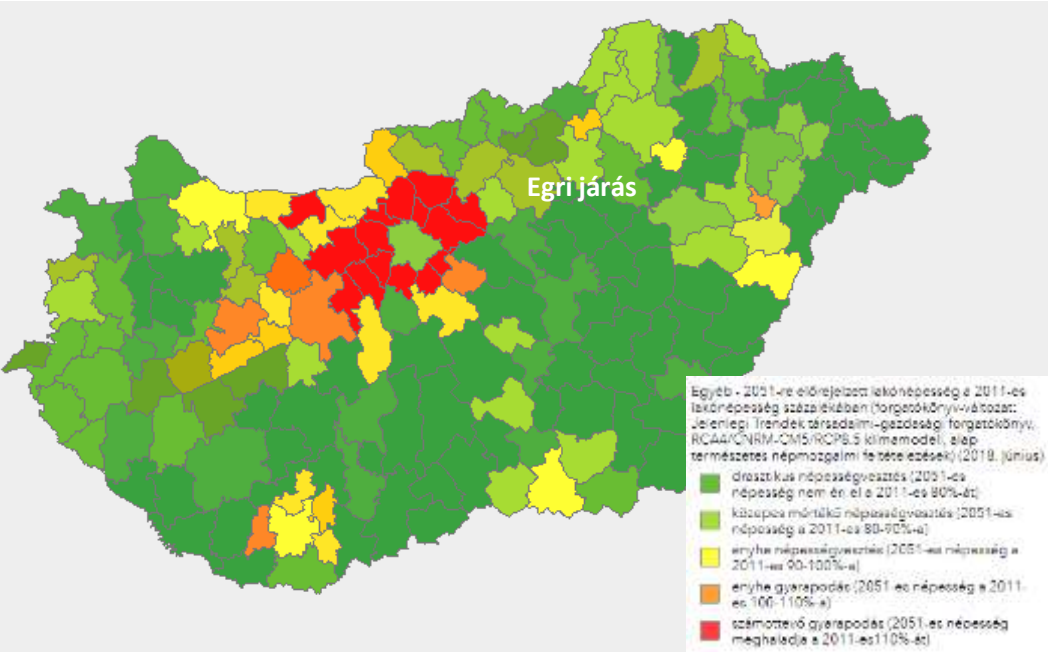
Potenciális negatív és pozitív hatás dimenzióként	Milyen a hatás kockázati besorolása ⁷⁵ ?	Milyen gyakoriságú a hatás ⁷⁶ ?	Mekkora a várható hatás mértéke ⁷⁷ ?
Prosperáló Eger			
Gazdasági válsághelyzetek begyűrűző hatásai	4	2	4
Képzett munkaerő kivándorlása	4	5	4
Globális szintű verseny a beruházókért és erőforrásokért	5	5	3
Zöldülő Eger			
Globális klímaváltozás	4	4	4
Burkolt felületek arányának növekedése	3	3	2
Átalakuló zöldfelületek és természeti környezet	3	3	3
Digitális Eger			
Digitális technológiák és adatbázisok, illetve szolgáltatások elterjedtsége a közszolgáltatásokban	4	5	5
Megtartó Eger			
A település társadalma előregszik, létszáma csökkenő	5	5	5
Egészségügyi válsághelyzet	3	2	5
Kiszolgáló Eger			
Növekvő közúti forgalmi terhelés	4	5	5

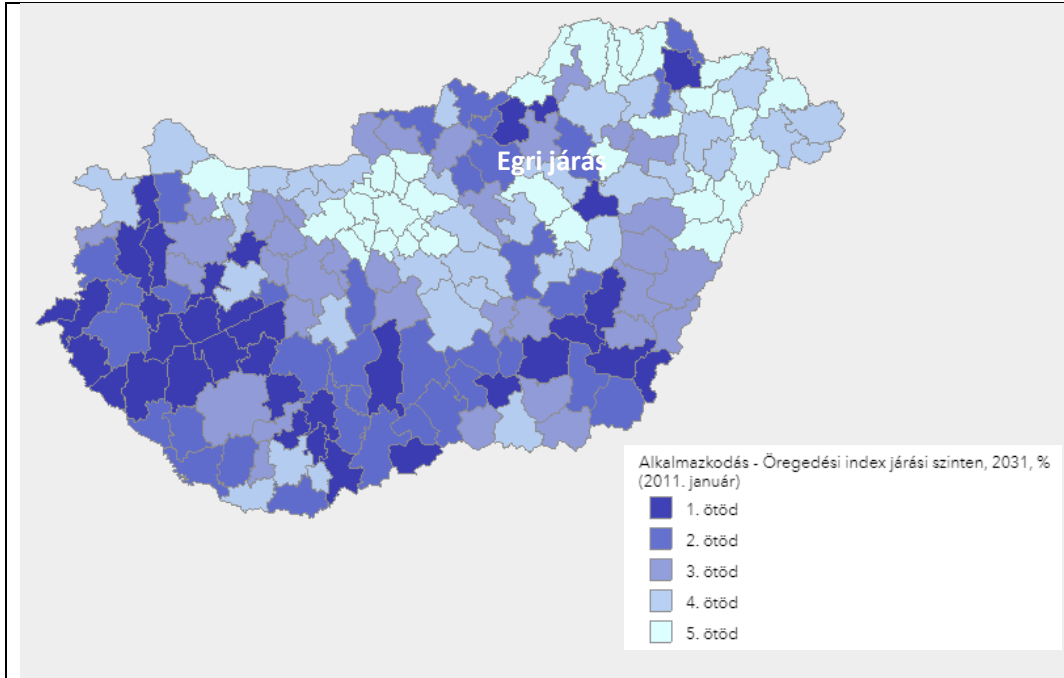
Kitettség mátrix

⁷⁵ 5: nagyon kockázatos; 4: kockázatos; 3: közepesen kockázatos; 2: kicsit kockázatos; 1: elenyésző kockázat

⁷⁶ 5: napi, 4: évente többször, 3: többévente egyszer, 2: évtizedenként egyszer, 1: 20-30 évente egyszer

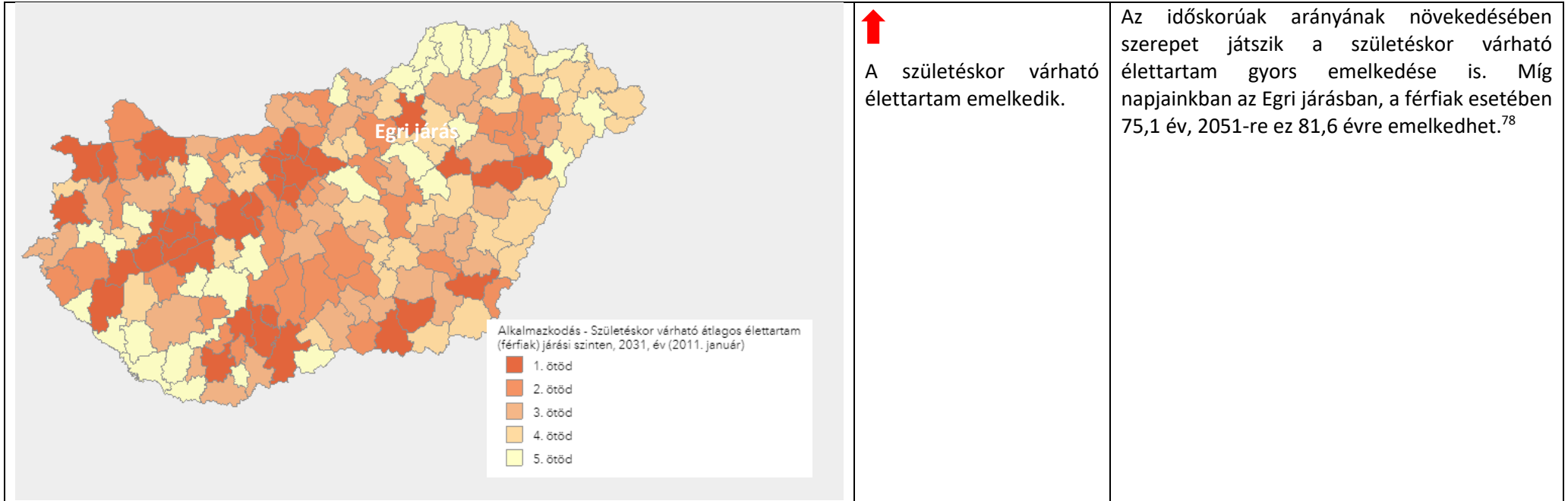
⁷⁷ 5: nagy területeket, sok szereplőt komolyan érintő kérdéskör; ... 1: elenyésző területre és kis hatással bíró hatások

Az Egri járás helyzete országos összehasonlításban - DEMOGRÁFIA	Járási prognózis 2031-re	Szöveges értékelés
 Egri járás Egyéb - 2031-re előrejelzett lakónépesség a 2011-es lakónépesség százalékában (forráskönyv-választás: Jelenlegi trendek társadalmi-gazdasági forráskönyv, RCP4.4/CNRM-CM5/RCP6.5 klíma-model, alap természetes népmozgalmi feltételek) (2019. június) - drasztikus népességcsökkenés (2031-es népesség nem éri el a 2011-es 80%-át) - közepes mértékű népességcsökkenés (2031-es népesség a 2011-es 80-90%-a) - enyhe népességcsökkenés (2031-es népesség a 2011-es 90-100%-a) - enyhe gyarapodás (2031-es népesség a 2011-es 100-110%-a) - számonként gyarapodás (2031-es népesség meghaladja a 2011-es 110%-át)	↓ Az Egri járás lakosságszáma csökken	Az Egri járás, Magyarország népességéhez hasonlóan, várhatóan évről évre csökkenni fog. Míg az Egri járás népessége 2011-ben 87 939 fő, addig ez 2031-re várhatóan 71107 főre csökken.
	↓ Természetes fogyás	A népességcsökkenés közepes mértékű, a halálozások száma a következő években is a születések száma fölött marad, tehát természetes fogyás jelentkezik. A vándorlási egyenleg egyensúlyközelítő állapotot mutat (5% alatti nyereség vagy veszteség), de nem képes pótolni a természetes fogyásból adódó népességcsökkenést.
	↓ ↑ A beköltözések száma egyensúlyközelítő	

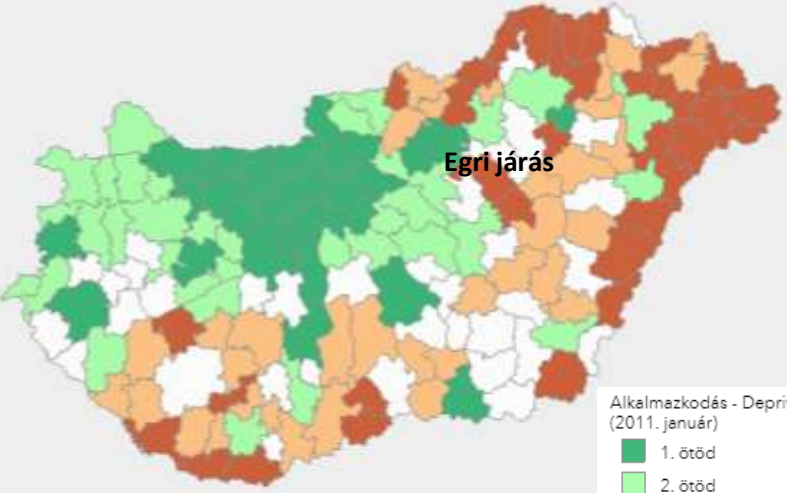


A lakosságon belül az időskorúak részaránya nő

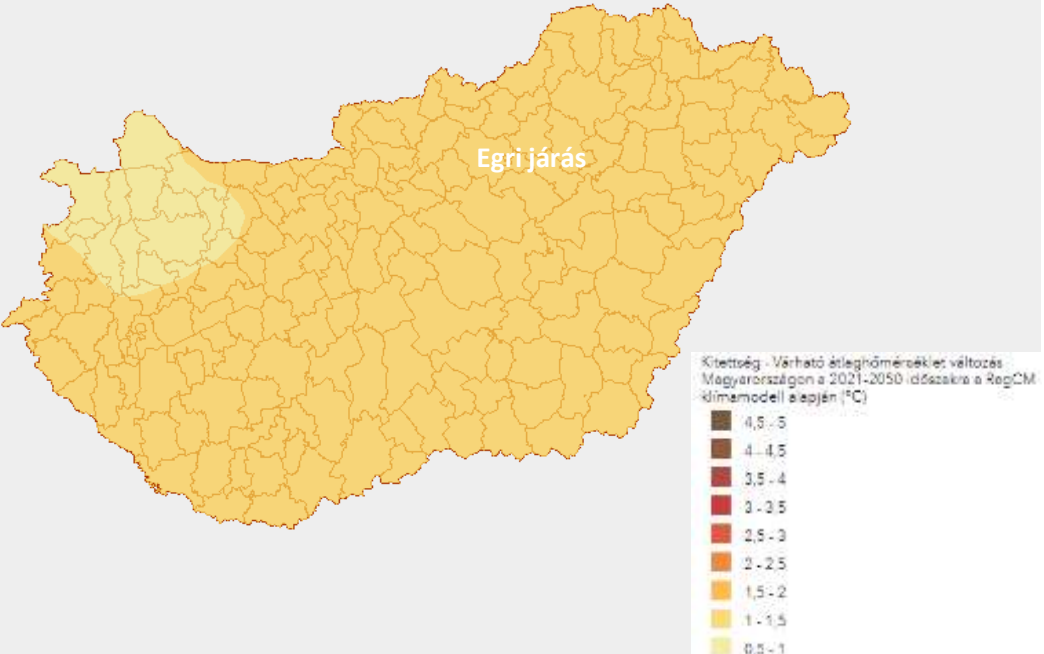
Az eltartottsági ráta azt mutatja meg, hogy 100 aktív korú (15-64 év) lakosra, összesen hány gyermek- (0-14 év) és időskorú (65 év feletti) jut. Ez az érték jelenleg 53,7%, ez 2051-re 74%-ra romlik, amely az országos trendekhez viszonyítva közepes helyzetről tanúskodik. Szintén beszédes mutató, ha megvizsgáljuk a 65 év feletti és a 15 év alattiak egymáshoz viszonyított részarányát, vagyis az öregedési indexet. Napjainkban ez 161,7% azaz 100 fiatalkorúra még 61 időskorú jut, de várhatóan a következő években ez a trend megfordul, 2051-re már többen lesznek az időskorúak a fiataloknál: 253% várható értékkel. Az öregedési index romlását a népesség előregedése, a gyermekkorúak számszerű csökkenése, valamint a várható élettartam növekedése okozza.



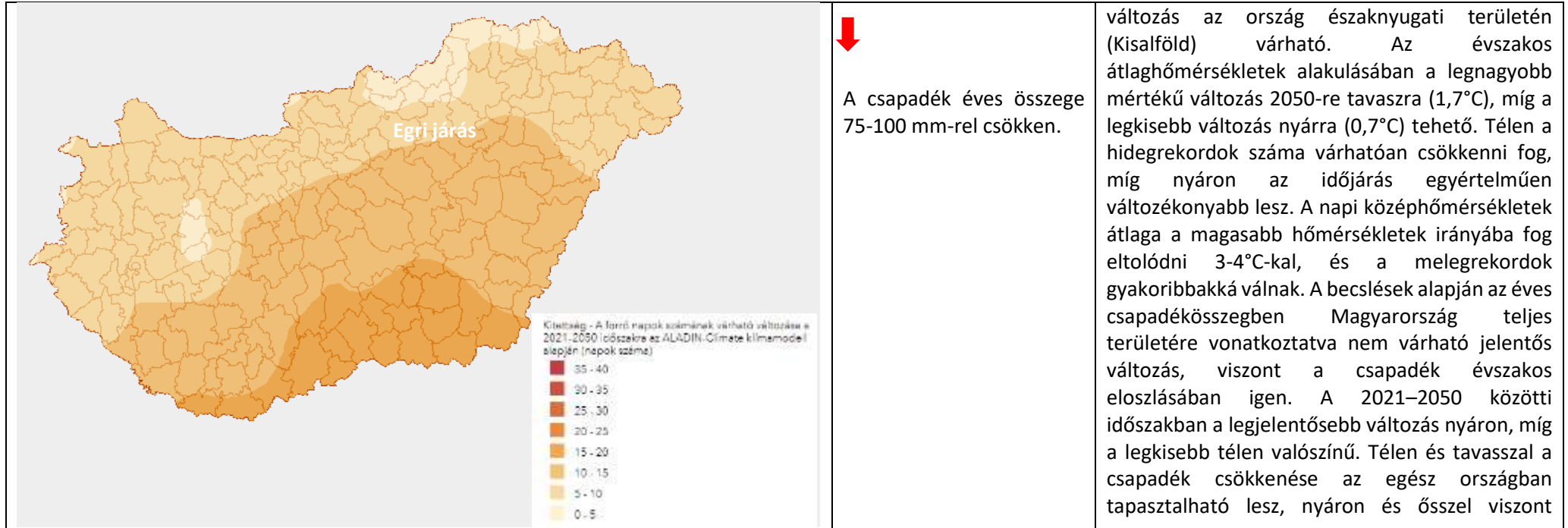
⁷⁸ Tagai Gergely (2015): Járási népesség-előreszámítás 2051-ig. In: Klímaváltozás – társadalom – gazdaság. Hosszú távú területi folyamatok és trendek Magyarországon (szerk.: Czirfusz Márton – Hoyk Edit – Suvák Andrea), Publikon Kiadó, Pécs, 141-166.o.

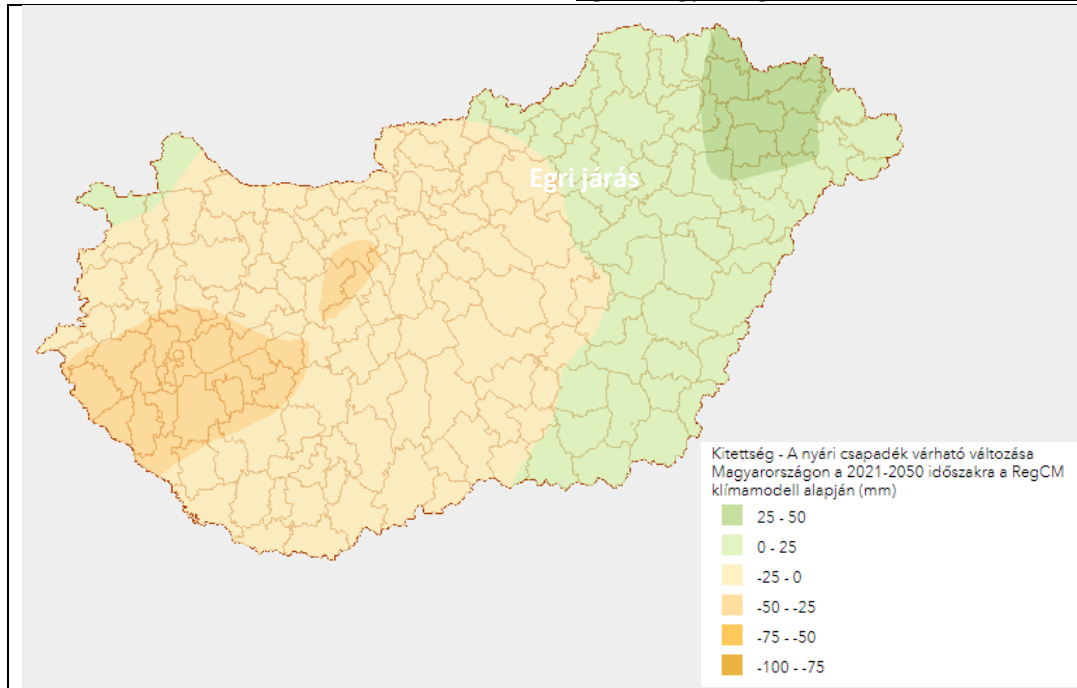
 Alkalmazkodás - Deprivációs index járási szinten, 2031 (2011. január) 1. ötöd 2. ötöd 3. ötöd 4. ötöd 5. ötöd	➔ A deprivációs index alapján a lakosságot jellemzően nem fenyegeti jelentősebben az elszegényedés, de javulás sem várható, leginkább stagnálás.	Az Eger járás lakosságának gazdasági aktivitását, korszerkezetét és jövedelmi helyzet figyelembe véve várhatóan jelentősebb mértékű deprivációs folyamatoktól és azok felerősödésétől nem kell tartania a járásnak, a lakosság státusza erősközepes szinten marad. A komplex deprivációs mutató értéke minél inkább közelít a 1-hez, annál kevésbé érinti a vizsgált terület egység lakosságát a szegénység. A deprivációs index az Eger járás területén 2011-ben 0,59 volt, míg várhatóan 2051-re pedig 0,55-ös értéket fog felvenni, azaz stagnálás, kismértékű romlás várható.⁷⁹
A vizsgált demográfiai mutatók tekintetében megállapítható, hogy az Eger járás a következő években az országos trendekhez hasonló pályán fog mozogni. Nem a legrosszabb, hanem közepes mértékű előregedéssel és stagnáló el- illetve odavándorlással kell számolnia. Eger MJV-nak a trendek alapján csökkenő létszámú és előregedő népesség ellátására kell berendezkednie, melyben a fiatalok létszáma és aránya csökken, az időskorúak száma és aránya pedig növekszik. Az egészségügyi és szociális ellátórendszerre fokozott nyomás fog helyeződni, az oktatásban ugyanakkor kapacitásfőlöslegek jelentkezhetnek. A fiatal, képzett népesség csökkenése a helyi gazdaság számára versenyképességi problémákat fog jelenteni.		

⁷⁹ Koós Bálint (2015): A deprivációs folyamatok területi képe Magyarországon. In: Klímaváltozás – társadalom – gazdaság. Hosszú távú területi folyamatok és trendek Magyarországon (szerk.: Czirfusz Márton – Hoyk Edit – Suvák Andrea), Publikon Kiadó, Pécs, 179-192.o.

Az Egri járás helyzete országos összehasonlításban - KLÍMAVÁLTOZÁS	Járási prognózis 2050-re	Szöveges értékelés
 Kiteltség: Várható átlaghőmérséklet változás Magyarországon a 2021-2050 időszakra a RegCM klímamodell alapján (°C) 4,5 - 5 4 - 4,5 3,5 - 4 3 - 3,5 2,5 - 3 2 - 2,5 1,5 - 2 1 - 1,5 0,5 - 1	↑ Napjainkhoz képest 1-1,5°C körüli éves középhőmérséklet-emelkedés várható.	A jövőbeli folyamatok előrejelzésekor megkerülhetetlen a klímaváltozás várható hatásainak számbavétele, hiszen az már biztosan állítható, hogy az éghajlatváltozás az élet minden területén (mezőgazdaság, turizmus, egészségügy, vonalas infrastruktúra) éreztetni fogja hatását, legfeljebb ennek mértékében mutakozhatnak különbségek. A kutatók mind a bolygó egészére, mind pedig szűkebb régiókra vonatkozóan több klímamodellt⁸⁰ is felállítottak. A bemutatásra kerülő modell a 21.századra vonatkozó hőmérsékleti előrejelzése az átlaghőmérséklet emelkedésével számol, 2050-re a Kárpát-medencében napjainkhoz képest 1-1,5°C körüli éves középhőmérséklet-emelkedés valószínűsíthető. Természetesen e tekintetben is mutatkoznak majd különbségek az országban, a legkisebb mértékű éves középhőmérséklet-

⁸⁰ Magyarországon összesen 4 regionális klímamodellt alkalmaznak az éghajlatváltozás hazai jellemzőinek vizsgálatára, a szimulációkat 10-25 km-es felbontáson végezték el, tehát nem közigazgatási beosztáson. Valamennyi klímamodellről elmondható, hogy a hőmérséklet változásának évszakos jellemzőit realisztikusan írják le, hasonló nagyságú hibákkal. Mi a klímaváltozás várható hatásainak bemutatásakor a RegCM-model (Regional Climate Model) eredményeire hagyatkozunk.

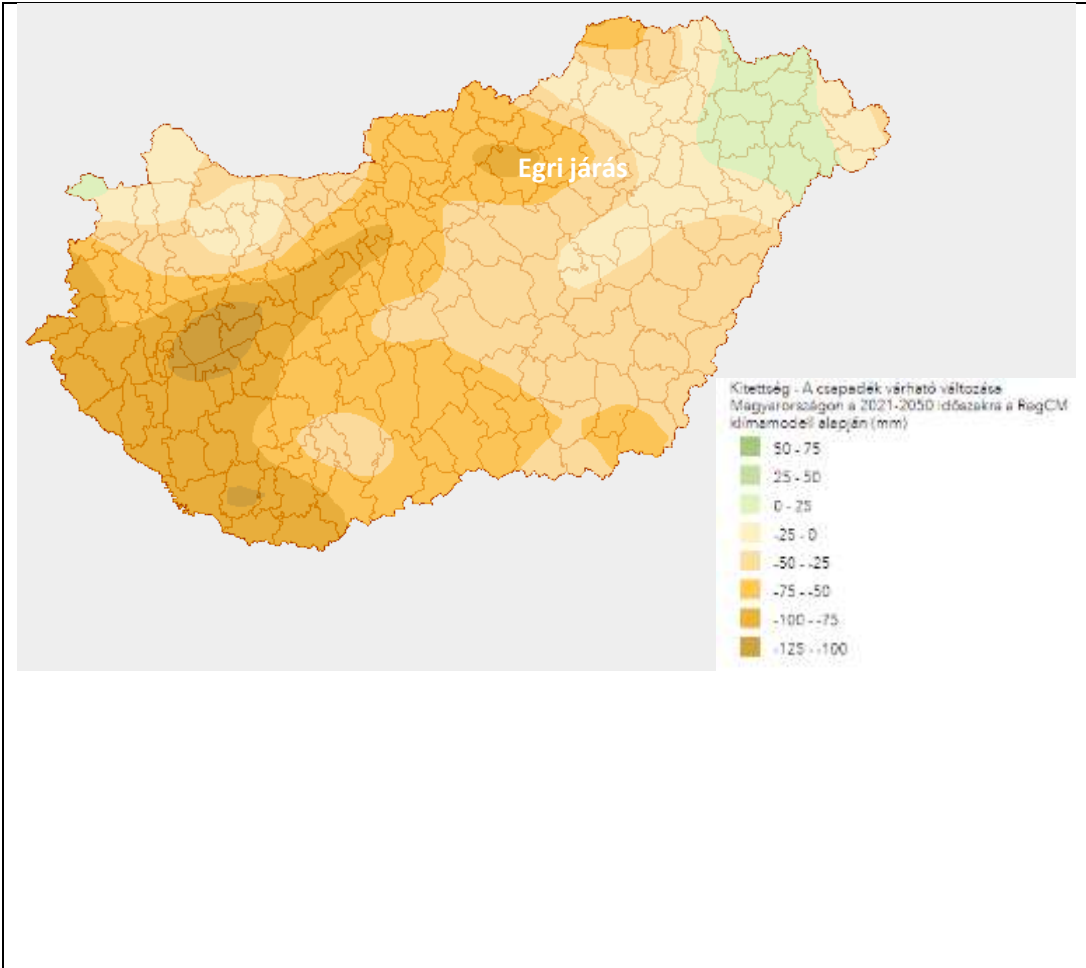




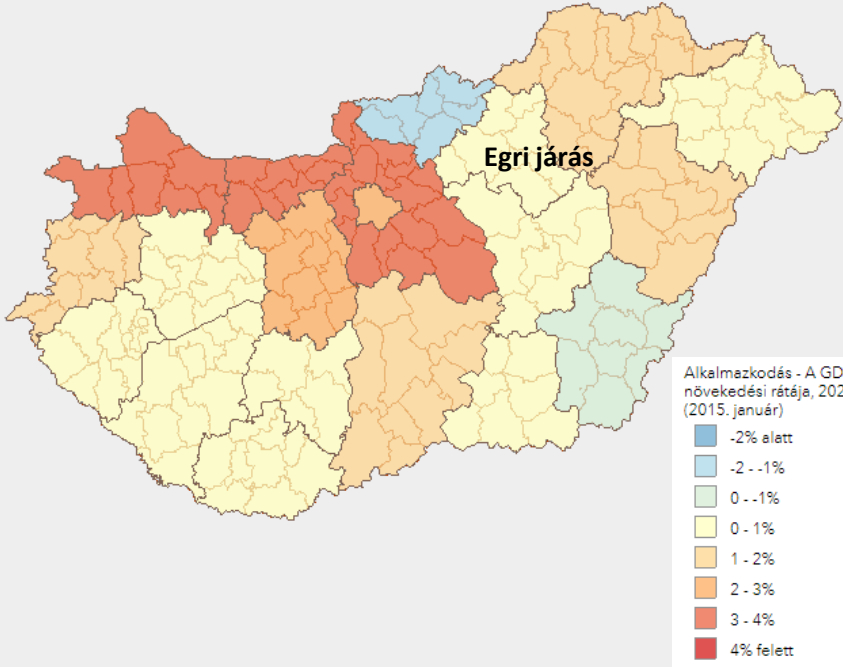
A nyári csapadék 25 mm-rel kevesebb lesz.

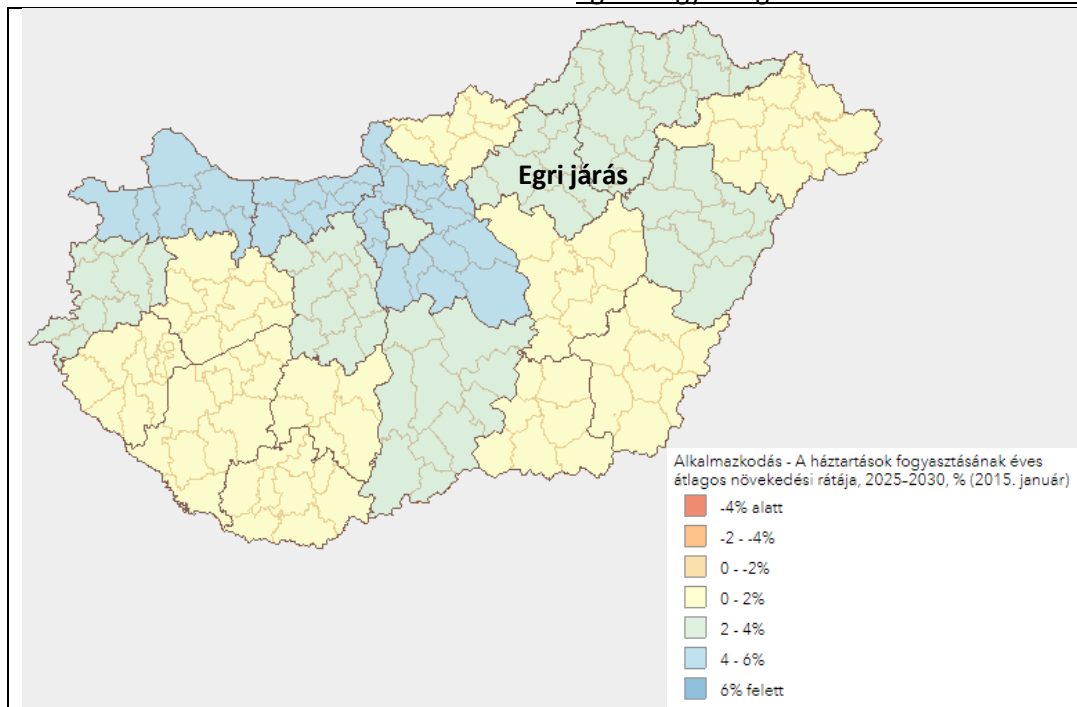
várhatóan egy nyugat-kelet megosztottság mutatkozik. Nyugaton és délnyugaton a nyári és őszi csapadékösszegek akár 20-30%-kal csökkenhetnek, míg a keleti, északkeleti területek 10-20%-kal csapadékosabbá válhatnak. Összefoglalva tehát Magyarországon a 21. század folyamán enyhébb, de csapadékosabb telek és forróbb, szárazabb nyarak valószínűsíthetők, s egyre gyakoribbá válnak az extrém időjárási helyzetek.

A 21. század közepére az úgynevezett nyári napok (melyek napi hőmérséklete a 25 °C-ot meghaladja) számának növekedése közel 30%, míg a század végére 200%-ot is meghaladó lehet. A legnagyobb fokú melegedésnek kitett területeket várhatóan az ország déli részén, a legkisebb fokú változással érintett területek pedig az ország északi részén találjuk majd. A fagyos napok (napi hőmérsékleti minimum ≤ 0 °C) száma

 Kétféleképpen - A csapadék várható változása Magyarországon a 2021-2050 időszakra a RegCM klímamodell alapján (mm) 50 - 75 25 - 50 0 - 25 -25 - 0 -50 - -25 -75 - -50 -100 - -75 -125 - -100	↑ A forró, hőségriadós napok száma több mint 5-tel nő.	ezzel párhuzamosan csökkenni fog, a 2021–2050 közötti időszakban az 1961–1990 időszakhoz viszonyítva országos átlagban 24%-kal, az évszázad végére pedig közel 66%-kal. Nemcsak a hőmérséklet, de csapadék vonatkozásában is a szélsőséges napok számának emelkedése prognosztizálható. 2050-re az ország déli részén várható az egymást követő száraz napok (napi csapadékösszeg nem haladja meg az 1 mm-t) maximális számának növekedése. Ezzel párhuzamosan az évenkénti csapadékos napok átlagos száma kismértékben csökkenni fog, közel 10%-kal. Mindemellett az évszázad végéig az extrém csapadékos napok (napi csapadékösszeg meghaladja a 20 mm-t) száma is emelkedik.⁸¹ Az Eger járás területének klimatikus változásai várhatóan az ismertett országos trendekhez illeszkednek 2050-ig, az átlaghőmérséklet változás várhatóan nem haladja meg a 1,5°C-ot, s a növekmény a téli és tavaszi átlagértékek emelkedéséből adódik elsősorban. A forró, hőségriadós napok száma, vagyis amikor a napi maximum eléri a 35°C-ot, akár átlagosan 5 nappal is nőhet. Az országos átlagtól a legnagyobb eltérés a csapadék mennyiségében mutatkozhat, ugyanis Eger térségébe 75-100 mm átlagos csökkenést prognosztizálnak 2050-ig.
A klímaváltozás mind Magyarországon, mind az Eger járás területén elsősorban a szélsőséges időjárási események (hőhullámok, forró napok, heves esőzések, zivatarok, aszály, villámárvizek, erősödő szelek stb.) gyakoriságának növekedésében – amelyeket már napjainkban is tapasztalhatunk – érhető majd tetten, amelynek társadalmi-gazdasági hatásai jóval intenzívebbek lehetnek, mint önmagában az átlagos hőmérsékleti és csapadéértékek változásának következményei.		

⁸¹ Hoyk Edit (2015): A magyarországi klímamodellek. In: Klímaváltozás – társadalom – gazdaság. Hosszú távú területi folyamatok és trendek Magyarországon (szerk.: Czirfusz Márton – Hoyk Edit – Suvák Andrea), Publikon Kiadó, Pécs, 91-108.o.

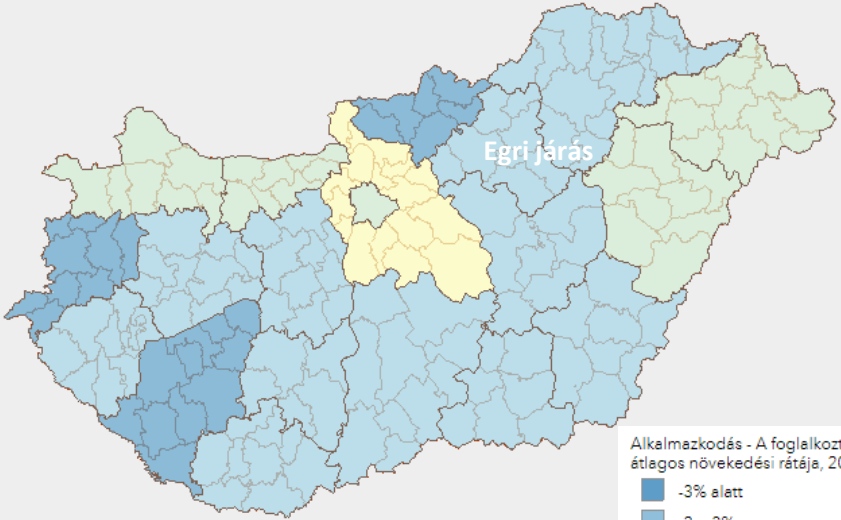
Az Egri járás helyzete országos összehasonlításban - GAZDASÁG	Járási prognózis 2031-re	Szöveges értékelés
 Alkalmazkodás - A GDP megyei szintű éves átlagos növekedési rátája, 2025-2030, %, 2014-es árakon (2015. január) -2% alatt -2 - -1% 0 - -1% 0 - 1% 1 - 2% 2 - 3% 3 - 4% 4% felett	↑ A Heves megyei GDP évente 0-1 %-kal bővül.	Jellemzően a gazdasági folyamatok követik le a leggyorsabban a globális és lokális változásokat, ezért prognózisok nehéz és sok bizonytalanságot rejt. A NATÉR megyei szinten készített gazdasági előrejelzéseket, s bár korlátoosan, de képes figyelembe venni a klímaváltozás fentebb ismertetett tényezőit is. Három mutató előrejelzése (GDP éves átlagos növekedési rátája, a háztartások fogyasztásának éves átlagos növekedési rátája, és a foglalkoztatottak számának éves növekedési rátája) történt meg. A GDP vonatkozásában Heves megyére mind 2030-ig, mind aztán 2040-ig átlagosan évente 0-1%-os bővülést prognosztizálnak. Ezzel a megye a 3. leggyengébb kategóriában szerepel több Kelet-magyarországi és dunántúli megyével együtt, gyengébb kategóriában csak Békés és Nógrád megyék szerepelnek. A prognózis megyei szintű, ezen belül feltételezhető, hogy Eger MJV növekedési rátája lényegesen magasabb.

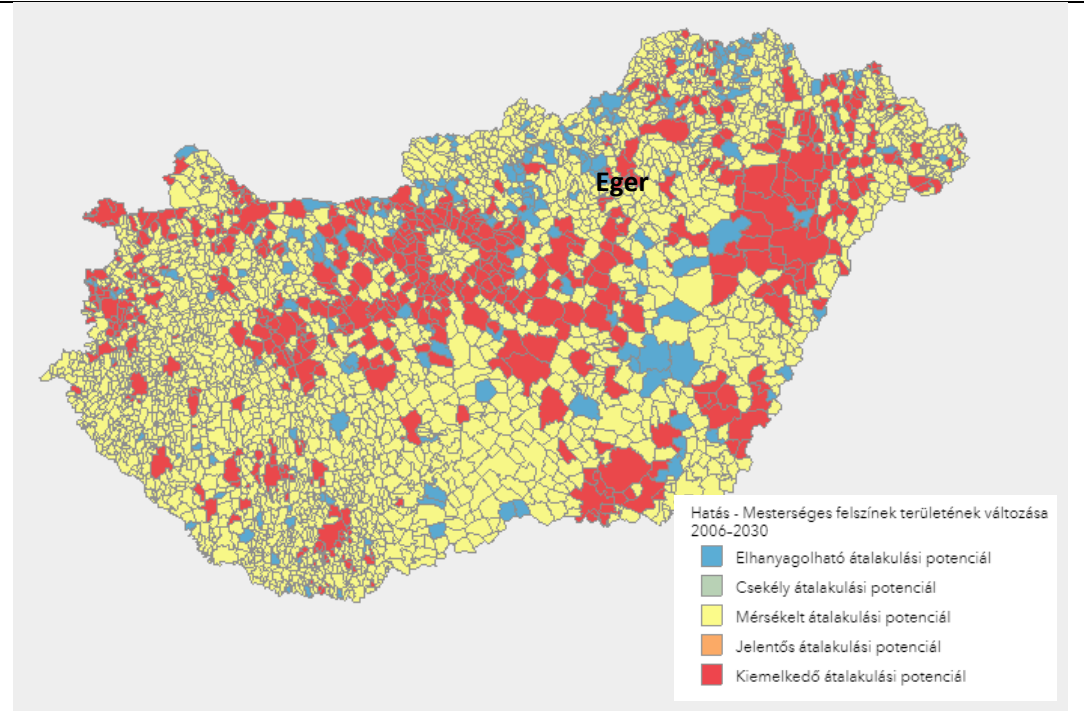


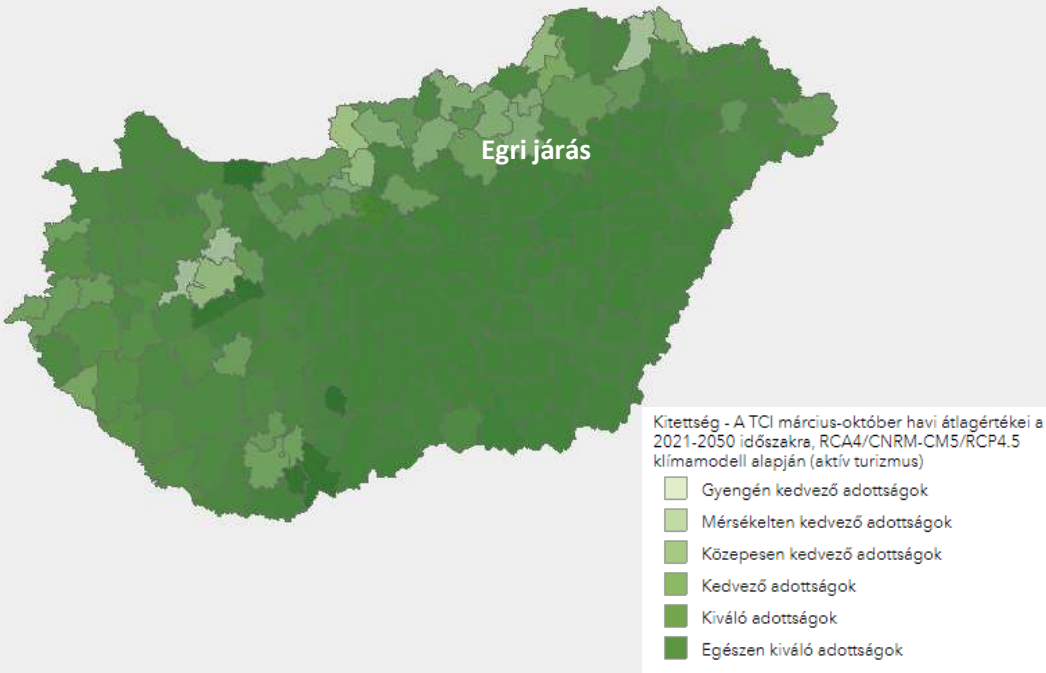
A háztartások fogyasztása évente 2-4 %-kal bővül.

A háztartások fogyasztásának növekedési rátája együtt mozog a GDP növekedésével a megyében, 2030-ig 2-4% körüli értékeket vesz fel. Ennél hosszabb távon nagy bizonytalansággal inkább stagnálás-csökkenés várható.

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

 Alkalmazkodás - A foglalkoztatottak számának éves átlagos növekedési rátája, 2025-2030 (2015. január) (%) -3% alatt -2 - -3% -1 - -2% 0 - -1% 0 - 1% 1% felett	↓ A foglalkoztatottak száma kis mértékben csökken.	A foglalkoztatottak száma tekintetében a 2015 évi prognózis Pest megye kivételével az egész országban, így Heves megyében is csökkenést jelzett a vizsgált időszakban. Heves megye a -2- -3%-os kategóriába lett sorolva. Az elmúlt években a foglalkoztatottság mértéke országos szinten is nagy mértékben nőtt, ugyanakkor az aktív munkavállalók száma tekintetében a kedvezőtlen demográfiai mutatóknak köszönhetően hosszabb távon magas arány mellett is csökkenés várható, ami a tartós munkaerőhiány problémáját vetíti előre.
Az adatok megyei szintre állnak rendelkezésre, ami a Egri járás esetében erős torzítással kezelendő, a város mutatói a megyeinél jobb értékeket mutatnának. Ezzel együtt a járás nem tartozik az ország legdinamikusabban növekedő térségei közé, inkább a középmezőnyben szerepel.		

Az Egri járás helyzete országos összehasonlításban - TERÜLETHASZNÁLAT	Járási prognózis 2031-re	Szöveges értékelés
 Hatás - Mesterséges felszínek területének változása 2006-2030 - Elhanyagolható átalakulási potenciál - Csekély átalakulási potenciál - Mérsékelt átalakulási potenciál - Jelentős átalakulási potenciál - Kiemelkedő átalakulási potenciál	↑ A mesterséges felszínek nagysága dinamikusan növekszik.	A területhasználatot illetően az országos előrejelzés alapján 2030-ig általában az erdők jelentős, valamint a mesterséges felszínek és szőlők, gyümölcsösök kisebb mértékű bővülésére lehet számítani. Ezzel párhuzamosan a szántók, gyepterületek és komplex mezőgazdasági területek esetében csökkenés valószínűsíthető. Az erdők és a művelés alól kivett területek növekedése – részben az erdészeti törekvéseknek, részben pedig a korábbi zártkertek átalakulásának köszönhetően – már évtizedek óta megfigyelhető Magyarországon. Eger MJV a kiemelkedő átalakulási potenciállal jellemezhető kategóriába került a 2006-2030 közötti időszakban. Ezen belül a szőlő- és gyümölcsültetvények területének változása 2006–2030 között az elhanyagolható átalakulási potenciál kategóriába került, azaz e tekintetben nem várható változás. Egerben várhatóan a mesterséges felszínek növekedési potenciálja lesz kiemelkedő. Ennek háttérében egyrészt a modern építészeti megoldások, a zártkertek és a hagyományos településszerkezet átalakulása, valamint a szántóterületek építési területté alakítása állnak.

Az Egri járás helyzete országos összehasonlításban - TURIZMUS	Járási prognózis 2031-re	Szöveges értékelés
 Kitettség - A TCI március-október havi átlagértékei a 2021-2050 időszakra, RCA4/CNRM-CM5/RCP4.5 klímamodell alapján (aktív turizmus) - Gyengén kedvező adottságok - Mérsékelt kedvező adottságok - Közepesen kedvező adottságok - Kedvező adottságok - Kiváló adottságok - Egészen kiváló adottságok	 Az aktív turizmus terén közepes szintű változás várható.	A turizmus meghatározó erőforrásai az éghajlat és az időjárás, így az idegenforgalom mindenütt érzékenyen fog reagálni a klímaváltozásra. Az egyes turizmustípusok érzékenysége azonban nagy eltéréseket is mutathat, hiszen míg a klasszikus városi turizmus helyszíneit a zsúfoltság és a burkolt felszínek miatt erőteljesebb felmelegedés jellemzi, addig az aktív turizmus feltételei kevésbé romlanak a hegyekben vagy az erdős dombvidékeken. A járási szintű prognózis szerint az Egri járás a közepesen kedvező adottságok kategóriába került besorolásra. A járás adottságai az aktív turizmus tekintetében kiválóak. Fontos kihívás ezen adottságok megőrzése a klímaváltozás függvényében.

3.1.2 Adaptív forgatókönyv

A standard forgatókönyv a következő években potenciálisan begyűrűző, kockázatot jelentő hatásokat vette számba. Az adaptív forgatókönyv azt tartalmazza, hogy Eger MJV milyen alkalmazkodóképességgel rendelkezik ezen hatások kezelésére, kivédésére, hasznosítására, milyen az adaptációs képessége a városnak.

Az adaptív forgatókönyv a városi felkészültségi mátrixra alapul (lásd alább!), amelyben a Kitettségi mátrixban korábban már azonosított, magas kockázatú negatív hatások szerepelnek.

A város külső hatásokra reagáló potenciális képességei:

- **abszorpció**s, vagyis „ellenálló” képesség: 5-ös értéket kap, ha egy hatás begyűrűzését a város és térsége várhatóan teljes mértékben képes lesz kivédeni, megakadályozni, a legkisebb, 1-es érték pedig azt mutatja, hogy egyáltalán nem tud ellenállni a negatív hatásnak. A kicsi abszorpció képesség egyben azt is jelenti, hogy a település sebezhető, sérülékeny.
- **adaptáció**s vagyis „alkalmazkodó” képesség: várhatóan kevés olyan hatás lesz a jövőben is, amit a település teljesen ki tud zárni, így különösen fontos lesz, hogy mennyire gyorsan lesz képes a hatásokra reagálni, azokhoz alkalmazkodni. A magas értékek, azt mutatják, ha az egyes hatásokat már kiépített rendszerek, megoldások várják, és a település rugalmasan képes reagálni. A legkisebb értékek azt jelzik, hogy a település és térsége a hatással szemben még felkészületlen.
- **transzformáció**s vagyis „átalakítási”, „változtatási” képesség: azt mutatja meg, hogy az egyes hatások mérséklése érdekében a város mennyire lesz kész változtatni az eddig kiépített rendszereken, alkalmazott eszközökön, bevett gyakorlatokon.

A magas kockázatú potenciális negatív hatások	A város abszorpció képessége ⁸²	A város adaptáció képessége ⁸³	A város transzformáció képessége ⁸⁴
Prosperáló Eger			
Gazdasági válsághelyzetek begyűrűző hatásai	4	3	3
Képzett munkaerő kivándorlása	3	2	3
Globális szintű verseny a beruházókért és erőforrásokért	4	4	3
Zöldülő Eger			

⁸² 5: ellen tud állni, teljesen ki tudja védeni a hatásokat; ...1: egyáltalán nem tud ellenállni és minimálisan sem tudja kivédeni a hatásokat

⁸³ 5: rugalmasan reagáló, kiépített rendszerek várják a hatást...1: egyáltalán nincs adaptációs képessége a városnak

⁸⁴ 5: komplett rendszerek kerültek már kiépítésre a hatások kezelésére.... 1: teljes folyamat- és eszközcsere szükséges a helyzet kezeléséhez

Globális klímaváltozás	4	4	3
Burkolt felületek arányának növekedése	3	4	4
Átalakuló zöldfelületek és természeti környezet	4	4	4
Digitális Eger			
Digitális technológiák és adatbázisok, illetve szolgáltatások elterjedtsége a közszolgáltatásokban	3	3	2
Megtartó Eger			
A település társadalma előrepszik, létszáma csökkenő	2	2	2
Egészségügyi válsághelyzet	4	4	4
Kiszolgáló Eger			
Növekvő közúti forgalmi terhelés	3	3	3

Városi felkészültségi mátrix

Annak érdekében, hogy Eger MJV a következő években a kockázatokat és kedvezőtlen hatásokat csökkentse, és a begyűrűző folyamatokat akár előnyére is fordíthassa, szükséges meghatározni a lehetséges intézkedések köreit.

A központi kormányzati szakpolitikák tervezése és végrehajtása alapvetően megszabja a fenti kockázatok kezelésének keretrendszerét, amelyet a helyi szintű intézkedések nem tudnak megkerülni és figyelmen kívül hagyni. Már napjainkban is zajlanak olyan folyamatok, amelyek az országos szakpolitikát is komoly kihívások elé állítják, s helyi szinten nagyon kis mértékben kezelhetők. Jó példa erre a népesség területi átrendeződése vagy az éghajlatváltozás. A népességfogyás különböző mértékben és okokból, az ország településeinek döntő részét érinti hátrányosan. A kevés számú növekvő dinamikájú település esetében – pl. a budapesti agglomeráció településein – elsősorban a vidéki városokból és falvakból betelepülő fiatal és középkorú népesség generálja a kedvező demográfiai trendeket. Eger MJV esetében a térségéből beáramló vidéki lakosság népességnövelő hatását az agglomerációs kitelepülés és a végleges elvándorlás egyaránt csökkenti, így az egyenleg jobb esetben is csak stagnálást eredményez és nem kompenzálja a természetes fogyásból adódó hiányt. A városnak a népességcsökkenés és elöregedés akárcsak lassítására is szükség lesz a központi költségvetésből dedikált forrásokra és/vagy pályázati lehetőségekre az egészségügyi, szociális, kulturális vagy éppen a közlekedési infrastruktúra megfelelő szintre történő fejlesztéséhez.

A korlátozott pénzügyi erőforrásokkal és kompetenciákkal (pl. közoktatás, közlekedésszervezés terén) rendelkező helyi önkormányzatoknak elsősorban olyan intézkedéseket kell hozniuk, amelyek relatíve alacsony ráfordítást igényelnek, a meglévő külső keretfeltételek közepette is érvényesíthetők, ugyanakkor nagyban támaszkodnak a helyben lévő tudásra és erőforrásokra, valamint a helyi

társadalom bevonására. Mindez az intézkedések szempontjából erős legitimitást, a helyi lakosság számára beleszólási lehetőséget, a helyi önkormányzat számára pedig az aktuális finanszírozási lehetőségektől minél inkább függetlenül tervezhető működést jelent.

Potenciális kockázat	Kockázatok helyi kezelhetőségének mértéke	Lehetséges intézkedések
Prosperáló Eger		
Gazdasági válsághelyzetek begyűrűző hatásai	közepes	• Több lábon álló helyi gazdaság megteremtése. • Erős és versenyképes helyi KKV réteg kialakulásának ösztönzése. • Együttműködő, hálózatos helyi gazdaság létrehozása. • Helyi gazdaságfejlesztési intézményrendszer létrehozása.
Képzett munkaerő kivándorlása	kicsi	• Eger társadalmi-gazdasági vonzerejének erősítése. • A fiatalok vonzását, letelepedését szolgáló kínálati elemek – pl. sport, rekreáció, kultúra, lakhatási és munkafeltételek stb. – erősítése.
Globális szintű verseny a beruházókért és erőforrásokért	közepes	• Eger befektetővonzó képességének erősítése. • Piaci igényeket kielégítő potenciális telephelyek létrehozása. • Helyi gazdaságfejlesztési intézményrendszer létrehozása. • Soft üzleti infrastruktúra fejlődésének ösztönzése.
Zöldülő Eger		
Globális klímaváltozás	kicsi	• A klímaváltozás hatásait ellensúlyozó stratégiák és tervek készítése. • Klímaváltozás hatásainak csökkentése építészeti és városrendezési eszközökkel. • Csapadékvíz hasznosító rendszerek létesítése. • Napelemes rendszerek támogatása. • Edukáció – a háztartások szintjén is megvalósítható apró lépések támogatása, költségmegtakarítással is járó gyakorlati megoldások népszerűsítése.
Burkolt felületek arányának növekedése	közepes	• Zöldfelületek növelésének ösztönzése. • Zöld átállás menetrend megvalósítása. • Burkolt felületek bővítésének korlátozása. • Meglévő burkolt felületek jobb kihasználása, többfunkciós használata. • Meglévő burkolt felületek esetén a kedvezőtlen tulajdonságok ellensúlyozása (pl.

		esővíztárolók, városi fakataszter készítése, konténeres növények kihelyezése, közterületi árnyékolás).
Átalakuló zöldfelületek és természeti környezet	közepes	• A zöld és természetközeli rendszerek ösztönzése a beruházások során. • Zöld átállás menetrendjének megvalósítása. • Városi fakataszter készítése, fakivágás szabályozása, fásítás, közterületi árnyékolás). • A lakosság széles körét célzó szemléletformáló és oktató programok indítása. • Okos eszközök alkalmazása az invazív fajok terjedésének meggátolása érdekében. • Természetkárosító magatartás (pl. illegális hulladéklerakás, kijelölt turistaút elhagyása) erőteljesebb szankcionálása, helyi lakosság bevonása (pl. polgárőrség). • Természet védelmében mozgósítható helyi kezdeményezések támogatása (pl. cserkészlet, önkéntes tűzoltó egyesület). • Sportolási infrastruktúra kialakítása (pl. terepmotorozás, terepkerékpározás számára), ezzel keretek közé szorítása.
Digitális Eger		
Digitális technológiák és adatbázisok, illetve szolgáltatások elterjedtsége a közszolgáltatásokban	magas	A digitalizáció szintjének növelése a közszolgáltatások minden szintjén, a városüzemeltetésben és a lakossági szolgáltatások területén.
Megtartó Eger		
A település társadalma előrepszik, létszáma csökkenő	kicsi	• Eger társadalmi-gazdasági vonzerejének erősítése. • A fiatalok vonzását, letelepedését szolgáló kínálati elemek – pl. sport, rekreáció, kultúra, lakhatási és munkafeltételek stb. – erősítése.
Egészségügyi válsághelyzet	közepes	• Helyi válságkezelési stratégiák kidolgozása. • Fizikai kontaktus elkerülését lehetővé tevő építészeti kialakítás és/vagy munkaszervezés lehetőségeinek feltárása a potenciális járványgócokban (orvosi rendelő, hivatal, iskola stb.).
Kiszolgáló Eger		
Növekvő közúti forgalmi terhelés		• Közösségi közlekedést használók támogatása. • Legközelebbi kötőtpályás lehetőségekre ráhordó buszjáratok szervezése. • Átmenő forgalom lassítása, lakóövezetekből kitiltása.

		• Városszerkezeti átalakítások a forgalom csökkentése érdekében (pl. zsákutcák, gyalogos övezetek). • Távmunka, home office támogatása (pl. közösségi irodák létrehozásával).

Az adaptív forgatókönyvre adható válaszok

3.2 JÖVŐKÉP

Eger MJV jövőképe

Eger MJV Heves megye közigazgatási, illetve megyei és regionális⁸⁵ funkcionális központként, dinamikus, fenntartható térségi innovációs és növekedési pólussá válik. Egyedi történelmi hangulatából, kultúrájából és hagyományos gazdaságából (kiemelve borkultúráját) fakadó értékeit megőrizve és kiteljesítve fokozza vonzerejét, egyben a külső válságok leküzdéséhez szükséges képességeit (rezilienciáját), miáltal lakói és a betelepülők számára mind magasabb életminőséget és perspektívát biztosít. A gazdasági, a vonalas és az intézményi, szolgáltatási infrastruktúra fejlesztésével, valamint a szabadidős, rekreációs lehetőségek bővítésével Eger XXI. századi, élhető, prosperáló várossá válik, amely vonzza és megtartja a fiatal, gazdaságilag aktív korosztályú betelepülőket.

⁸⁵ Észak-magyarországi Régió
Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna

3.3 A STRATÉGIA CÉLRENDSZERE

3.3.1 A célrendszer átfogó bemutatása⁸⁶

JÖVŐKÉP

Eger MJV Heves megye közigazgatási, illetve megyei és regionális funkcionális központként, dinamikus, fenntartható térségi innovációs és növekedési pólussá válik. Egyedi történelmi hangulatából, kultúrájából és hagyományos gazdaságából (kiemelve borkultúráját) fakadó értékeit megőrizve és kiteljesítve fokozza vonzerejét, egyben a külső válságok leküzdéséhez szükséges képességeit (rezilienciáját), miáltal lakói és a betelepülők számára mind magasabb életminőséget és perspektívát biztosít. A gazdasági, a vonalas és az intézményi, szolgáltatási infrastruktúra fejlesztésével, valamint a szabadidős, rekreációs lehetőségek bővítésével Eger XXI. századi, élhető, prosperáló várossá válik, amely vonzza és megtartja a fiatal, gazdaságilag aktív korosztályú betelepülőket.

STRATÉGIAI ÉS RÉSZCÉLOK

S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER P, M, K	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER P, D, M, K	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER Z, D, M, K	S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER P, M, K
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.	S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.	S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.	S4R1. Belváros komplex megújulása.
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.	S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.	S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.	S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.	S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.
S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.	S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.	S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.	S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.
S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.	S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.	S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.	S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.

HORIZONTÁLIS CÉLOK

H1. ÉRTÉKVÉDELEM.	H2. EMBERKÖZPONTÚ DIGITÁLIZÁCIÓ.	H3. FENNTARTHATÓSÁG ÉS ESÉLYEGYENLŐSÉG.	H4. VÁROSMARKETING.

TERÜLETI CÉLOK

T1. TÉRSÉGI EGYÜTTMŰKÖDÉS.	T2. ZONÁLIS VÁROSSZERKEZETET.	T3. GAZDASÁGI ZÓNÁK ERŐSÖDÉSE.

REZILIENCIA DIMENZIÓK: Prosperáló: P; Zöldülő: Z; Digitális: D; Megtartó: M; Kiszolgáló: K.

⁸⁶ Az egyes célok részletes bemutatását lásd a következő fejezetben!

3.3.2 A stratégiai célok rendszere részletesen

Stratégiai és részcélok

Stratégiai cél 1.	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER A helyi erőforrásokra és a külső működőtőke-beruházásokra épülő versenyképes, innovatív, növekvő, hálózatos és magas abszorpcióss képességű helyi gazdasági szerkezet kialakulása.
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása. Eger gazdaságában a hálózatosodás és a partnerség üzleti ökoszisztémája működik, az önkormányzat, a gazdasági szereplők, az Egyetem és a tudástranszfer intézmények klaszterszerűen együttműködnek.
	S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. A tudás- és innovációalapú egri és térségi gazdaság, a technológiai megújulás és a K+F+I infrastruktúrája teljessé válik.
	S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. Eger MJV, mint megye- és járási székhely, illetve térségi gazdaságfejlesztési pólus, a környező településekkel szoros együttműködésben működteti gazdaságát és alakítja ki gazdasági portfólióját.
	S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése. A működőtőke beruházások fizikai letelepedési feltételei javulnak, vonzóvá és piacképesé válnak, Eger MJV területén.
	S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. A bor- és gasztrókultúra, a termálfürdők, a kulturális és épített örökség bázisán, térségi szinten kiteljesedik a magas minőségű célcsoportokra alapozott szabadidős és üzleti turizmus.

Stratégiai cél 2.	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER Fiatalosabb korösszetételű, növekvő képzettségi szintű, a fokozódó munkaerőpiaci követelményekhez alkalmazkodni képes, jó egészségi állapotú és megújuló közös identitású egri lakosság, amely mindezek révén rugalmasan képes a külső kihívásokra reagálni.

Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. Eger a fiatalok és fiatal családok kedvelt városa, amely tükröződik a növekvő gyermekvállalási kedvben és a fiatal betelepülők számába, ezáltal a város demográfiai mutatói javulnak.
	S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése. A város oktatási intézményei, kiemelten a középiskolák, szakképzőhelyek és az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem, a helyi gazdasági szereplőkkel is együttműködve és a szélesebb piaci igényekre figyelve, versenyképes tudással készítik fel a munkaerőpiacra fiataljait.
	S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. A helyi kulturális-szabadidős kínálat, a sport és rekreációs lehetőségek köre helyi és térségi szinten egyaránt bővül, a meglévő elemek minősége javul és a jelenleginél jóval vonzóbbá válnak a lakosság számára.
	S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése. A közösségfejlesztő, a civil társadalmat és helyi identitást, illetve a befogadókészséget fejlesztő tevékenységek aktivitása növekszik, skálája bővül, a bevont lakosság száma gyarapszik.
	S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése. Digitális információs platformok működnek az egyes városi közösségi szolgáltatások tudásmegosztáson alapuló együttműködése és hatékony feladatellátása érdekében.

Stratégiai cél 3.	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER A lakosság és a vállalkozások mindennapi életét és működését hatékonyan és rugalmasan kiszolgáló és támogató, magas szinten digitalizált, fenntartható zöld szemléletű és minőségi közösségi – intézményi és közmű – szolgáltatások.
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	S3R1. Községi és piaci szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása. Az Egerben működő, térségi szintű közösségi és piaci szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése a város és a vonzástérség lakói számára.
	S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása. Az egészségügyi és szociális intézményrendszer magas színvonalon, képzett szakember állománnyal, magas színvonalú technikai és megújuló szervezeti háttérrel végzett tevékenysége révén a helyi lakosság általános egészségi állapota javul, a leszakadó rétegek integrációja erősödik, helyzetük konszolidálódik.

	S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. Eger megújuló infrastruktúra rendszerei modern, zöld és fenntartható műszaki megoldásokat alkalmazva hatékonyan szolgálják a lakossági és vállalati igényeket.
	S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése. A megújuló energiák térnyerése és az épületenergetikai fejlesztések támogatják a háztartások, valamint az intézményi és gazdasági szervezetek telephelyeinek zöld, fenntartható és gazdaságosabb működését.
	S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése. Korszerű, internet és mobilapplikáció alapú digitális szolgáltatások és információs adatbázisok illetve alkalmazás segítik mind a helyi lakosság mindennapi életét, mind a turisták és a potenciális beruházók információs igényét.

Stratégiai cél 4.	S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER Mind zöldebb, élhetőbb és biztonságosabb, a lakosság és a városba érkezők (betelepülők, turisták) számára egyaránt vonzó, fenntartható módokon hasznosított és a klímasemlegesség irányában fejlesztett épített és természeti környezet, továbbá városi és térségi mobilitás.
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	S4R1. Egri belváros komplex megújulása. A belváros megújuló közterei, épületállománya és növekvő zöldfelületei révén egyre vonzóbbá válik, mind a helyi lakosság szabadidős és szórakozási igényei, mind a turizmus minőségi szegmensei (kulturális és örökségturizmus, üzleti turizmus) számára. S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése. Az egri lakosság környezettudatos és értékmegőrző-teremtő hozzáállása közvetlen lakókörnyezetéhez és a város zöldfelületeihez és közterületeihez, illetve a közlekedéshez és az épített környezethez fejlődik, javul és erősödik. S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése. Eger térségi jelentőségű közlekedési csomóponttá válik, magas színvonalú multi-modális funkciókkal. S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése. Eger és a napi ingázási várostérség közlekedési rendszerei hatékony intermodális rendszerekben összekapcsolva működnek és kényelmes, vonzó szolgáltatások

	biztosítása mellett, a meglévő adottságok korszerű fejlesztésével a vasúti (HÉV jellegű) és a kerékpáros közlekedésben rejlő lehetőségeket is kiaknázva csökkentik a városba irányuló belső gépjárműterhelést és parkolási gondokat.
	S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése. Az egeri alközpontokban a lakosság életminőségét növelő kiskereskedelmi és szolgáltató centrumok alakulnak ki, ami jelentősen hozzájárul a város élhetőbbé válásához.

Horizontális célok, Eger MJV

Horizontális célok	H1. ÉRTÉKVÉDELEM. A helyi örökség és kultúra értékeinek, Eger történelmi város hangulatának megőrzése, az értékvédelem érvényesítése minden fejlesztés során. H2. EMBERKÖZPONTÚ DIGITÁLIZÁCIÓ. A rugalmas, adaptív, emberközpontú és felhasználóbarát digitális technológiai és szervezeti megoldások bevezetése és rendszerszintű, hatékony működtetése a városfejlesztés, üzemeltetés és az intézményrendszerek napi gyakorlatában. H3. FENNTARTHATÓSÁG ÉS ESÉLYEGYENLŐSÉG. A gazdasági (üzleti), szervezeti, műszaki és környezeti fenntarthatóság, az esélyegyenlőség és átláthatóság elveinek érvényesítése a városfejlesztés és üzemeltetés során. H4. VÁROSMARKETING. Eger város befogadó, biztonságos, barátságos és vonzó arculatának, belterületi és külterületi zöld környezetének építése és érvényesítése a várospolitikában, városmarketingben.

Területi célok, Eger MJV

Területi célok	T1. TÉRSÉGI EGYÜTTMŰKÖDÉS. Eger MJV fejlődése kölcsönös előnyökön és partnerségek alapuló szerves egységet mutat az Egeri járás és a szélesebb gazdasági (turisztikai, munkaerőpiaci, borvidéki stb.) és táji-kulturális térség településeivel. T2. ZONÁLIS VÁROSSZERKEZETET. Eger városfejlődése jól meghatározható, sajátos karakterű, gyűrűs szerkezetű funkcionális zónákba szerveződik, az egyes zónákra jellemző karakterek megerősödnek és kiteljesednek: 1. Belvárosi kulturális, turisztikai, intézményi és belső lakóhelyi magterület. 2. Külső lakóhelyi és termelő-szolgáltatási zóna. 3. Rekreatív és mezőgazdaság zóna. 4. Kapcsolódó természeti területek és erdő- illetve mezőgazdasági területek.

	T3. GAZDASÁGI ZÓNÁK ERŐSÖDÉSE. Eger MJV gazdasága– ipara és gazdasági szolgáltatásai - területi szempontból a legjelentősebb Déli iparterület és a megépülő keleti elkerülőúttal hozzá kapcsolt, és azt részben tehermentesítő Északi ipari-logisztikai-szolgáltató terület fejlesztésén, bővítésén és dinamikus együttműködésén alapul.

3.3.3 A célrendszer várostérségi összefüggései

Eger MJV jelen FVS-ja elsősorban és kiemelten Eger fejlesztéséről szól, ennek megfelelően célrendszere is olyan módon lett összeállítva, amely a város társadalmi-gazdasági-környezeti helyzetének javulását, fejlődését célozza meg projektjein keresztül. Ugyanakkor egy város – különösen egy megye- és járási székhely – nem működik környezete, megyéje és vonzáskörzete nélkül, és a kölcsönhatások kétirányúak. Ezért a város egészének fejlesztésére meghatározott célstruktúra egyes elemei várostérségi és megyei szinten is relevánsak és értelmezhetők.

Ezen túlmenően az FVS területi céljai között megjelenik a térségi szinten megvalósuló együttműködés (T1. TÉRSÉGI EGYÜTTMŰKÖDÉS. Eger MJV fejlődése kölcsönös előnyökön és partnerségek alapuló szerves egységet mutat az Egri járás és a szélesebb gazdasági (turisztikai, munkaerőpiaci, borvidéki stb.) és táji-kulturális térség településeivel.) Ezen területi és egyben horizontális célként, alapelveként és értelmezhető célkitűzés a legtöbb Stratégiai és Részcél esetében tartalmazhat releváns elemeket, együttműködési területeket.

A célrendszernek a térségi együttműködéshez való potenciális hozzájárulását és relevanciáját az alábbi táblázat tartalmazza részleteiben.

Stratégiai célok és részcélok	Várostérségi összefüggések	
	Térségi relevancia erőssége	A célhoz kapcsolódó térségi összefüggések
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XXX	Eger gazdaságának erősödése a várostérség számára is munkahelyeket, vállalkozói kapcsolatokat és növekvő piacokat jelent.
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.	XX	A várostérség vállalkozásainak kapcsolódási esélyei és lehetőségei ez egri gazdaság elemeihez javulnak.
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	X	A magasabb technológiai szintű egri gazdaság a várostérség munkavállalói számára is magasabb jövedelmezőségű munkahelyeket jelent.
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	XXX	Eger gazdasága a térségével együttműködve lesz képes nagytérségi gazdasági és versenypozícióinak növelésére, míg Eger pólusjellegének erősödése a

		várostérségi települések számára is növekvő lehetőségeket jelent.
<i>S1R4. Működőtöke beruházások ösztönzése.</i>	XX	Az Eger MJV területén megvalósuló beruházásokkal megjelenő új munkahelyek a munkaerőpiaci vonzáskörzet egésze számára kedvezőek.
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>	XXX	Eger MJV gazdag turisztikai kínálatát a várostérség egyéb lehetőségeivel együttműködve – pl. borvidék, aktív turizmus, termálfürdők stb. – lehet képes kiteljesíteni.
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	X	A Stratégiai cél teljesülése Eger átfogó versenyképességi és reziliencia státuszát javítja, ami a várostérség számára is kedvező.
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>	X	A várostérség Egerben tanuló fiataljai számára kedvező cél.
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	XXX	A várostérség Egerben tanuló fiataljainak egyéni versenyképességét és perspektíváit szélesítő célkitűzés
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>	X	Eger kulturális kínálata túlnyúlik a városhatáron és a térség lakosságát is gazdagítja.
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>		
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>		
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	X	A Stratégiai cél teljesülése Eger átfogó versenyképességi és reziliencia státuszát javítja, ami a várostérség számára is kedvező.
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>	X	Az esélyegyenlőség növelése a várostérség lakosságának érdekeit is szolgálja.
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>	X	Az Eger határain túlnyúló egészségügyi szolgáltatások – pl kórház – révén kedvező a várostérség számára.
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	X	A cél elsősorban az összekapcsolt rendszereken keresztül van hatással a várostérség településeire.
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>		
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>		
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	X	A Stratégiai cél teljesülése Eger átfogó versenyképességi és reziliencia státuszát javítja, ami a várostérség számára is kedvező.
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>		
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>		
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	XX	A cél Eger MJV és a várostérség növekedési pólussá válását szolgálja és a térség egészét erősíti.
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>	XX	A korszerű és környezetbarát közlekedési módszerek, pl. a kényelmes és gyors bejutást szolgáló közösségi közlekedés vagy a P+R-ek

		rendszere az Egerbe ingázó térségbeliek elemi érdeke is.
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>		

3.3.4 A célrendszer városrészi összefüggései

Eger MJV FVS célrendszere jellemzően a város teljes területére vonatkozó célkitűzéseket határozott meg. Egyes céloknak ugyanakkor van vagy lehet az egyes városrészeket kiemelten érintő relevanciája. Ezek jellemzően egyes speciális városrészi jellemzőhöz kapcsolódnak, mint pl. a turizmus és kultúra összefonódása a Belvárosban, a Déli városrészben az iparterületek vagy a Nyugati városrészben található É-D-i közlekedési folyosó.

Stratégiai célok és részcélok	Eger városrészek ⁸⁷				
	Belváros	Északi városrész	Keleti városrész	Déli városrész	Nyugati városrész
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	X	X	X	X	X
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	X	X		X	X
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	X		X	X	X
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	X	X		X	
<i>S1R4. Működőtöke beruházások ösztönzése.</i>		X		X	
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>	X				X
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	X	X	X	X	X
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>	X	X	X	X	X
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	X	X	X	X	X
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>	X	X	X	X	X
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>	X	X	X	X	X
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	X	X	X	X	X
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	X	X	X	X	X
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>	X	X	X	X	X
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>	X	X	X	X	X
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	X	X	X	X	X
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	X	X	X	X	X
<i>S3R5. Helyi digitális köz- és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	X	X	X	X	X

⁸⁷ Forrás: Eger Megyei Jogú Város Befektetésösztönzési Stratégiája és Akcióterve, 2017

S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	X	X	X	X	X
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>	X				
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>	X	X	X	X	X
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>		X		X	
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>	X	X	X	X	X
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>		X	X	X	X

Stratégiai és részcélok városrészi összefüggései

3.4 A REZILIENS VÁROS A STRATÉGIAI CÉLRENDSZERBEN

Az FVS-ben alkalmazott rezilienciadimenziók meghatározzák és kifejezik Eger MJV városnak a külső hatásokra és tényezőkre adott alkalmazkodóképességét, rugalmasságát. A dimenziók három fő komponensből állnak:

- **Abszorpció képesség:** a város azon képessége, amikor a negatív külső hatásoknak a rendszer egy bizonyos mértékig ellent tud állni, és a válsághelyzet vagy sokkhatás után vissza képes térni a korábbi működési pályákra.
- **Adaptáció:** a negatív külső hatásokra való rugalmas reagálás, amely a városvezetés és az intézmények, szervezetek oldaláról a folyamatok követését, szükség szerinti kiigazítását, alkalmazkodást követel meg.
- **Transzformáció:** a szükséges módosítások, változtatások elérése és bevezetése, pl. hatékonyabb, az adott körülményekhez jobban illeszkedő működési, városirányítási, vagy üzleti modellekre.

A 3.1.2 fejezet Adaptív forgatókönyvben számba vételre kerültek a kockázatok és az arra adható válaszok, amelyek révén a külső hatások káros elemei csökkenthetők, kivédhetők, előnyé formálhatók. Ezek és a rezilienciadimenziók összefüggéseit mutatja be a következő táblázat.

3.4.1 A városi rezilienciát fejlesztő válaszok és a dimenziók kapcsolata

Potenciális kockázat	Kapcsolódó reziliencia-dimenzió ⁸⁸	Alacsony abszorpciós képesség esetén adható válaszok	Alacsony adaptációs képesség esetén adható válaszok	Alacsony transzformációs képesség esetén adható válaszok
Prosperáló Eger				
Gazdasági válsághelyzetek begyűrűző hatásai	P, M, K	4	3 - Több lábon álló helyi gazdaság megteremtése. - Erős és versenyképes helyi KKV réteg kialakulásának ösztönzése. - Együttműködő, hálózatos helyi gazdaság létrehozása.	3 Helyi gazdaságfejlesztési intézményrendszer létrehozása.
Képzett munkaerő kivándorlása	P, M, K	3	2 - Több lábon álló helyi gazdaság megteremtése. - Erős és versenyképes helyi KKV réteg kialakulásának ösztönzése.	3
Globális szintű verseny a beruházókért és erőforrásokért	P, M	4 Eger befektetővonzó képességének erősítése.	4 Soft üzleti infrastruktúra fejlődésének ösztönzése.	3 - Piaci igényeket kielégítő potenciális telephelyek létrehozása. - Helyi gazdaságfejlesztési intézményrendszer létrehozása.
Zöldülő Eger				
Globális klímaváltozás	P, Z, M, K	4 Edukáció – a háztartások szintjén is megvalósítható apró lépések támogatása, költségmegtakarítással is járó	4 A klímaváltozás hatásait ellensúlyozó stratégiák és tervek készítése.	3 - Csapadékvíz hasznosító rendszerek létesítése. - Napelemes rendszerek támogatása.

⁸⁸ P: Prosperáló város; Z: Zöldülő város; D: Digitális város; M: Megtartó város; K: Kiszolgáló város

Potenciális kockázat	Kapcsolódó reziliencia-dimenzió ⁸⁸	Alacsony abszorpciós képesség esetén adható válaszok	Alacsony adaptációs képesség esetén adható válaszok	Alacsony transzformációs képesség esetén adható válaszok
		gyakorlati megoldások népszerűsítése.	Klímaváltozás hatásainak csökkentése építészeti és városrendezési eszközökkel.	
Burkolt felületek arányának növekedése	Z, K	3 Meglévő burkolt felületek jobb kihasználása, többfunkciós használata.	4 Meglévő burkolt felületek esetén a kedvezőtlen tulajdonságok ellensúlyozása (pl. esővíztárolók, városi fakataszter készítése, konténeres növények kihelyezése, közterületi árnyékolás).	4 - Zöldfelületek növelésének ösztönzése. - Zöld átállás menetrend megvalósítása. - Burkolt felületek bővítésének korlátozása.
Átalakuló zöldfelületek és természeti környezet	Z, K	4 - A zöld és természetközeli rendszerek ösztönzése a beruházások során. - A lakosság széles körét célzó szemléletformáló és oktató programok indítása.	4 - Természetkárosító magatartás (pl. illegális hulladéklerakás, kijelölt turistaút elhagyása) erőteljesebb szankcionálása, helyi lakosság bevonása (pl. polgárőrség). - Természet védelmében mozgósítható helyi kezdeményezések támogatása (pl. cserkészlet, önkéntes tűzoltó egyesület).	4 - Zöld átállás menetrendjének megvalósítása. - Városi fakataszter készítése, fakivágás szabályozása, fásítás, közterületi árnyékolás). - A lakosság széles körét célzó szemléletformáló és oktató programok indítása. - Sportolási infrastruktúra kialakítása (pl. terepmotorozás, terepkerékpározás számára), ezzel keretek közé szorítása.
Digitális Eger				
Digitális technológiák és adatbázisok, illetve szolgáltatások elterjedtsége a közszolgáltatásokban	P, D, M	3	3 A digitalizáció szintjének növelése a közszolgáltatások minden szintjén, a	2

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

Potenciális kockázat	Kapcsolódó reziliencia-dimenzió ⁸⁸	Alacsony abszorpciós képesség esetén adható válaszok	Alacsony adaptációs képesség esetén adható válaszok	Alacsony transzformációs képesség esetén adható válaszok
			városüzemeltetésben és a lakossági szolgáltatások területén.	
Megtartó Eger				
A település társadalma előregszik, létszáma csökkenő	P, M	2 Eger társadalmi-gazdasági vonzerejének erősítése.	2 A fiatalok vonzását, letelepedését szolgáló kínálati elemek – pl. sport, rekreáció, kultúra, lakhatási és munkafeltételek stb. – erősítése.	2
Egészségügyi válsághelyzet	P, M	4	4 Helyi válságkezelési stratégiák kidolgozása.	4 Fizikai kontaktus elkerülését lehetővé tevő építészeti kialakítás és/vagy munkaszervezés lehetőségeinek feltárása a potenciális járványgócokban (orvosi rendelő, hivatal, iskola stb.).
Kiszolgáló Eger				
Növekvő közúti forgalmi terhelés	P, Z, M, K	3 Távmunka, home office támogatása (pl. közösségi irodák létrehozásával).	3 - Közösségi közlekedést használók támogatása. - Legközelebbi kötöttpályás lehetőségekre ráhordó buszjáratok szervezése.	3 - Átmenő forgalom lassítása, lakóövezetekből kitiltása. - Városszerkezeti átalakítások a forgalom csökkentése érdekében (pl. zsákutcák, gyalogos övezetek).

Városi reziliencia kockázatai, az azokat fejlesztő lépések és a reziliencia dimenziók összefüggései

3.4.2 A reziliencia dimenziók és a célrendszer kapcsolata

Stratégiai célok és részcélok	Reziliencia dimenziók				
	Prosperáló Eger	Zöldülő Eger	Digitális Eger	Megtartó Eger	Kiszolgáló Eger
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	X			X	X
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.	XXX			XX	X
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	XXX			XX	
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	XXX			X	
S1R4. Működőtöke beruházások ösztönzése.	XXX			XX	
S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.	XXX			X	XX
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	X		X	M	K
S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.	X			XXX	XX
S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.	XXX		XXX	XXX	X
S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.				XXX	X
S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.				XX	X
S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.	XX		XXX	XXX	
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	X	X	X	X	X
S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.	X		XXX	XX	X
S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.				XXX	
S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.		XXX	XX	XXX	XX
S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.		XXX	X	XX	X
S3R5. Helyi digitális köz- és piaci szolgáltatások fejlődése.	XX		XXX	XX	
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	X			X	X
S4R1. Belváros komplex megújulása.	XXX			XX	XXX
S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.				XX	XXX
S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.	XXX				
S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.				XXX	XX
S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.	X			XXX	XX

Stratégiai és részcélok illetve a reziliencia dimenziók illeszkedése. XXX= erős kapcsolódás; XX= közepes kapcsolódás; X= kis mértékű kapcsolódás

3.4.3 Prosperáló város

A dimenzió erősödését az S1. Prosperáló és versenyképes Eger Stratégiai cél és a hozzá kapcsolódó részcélok mind teljes mértékben és maximális intenzitással támogatják. Ezek révén hálózatos, versenyképes, tudásalapú helyi gazdaság alakul ki és erősödik, amely fokozza Eger gazdasági pólus funkcióját. Mindezt a működőtőke beruházások és a diverzifikált és országos szinten is jelentős egri turizmus is támogatja.

Az S2. Aktív, okos és közösségi Eger Stratégiai cél megvalósulása is hozzájárul a Prosperáló város dimenzióhoz, különösen az S2R2. Oktatás-képzés piacokonform erősítése rész cél. De a S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése is a Prosperáló város kialakulását szolgálja, ehhez pedig a demográfiai és munkaerőpiaci alapot az S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása rész cél teremti meg.

Az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger Stratégiai cél szintén támogatja a Prosperáló város fejlődését. Rész céljai közül kiemelten az S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése, illetve, kisebb mértékben az S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése javítása rész célok járulnak hozzá a dimenzióhoz.

Az S4. Vonzó, élhető és mobilis Eger több elemében is a Prosperáló városhoz is kapcsolódik: Az S4R1. Belváros komplex megújulása rész cél a turizmus több ágazatának alapját jelenti (kulturális, üzleti turizmus stb.), míg az S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése a munkaerő napi mozgása, az ingázás és a szállítmányozás révén egyaránt a város prosperitását erősíti. Az S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése a kereskedelem és szolgáltatások bővülésén keresztül járul hozzá a Prosperáló város dimenzióhoz.

3.4.4 Zöldülő város

A Zöldülő város dimenziót elsősorban az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger Stratégiai cél és több rész célja támogatja. Ilyen rész célok az S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása, illetve az S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése rész célok, amelyek Eger zöldebbé, környezetbarátibbá válását segítik elő.

A Taxonómia rendelet által meghatározott hat célhoz a célrendszer több eleme kapcsolódik. A rendelet céljai:

- az éghajlatváltozás mérséklése;
- az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás;
- a vízi erőforrások fenntartható használata és védelme;
- a körforgásos gazdaságra való áttérés;
- a szennyezés megelőzése és csökkentése;
- a biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása

Az Eger MJV FVS célrendszerének a fenti célok megvalósulását segítő céljai az alábbiak:

- S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.
- S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.

- S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.
- S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.

3.4.5 Digitális város

Az S2. Aktív, okos és közösségi Eger Stratégiai cél több rész célján keresztül is segíti a Digitális város dimenziót. Az S2R2. Oktatás-képzés piacokonform erősítése a képzési rendszerek intézményeinek és működésének digitalizációját is tartalmazza, mert e nélkül nem lehetséges a piaci igényekre épülő változás és fejlődés. Az S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése rész cél általában a városban a Digitális város dimenziót támogatja.

Az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger Stratégiai cél már fő meghatározása alapján is a Digitális város fejlődését szolgáló célrendszer. Rész céljai közül kiemelten az S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése javítása (beleértve a digitális hozzáférést is), és az S3R5. Helyi digitális köz- és piaci szolgáltatások fejlődése szólnak a Digitális város megerősödéséről. De a Stratégiai célhoz tartozik az S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása is, amelynek szintén erős digitalizációs vonatkozású elemei vannak. Az S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése rész cél elemeiben szintén támogatja a Digitális város dimenziót, hiszen a cél nem érhető el a digitális technológiák fejlesztése nélkül.

3.4.6 Megtartó város

A Megtartó város elérését mind a négy Stratégiai cél támogatja. Az S1. Prosperáló és versenyképes Eger Stratégiai cél a város gazdaságának fejlődését és dinamizálását célozza, és minden elemében olyan célokat tartalmaz, amelyek a város népességvonzó és megtartó képességének erősödését szolgálják.

Az S2. Aktív, okos és közösségi Eger Stratégiai cél a legközvetlenebbül támogatja a Megtartó város elérését, ezen célok nélkül annak megvalósítása és erősítése nem elképzelhető. A fiatalok megtartása, az oktatás, kultúra, rekreáció, a digitális átalakulás és a civil társadalom építése jelennek meg a rész célokban, amelyek alapját képezik a Megtartó város dimenzióknak.

Az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger Stratégiai cél szintén alapvető a Megtartó város szempontjából: az összes rész cél támogatja azt, de ezeken belül kiemelkedik az S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása és az S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. Végül az S4. Vonzó, élhető és mobilis Eger Stratégiai cél is szinte minden elemében, rész céljában a Megtartó várost szolgálja. A dimenzió erősödésében az S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése és az S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése játszik a legintenzívebb szerepet, de a környezettudatosság vagy éppen az egri Belváros fejlesztése szintén erőteljesen segíti a Megtartó város dimenziót.

3.4.7 Kiszolgáló város

Az S1. Prosperáló és versenyképes Eger Stratégiai cél egyes kisebb elemeiben járul hozzá a Kiszolgáló városhoz, pl. a turizmus fejlesztése magában hordozza a közterek, épített környezet megújulását is.

Ennél intenzívebb a dimenzió megvalósulásában az S2. Aktív, okos és közösségi Eger Stratégiai cél: pl. a S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása rész cél nem képzelhető el a városi környezet minőségi megújulása nélkül. Ugyanígy fontosak az intézményrendszerek fejlesztései is.

Az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger is segíti egyes elemeiben a Kiszolgáló város fejlődését. Az S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása pl. a városi környezet minőségi átalakulását is jelenti, amely a dimenzió egyik alapja.

A négy Stratégiai cél közül a legintenzívebben az S4. Vonzó, élhető és mobilis Eger Stratégiai cél járul hozzá a Kiszolgáló város dimenzió eléréséhez. Kiemelt rész célok ezen belül az S4R1. Belváros komplex megújulása, amely minden egri lakos számára a város által nyújtott életminőség és identitásképzés egyik alapja. Az S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése nélkül pedig nehezen elképzelhető a városi környezet Kiszolgáló város dimenziót jelentő átalakulása. A városi alközpontok fejlődése és a tranzitforgalom csökkenése szintén hozzájárul a dimenzió kiteljesedéséhez.

3.5 A STRATÉGIA ÖSSZHANGJA MÁS STRATÉGIÁKKAL

FVS Stratégiai célok és részcélok	ORSZÁGOS FEJLESZTÉSI ÉS TERÜLETFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ (2030)			
	Értékteremtő, foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés	Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom	Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme	Térségi potenciálokra alapozott fenntartható térszerkezet
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XXX			XX
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	XXX	X		XXX
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	XXX			XX
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	X			XXX
<i>S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.</i>	XXX			XXX
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>		XXX	XXX	X
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	X	XXX		X
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>		XXX		
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	XX	XXX		X
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>		XXX	XX	
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>		XX		
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>		X		X
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	X	X	XXX	XX
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>		XXX		XXX
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>		XXX		XXX
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	X	X	XXX	X
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	XX		XXX	X
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>		XX	X	X
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER		XXX	XXX	XX
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>		XXX	XX	
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>		X	XXX	
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	X			XXX
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>		XX		XXX
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>		XXX		XX

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes kapcsolódás;

X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

FVS Stratégiai célok és részcélok	TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI KONCEPCIÓ (2014-2030)		
	Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata		
	Társadalom Eger népességének megtartása, kötődésének erősítése, az oktatási- és munkahelyi kínálat optimalizálása. A társadalmi szolidaritás növelése, a szociális és egészségügyi ellátórendszerek fejlesztése	Gazdaság Eger város kiegyensúlyozott társadalmi-gazdasági és területi fejlődési feltételeinek megőrzése, javítása, a városgazdaság harmonikusabb tétele, elsősorban a magas hozzáadott értéket előállító tevékenységek és helyi-térségi együttműködések révén	Épített és természeti környezet Eger város szerves fejlődése, kompakttá válása, olyan belső és megújuló erőforrásokra támaszkodva, amelyek fenntartható módon elégítik ki a népesség megtartását, biztosítva az élhető környezetet és a táji-természeti, épített értékek hosszútávú megőrzését.
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XX	XXX	
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	XX	XXX	
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	XX	XXX	
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	X	XXX	
<i>S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.</i>	XX		
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>		XX	
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	XXX		XX
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>	XXX		XX
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	XXX	XX	
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>			XX
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>	X	X	
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>			
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	XXX	X	XXX
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>	XXX	XX	
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>	XXX	XX	
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és</i>			XXX

<i>fenntartható megújulása.</i>			
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>			XXX
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>		X	
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	XX		XX
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>			X
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>	XX		XXX
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>			
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>			XXX
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>			

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;

X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

FVS Stratégiai célok és részcélok	HEVES MEGYE TERÜLTFEJLESZTÉSI PROGRAMJA (2021-2027)				
	A megye kiemelt ipari ágazatainak fejlesztése az üzleti környezet javításával	Helyi adottságokra épülő, fenntartható turizmusfejlesztés	Versenyképes agrárium, helyi termék központú vidékfejlesztés	Értéktudatos és befogadó társadalom megteremtése	Város-vidék kapcsolatok környezettudatos fejlesztése
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XXX	XXX	XX	XX	X
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	XXX		XX	XX	
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	XXX		X		X
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	XX		XX		X
<i>S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.</i>	XX				
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>		XXX	X	XX	
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER		XX	XX	XXX	XXX
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>		X		XXX	XX
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>		XX	XXX	XX	XXX
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>		XXX			XX
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>					XXX
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>		XX	XX	XX	X
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	X	XX	XXX	XX	XXX
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>			XX	XXX	XX
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>				XXX	XXX
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	X				XXX
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	XXX	XXX	XXX	X	XX
<i>S3R5. Helyi digitális köz- és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	XX		X		XXX
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	XX	XX		XXX	XXX
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>		XX		X	XX
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>		XXX	XXX	XXX	XXX
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	XXX				XXX
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó</i>		XXX	XX		XXX

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

<i>közlekedési terhelés csökkenése.</i>					
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>	XX			X	

XXX= Erős kapcsolódás;
 X= Kis mértékű kapcsolódás;
 XX= Közepes kapcsolódás;
 Üres= Nincs kapcsolódás

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

FVS Stratégiai célok és részcélok	GAZDASÁGI PROGRAM 2020-2024 Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata			
	Gazdasági versenyképesség növelése	Társadalmi innováció fejlesztése	Területi infrastruktúra fejlesztése	Zóna szintű együttműködések fejlesztése
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XXX	XX	X	XX
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	XXX			X
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	X	XXX		XXX
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	XXX	X		XX
<i>S1R4. Működőtöke beruházások ösztönzése.</i>	XXX			
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>	XXX	X	XXX	XX
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER		XXX	X	
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>		XXX	XX	
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	X	XXX		XXX
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>		XXX		XX
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>			X	
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	XX			X
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	XXX	XX	XX	XX
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>		XXX	XXX	
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>		XXX	XX	
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	XXX	X	XXX	XX
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	XXX		XX	XXX
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>		XX	XXX	
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	XX	XXX	XXX	XX
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>	X	XX	XX	
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>	X	XX	XXX	
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	XX			XXX
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>	X	XX	XXX	XXX
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>	XX	XXX		

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;

X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

FVS Stratégiai célok és részcélok	NEMZETI TURIZMUSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA (2030) Magyar Turisztikai Ügynökség						
	A Kisfaludy turisztikai fejlesztési program	Stratégiai márkakommunikáció, célzott marketingkommunikációs kampányaktivitás és értékesítés	Elhivatott szakemberek visszahívó vendégszeretet	Megbízható adatok, mérhető teljesítmény	Transzparens kiszámítható szabályozás és ösztönzés	Iránymutató és együttműködés	Identitás és kötődés
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XX	XX	XXX	XX	XX	XX	
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>					XX	X	
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>				XX	X		
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>					X		
<i>S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.</i>	X		X			XX	
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>	XXX	XXX	XX	XX			XXX
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	XX	XX	XXX		XX		XXX
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>		XXX	XXX	XX	XXX		XXX
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>			XXX		XX	X	XX
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>	XXX	XXX	XXX		XX	XX	XX
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>		XXX	XX		X		XXX
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	XX	XX	X	XXX		X	
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	XX	XX	XXX	X	XX		XX

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

S3R1. <i>Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>	X	X	XX	XX			X
S3R2. <i>A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>			X				X
S3R3. <i>Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	XX	XX			XXX		
S3R4. <i>Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	X	XXX		XX	XXX		
S3R5. <i>Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	XX	X	X	XXX	XX		X
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	XXX	XXX	XX	X	XX		XX
S4R1. <i>Belvárosi komplex megújulása.</i>	XXX	XX	X	X			XX
S4R2. <i>Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>	X	XXX	X	XX	XXX		XX
S4R3. <i>Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	XX					XX	
S4R4. <i>A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>	XX	X					
S4R5. <i>Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>	XX		XX	X	XX		XXX

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;

X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

FVS Stratégiai célok és részcélok	NEMZETI KÖZLEKEDÉSI INFRASTRUKTÚRA – FEJLESZTÉSI STRATÉGIA (2014-2030)				
	Nemzeti Fejlesztési Minisztérium Közlekedésfejlesztési Koordinációs központ				
	A gazdasági szereplők versenyképességének javítása és nemzetközi szerepvállalásuk fokozása	A foglalkoztatás növelése	Energia- és erőforrás hatékonyság növelése	A társadalmi felzárkózási és népesedési kihívások kezelése	A gazdasági növekedést segítő helyi és térségi fejlesztések megvalósítása
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XXX	XXX	X	XX	XXX
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	XX	XXX		XX	XXX
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	XXX	XXX	X		XXX
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	XX	XXX			XXX
<i>S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.</i>	XXX				XXX
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>		XX	X	XX	XXX
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER		XX	XX	XXX	XX
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>		XX		XXX	XX
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	XX	XXX		XXX	XXX
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>		XXX			XX
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>				XXX	
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	X		XX	XX	
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER		XX	XXX	X	
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>		XX		XXX	XX
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>		XX		XXX	X
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	X		XXX		XX
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	XXX		XXX		XX
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	XXX		X		XXX
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	XX	XX	XX	XX	XX
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>		XX		X	
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>			XXX	XXX	XX

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	XXX				XXX
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>			XX		X
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>	XX	XXX		X	XX

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes
Kapcsolódás;

X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

FVS Stratégiai célok és részcélok	ÉSZAKKELET-MAGYARORSZÁGI GAZDASÁGFEJLESZTÉSI ZÓNA MEGYEI JOGÚ VÁROSAINAK STRATÉGIÁJA (2020) Megyei Jogú Városok Munkacsoport			
	Gazdasági versenyképesség növelése	Társadalmi innováció fejlesztése	Gazdasági és környezeti kohézió megteremtése	Zóna szintű együttműködések fejlesztése
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XXX	XX	XX	XX
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	XXX	XXX		X
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	XXX	XX		XXX
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	XXX	XX		XX
<i>S1R4. Működőtöke beruházások ösztönzése.</i>	XXX			
<i>S1R5. A helyi adottágokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>		X		XX
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	X	XXX		
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>		XX		
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	XX	XXX		XXX
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>		XX		XX
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>		XXX		
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	XX	X		
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	XX	XXX	XX	XX
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>		XXX		
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>		XXX		
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	XXX	X	XX	XX
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	XXX	XX	X	XXX
<i>S3R5. Helyi digitális köz- és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	XX	XX		
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	XX	XXX	XXX	XX
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>		X		
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>	X	XXX	X	
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	XXX		XXX	XXX
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>	X	XX	XXX	XXX
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>				

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;

X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

FVS Stratégiai célok és részcélok	A MAGYAR KKV MEGERŐSÍTÉSÉNEK STRATÉGIÁJA (2019-2030)		
	Innovációs és Technológiai Minisztérium		
	A KKV-k termelékenységének növelése	A hazai tulajdonú KKV-k által előállított hozzáadott érték növelése	A KKV-k exportképességének növelése
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XXX	XX	XX
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	XX	XXX	XXX
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	XXX	XXX	XXX
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	XXX	XX	XX
<i>S1R4. Működőtöke beruházások ösztönzése.</i>	X		XX
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>		XX	XX
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	XX	XX	XX
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>	XXX	XX	X
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	XX	XXX	XXX
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>		XX	X
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>	X	XX	
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	XX	X	X
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	XX	XXX	XX
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>	XX	XXX	
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>			
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>		XX	XX
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>		XX	XX
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	XX	XXX	XX
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	XX	XXX	XXX
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>	XX		
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>	XX	XXX	XX
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	XXX		XXX
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>	X		
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>	XXX		X

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;

X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

FVS Stratégiai célok és részcélok	EGER MEGYEI JOGÚ VÁROS BEFEKTETÉSOZTÖNZÉSI STRATÉGIÁJA ÉS AKCIÓTERVE (2017) Eger Innovations Kutatási és Fejlesztési Nonprofit Kft.	
	Új vállalkozások betelepülésének támogatása	A meglévő vállalkozások munkahely- teremtő és megtartó fejlesztéseinek elősegítése
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	XXX	XXX
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	XX	X
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	XXX	XXX
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	XX	XX
<i>S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.</i>	XXX	X
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>	X	
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	XX	XX
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>	XX	XX
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	XXX	XXX
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>		
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>		X
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	X	XX
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	XX	XX
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>	X	
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>	X	
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	XXX	XX
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	XX	XXX
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	XX	XXX
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	XX	XXX
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>	X	
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>		XX
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>	XXX	XX
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>	X	XX
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>	X	XX

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;

X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

FVS Stratégiai célok és részcélok	KÖZNEVELÉSI STRATÉGIA (2021-2030)	
	Magyarország Kormánya	
	Minden gyerek optimális fejlődését szolgáló minőségi, fenntartható és költségghatékony köznevelés	Esélyteremtő, méltányos köznevelés
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER		
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>		
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>		
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>		
<i>S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.</i>		
<i>S1R5. A helyi adottágokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>		
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	XX	XXX
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>	XX	XX
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	XXX	XXX
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>		
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>	X	XX
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	XXX	XXX
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	XX	XXX
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>	XX	XXX
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>	XX	XXX
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>		
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	XX	X
<i>S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	XXX	XXX
S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	XX	XX
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>		
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>	XX	X
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>		
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>		
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>		

XXX= Erős kapcsolódás;
XX= Közepes Kapcsolódás;

X= Kis mértékű kapcsolódás;
Üres= Nincs kapcsolódás

4 MONITORING, KONTROLLING, INDIKÁTOROK

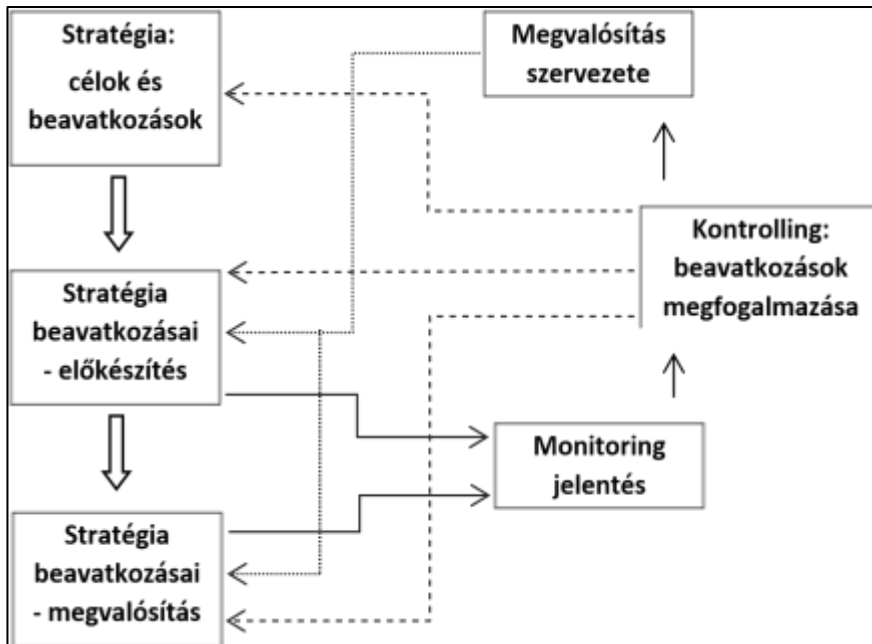
4.1 FVS MONITORING RENDSZERE, NYOMON KÖVETÉS A TERVEZÉS ÉS VÉGREHAJTÁS SORÁN

Eger MJV FVS jövőképe és célrendszere a jelen helyzetet felmérő és leíró Megalapozó munkarészen, illetve annak értékelésén alapul. Az ebből következő megállapítások – problémák, lehetőségek, kockázatok – képezik a stratégiai és részcélok rendszerének megalapozását. A jelenleg érvényes és aktuális adatszintű információk egyben a célok bázisértékeit is jelenthetik, amelyek alkalmasak lehetnek arra, hogy a célok elérését vizsgáló, detektáló stratégiai cél monitoringrendszer adatbázisát képezzék.

A monitoringrendszer időben rendszeresen vizsgálja az indikátorként meghatározott adatértékek alakulását, ezáltal objektív módon kimutathatóvá teszi a célok elérését, illetve az esetleges eltéréseket az elérendő célértéktől. Másrészt a projektciklus folyamán a megvalósításra hatással bíró belső és külső környezet viszonyai is változhatnak, módosulhatnak, ami szükségessé teheti az alkalmazkodást, a célok megvalósítása érdekében végzett tevékenységek, vagy indokolt esetben akár a célok menetközbeni módosítását, a változások lekövetését és visszacsatolását. A projektciklusban a külső hatások, befolyásoló körülmények és tényezők alakulása sok esetben nem, vagy nem teljes mértékben, hiányosan ismert, nem prognosztizálható pontosan előre. Másrészt ezek befolyásolhatósága is korlátozott lehet a stratégia megvalósítását menedzselő szervezet számára.

A fentiekből következik, hogy az FVS sikeres megvalósítása érdekében szükséges a folyamatos értékelést és visszacsatolásokat biztosító, a menetközbeni beavatkozásokat, korrekciókat megalapozó monitoringrendszer kialakítása. A monitoring a stratégia és programalkotást követő nyomonkövetési mechanizmus, amely a program végrehajtásának eredményességét figyeli és visszacsatol a megvalósítás folyamatába.

A monitoringrendszer alapja az alapadatbázis, a célok megvalósításával kapcsolatos adat- és információgyűjtés, amely aztán végigvezetésre kerül a projektciklus teljes időtartamán. A folyamatos adatgyűjtés és elemzés teszi lehetővé, hogy a monitoringrendszer kimutassa a célok elérését szolgáló folyamatokban való eltéréseket, feltárja annak okait, és jelezze a korrekciós igényt a menedzserszervezet és a döntéshozó szint részére. A meghatározott beavatkozási igény, azaz a projektkontroll mindig az eltérés jellegétől és mértékétől függ: szükség esetén módosítani kell a megvalósítást szolgáló tevékenységek folyamatát, a szervezeti hátteret, a projektmegvalósításhoz rendelt erőforrásokat a terveket, vagy akár az elérni kívánt célokat is.



A monitoring folyamata

A monitoringrendszer gyakorlati működtetője az FVS operatív menedzser szervezet, felügyelője Eger MJV részéről a Monitoring Bizottság.

A Monitoring Bizottság tagjai:

- Polgármester, alpolgármester, jegyző
- Bizottsági elnökök
- Városi főépítész
- Polgármesteri Hivatal releváns irodavezetői
- FVS operatív menedzsment szervezet vezetője

A Monitoring Bizottság a menedzsment szervezet éves vagy ad hoc adatszolgáltatására és jelentéseire alapozva éves rendszerességgel, vagy szükség esetén ad hoc időszakban felülvizsgálja az FVS célok megvalósításának folyamatát és indokolt esetben javaslatokkal tesz az érintett szakbizottság részére, amely bizottsági támogatottság esetén a Közgyűlés elé kerül. A Közgyűlés dönthet a stratégia megvalósítását érintő legfőbb módosításokról és a célok esetleges módosításáról.

Az operatív menedzsment szervezet a Közgyűlés döntéseit a végrehajtás során megvalósítja. A szervezeten belül szükséges egy, a monitoring és kontrollingtevékenységet koordináló felelős személyt megjelölni.

Az eredményes monitoring tevékenység feltétele, hogy az nyomon követés rendszerének kialakítása az előkészítés és a megvalósítás integráns részét képezze, meghatározva a folyamatokat, határidőket és felelősöket.

A monitoringtevékenységhez kapcsolódó az operatív szervezetnél lévő legfontosabb feladatok:

- a monitoring rendszer kereteinek kialakítása előre elkészített és folyamatosan frissítendő adatbázis megalkotásával;
- az indikátorok aktuális értékének – a terv szerinti gyakorisággal történő – gyűjtése, rögzítése a monitoring rendszerben;
- rendszeres kapcsolattartás a projektek megvalósításért felelős személyekkel az indikátorok elérését nagymértékben befolyásoló projektek nyomon követése érdekében;
- éves vagy ad hoc monitoring jelentés készítése, amely tartalmazza a szükségesnek tartott beavatkozásokra tett javaslatokat a stratégia végrehajtásában.

Az éves monitoring beszámoló legfontosabb elemei:

- az FVS keretein belül megvalósuló projektek és azok végrehajtásának állapota,
- az FVS a keretein belül megvalósuló projektek pénzügyi információi (projekt költségvetése, források összetétele),
- az FVS indikátorrendszere alapján mért előrehaladás rögzítése (az indikátorok kiinduló és célértékeinek, valamint az aktuális értékek alakulásának feltüntetésével).

4.2 AZ FVS-HEZ KAPCSOLÓDÓ INDIKÁTOROK ÉS AZOK MÉRÉSI MÓDSZERTANA

S1: Versenyképes, innovatív, növekvő, hálózatos és magas abszorpciós képességű helyi gazdasági szerkezet kialakítása.	S2: Fiatalos korösszetételű, növekvő képzettségi szintű, jó egészségi állapotú lakosság.
S1R1: Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása	S2R1: Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.
S1R2: Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	S2R2: Oktatás-képzés piackonform erősítése.
S1R3: Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	S2R3: Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése, meglévő elemeinek minőségi javítása.
S1R4: Működőtőke beruházások ösztönzése.	S2R4: Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.
S1R5: A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.	S2R5: Digitális átalakulás ösztönzése. Az okos várossá válás elősegítése.
S3: Magas szinten digitalizált, fenntartható zöld szemléletű és minőségi közösségi, intézményi és közmű – szolgáltatások.	S4: Vonzó, élhető és mobilis Eger
S3R1: Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.	S4R1: Belváros komplex megújulása.
S3R2: A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.	S4R2: Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.

S3R3: Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújítása.	S4R3: Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.
S3R4: Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.	S4R4: A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.
S3R5: Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlesztése.	S4R5: Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.

Önkormányzati adatszolgáltatás:

- Potenciális, bővítésre alkalmas iparterületek száma
- A fejlesztett közösségi viszonylatokon elért utazási időmegtakarítás
- Prevenációs programban résztvevők száma
- Hiányszakmákra irányuló képzésben résztvevők száma
- Közintézmények kulturális rendezvényeinek száma az év folyamán
- Városi digitális megoldásokat rendszeresen igénybe vevők aránya
- A középületek éves elsődleges energiafogyasztása
- A fűtési technológia korszerűsítésével megtakarított energia nagysága
- Teljeskörűen akadálymentesített közintézmények száma
- Felújított rendelők száma
- Digitális ügymenetek aránya
- Speciális rászorulóknak számára létrehozott közparkok száma
- A fejlesztett közösségi viszonylatokon elért utazási időmegtakarítás
- Városi környezetben épített, vagy helyreállított köz- vagy kereskedelmi épületek
- Egészségügyi eszközállomány bővítése
- A mikro- kis- és középvállalkozásokra irányuló támogatások

4.2.1 A célrendszerhez tartozó indikátorok

Eger MJV FVS-e kijelölte a város fejlesztési stratégiáját hét éves időtávra. Az FVS egy rugalmas, dinamikusan fejlődő dokumentum, amelynek feladata lekövetni a külső és belső tényezők bekövetkező változásaira és a reziliencia és adaptivitás elvárásának megfelelően reagálni azokra. Ennek megfelelően az FVS akár többszöri módosítása is elképzelhető a hét éves időtávban. A specifikus célhoz és a részcélokhoz tartozó hatás és eredmény indikátorok körét és célértéküket a város maga határozza meg. Az indikátorok meghatározásának alapja az elérhető adatbázisok (pl. központi adatbázisok: KSH, Teir, stb.), illetve az önkormányzat saját nyilvántartásában elérhető adatok köre.

Cél	Indikátor típusa	Indikátor neve	Mértékegység	Bázisérték	Célérték (2027)	Mérés módszere
S1. Versenyképes, innovatív, növekvő, hálózatos és magas abszorpcióss képességű helyi gazdasági szerkezet kialakítása.	hatás	HIPA bevétel alakulása	Mrd Ft	3,54	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	A mikro- kis- és középvállalkozásokra irányuló támogatások	Ft		növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.	eredmény	Új munkahelyteremtő beruházások	db	0	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Klaszterben résztvevő vállalkozások száma	db	0	növekvő	HMKIK
	eredmény	Munkaerőigényből kiinduló képzési és	db	0	növekvő	HMKIK

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

		foglalkoztatási programok				
S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.	eredmény	Helyi innovációt, fejlesztést segítő szervezetek száma	db	2 (HMKIK, EKE)	>2	HMKIK
	eredmény	Regisztrált vállalkozások száma a szakmai, tudományos, műszaki tevékenység nemzetgazdasági ágban	db	1384 (2020)	növekvő	KSH
	eredmény	EKE által nyújtott kutatás-fejlesztési tanácsadói megbízások (komplex kutatások és kísérleti fejlesztések) száma	db	350 (2020)	növekvő	NKFI
S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.	eredmény	K+F jellegű Központok	db	0	1	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	A fejlesztett közösségi viszonylatokon elért utazási időmegtakarítás	h	0	csökken	Önkormányzati adatszolgáltatás
S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.	eredmény	Potenciális, bővítésre alkalmas iparterületek száma	db	1 (Északi iparterület)	3	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Egri Ipari Park területe (EIP)	ha	110 (2020)	növekvő	Egri Ipari Park Kft.

S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.	eredmény	Az éves helyi idegenforgalmi adóbevétel (Br.)	Mó Ft	~162 M (2020)	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Gyógy - és termál turizmussal kapcsolatos fejlesztések száma	db	0	növekvő	
	eredmény	Szálláshelyek száma összesen	db	569 (2020)	növekvő	KSH
	eredmény	Kereskedelmi szálláshelyek száma	db	48 (2020)	növekvő	KSH
	eredmény	Szálláshelyeken, külföldiek által eltöltött vendégéjszakák számának alakulása	éj	189 451 (2019)	növekvő	KSH
S2.Fiatalos korösszetételű, növekvő képzettségi szintű, „jó egészségi állapotú lakosság.	hatás	Öregedési index	%	178 (2020)	csökken	KSH
	hatás	Egyetemi, főiskolai, egyéb oklevéllel, mint legmagasabb iskolai végzettséggel rendelkezők a 7 éves és idősebbek arányában	%	22,9	>22,9	KSH
	eredmény	Prevenációs programban résztvevők száma	fő		növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	18-59 évesek megoszlása	fő	27 989 (2020)	>27 989	KSH

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	eredmény	Háziorvosi ellátásban a megjelentek és a meglátogatottak száma összesen	fő	299 472 (2019)	növekvő	TeIR
	eredmény	Az egy háziorvosra és házi gyermekorvosra jutó lakosok száma	fő	1483 (2019)	növekvő	Lechner Nonprofit Kft.
	eredmény	Felsőoktatásban tanulók száma	fő	5 598 (2020)	>5 598	KSH
S2R1.Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.	hatás	Vándorlási egyenleg	%	-15,65 (2019)	évente legalább +0,5%	KSH
	eredmény	Elvándorlások száma	eset	3699 (2020)	<3699	KSH
	eredmény	Fiatalokért létrejött egyesületek száma	db	1 (IFI Pont)	növekvő	
S2R2.Oktatás-képzés piackonform erősítése.	eredmény	Hiányszakmákra irányuló képzésben résztvevők száma	db		növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Jelenleg műszaki képzést biztosító oktatási intézmények száma	db	1	>1	Wigner Jenő Műszaki, Informatikai Technikum, Szakképző Iskola, Gimnázium és Kollégium
	eredmény	Intézményesített kapcsolatok száma	db	Meghatározás alatt	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás

		az egyetem és a helyi gazdaság között.				
S2R3.Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése, meglévő elemeinek minőségi javítása.	eredmény	Közüntézmények kulturális rendezvényeinek száma az év folyamán	db		növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Rendezvény-központok száma	db	1	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
S2R4.Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.	eredmény	Támogatásban részesült civil szervezetek száma	db	~200	>200	KSH
S2R5.Digitális átalakulás ösztönzése. Az okos várossá válás elősegítése.	eredmény	Innovatív turisztikai városapplikációk	db	0	1	Önkormányzati adatszolgáltatás
S3. Magas szinten digitalizált, fenntartható zöld szemléletű és minőségi közösségi, intézményi és közmű – szolgáltatások.	hatás	Városi digitális megoldásokat rendszeresen igénybe vevők aránya	%		növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Önkormányzati épületek Villamos energia átlag felhasználása	MWh	3159 (2019)	csökken	Eger Város Fenntartható Energia Akcióterve
	eredmény	A középületek éves elsődleges energiafogyasztása	kWh/év		csökken	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	A fűtési technológia korszerűsítésével megtakarított energia nagysága	kWh/év	Adatszolgáltatás folyamatban		Önkormányzati adatszolgáltatás

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	eredmény	Eger közintézményei napelemes rendszerrel	db	3 (2021)	növekvő	Heves Megyei Kormányhivatal Környezetvédelmi és Természetvédelmi Főosztály
S3R1.Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.	eredmény	Teljeskörűen akadálymentesített közintézmények száma	db		növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
S3R2.A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.	eredmény	Felújított rendelők száma	db	Adatszolgáltatás folyamatban ~3 (2019)	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Regisztrált vállalkozások száma a humán-egészségügyi, szociális ellátás nemzetgazdasági ágban	db	407 (2020)	növekvő	KSH
	eredmény	Eszközállomány bővítése	db	Adatszolgáltatás folyamatban	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Szociális segélyben részesültek száma	fő	418 (2020)	növekvő	TelR
	eredmény	A nyilvántartott álláskeresők számának alakulása Egerben	fő	1621	>2020-as érték	TelR

	hatás	180 napnál hosszabb ideje regisztrált munkanélküliek aránya	%	45,5	csökken	KSH
S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújítása.	eredmény	Zöldterületek	ha	145 (2018)	növekvő	KSH
	eredmény	Elektromos autó töltési lehetőségek száma	db	~9	növekvő	Chargemap
	eredmény	A levegő nitrogén-dioxid (NO ₂) szennyezettsége	µg/m ³	58,8 (2022)	csökken	KSH
S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.	eredmény	Megújuló energiák részaránya	%	Adatszolgáltatás folyamatban	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlesztése.	hatás	Digitális ügymenetek aránya	%	Adatszolgáltatás folyamatban	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
S4. Vonzó, élhető és mobilis Eger	eredmény	Helyi turisztikai attrakciókkal kapcsolatosan megvalósult fejlesztések	db	Adatszolgáltatás folyamatban	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Speciális rászorulóknak számára létrehozott közparkok száma	db	0	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás

S4R1.Belváros komplex megújulása.	eredmény	Közterületekre irányuló TOP fejlesztések	db	~8	>8	Térképtér/Önkormányzati adatszolgáltatás
	hatás	Nem elég zöld környéken élő lakosság aránya	%	60,8	csökken	ISGlobal
S4R2.Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.	eredmény	Környezettudatos-sági lakossági akciók	db	0	növekvő	Felmérés alapján
	eredmény	Közterületekről származó zöldhulladék újrahasznosítás	%	0	100%	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Benzinüzemű személygépkocsik átlag száma a városban	db	14 567 (2017)	csökkenő	KSH
S4R3.Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.	eredmény	Új intermodális logisztikai központ	db	0	1	NIF Zrt. Tervezés alatt
S4R4.A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.	hatás	Eger belterületén áthaladó országos közutak forgalmi terheltségének változása	%	0	-50%	Magyar Közút Forgalomszámlálás
	eredmény	A fejlesztett közösségi viszonylatokon elért utazási időmegtakarítás	óra		csökken	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Várost elkerülő utak száma	db	0	min.1	NIF Zrt.
S4R5.Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.	eredmény	Jelenleg meglévő alközpontok száma	db		növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	eredmény	Városi piacon végzett fejlesztések	db	0	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás
	eredmény	Városi környezetben épített, vagy helyreállított köz- vagy kereskedelmi épületek	m ²	Adatszolgáltatás folyamatban	növekvő	Önkormányzati adatszolgáltatás

A stratégia célrendszerének összefoglaló indikátortáblázata

4.2.2 FVS szintű egységes indikátorok

Az ERFA 11. cikk eredményeinek követhetőségéhez Eger MJV-nak biztosítani kell több olyan indikátor nyomon követését is, amely mérhetővé teszi az eszköz teljesítményét, eredményeit. Ezért elvárás egy komplex mutató, valamint azok részmutatói, továbbá az öt tervezési dimenziónak megfelelő mutatók mérése, melyek éves előrehaladásáról az irányító hatóság (IH) felé be kell számolni.

Reziliencia dimenzió	Indikátor	Mértékegység	Bázisérték (bázisév)	Célérték (2027)	Mérés módszere
Reziliencia: a gazdaság több lábon állása	01. helyi gazdaság diverzifikációjának mértéke	%	25,56% (2021)	30%	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása
Reziliencia: energiafüggőség alternatív energiaforrásokkal való oldása	02. megújuló energiatermelés arányának növekedése	%	n. a.	növekedés	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: áramszolgáltató adatai alapján a későbbiekben pontosítandó
Reziliencia: digitális város	03. digitális ügymenetek aránya	%	39,16% (2021)	80%	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása
Reziliencia: megtartó város	04. az életminőséget meghatározó szolgáltatásokkal való elégedettség	%	-	-	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Az Útmutatóban hivatkozott excel tábla nem áll rendelkezésre Adat: kérdőíves felmérés
Reziliencia: zöldfelületek	05. zöld- és vízfelületek arányának változása	%	100%	105%	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása
Prosperáló város	06. fejlesztésekbe bevont külső forrás aránya	%	0% (2021)	100%	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

Zöldülő város	07. éves ÜHG kibocsátás egyenérték (tCO ₂)	tonna CO ₂ egyenérték	153 651,66 t CO ₂ /év (2021)	148 545,78 tCO ₂ /év	MBFSZ Klímastratégia módszertan alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása
Digitális város	08. digitálisan mért adattípusok száma	db	0	5	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása
Megtartó város	09. vándorlási egyenleg	fő	-379 (2020)	-150	FVS Útmutató módszertani leírása alapján ADAT: KSH Tájékoztatási adatbázisa alapján
Kiszolgáló város	10. újonnan belterületbe vont területek és a kihasználatlan városi területek aránya	%	4,83%	3%	FVS Útmutató módszertani leírása alapján Adat: önkormányzat adatszolgáltatása

Az FVS egységes indikátorai

Indikátor neve	Mérési módszertan (FVS kézikönyv alapján)	Bázisévi érték komponensei	Célérték meghatározásának módszertana
01. Helyi gazdaság diverzifikációjának mértéke	a legtöbb IPA-t befizető ágazat által befizetett IPA nagysága (Ft) / a város teljes IPA bevétele (Ft)	a legtöbb IPA-t befizető ágazat: TEAOR 2932 (Közüti jármű, járműmotor alkatrészeinek gyártása) Összeg: 906 960 766 Ft Összes IPA: 3 548 899 223 Ft Indikátor bázis, 2021: 25,56%	A gépgyártás a legerősebb és legdinamikusabban fejlődő ágazat Egerben. Bár mellette a többi ágazat jelentősége, vállalkozásainak tőkeereje is nő, amely növeli a városi IPA mértékét, a gépgyártás növekedése lesz a legdinamikusabb, ezért részesedése az összes IPA bevételből tovább nő, 30%-ra.
02. Megújuló energiatermelés arányának növekedése	a város területén az adott évben megtermelt megújuló energia összmenyisége (MW GJ) / a város területén az adott évben felhasznált energia összmenyisége (MW GJ)	Áramszolgáltató adatai alapján a későbbiekben pontosítandó	A tervezett önkormányzati energetikai fejlesztések és a lakossági fejlesztések révén a megtermelt megújuló energia mennyisége növekszik. Ezzel párhuzamosan az energiaszükséglet is növekszik, de az energiatakarékosságot szolgáló fejlesztések, a kifejlesztett technológiák, eszközök, valamint a szemléletformálási akcióknak köszönhetően az energiafelhasználás kisebb mértékben emelkedik, így a megújuló energia indikátorérték aránya kismértékben emelkedik. Megjegyzés: Eger MJV területén az adott évben megtermelt megújuló energia mennyiségéről adat jelenleg nem áll rendelkezésre.
03. Digitális ügymenetek aránya	a digitálisan elindított, lefolytatott hivatali ügyek száma (db/év) / az összes adott évben elindított ügy száma (db)	összes ügyirat száma: 115 674 ebből digitálisan indított ügyek száma: 45 300 Indikátor bázis, 2021: 39,16%	Jelenleg a digitálisan indított ügyek száma közepesnek mondható, kb. 40%. A digitális átállásnak köszönhetően az ügymenetek mind nagyobb arányban kerülnek át a virtuális térbe, s 2027-re az ügyintézés 80%-a digitális módon bonyolódik.
04. Az életminőséget meghatározó szolgáltatásokkal való elégedettség	Az IH által biztosított elégedettséget mérő kérdőív lehető legnagyobb mintán történő	Útmutatóban hivatkozott excel tábla feltöltésével megkapott adatok.	Az IH által rendelkezésre bocsátott kérdőív szerint lakossági felmérést Eger MJV elvégezte, amelynek eredményei fogják az FVS indikátor bázisértékét képezni. Az Útmutatóban hivatkozott excel tábla nem áll rendelkezésre.

	lekérdezését követően az elégedettségi arány kiszámítása (%) az adott módszertan szerint történik.		
05. Zöld- és vízfelületek arányának változása	települési zöld- és vízfelületek nagysága (ha) (aktuális év) / a települési zöld- és vízfelületek nagysága (ha)(bázisév)	települési zöld- és vízfelületek nagysága (ha): n.a.	A zöldfelületek vonatkozásában Egerben az elkövetkezendő időszakban elsősorban minőségi fejlesztések várhatók. A zöldfelületek jelentősebb mennyiségi bővülése a város adottságaiból fakadóan nem prognosztizálható, ugyanakkor a város törekszik arra, hogy pl. barnamezős területeken és a közterület fejlesztések során a zöldfelületeket fejlessze, ezért a vállalható növekedés mértéke 105%.
06. Fejlesztésekbe bevont külső forrás aránya	(befektetett eszközök FVS (Ft) bázis év / önkormányzati TOP Plusz forráskeret (Ft)) / (tervezett befektetett eszközök FVS (Ft) / önkormányzati TOP Plusz forráskeret (Ft))	• Az indikátor bázisértéke kötelezően nulla (befektetett eszközök FVS 0 Ft) • A fejlesztési ciklus végére, 2029-re tervezett az összes FVS fejlesztés megvalósítása és a tervezett a TOP Plusz keret teljes mértékű felhasználása. Így a bázisérték 0%, a célérték 100%.	Az FVS megvalósítás előrehaladásával a célérték a bevonható külső források mértékének prognózisa szerint módosítható.
07. Éves ÜHG kibocsátás egyenérték	városi ÜHG kibocsátás tonna CO ₂ egyenérték (bázis év) – városi ÜHG megkötés tonna CO ₂ egyenérték (bázis év)	Éves ÜHG kibocsátás egyenérték (tonna CO ₂ egyenérték): 153 651,66	Cél (klímastratégia alapján 2030-ig 20%-os kibocsátás csökkenéssel): 148 545,78 tCO₂ kibocsátás. Megjegyzés: Az FVS útmutatóban az 1 ha erdősült terület CO₂ megkötési képessége kb. 12 tCO₂/év/ha, ami szakmailag nem megalapozott. Jelen számítás a Nemzeti Üvegház Leltár (2016) emissziós faktorát alapul véve készült, ahogyan Eger MJV

			klímastratégiájában is. (1,58 tCO2/év/ha) (Forrás: http://www.klimabarát.hu/tudastar-dokumentumtar) Kiinduló adatok: FVS 2.1.1 fejezetében szereplő CORINE adatok.												
08. Digitálisan mért adattípusok száma	A településen digitálisan mért adattípusok száma (db).	A településen digitálisan mért adattípusok száma 0 db	A digitális és zöld átállás stratégiákban megfogalmazott célkitűzések és tervezett fejlesztések alapján a digitálisan mért adattípusok száma 2027-re min. 5 db lesz.												
09. Vándorlási egyenleg	Vándorlási egyenleg a KSH Tájékoztatási adatbázisa alapján	-379 fő (2020)	2020-ra a vándorlási egyenleg -379 mérséklődött, ezzel párhuzamosan az elvándorlások számában csökkenés következett be. Az átlagos vándorlási egyenleg az elmúlt 10 évben -186 eset volt, az odavándorlások átlagos esetszáma 3323, az elvándorlásoké 3510 eset. A fejlesztések hatására az elvándorlás mértéke várhatóan csökken, a bevándorlás nő, de a vándorlási egyenleg még így is negatív lesz, javuló tendenciával.												
10. Újonnan belterületbe vont területek és a kihasználatlan városi területek aránya	újonnan belterületbe vont területek nagysága (ha) (aktuális év) / a kihasználatlan városi területek nagysága (ha) (aktuális év)	2021-ben belterületbe vont terület nagysága: 1 ha kihasználatlan városi terület: 20,7 ha Bázisérték: 4,83%. Célérték: 3%.	Eger MJV egészen kis mértékben vont be belterületbe külterületi területet. A kihasználatlan városi területek mérete azt sokszorosan meghaladja. Cél ezek fokozott hasznosítása, és a belterületbe vont területek nagyságának minimalizálása. (még ha nem is lehet minden esetben „átváltani” az egyes területek hasznosítási módját, továbbá ezen területek – jellemzően barnamezős területek – nem önkormányzati tulajdonban vannak (állami, magán)). <table><tr><td>Helyszín</td><td>HRSZ</td><td>Térmérték összesen m2</td></tr><tr><td>volt Dobó István Laktanya (Hajdúhegy)</td><td>3257</td><td>37.675</td></tr><tr><td>Volt MÁV terület (déli iparterület)</td><td>9838/8; 9838/7</td><td>38.061</td></tr><tr><td>volt Öntöde telephelye (Ostorosi út 13.)</td><td>10398/2; 10397/1; 10398/1</td><td>20.696</td></tr></table>	Helyszín	HRSZ	Térmérték összesen m2	volt Dobó István Laktanya (Hajdúhegy)	3257	37.675	Volt MÁV terület (déli iparterület)	9838/8; 9838/7	38.061	volt Öntöde telephelye (Ostorosi út 13.)	10398/2; 10397/1; 10398/1	20.696
Helyszín	HRSZ	Térmérték összesen m2													
volt Dobó István Laktanya (Hajdúhegy)	3257	37.675													
Volt MÁV terület (déli iparterület)	9838/8; 9838/7	38.061													
volt Öntöde telephelye (Ostorosi út 13.)	10398/2; 10397/1; 10398/1	20.696													

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			volt Borkombinát telephely (Vasút utca)	6780/1	7.145
			volt Borkombinát telephely és pince (Ráchegy)	2720	21.877
			Volt Téglagyár telephely (Homok út)	5832/9; 5832/8	47.253
			Kórházi raktárterület (Baktai út)	2971	31.916
			Összesen:		207.623

Az FVS indikátorok módszertani összefoglalója

4.3 A BEAVATKOZÁSOKRA VONATKOZÓ ADATOK GYŰJTÉSÉNEK ÉS KEZELÉSÉNEK HELYI MÓDSZERTANA

Meglévő adatok feldolgozása, értékelése: A digitális átállás egyik fontos fejlesztési területként azonosította a települési adatgazdálkodás, adatmenedzsment rendszerszintű kialakítását. Az ezt megalapozó adatstratégia készítése során fontos feladat a városi szinten már létező adatkészlet feltárása. A pályázatok és a projektjelentések szintén hozzáférhető indikátor adatokat tartalmaznak. A hozzáférhető adatok körét a monitoring szempontjából is értékelni kell. Ez egyrészt segíti egy hosszabb távú, időben is összehasonlítható városspecifikus monitoring rendszer kiépítését, ami már közvetlenül az intézkedések szintjén mérhetővé teszi a beavatkozások hatásait (pl. ügyfélelégedettségi mérések, vállalati teljesítménymutatók, tényleges energiafogyasztás, megtakarítás stb.). Az egyes alrendszerekből származó adatok így már összesítetten is láthatóvá teszik az intézkedések eredményeit.

A rendelkezésre álló adatokkal nem lefedhető intézkedések esetében primer adatfelvétel és erre épülő indikátor-rendszer kidolgozására van szükség ágazatközi koordinációval a hatékonyság, költségcsökkentés szempontjait is szem előtt tartva. Ezek elsősorban a szolgáltatásnyújtással kapcsolatos hiányok, fogyasztói elvárások és ügyfélművelés szisztematikus mérésére szolgáló mutatók. Ennek a városlakók igényeit középpontba állító rezilienciadimenziók, valamint a digitális átállást elősegítő menetrend megvalósításának kommunikációja szempontjából is nagy jelentősége van. Ennek alapján ki lehet alakítani egy összetett életminőségi indexet, amely jobban leírja a helyi sajátosságokat, nyomon követhetővé teszi a változásokat, közvetlenül összeköthető a város beavatkozásaival. Az önkormányzatnak közvetlen befolyása van a mutató értékének megváltoztatására.

A város területén egyéb érdekeltek által megvalósított fejlesztések, projektek adatbázisának kialakítása (ingatlanfejlesztések, kormányzati fejlesztések stb.), felhasználása az értékelési során (kontextus indikátorok), valamint tervezés-támogató adatbázisként. Adott esetben további primer vizsgálatokra van szükség a városfejlesztést befolyásoló folyamatok nyomon követésére, a közeljövő szükséges intézkedéseinek, érdekérvényesítési területeinek támogatására (pl. a helyi lakosok egészségi állapota, vállalati relokációs folyamatok követése a COVID-19 járvány hatásaként, ennek térszerkezeti, területhasználati, fejlesztési hatásai stb.)

5 AZ IRÁNYÍTÁSI ÉS MŰKÖDÉSI MODELL

Eger MJV fenntartható városfejlesztési stratégiájának megvalósíthatósága és sikeressége igen nagy mértékben múlik a helyi döntéshozó és megvalósító szervezeti rendszer hatékony működésén. Az irányítási szint határozza meg a fejlesztés céljait, irányait a város közösségével együttműködve, és az elérendő kívánatos jövőkép elérése érdekében; az ehhez szükséges fejlesztési prioritásokat, beavatkozásokat és projekteket; végül a megvalósítás időszakában az irányítási modell felelős döntéshozói szinten a stratégiai ciklus műveleteinek végrehajtásához szükséges döntések, a visszacsatolások fogadása, az irányítási és végrehajtási modell rugalmasságát biztosító menetközbeni változtatások és döntések felelős meghozásáért. A működési modell pedig operatív szinten biztosítja a stratégia előkészítését, a szükséges menedzsment és ellenőrzési tevékenységet, biztosítja a projektmegvalósítás háttérfeltételeit, továbbá a szabályos pénzügyi lebonyolítást. Mindezt hatékony, szervezett és motivált szervezeti, döntéshozatali és megvalósítási struktúrában lehet eredményesen megvalósítani.

Eger MJV irányítási és működési rendszerének alapját természetesen az önkormányzatiság jogi kereti, konkrétan a 2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól határozza meg. Ennek megfelelően a város természetesen jelenleg is rendelkezik a város működtetéséhez, a fenntartható városüzemeltetéshez, illetve a fejlesztések, projektek előkészítéséhez és megvalósításához szükséges, és a többszintű irányítási modellnek megfelelő irányítási és működési rendszerrel, modellel. Az FVS megvalósítása más szemléletű és extra feladatokat generál, amelyek szükségessé tehetik ennek meglévő rendszernek a módosítását, fejlesztését, esetleg finomhangolását. Az új feladatokra példa a zöld és digitális átállás folyamatának tervezése és megvalósítása, az ehhez szükséges szervezeti/működési kihívásokra való reagálás. Ennek keretében 2022-ben a környezetvédelem és klímavédelem külön önkormányzati szakbizottságot kapott.

A hatékony és sikeres FVS végrehajtáshoz szükséges a stratégiai és az operatív szint feladatainak világos meghatározása, elkülönítése, az ehhez szükséges és megfelelő szervezetrendszer működtetése, amelynek keretrendszerében a résztvevő szereplők eredményesen működnek, az irányítás és döntési mechanizmusok, illetve az operatív megvalósítás feladatai előre tervezett, céltudatos csatornákon történnek a célok elérése érdekében, egészen a ciklus végéig, azaz 2027-ig folyamatosan.

5.1 A VÁROSIRÁNYÍTÁSI MODELL INDOKOLT MÓDOSÍTÁSAI

5.1.1 Az átfogó városirányítási rendszer változásai

Döntéshozói szint

Eger MJV városirányítási rendszerét a 2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól határozza meg. Az Önkormányzat feladata a helyi közügyek és a helyben biztosítható közfeladatok ellátása, a fenti törvény 13. § (3) pontja értelmében beleértve azon közszolgáltatásokat is, melyek saját területén túl a megye egészére vagy nagy részére kiterjednek.

A törvény értelmében a város döntéshozói szintje Eger Megyei Jogú Város Közgyűlése⁸⁹.

Eger Megyei Jogú Város Közgyűlésének szervei:

- a polgármester,
- a közgyűlés bizottságai:
- a közgyűlés hivatala Eger Megyei Jogú Város Polgármesteri Hivatal elnevezéssel,
- a jegyző.

A Közgyűlés működésének alapja a feladatterv, mely tartalmazza a testületi ülések időpontjait és tervezett napirendi pontjait. A feladattervre a javaslatot a polgármester negyedévente terjeszti elő. A polgármester a feladattervben megjelölt időpontokon túl a Közgyűlés rendes ülését ettől eltérő időpontra is összehívhatja⁹⁰.

Eger MJV az FVS megvalósításával kapcsolatban a városi döntéshozatali rendben változtatásokat nem tervez fogantatni. A jelenlegi döntéshozatali és operatív szintek szervezeti háttere adott, az alapvetően alkalmas a fölmerülő feladatok megvalósítására.

Ugyanakkor kisebb léptékű fejlesztésekre, módosításokra az FVS megvalósításának időszakában, a gördülékeny és hatékony projekt előkészítés, tervezés, megvalósítás érdekében szükség lesz. E változtatások elsősorban

- a döntéshozatal, információáramlás, operatív megvalósítás, visszacsatolás világos, szervezetileg is megjelenő rendszerének kialakítását,
- az operatív működést és a projektmegvalósítás menetközbeni kontrollját,
- a visszacsatolások és ezek révén a szükséges korrekciók hatékonyságának növelését, illetve
- a szükséges minőségi és mennyiségi humánerőforrás és infrastruktúra kapacitások biztosítását jelentik.

⁸⁹ 2011. évi CLXXXIX. törvény Magyarország helyi önkormányzatairól
13. § (4) A megyei jogú város képviselő-testülete a közgyűlés.

⁹⁰ Forrás: Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata Közgyűlésének 28/2011.(VI.30.) önkormányzati rendelete Eger Megyei Jogú Város Alapokmányáról.

Az önkormányzati irányítási és döntéshozatali mechanizmusában az urbanisztikai-városfejlesztési, továbbá a későbbiekben a zöld és digitális átállással kapcsolatos döntési kompetenciák is Eger Megyei Jogú Város Közgyűlésénél jelennek meg.

A döntéselőkészítéssel, javaslattétellel és kontrollinggal kapcsolatos kompetenciák az önkormányzat bizottságainál jelennek meg. Eger MJV FVS-ének előkészítését, kidolgozását és a benne foglaltak megvalósítását tekintve az elsődleges döntéselőkészítő szerv 2022 márciusától a Városi Urbanisztikai, Klíma- és Környezetvédelmi Bizottság (VUKKB). A későbbiekben, a megvalósítás során, a bizottsági feladatkörök meghatározásakor figyelembe kell majd venni azt is, hogy a digitális és zöld átállás menetredek megvalósítása komplex, a városi fejlesztés és működtetés szinte minden elemét érintő irányítási modell működtetését fogja megkövetelni. Ezért szükség szerint a döntéselőkészítésbe és ellenőrzésbe a többi bizottság bevonása is célszerű lehet. A digitális és zöld átállás akcióterveiben foglaltak megvalósítását a minél szélesebb körű partnerség és bevonás biztosíthatja, a bizottságok szintjén és annál szélesebb körben is.

A döntéshozatali folyamat során a javaslattételt követően a döntés a folyamatban részt vevők kevés száma miatt viszonylag rövid időn belül megtörténik. Ugyanakkor jelenleg a döntési folyamat nem kellően szegmentált (tématerületek és kapcsolódó személyek elhatárolása elsősorban a magasabb döntési szinteken), így minden döntés ugyanazon csatornát használja, ami esetenként a döntéshozatali folyamat lelassulását eredményezi. Ez különösen aggályos a sürgős, operatív döntéseket igénylő esetekben, amelyek a projektek megvalósításának időszakában gyakran fogna fölmerülni. Külön probléma a válasz visszaérkezése, amely sok esetben nem feltétlen ugyanazon csatornát kellene, hogy történjen, amin a kérdés elindult. A szegmentáció hiánya – mindezekon felül – pontatlan címezést is okoz, mindkét irányban. Ezért szükséges a döntéshozatali és visszacsatolásos folyamatok információs és szervezeti csatornáinak áttekintése, újragondolása, a gördülékeny, világos információáramlás biztosítása, az akadályozó elemek kiküszöbölése.

Mediátor szerepkör - fejlesztési feladatokért felelős irodavezető FVS koordinátor

A döntéshozói és operatív szint közötti koordináció megteremtése érdekében szükséges a Polgármesteri Hivatal állományába tartozó ún. fejlesztési feladatokért felelős irodavezető kijelölése. Ő tart kapcsolatot a városvezetéssel és közvetíti a döntéseket az operatív megvalósító szint felé; illetve fordítva, az operatív szint jelzéseit, igényeit és kéréseit közvetíti a döntéselőkészítés (bizottságok) és a döntéshozói szint felé. Ő koordinálja továbbá a megvalósítás ellenőrzést és biztosítja a Hivatalon belüli szükséges szakmai háttérrel és a különböző irodák tevékenységének összehangolását a fejlesztési projektek tekintetében.

Az FVS projektjeinek és intézkedéseinek konkrét megvalósítása az operatív feladatok része. A hatékony menedzsment működéshez szükséges a különböző irányítási szintek közötti együttműködés és közös feladatmegvalósítás operatív koordinációja és összehangolása.

Az operatív projektelőkészítő- és menedzsment szint elvégzésébe minden, a projektek előrehaladása szempontjából a szükséges kompetenciával rendelkező szereplő bevonása szükséges, és az FVS megvalósítása során meg is fog történni: kiemelten Eger MJV Önkormányzatának intézményei, 100 %-

os tulajdonban lévő egyéb érintett cégei, továbbá a nem városi fenntartásban működő intézmények, köztestületek, civil szervezetek, forprofit vállalkozások, és a helyi lakosságnak, amely ezáltal erősíti a a közösség-vezérelt kezdeményezések megvalósulását és a közösségi tervezés érvényre jutását.

Az FVS projektszintű operatív előkészítés és megvalósítás időszakában heti rendszerességgel előrehaladási értekezlet kerül megtartásra. A fejlesztési feladatokért felelős irodavezető koordinálja és instruálja az irodákat és a Városfejlesztő Kft-t, ezáltal az operatív FVS projekt koordinátort is magába foglaló operatív szintet. A fejlesztési felelős tartja a kapcsolatot az operatív szint és a döntéshozói városvezetés között.

A szakirodák kapcsolatban vannak a szolgáltató intézményeinkkel és az oda-vissza mozgó információ bekerül az előrehaladási egyeztetésekre. A vezetői döntés után ugyan ezen a csatornán jut el az információ az önkormányzati céghez. Kiemelt fontosságú fejlesztés esetén a városvezetés külön egyeztet az operatív szinttel.

Operatív szint

Az FVS és kiemelten a TVP szakmai előkészítését és megvalósítását minden esetben a célra dedikált, a szükséges humán erőforrással és infrastruktúrával ellátott, minden szükséges és elvárt szakmai képzettséggel és kompetenciával rendelkező projektmenedzser csoport fogja végezni. Ennek konkrét formájára Eger MJV jelenleg két alternatív javaslatot határozott meg. Mindkét alternatíva alkalmas a feladatok ellátására. Az alternatívák közötti döntés későbbi időpontban fog megtörténni a döntéshozók részéről, a konkrét feladatok, finanszírozási feltételek és az önkormányzat illetve a Hivatal működésének függvényében.

„A” változat:

Egri Városfejlesztő Kft. - FVS operatív vezető projektmenedzser

„B” változat:

FVS Polgármesteri Hivatalon belüli munkacsoport

„A” változat:

Egri Városfejlesztő Kft. - FVS operatív vezető projektmenedzser

Eger MJV FVS megvalósításának operatív feladatait az „A” változat szerint az Önkormányzat 100%-os tulajdonában lévő Egri Városfejlesztő Kft. fogja menedzselni. Korábban az ITS végrehajtását is teljes mértékben az Egri Városfejlesztő Kft. végezte, azzal, hogy kisebb feladatokban az Polgármesteri Hivatal műszaki és pénzügyi munkatársai is közreműködtek, mint a projektekben szereplő Beruházó/Megrendelő/Döntéshozó önkormányzat szakigazgatási képviselői.

Az FVS és a TVP végrehajtásában tehát a Városfejlesztő Kft. tölti be az operatív szerepet. Az Egri Városfejlesztő Kft. ügyvezetője lesz az FVS megvalósítás felelős vezetője, koordinátora. A koordinátor, egyben, mint a Kft. vezetője, illetve a hivatali struktúrába is integrálódó személy, menedzseli az egyes fázisok megvalósulását, koordinálja a tervezés, szervezési, előkészítő tevékenységeket és

folyamatosan nyomon követi a megvalósulási menetrendben megfogalmazottak előrehaladását. Közvetít a döntéshozó, a döntéselőkészítő és ellenőrző, illetve a projektmegvalósító szintek között. Az FVS koordinátor és ügyvezető kiválasztásakor elvárás az EU-s projektek előkészítésében és projektmenedzsmentjében való több éves vezetői tapasztalat, és az elsősorban műszaki és gazdasági, és/vagy terület-és településfejlesztő területeken szerzett felsőfokú végzettség.

Az operatív szintet szükséges felkészíteni az FVS megvalósító feladatok menedzsment feladatainak ellátására. Az FVS megvalósítás időszakára szükséges az Egri Városfejlesztő Kft. jelenlegi állományának kapacitásfejlesztése/bővítése. Jelenleg alapvető kapacitáshiányok vannak a rendszerben és első sorban a megfelelő kompetenciákkal rendelkező tapasztalt munkavállalók tekintetében. A helyzet az utóbbi években fokozatosan romlott. A korábbi, jelentős TOP-os tapasztalatokkal és kapcsolati hálókval rendelkező állomány lecserélődésével ezen készségek is elveszettek. A piaci ösztönzőkkel az önkormányzatok nehezen tudják felvenni a versenyt, különösen a műszaki kompetenciák tekintetében. Az FVS és TVP megvalósítása ugyanakkor felkészült projekt csapatot követel meg, ezért szükséges az ebben való részvétel vonzóvá tétele olyan feltételek kínálatával, amelyek versenyképesek a piaci viszonyokkal.

Az Egri Városfejlesztő Kft. a projekt előrehaladás folyamatos dokumentálásával és meghatározott időszakonkénti, illetve megvalósuláshoz kötött jelentéseivel biztosítja a döntéshozó és mediátor szint számára az információellátást és a projekt kontroll lehetőségét.

A projektelőkészítés és megvalósítás fázisaiban a Városfejlesztő Kft. eseti jelleggel, az adott projekt előrehaladás szükségleteinek megfelelően von be külsős vállalkozásokat egyes részfeladatok teljesítésére. Ilyenek elsősorban a műszaki tervezés (építészeti, gépészeti, statika, elektromos tervezés stb), műszaki ellenőrzés, építészeti projektmenedzsment, beruházás bonyolító, illetve pénzügyi elszámolás-projektmenedzsment, könyvvizsgálat, jogi szolgáltatások, kötelező nyilvánosság szervezése stb.

„B” változat:

FVS Polgármesteri Hivatalon belüli FVS-TVP munkacsoport

A „B” változat értelmében az FVS és TVP megvalósítás operatív feladatainak elvégzése és a szükséges projektmenedzsment tevékenység a Polgármesteri Hivatal szervezeti keretein belül kerül megoldásra. Az FVS és TVP megvalósítására külön erre a feladatra létrehozott hivatali munkacsoport lesz hivatott. A munkacsoport az FVS irodavezető koordinátor felügyelete alatt dolgozik, nagy mértékben támaszkodik a különböző releváns Irodák által képviselt tudás- és kompetenciabázisra, tevékenységének alapja az integrált hivatalon belüli koordináció, de elsődleges feladata az FVS és TVP megvalósítás. Ennek megfelelően saját FVS vezető projektmenedzserrel és menedzser állománnyal kell rendelkeznie. A Hivatal Szmsz-ében és az állomány munkaköri leírásában világosan szükséges meghatározni az FVS_TVP munkacsoport feladatait és elkülöníteni azt a Hivatal egyéb szervezeti egységeinek feladataitól

5.1.2 A térségi koordináció mechanizmusainak változásai

Eger MJV nyitott a térségi kapcsolatok építésére és a térségi együttműködésekre. A szűkebb várostérségi, vagy járási polgármesteri egyeztetéseken Eger MJV polgármester képviseli a várost, és nyitott minden érintett térségi szereplővel a közös fejlesztésekre, a térség egészének és a megyének az érdekeit is szolgáló együttműködésekre.

Jelenleg ugyanakkor konkrét térségi vonatkozású fejlesztések nem jellemzőek Eger MJV és a térség viszonylatában. Térségi szintű rendszeres, intézményesített egyeztetési fórumok jelenleg nem működnek. Leginkább eseti polgármesteri egyeztetések során körvonalazódnak az elképzelések, Eger MJV polgármesterének vezetésével.

Ugyanez vonatkozik az Eger MJV és Heves megye fejlesztéseire, jelenleg nem jellemző a közös projektekben való gondolkodás és tervezés. A szűkös forráskeretek mellett jellemzően minden településen bőven definiálható saját megoldandó probléma és ehhez kapcsolható települési projekt. A képviselő testületek és közgyűlések ezek megoldását helyezik előtérbe. A fejlesztési keretek akár többszörösét is a saját települések fontos hiányosságaira kell fordítani, ezért közös projektekre a települések kevésbé motiváltak.

5.1.3 Részvételi akciók a stratégiai ciklus végrehajtási szakaszában

Eger MJV FVS-ének megvalósulása során kiemelt fontosságú az érintett szereplők (stakeholderek), ezen belül is kiemelten a helyi lakosság tájékoztatás, a megfelelő kommunikáció csatornák működtetése, hogy az egri lakosság minél inkább és mélyebben magáénak érezze a fejlesztési célokat és beavatkozásokat, projekteket.

Az FVS előkészítés és megvalósítás teljes időszakában az érintettek minél szélesebb körű bevonása és az interaktív partnerség kialakítása és aktív működtetése a cél. A projektciklus különböző fázisaiban a partnerség más-más formái adekvátak. A végrehajtás időszaka alapvetően a konkrét beavatkozások megvalósításáról szól. Ezen belül akár a TVP-ben nevesített projektek megvalósítása is igen széles tartalmi spektrumot ölel föl, és az egyes konkrét projektek esetében is eltérő lehet az érintett szereplők köre és azok jellemzői, illetve a partnerség célja, formái, a bevonás és az információs csatornák eszközei, módjai.

A megvalósítás időszakában a legfontosabb partnerségi kapcsolatok a projektgazdák (elsősorban Eger MJV és 100 %-os önkormányzati tulajdonban lévő cégei és más intézmények, nonprofit szervezetek), illetve a nem városi fenntartásban működő intézmények, városi civil szervezetek, köztestületek, piaci alapú vállalkozások és a helyi lakosság. Ezen szervezetekkel a partnerség formái, eszközei projektenként tervezendők és kialakítandók az adott feltételeknek és elvárásoknak, az eltérő partneri kompetenciák és felelősségek függvényének megfelelően. Az egyes projektek esetében releváns szervezetek körének meghatározása az adott projekt függvénye.

A partnerségi egyeztetés alapvető szabályait a Partnerségi terv határozza meg: ezek értelmében több csatornán keresztül van lehetőség az érintett szereplők és a lakosság tájékoztatására, a véleménynyilvánításra, az interaktív információcserére.

A legfőbb partnerségi eszközök az alábbiak:

- Kérdőíves lakossági felmérés: az FVS készítés keretében sor került reprezentatív lakossági felmérésre a lakossági igények és vélemények feltérképezésére és érvényre jutására az FVS cél és beavatkozási rendszerében. Az FVS megvalósítás későbbi szakaszaiban további lakossági felmérésekre fog sor kerülni, amely révén detektálható lesz a stratégiamegvalósítás révén elért eredmények, változások lakossági elfogadottsága, megítélése, szükség szerint a stratégia irányainak menet közbeni korrekciója. A felmérésnek online és személyes adatfelvételezés a fő formái.
- Lakossági fórum: Eger MJV Partnerségi egyeztetési szabályzata és az FVS Partnerségi tervben meghatározott lakossági tájékoztatás és eszmecsere, akár egyes konkrét projektekre, akár a stratégia egészére vonatkozóan.
- Városi honlap: interaktív online tájékoztatási rendszer. Eger MJV a partnerek tájékoztatása céljából hivatalos honlapján (<http://varos.eger.hu/>) honlapján biztosít felületet az FVS megvalósítással kapcsolatos aktuális információkról, illetve az adott projektfázis termékeinek online véleményezésére is lehetőséget teremt ezúton.
- Szakmai fórumok, műhelymegbeszélések: általában egy-egy konkrétabb tématerülethez kapcsolódó speciális szakmai ismeretek hatékony egyeztetésének adnak teret a szakértői partnerség ezen fórumai. Cél az érintett szakemberek minél mélyebb bevonása az egyeztetéseken részt vevők véleményének részletes megismerése, a helyspecifikus információk begyűjtése, a projektek tartalmának kidolgozása.
- PR-cikk, sajtótájékoztatón: a helyi média FVS-el és a projekt megvalósítással kapcsolatos tájékoztatása Eger MJV polgármesterével, illetve az Önkormányzat PR szakembereivel történő egyeztetést követően történik, szükség szerint a tervező szakértők munkanyagainak felhasználásával. A különböző sajtóorgánumban való megjelenés ezt követően történhet.

Az FVS különböző projekttypusai – pl. tematikus, platform jellegű stb. – esetében a fenti partnerségi akciókat más-más eloszlásban és mértékben célszerű használni. Ennek pontos módjai, a partnerségi akciók konkrét kialakítás a Partnerségi terv későbbi fázisában, a projektciklus aktuális helyzetéhez adaptálva kerülnek majd kialakításra.

Az FVS megvalósításhoz kapcsolódó partnerségi akció ütemezése

Feladatok	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
A végleges FVS és a TVP bemutatása	X							
Intézkedések, beavatkozási területek és projektek bemutatása	X	X	X	X	X	X	X	X
Projektek előrehaladási és megvalósulási eredményeinek bemutatása			X	X	X	X	X	X
Projektek társadalmasítása	X	X	X	X	X			
A megvalósulásának monitoringja, értékelés, visszacsatolás				X	X	X	X	X

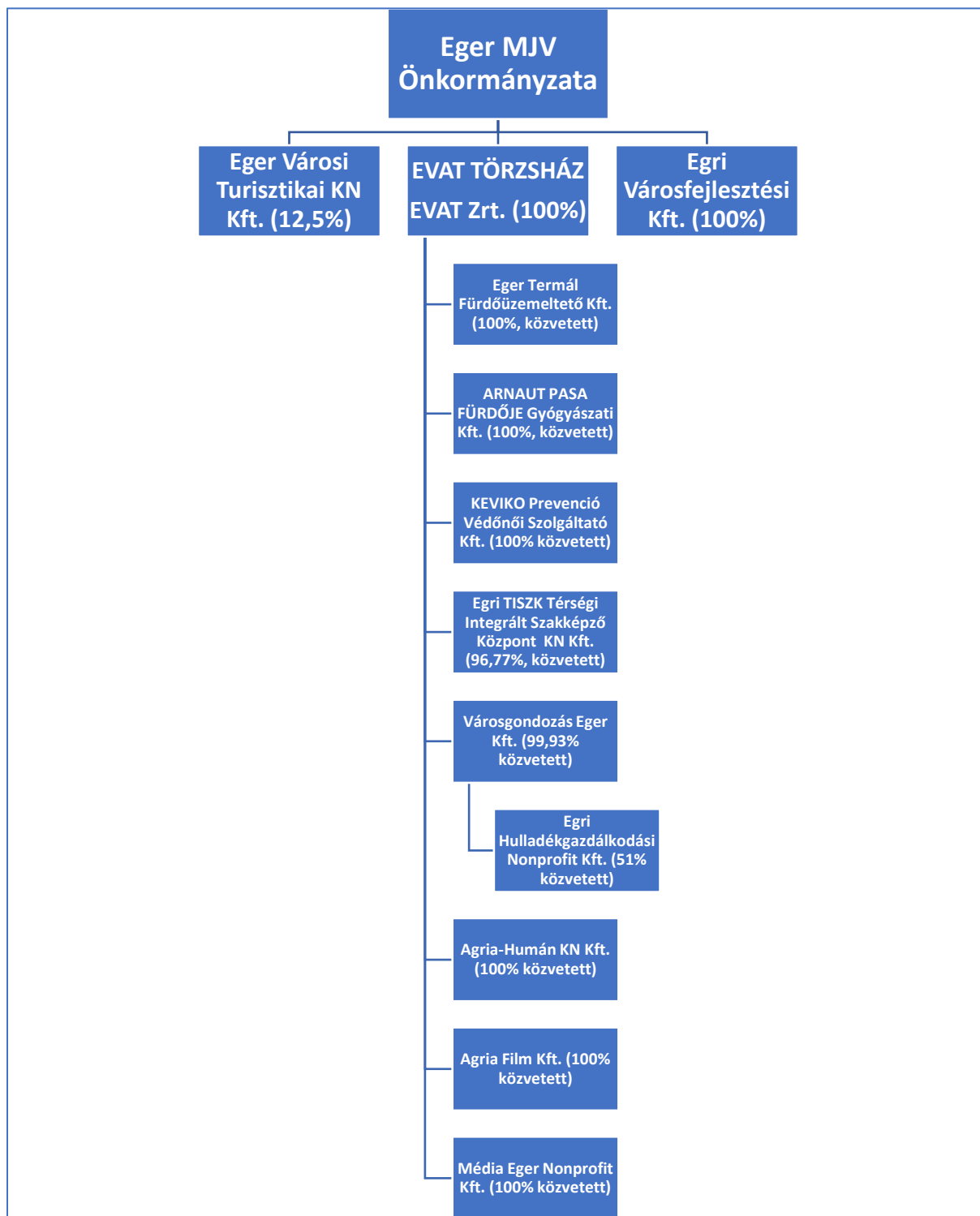
5.2 A VÁROSI MŰKÖDÉSI MODELLT ÉRINTŐ TERVEZETT VÁLTOZTATÁSOK

Az FVS és TVP projektek és beavatkozások megvalósítása és az ezek révén létrejövő fejlesztések eredményeinek működtetése, fenntartása az Eger MJV jelenlegi működtetését is biztosító meglévő szervezeti és intézményrendszer feladata lesz.

Az FVS megvalósításának operatív része a stratégiában és TVP-ben meghatározott projektekhez kapcsolódó projektelőkészítést, projektmenedzsmentet, projektmegvalósítás, monitoringtevékenységet, illetve az FVS részeként a zöld és digitális átállás akciótervek megvalósításához kapcsolódó elvégzését. Másrészt folyamatosan szükséges a működési rendszer fenntartása a projekt eredmények fenntartása és működtetése érdekében.

A megvalósításban és a működtetésben is részt vállaló meglévő önkormányzati intézményi rendszer képes a működtetési feladatok ellátására: a projektek részben a meglévő épületállomány és infrastruktúra fejlesztését, felújítását, bővítését célozzák, ezek esetében a működtetés biztosítása nem jelent jelentősebb változásokat a meglévő tevékenységekben. Az új létesítmények működtetést, üzemeltetést, karbantartását a jelenleg is ilyen feladatokat ellátó rendszer szintén képes lesz biztosítani.

Ennek megfelelően a szervezeti struktúrákban és feladatmeghatározásban, illetve feladatmegosztásban a projekt eredmények működtetése nem indokolja változtatások fogantatását és azokat Eger MJV nem is tervezi.



Eger Megyei Jogú Város intézményrendszere

Forrás: Eger MJV Önkormányzata

Mind az FVS és TVP megvalósítás, mind az intézményi működés általános hatékonyabbá tétele érdekében ugyanakkor szükséges és kiemelten fontos feladat a meglévő intézményrendszer fejlesztése, működésének javítása. E működési hatékonyság növelő fejlesztések a városfejlesztés,

városüzemeltetés, a humán közszolgáltatások és a közösségi közlekedés intézményi működést biztosító területein, a keretfeltételek szabta lehetőségek mentén, folyamatosan meg is fognak valósulni.

A hatékonyságnövelő szükségletek legfőbb területei is formái:

- Szükség szerinti és a projektekhez adaptálódó kisebb belső szervezeti átalakítások megvalósítása.
- A belső szervezeti irányítási rendszerek megújítása, hatékonyabbá tétele.
- A monitoringrendszerek, visszacsatolások és korrekciós intézkedések lépéseinek hatékonyabbá tétele a működést biztosító teljes intézményrendszerben.
- Humán erőforrás fejlesztése a projektmegvalósítás igényeinek megfelelően, mennyiségi és minőségi oldalon egyaránt.
- Eszközállomány szükséges fejlesztése.
- Kiemelten a teljes ügymenetet érintő digitalizációs fejlesztések, hardver és szoftver oldalon, illetve a működtetéshez szükséges humán készségek fejlesztése terén egyaránt.
- Online platformok létrehozása és működtetése.
- Hatékonyságnövelő és ügyfélközpontú eljárások és működtetés érdekében a szükséges szervezeti fejlesztések és belső képzések megvalósítása.

6 CSELEKVÉSI TERV

Eger MJV Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája jövőképek és célrendszerének megvalósítását a Cselekvési terv határozza meg. A Cselekvési terv tartalmazza a városfejlesztés célok megvalósulását támogató prioritásait, az intézkedések és beavatkozási területek rendszerét. A beavatkozási területekhez projektek és projektcsomagok lettek rendelve. A Cselekvési terv tartalmazza ezen tervezett fejlesztések rövid leírását, illetve becsült költségét. Az Eger MJV által az FVS keretrendszerében megvalósítani kívánt projektek előkészítettsége, kidolgozottsága, az esetleges tervek rendelkezésre állása eltérő szinten van, ezért a Cselekvési terv csak rövid, átfogó projekt leírásokat tartalmaz. A projektek részletes műszaki tartalmának kialakítása és erre épülő pontos költségvetés meghatározása a tervezés további ütemeiben fog megtörténni.

FVS Prioritások	Prosperáló város	Zöldülő város	Digitális város	Megtartó város	Kiszolgáló város
Eger verseny-képességének és gazdasági potenciáljának erősítése	X	X	X	X	X
Klímaparát és energiahatékony Eger kialakítása	X	X		X	
Vonzó, élhető és gondoskodó Eger fejlesztése – ERFA és ESZA		X		X	X

Eger MJV FVS prioritások és a rezilienciadimenziók kapcsolata

Forrás: saját szerkesztés

6.1 INTÉZKEDÉSEK ÉS BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK RENDSZEREZÉSE

A Cselevési terv szerkezetének alapja a prioritások, az azokat támogató intézkedések és az ezeken belüli beavatkozási területek rendszere.

PRIORITÁSOK					
I. Eger verseny-képességének és gazdasági potenciáljának erősítése		II. Klímabarát és energiahatékony Eger kialakítása		III. Vonzó, élhető és gondoskodó Eger fejlesztése – ERFA és ESZA	
Intézkedések	Beavatkozási területek	Intézkedések	Beavatkozási területek	Intézkedések	Beavatkozási területek
Az egri ipar K+F+I-re épülő versenyképességének, technológiai színvonalának erősítése	Hálózatosodás, klaszterképződés	Megújuló energiaforrások és energiahatékony megoldások támogatása a magán- és középületeknél, közszolgáltatásoknál	Épületenergetika a középületeknél	Az egészségügyi és szociális intézmények és szolgáltatások minőségi fejlesztése	Szociális gondoskodás
	K+F+I és technológiai megújulás		Épületenergetika a lakóépületeknél		Egészségügyi intézmények
A turizmus piacorientált, minőségi és többágú kínálatának és fenntarthatóságának fejlesztése	Gyógy- és termálturizmus	A klímaváltozás káros hatásainak enyhítésére komplex városi csapadékgazdálkodási rendszer létrehozása	Csapadékvíz elvezetés és gazdálkodás	Esélynövelő, magasszintű oktatás-képzés az oktatási rendszer minden szintjén	Oktatási intézményi háttér és infrastruktúra
	Örökség - kulturális és vallási turizmus		Csapadékvíz elvezetési rendszer felújítása Eger város területén, szükséges helyeken		Fenntartható humán fejlesztéseket szolgáló ESZA programok megvalósítása
	Bor- és gasztroturizmus	Városi szintű, a körforgásos gazdaság megteremtését is szolgáló hatékony energiagazdálkodási rendszerek fejlesztése a városi szolgáltatások és intézmények működésében	Energiahatékony rendszerek		
	Aktív- és ökoturizmus	A közmű infrastruktúra hálózatok zöld szemléletű fejlesztése, felújítása, átalakítása	Korszerű közműhálózatok		
	Turizmus infrastruktúra				
	A helyi üzleti környezet és szolgáltatások minőségének,	Tudástranszfer és innovációs ökoszisztéma			
Üzleti infrastruktúra					

innovativitásának fejlesztése			
A város befektetővonzó képességének növelése	Vonzó, piacképes ipari-gazdasági telephelyek		
Versenyképes, piacorientált tudásbázis és kompetenciaszerzés támogatása	Magasszintű felsőoktatást támogató infrastruktúra Versenyképes oktatás soft támogatása: infokommunikáció, nemzetközi hálózatok		
A sokszegmensű kulturális kínálat szélesítése és gazdagítása	Kulturális infrastruktúra Sokszínű és magas színvonalú kulturális kínálat		
Attraktív, minőségi és bővülő, a fiatalok igényeit is kielégítő rekreációs és szórakozási lehetőségek létrehozása	Szabadtéri rekreációs és sport kínálat Rekreációs infrastruktúra		
Közlekedési rendszerek lakosság- és környezetbarát fejlesztése	Közlekedés menedzsment Korszerű és kombinált közlekedési rendszer		
Zöldebb, tisztább, energiahatékonyabb és élhetőbb Eger létrehozása	Városi zöldterületek - közösségi rekreációs terek		
A gazdag épített örökség megőrzése mellett az épített környezet lakosság- és turizmusorientált fejlesztése	Belváros épületállomány és közterületek Városi alközpontok		
Köz- és piaci szolgáltatások felhasználóbarát digitalizációjának fejlesztése	Infokommunikáció a város életében Elektromos hálózatok		

6.2 AZ AKCIÓTERÜLETEK KIJELÖLÉSE, A KIJELÖLÉS ÉS A LEHATÁROLÁS INDOKLÁSA

Eger MJV az FVS-ben meghatározott stratégiai célrendszer és az annak megvalósulását támogató, a Cselekvési tervben szereplő Prioritás-Intézkedés-Beavatkozási terület rendszerben definiált fejlesztések, projektek jellege alapján Eger város teljes közigazgatási területét egy akcióterületként határozta meg. Ennek megfelelően jelen fejezetben nem releváns ezen belüli akcióterületek kijelölése és akcióterületi fejlesztések meghatározása.

Indoklás: a város adottságaiból és méretéből, illetve a megvalósítandó célokból és a hozzájuk kapcsolódó fejlesztési szükségletek és projektek jellegéből adódóan Eger MJV esetében az FVS keretben nem határozható meg egy vagy több, a város egy-egy jól lehatárolható településrészére vagy akár városrészre koncentrált olyan terület, amely akcióterület jellemzőkkel leírható.

A tervezett fejlesztések – beavatkozások, projektek – jellemzően vagy pontszerű fejlesztések a város különböző részein, vagy olyan összefüggő hálózatokat érintő fejlesztések, amelyek a város teljes területét vagy annak nagy részét érintik, illetve hatásaikban is az egész város területére kiterjednek. Az akcióterületekre jellemző integrált projektcsomagok Eger MJV FVS esetében nem kerültek kialakításra, ezért a város teljes területén belül nem lettek meghatározva fejlesztési akcióterületek. Az egyetlen, akcióterülethez közeli egységet a Belváros mutatja, ám Eger MJV ezen városrészre sem kíván akcióterületi lehatárolást tenni, az alábbi okokból:

- A Belváros fejlesztései is, projektenként elérően, túlnyúlnak a városrész határain, és különböző területi formátumokban, illetve hatásaikban, de végső soron az összes többi városrészt is érintik.
- A Belvárosra meghatározott projektek nem alkotnak egy akcióterületre jellemző integrált projektcsomagot.

Összességében, Eger MJV vezetése a város egészének komplex fejlesztését tervezi az FVS keretein belül, ezért nem kíván lehatárolni a város területén belül kiemelt akcióterületeket.

6.3 VÁROSI SZINTŰ BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK RÉSZLETEZÉSE

6.3.1 Beavatkozási területek részletes bemutatása

Prioritás: I. Eger verseny-képességének és gazdasági potenciáljának erősítése

Intézkedés:	Az egri ipar K+F+I-re épülő versenyképességének, technológiai színvonalának erősítése
Beavatkozási terület	Hálózatosodás, klaszterképződés
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.
Beavatkozási terület indoklása	A helyi ipar és gazdaság versenyképes fejlődésének egyik alapja a modern, hálózatos, partnerségre és tudástranszferre épülő helyi gazdaság kialakulása, a helyi gazdasági szereplők együttműködése. Ezért annak támogatása az FVS keretein belül indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A beavatkozási terület célja a helyi gazdasági szereplők versenyképességének javítása azáltal, hogy fokozottabban kihasználják a helyi-térségi együttműködésben rejlő versenyelőnyöket. Ennek érdekében olyan projektek kerültek meghatározásra, amelyek ösztönzik a vállalkozásokat a partnerségek kialakítására és meggyorsítják a szereplők közötti információáramlást és tudásmegosztást.
Városrészi leképeződése	Nem köthető kizárólagosan városrészekhez, fokozottan érintett a Déli városrész (EIP) és a Belváros.
Projektek	Az Északkelet-magyarországi Információtechnológiai Klaszter Eger fejlődéséért - vállalkozói-intézményi-önkormányzati fórum létrehozása
Beavatkozási terület	K+F+I és technológiai megújulás
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.
Beavatkozási terület indoklása	A tudásalapú gazdaság, a helyi K+F tevékenység, a termékfejlesztés és a vállalati innovációk teszik versenyképesebbé, ezáltal termelékenyebbé a helyi vállalkozásokat, ezen folyamatok támogatása városfejlesztési célból is indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A beavatkozási terület célja a helyi gazdasági szereplők versenyképességének javítása azáltal, hogy fokozottabban kihasználják az innovativitásban és a magasabb technológiák létrehozásában és alkalmazásában rejlő versenyelőnyöket. Kiemelt cél megteremteni a K+F tevékenységek intézményesített helyi színtereit és infrastruktúráját.

	A meghatározott projektek ösztönzik a vállalkozásokat a fokozott innovációra, technológiai megújulásra.
Városrészi leképeződése	Nem köthető kizárólagosan városrészekhez, fokozottan érintett a Déli városrész (EIP) és a Belváros.
Projektek	Megújuló energia K+F projekt Az Intelligens Szakosodási Stratégia országos és heves megyei prioritásaihoz igazodó K+F kapacitások átfogó fejlesztése az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen Az Intelligens Szakosodási Stratégia országos és heves megyei prioritásaihoz igazodó K+F kapacitások átfogó fejlesztése az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen Biotechnológiai kutatások és fejlesztések kialakítása és erősítése az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen Szőlő-bor K+F+I+O hálózat kialakítása a kárpát-medencei szőlészetek és borászatok fejlesztése érdekében Kreatív ipari inkubátorház - Kreatívipari inkubátorház kialakítása egy üresen álló iskolaépületben (volt 3-as iskola) Szőlő-bor és környezeti mikrobiom kiválósági kutatások az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen

Intézkedés:	A turizmus piacorientált, minőségi és többágú kínálatának és fenntarthatóságának fejlesztése
Beavatkozási terület	Gyógy- és termálturizmus
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.
Beavatkozási terület indoklása	Eger termálfürdő kínálata országos és nemzetközi rangú, a város turisztikai kínálatának egyik fő eleme, ezért annak fokozott támogatása indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A projektek keretében kiemelt cél Eger Termálfürdő infrastruktúra és versenyképességi fejlesztése, illetve a fürdőhöz kapcsolódó városrészi területek fejlesztése
Városrészi leképeződése	Belváros.
Projektek	Eger a barokk fürdőváros és gyógyhely - a fürdő környezetének komplex fejlesztése Eger Termálfürdő fejlesztése
Beavatkozási terület	Örökség - kulturális és vallási turizmus
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.

	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R1. Belváros komplex megújulása.
Beavatkozási terület indoklása	Eger gazdag történelmi múltja, a Vár, a barokk Belváros, kulturális öröksége, egyházi központi szerepköre, színháza, rendezvényei stb. mind indokolják a turizmus ezen kiemelt ágának fejlesztését.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A fejlesztések az örökség - kulturális és vallási turizmus kínálatának bővítését, gazdagítását, vonzóbbá, tartalmasabbá, színvonalasabbá tételét szolgálják.
Városrészi leképeződése	Belváros.
Projektek	A Szervita Rendház udvarának fejlesztése Eger a fény városa Az egri (az egykori érseki) pincerendszer és pincesorok fejlesztése Vár fogadóközpont - Dobó utca 28-30. komplex fejlesztése A Varázstorony (Természettudományi Pályaorientációs és Módszertani Központ) komplex fejlesztése Botanikus kert oktató- és látogatóközpont kialakítása "A TUDÁS UNIVERZUMA" turisztikai potenciál fejlesztés az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen
Beavatkozási terület	Bor- és gasztroturizmus
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.
Beavatkozási terület indoklása	Az Egri Borvidék és szőlő- illetve borkultúra évszázados múlttal és világszínvonalú termékkel rendelkezik, a borkóstolás és gasztronómiai kínálat Eger turizmusának egyik fő pillére, amelynek támogatása indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a bor- és gasztronómiai kultúra magasabb szintre helyezése, a kínálat minőségi javítása, az egri bor ismertségének és rangjának növelése, továbbá a zöld gazdálkodás alapjainak megteremtése.
Városrészi leképeződése	Nem köthető kizárólagosan városrészekhez, fokozottan érintett a Belváros és a Nyugati városrész (Szépasszony-völgy), Déli Városrész, külterületek.
Projektek	Szépasszonyvölgy fejlesztése „Eger Víz” - Látványpalackozó Eger Történelmi Borvidék Tájc centrum a Bikavér és a feketecseresznye terroárján /Sík-hegy – Mész-hegy – Nyerges-tető Zöld borászatok: gyomirtó szerek csökkentése, szőlősorok gyepesítése, stb. Helyi és térségi termelői piac és kreatív vásár turisztikai célú fejlesztése
Beavatkozási terület	Aktív- és ökoturizmus

Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.
Beavatkozási terület indoklása	Eger hagyományos turisztikai attrakciói – Vár, kulturális, termál és borturizmus – mellett, illetve azok kiegészítéseképpen szükséges fejleszteni új, fiatalos, aktív szabadidő eltöltést szolgáló vonzerőket, amelyek egyaránt szolgálják a helyben élők rekreációs igényeit és a turizmus új trendjeit.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Aktív, sportos szabadidős és turisztikai fejlesztések megvalósítása a cél, amelyek alkalmasok arra, hogy az ide érkező turisták megnöveljék az itt töltött időt, azáltal, hogy tartalmas és vonzó kínálatot nyújtanak a hagyományos vonzerők mellett a turisták számára.
Városrészi leképeződése	Minden városrészt és külterületeket is érintő beavatkozás, kiemelt a Déli városrész.
Projektek	Eged-hegyi aktív turisztikai attrakció, kalandpark létrehozása - Flow-élmény Eger hegyén Országos Kétkerék Útvonal Légisportok fejlesztése Eger térségében Agria Adrenalin Park I. ütem
Beavatkozási terület	Turizmus infrastruktúra
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése javítása. S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése.
Beavatkozási terület indoklása	A turizmus háttér infrastruktúrájának kialakítása és fejlesztése a szolgáltatások fejlődésének, elérhetőségének, piacképességének alapja.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A fejlesztések célja részben a digitális információs szolgáltatások fejlesztése, részben egy Eger városhoz méltó turisztikai fogadó és információs központ létrehozása amely jelenleg hiányzik a város kínálatából.
Városrészi leképeződése	Minden városrészt és külterületeket is érintő beavatkozás, kiemelt a Déli városrész.
Projektek	M25 Terminál Eger és térsége turisztikai adatbázis, weboldal és applikáció létrehozása

Intézkedés:	A helyi üzleti környezet és szolgáltatások minőségének, innovativitásának fejlesztése
Beavatkozási terület	Tudástranszfer és innovációs ökoszisztéma
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása. S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV életében kiemelkedő szerepe van a legnagyobb helyi tudáspotenciált szolgáltató egyetemnek. Az egyetemi kutatások és az eredmények hasznosulásának megteremtése támogatása indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél az egyetemi tudáspotenciál hatékonyabb hasznosítása, ennek háttérfeltételeinek kialakítása.
Városrészi leképeződése	Belváros, Keleti városrész
Projektek	Kutatáshasznosítás és tudástranszfer: az egyetemi innovációs ökoszisztéma fejlesztése
Beavatkozási terület	Üzleti infrastruktúra
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása. S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV jelenleg is régiós léptékben is jelentős üzleti-gazdasági potenciállal rendelkezik, az ennek további fejlődéséhez, versenyképesebbé válásához szükséges üzleti háttérinfrastruktúra azonban jelentősen hiányos. Annak fejlesztése szükséges és indokolt, mert ezen fejlesztések nélkül a helyi gazdaság lemaradása várható a versenytársakhoz képest.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A cél az üzleti infrastruktúra fizikai alapjainak megteremtése Eger MJV-ban, a város gazdasági élete fejlesztése érdekében. Ezen belül is kiemelt cél a korábbi laktanya ingatlan üzleti célú hasznosítása, az ipari és technológiai innovációk számára teret nyújtó intézmény létesítése és akár regionális vagy nemzetközi üzleti, kulturális, tudományos stb. rendezvények fogadására is alkalmas központ létrehozása.
Városrészi leképeződése	Nem köthető kizárólagosan városrészekhez, fokozottan érintett a Déli városrész (EIP), a Nyugati városrész és a Belváros.

Projektek	Volt Dobó István Laktanya funkcióváltó fejlesztése különös tekintettel a helyi IKT tudásbázis megteremtésére Ipari innovációs és technológiai központ és inkubátorház létrehozása AGRIA konferencia- és rendezvényközpont létrehozása

Intézkedés:	A város befektetővonzó képességének növelése
Beavatkozási terület	Vonzó, piacképes ipari-gazdasági telephelyek
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése.
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV külső potenciális működőtőke beruházásokat fogadó kapacitásai zöld- és barnamezős telephelyek, illetve csarnokok, műhelyépületek stb. tekintetében egyaránt rendkívül szűkösek, gyakorlatilag jelentősebb betelepülő vállalkozást vagy bővülést a város nem tud fogadni, ezért a fogadóképességet biztosító telephelyek fejlesztése alapvető fontosságú. Ehhez kapcsolódóan szükséges az üzleti információk infrastruktúra fejlesztése is.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A cél a beruházói befogadóképességek fizikai feltételeinek bővítése, 50-100 ha-os léptékű telephelyfejlesztés megvalósítása, barnamezős területek hasznosítása és a mindezt üzletioldalról is megalapozó üzleti információk infrastruktúra létrehozása, fejlesztése.
Városrészi leképeződése	A Belváros kivételével az összes többi városrész érintett.
Projektek	Meglévő ipari infrastruktúra fejlesztése Az egykori honvédségi külterületi barnamezős területek funkcióváltása A Déli-iparterület bővítése Nagyléptékű villamos energia ellátás biztonságos megteremtése Eger beruházói adatbázis és internetes felület létrehozása és működtetése

Intézkedés:	Versenyképes, piacorientált tudásbázis és kompetenciaszerzés támogatása
Beavatkozási terület	Magasszintű felsőoktatást támogató infrastruktúra
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.
Beavatkozási terület indoklása	A fejlesztések az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen valósulnak meg, az egyetem tudáspotenciáljának erősítése indokolt.

Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél az egyetemi képzési és kutatási háttérinfrastruktúra fejlesztése, a kínálat bővítése, gazdagítása, az egyetem nemzetközi státuszának erősítése.
Városrészi leképeződése	Belváros, Keleti városrész
Projektek	Felsőoktatási és disszeminációs infrastruktúra fejlesztése A művészeti oktatást támogató épített infrastruktúra fejlesztés és kollégiumi férőhely bővítés az egyetem nemzetközi hallgatói számára Oktatási, képzési, sport és egészségdiagnosztikai kapacitás és infrastrukturális fejlesztés az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen
Beavatkozási terület	Versenyképes oktatás soft támogatása: infokommunikáció, nemzetközi hálózatok
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.
Beavatkozási terület indoklása	A fejlesztések az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen az oktatás és soft feltételeinek támogatását jelentik, elsősorban a nemzetközi szintű igények és elvárások elérése érdekében - ezek erősítése szükséges és indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem nemzetközi rangjának presztízsének emelése, az ehhez szükséges soft fejlesztések megvalósítása.
Városrészi leképeződése	Belváros, Keleti városrész
Projektek	Felsőoktatási intézmény nemzetköziesítésének fejlesztése

Intézkedés:	A sokszegmensű kulturális kínálat szélesítése és gazdagítása
Beavatkozási terület	Kulturális infrastruktúra
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.
Beavatkozási terület indoklása	Eger kulturális élete sokszínű és gazdag, ugyanakkor jelentős infrastruktúra hiányokkal küzd, elsősorban a különféle kulturális eseményeknek otthont nyújtó intézmények, épületek, központok terén. A kultúra bázisának szélesítése a fiatalok megtartásának is egyik alapja, fejlesztése indokolt.

Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél az egri kultúrának teret nyújtó intézményi és létesítményi háttér fejlesztése, bővítése, minőségi megújítása, új kínálati elemek létrehozása, egyben a meglévő alulhasznosított vagy nem hasznosított, városképileg is problémás, de értékes épületállomány és infrastruktúra hasznosítása.
Városrészi leképeződése	Belváros.
Projektek	Az Uránia mozi épületének rekonstrukciója, funkcióbővítő felújítása Templom Galéria turisztikai célú fejlesztése Korábbi egri Civil Ház fejlesztése Kis Zsinagóga többfunkciós közösségi térré történő átalakítása
Beavatkozási terület	Sokszínű és magas színvonalú kulturális kínálat
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.
Beavatkozási terület indoklása	A kulturális és ehhez kapcsolódó rendezvényi háttérinfrastruktúra bővítésének igénye és szükséglete új, jelenleg hiányzó létesítmények létrehozását is indokoltá teszik.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A cél olyan új létesítmények létrehozása, amelyek erősítik Egerben a kulturális és tudományos események, programok megrendezésének lehetőségét, korszerű, a kor elvárásainak megfelelő környezetben.
Városrészi leképeződése	Belváros.
Projektek	Történeti kutatás és örökségvédelmi együttműködés fejlesztése, egyetemtörténeti múzeum létrehozása Új, multifunkciós Kulturális Központ, művészeti fesztiválközpont épületegyüttes létrehozása

Intézkedés:	Attraktív, minőségi és bővülő, a fiatalok igényeit is kielégítő rekreációs és szórakozási lehetőségek létrehozása
Beavatkozási terület	Szabadtéri rekreációs és sport kínálat
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.

	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása. S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása. S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.
Beavatkozási terület indoklása	A város lakói életminőségének javítását szolgálják azok a zöldterületeken megvalósuló fejlesztések, amelyek új, aktív tevékenységekre, sportolásra, rekreációra alkalmas közösségi terek fejlesztését célozzák.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A víztározó megvalósítása kettős céllal történik: egyrészt a csapadékvizek elvezetésének célpontjaként azok visszatartását szolgálja az aszályos időszakokra, másrészt a lakosság számára kellemes rekreációs célpontként fog működni. További cél a rekreációs célú zöldterületeken megvalósuló fejlesztések támogatása.
Városrészi leképeződése	Északi városrész.
Projektek	Rekreációs és vízgazdálkodási céllal mesterséges tározó létesítése Közösségi terek megújítása az Északi lakótelepen és környezetében.
Beavatkozási terület	Sport és rekreációs célú épület infrastruktúra
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása. S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása. S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.
Beavatkozási terület indoklása	A sportolási lehetőségeknek teret adó épületek, központok fejlesztése, legyen szó új területek hasznosításáról vagy meglévő, leromlott állapotú épületek felújításáról, mindenképpen indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a korábbi laktanya területéhez kapcsolódó városi terület sport-rekreációs célú hasznosítása és a városi sportközpont épületének megújítása.
Városrészi leképeződése	Nyugati városrész, Belváros.
Projektek	Sportolási célú fejlesztések a Bem Táborkert tértől délre eső területeken A Városi sport- és szabadidő komplexum rekonstrukciója

Intézkedés:	Közlekedési rendszerek lakosság- és környezetbarát fejlesztése
Beavatkozási terület	Közlekedés menedzsment
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város, Megtartó város, Kiszolgáló város

Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése. S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.
Beavatkozási terület indoklása	A helyi közlekedésszervezés korszerűsítése a város szükségzerű és indokolt tevékenysége a zöldebb, hatékonyabb közösségi közlekedés biztosítása érdekében.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a városi közlekedési és parkolási rendszer korszerűsítésének szervezési, irányítási oldalának fejlesztése, korszerűsítése.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Városi közlekedési és parkolási rendszer fejlesztése, korszerűsítése
Beavatkozási terület	Korszerű és kombinált közlekedési rendszer
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város, Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R1. Belváros komplex megújulása. S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése. S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése. S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.
Beavatkozási terület indoklása	A beavatkozás egy teljes városi léptékű, a közlekedési rendszer minden elemét érintő fejlesztési programcsomag, amelynek megvalósítása a közösségi közlekedés és a gépjárműforgalom tekintetében egyaránt a rendszer zöldebbé, korszerűbbé, energiahatékonyabb és felhasználóbarátabbá válását eredményezi.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A beavatkozás célja Eger MJV közlekedési rendszerének komplex megújítása, korszerűsítése, zöldebbé tétele. Cél a város logisztikai pozíciójának erősítése (intermodális csomópont), új, zöldebb közösségi közlekedési formák meghonosítása (tram-train), a Belváros közlekedési terhelésének csökkentése, a parkolási helyzet javítása, az átmenő forgalom korlátozása és kivezetése a városból, illetve energiahatékony, környezetbarát közlekedési módok és rendszerek bevezetése, beleértve a kapcsolódó infrastruktúra rendszereket is (pl. járdák, zöldterületek, közvilágítás).

Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Intermodális csomópont építése É-D-i vasúti pálya tram-train jellegű átalakítása, megállóhelyek és P+R rendszer létrehozása Városi elkerülő út építése Belvárosi kéregparkoló (Bazilika környezetében) Városközpont közlekedésfejlesztés klímabarát eszközökkel Elektromos közösségi közlekedés fejlesztése Eger közlekedéshálózatának fejlesztése, beleértve a kapcsolódó fejlesztéseket (pl. zöldterületek, közvilágítás, járdák stb.) Külterületi mezőgazdasági utak fejlesztése

Intézkedés:	Zöldebb, tisztább, energiahatékonyabb és élhetőbb Eger létrehozása
Beavatkozási terület	Városi zöldterületek - közösségi rekreációs terek
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése. S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.
Beavatkozási terület indoklása	A városi zöldfelület növelése és a zöldterületek fejlesztése, valamint az értékes közterületek fejlesztése a lakosság életminőségét növeli, klímabarát célt is szolgál, indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Eger MJV egészére kiterjedő, a zöldterületek növelését és fejlesztését-karbantartását célzó fejlesztések, ezen belül konkrét patakpart rehabilitációkkal (pl. Eger-patak, Szala-patak); a Belvárosban, a Lyceum környezetének rendezése, fejlesztése.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Városi zöldterületek megújítása, fejlesztése, játszóterek, sportparkok fejlesztése Patak-rehabilitációk

Intézkedés:	A gazdag épített örökség megőrzése mellett az épített környezet lakosság- és turizmusorientált fejlesztése
Beavatkozási terület	Belváros épületállomány és közterületek

Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése. S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV Belvárosa a város legértékesebb területe, fejlesztése a helyi életminőség és identitás, a turizmus, a kulturális élet, a városkép és az építettkörnyezet fejlesztése céljából egyaránt kiemelt és szükséges.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Kiemelt cél a Lyceum környezetének rendezése, és a már megkezdett és két ütemben lezárt Belváros rehabilitációs program folytatásaként a III. ütem megvalósítása, a Dobó tér és környezetének megújítása és a parkolási helyzet rendezése a Belvárosban és környezetében.
Városrészi leképeződése	Belváros.
Projektek	Lyceum közterületi rendezése Belváros rehabilitáció III. ütem Eger főterének fejlesztése - Dobó téri áruház felújítása Belváros parkolási rendszer fejlesztése
Beavatkozási terület	Városi alközpontok
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése javítása. S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.

	S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése. S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.
Beavatkozási terület indoklása	A helyi lakosság életminőségét és a kisebb vállalkozások lehetőségeit egyaránt támogatják azon fejlesztések, amelyek a városrészi, kisebb alközponti szolgáltatások megerősítését szolgálják. A városon belüli utazásokat is lerövidíti, ha lokális alközpontokban biztosított a kiskereskedelmi és lakossági szolgáltatások legfontosabb köre, így azok megvalósítása indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a kisebb, városrészi közlekedési csomópontokban vagy tradicionális alközpontokban működő kiskereskedelmi és lakossági szolgáltatások támogatása a helyben történő ellátottság biztosítás érdekében.
Városrészi leképeződése	A város egésze érintett.
Projektek	Városrészi kereskedelmi-szolgáltató alközpontok fejlesztése Lakóterületek integrálása és fejlesztése a Pásztorvölgyben Városi piac felújítása és bővítése

Intézkedés:	Köz- és piaci szolgáltatások felhasználóbarát digitalizációjának fejlesztése
Beavatkozási terület	Infokommunikáció a város életében
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Digitális város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése. S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása. S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV digitális átállásának projektjeit tartalmazza a beavatkozás, megvalósítása szükséges és indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A cél az okos város koncepció megvalósítása, illetve a digitális átállás megvalósítása az önkormányzat összes rendszereiben.
Városrészi leképeződése	A teljes város érintett.
Projektek	Okos Város - Okos Városlakó (Smart city) Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásainak digitalizációja Vagyonvédelmi kamerarendszerek kiépítése

Beavatkozási terület	Elektromos hálózatok
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R5. A helyi adottágokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R1. Belváros komplex megújulása. S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.
Beavatkozási terület indoklása	A városképet elcsúfító és korszerűtlen elektromos légkábelek kiváltása indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a városképet romboló légkábelek kiváltása, ahol az városképileg különösebb indokolt.
Városrészi leképeződése	Belváros.
Projektek	Légkábelek csökkentése turisztikai helyszíneken

Prioritás: II. Klímabarát és energiahatékony Eger kialakítása

Intézkedés:	Megújuló energiaforrások és energiahatékony megoldások támogatása a magán- és középületeknél, közszolgáltatásoknál
Beavatkozási terület	Épületenergetika a középületeknél
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.
Beavatkozási terület indoklása	A közintézményekben energiahatékony rendszerek telepítése, a felújítások és fejlesztések során a megújuló energiákat hasznosító megoldások alkalmazása szükséges és indokolt, a zöld átállás része.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a közintézmények energiahatékony működtetésének megteremtése.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Kossuth Lajos 28. sz. Önk.-i ingatlan energetikai korszerűsítése Megújuló energiahordozók részarányának növelése Egerben

	Közüntézmények energetikai fejlesztése
Beavatkozási terület	Épületenergetika a lakóépületeknél
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.
Beavatkozási terület indoklása	Az elavult és pazarló technológiákkal épült lakóépületek esetében kiemelten fontosak az energetikai hatékonyságot szolgáló megoldások (pl. szigetelések, napelemek stb.) alkalmazása.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a lakóépületállomány energetikai jellemzőinek javítása, ezáltal a lakosság energiaigényének csökkentése, a megújuló energiák elterjedésének fokozása.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Meglévő lakásállomány energetikai megújítása és felújítása Felsővárosi lakótelepen napelemek telepítése A lakossági felhasználók ösztönzése megújuló energiák hasznosítására

Intézkedés:	A klímaváltozás káros hatásainak enyhítésére komplex városi csapadékgazdálkodási rendszer létrehozása
Beavatkozási terület	Csapadékvíz elvezetés és gazdálkodás
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV területén a domborzati viszonyokból is adódóan fokozott problémát jelent a csapadékvíz: a klímaváltozás hatására a hirtelen esőzések fokozott károkat okoznak, míg az aszályos időszakokban hiányzik az elvezetett víz. Ezért különösen indokolt a vízelvezetését, egyben hasznosítását (visszatartását) szolgáló rendszerek építése, amely egyben a változó klímához való alkalmazkodást is szolgálja.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a csapadékvizek okozta károk megelőzése, egyben a csapadékvíz tárolása, hasznosítása, visszaforgatása.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.

Projektek	Kül -és belterületi csapadékvíz infrastruktúra fejlesztése a klímavédelem, és a klíma alkalmazkodás érdekében
Beavatkozási terület	Csapadékvíz elvezetési rendszer felújítása Eger város területén, szükséges helyeken
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Zöldülő város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.
Beavatkozási terület indoklása	Eger MJV területén a domborzati viszonyokból is adódóan fokozott problémát jelent a csapadékvíz: a klímaváltozás hatására a hirtelen esőzések fokozott károkat okoznak, míg az aszályos időszakokban hiányzik az elvezetett víz. Ezért különösen indokolt a vízelvezetését, egyben hasznosítását (visszatartását) szolgáló rendszerek építése, amely egyben a változó klímához való alkalmazkodást is szolgálja.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A beavatkozás konkrét projekteken keresztül célozza az Egerben jelentős károkat okozó özvívízszerveen lezúduló csapadékvizek elvezetését.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Eger csapadékvíz hálózatának fejlesztése és korszerűsítése

Intézkedés:	Városi szintű, a körforgásos gazdaság megteremtését is szolgáló hatékony energiagazdálkodási rendszerek fejlesztése a városi szolgáltatások és intézmények működésében
Beavatkozási terület	Energiahatékony rendszerek
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Prosperáló város, Zöldülő város, Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.
Beavatkozási terület indoklása	A zöld átállás részeként az energia- és anyaghatékony, körforgásos rendszerek fejlesztése a város működtetésében fontos és indokolt.

Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a zöld átálláshoz való hozzájárulás a városi intézményi alrendszerek működése során, ezáltal az energiahatékonyság növelése, energiaigény csökkentése, a ciklikus gazdaság növekedése.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Eger MJV területén a távhő hálózat gázfüggőségének kiváltására szolgáló tanulmánytervek és megalapozó tervdokumentáció elkészítése Egri termál és gyógyvíz infrastruktúra energetikai fejlesztése Napelempark, biogáz, szélenergia hasznosítása Termál vezeték rekonstrukciója AT 8. kút és Strand között Közterületeken termelődő zöldhulladék hasznosítása

Intézkedés:	A közmű infrastruktúra hálózatok zöld szemléletű fejlesztése, felújítása, átalakítása
Beavatkozási terület	Korszerű közműhálózatok
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.
Beavatkozási terület indoklása	A közműrendszerek korszerűsítése, megújítása, a hatékonyabb működést elősegítő fejlesztések megvalósítása szükséges és indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A beavatkozáshoz kapcsolódó projektcélok az Északi városrész lakótelepi részeinek fűtését szolgáltató hőközpont korszerűsítése, működési hatékonyságának növelése és a távfűtő hálózatok fejlesztése; a biztonságos ivóvíz ellátás feltételeinek javítása a Hajdúhegyen.
Városrészi leképeződése	Északi városrész, Nyugati városrész
Projektek	Hőközpont fejlesztése - távfűtő hálózat fejlesztése Ivóvízhálózat fejlesztés a Hajdúhegyen

Prioritás: III. Vonzó, élhető és gondoskodó Eger fejlesztése – ERFA és ESZA

Intézkedés:	Az egészségügyi és szociális intézmények és szolgáltatások minőségi fejlesztése
Beavatkozási terület	Szociális gondoskodás
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város

Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása. S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.
Beavatkozási terület indoklása	A helyi lakosságot érintő, a mindennapi életéhez kapcsolódó szociális ellátó rendszerek és szolgáltatások fejlesztése szükséges és indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél a szociális ellátás minőségi fejlesztése, ennek keretében az idősek és rászorulóknak ellátásának javítása, új szolgáltatások körének létrehozása (pl. fecskelések), amely, a bölcsődefejlesztésekkel együtt, a helyben maradásra is ösztönzi az egri fiatalokat. További cél a városi alközpontok erősítése.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Speciális rászoruló csoportok igényeihez illeszkedő közpark létrehozása Volt egri laktanyában szociális célú új lakások létesítése és parkosítás Szociális idősellátás keretében a Berva-völgyi Otthon fejlesztése Gondozási központok kialakítása városrészenként Támogatott lakhatás biztosítása fogyatékkal élőknek. Egri Szociális Szolgáltató Intézmény (ESZSZI) hálózatának eszközfejlesztése Bölcsődefejlesztés, egyéb gyermekjóléti fejlesztések (Gyermejjóléti és Bölcsődei Igazgatóság telephelyeinek eszközfejlesztése (Bölcsődék, Családi Bölcsődék, Család-és Gyermekjóléti Központ, Családok Átmeneti Otthona)) Volt mezőgazdasági szakkollégiumban szociális célú új lakások létesítése és parkosítás
Beavatkozási terület	Egészségügyi intézmények
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása. S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.
Beavatkozási terület indoklása	A helyi lakosságot érintő, a mindennapi életéhez kapcsolódó egészségügyi ellátó rendszerek és szolgáltatások fejlesztése szükséges és indokolt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	Cél az egészségügyi ellátás minőségi fejlesztése, kiemelten a védőnői tanácsadás minőségének javítása infrastruktúra fejlesztés révén.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Központi védőnői tanácsadó felújítása

Intézkedés:	Esélynövelő, magasszintű oktatás-képzés az oktatási rendszer minden szintjén

Beavatkozási terület	Oktatási intézményi háttér és infrastruktúra
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	Megtartó város, Kiszolgáló város
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása. S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása. S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése. S1R4. Működőtőke beruházások ösztönzése. S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása. S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.
Beavatkozási terület indoklása	Az oktatás-képzés intézményrendszereinek fejlesztése és erősítése annak minden szintjén szükséges és indokolt a helyi lakosság életesélyeinek növelése, a helyi munkavállalók munkaerőpiaci versenyképességének növelése érdekében egyaránt.
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	A beavatkozás célja kiemelten az egri óvodák fejlesztése, ezen túlmenően az alap és középfokú oktatási intézmények fejlesztése.
Városrészi leképeződése	A város teljes területe érintett.
Projektek	Oktatási közintézmények felújítása, korszerűsítése - óvoda fejlesztések az előző folytatása Oktatásfejlesztés – Kossuth Zsuzsa Egészségügyi Szki és Kollégium fejlesztése A kor követelményeinek megfelelő színvonalú oktatáshoz szükséges intézményi felújítások, fejlesztések

Intézkedés:	Fenntartható humán fejlesztéseket szolgáló ESZA programok megvalósítása
Beavatkozási terület	
Illeszkedése a tervezési dimenziókhoz	
Illeszkedése az FVS stratégiai céljaihoz	
Beavatkozási terület indoklása	
Beavatkozási terület célja és rövid tartalma	
Városrészi leképeződése	
Projektek	

6.3.2 Az FVS projektjeinek részletes bemutatása

Projekt típusok kódolása:

EB: Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások

NVT: Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások

HV: Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések)

Prioritás: I. Eger versenyképességének és gazdasági potenciáljának erősítése								
Intézkedések	Beavatkozási területek (projekt csoportok)	Projektek	Projektek rövid leírása	Becsült költség (bruttó Ft)	Érintett szervezet	EB	NVT	HV
		Fenntartható városfejlesztési stratégia és kapcsolódó egyéb tervdokumentumok elkészítése		80 000 000	Eger MJV			
Az egri ipar K+F+I-re épülő versenyképességének, technológiai színvonalának erősítése	Hálózatosodás, klaszterképződés	Az Északkelet-magyarországi Információtechnológiai Klaszter	A különálló egymást nem ismerő, vagy csak gyenge kölcsönhatásban lévő információtechnológiával foglalkozó termelő/fejlesztő cégek, felsőoktatási intézmények, startup vállalkozások stb. ernyő alá szervezésével elindulhatna egy olyan hosszú távú együttműködés, tudásmegosztáson mely a közös pályázatok segítségével húzóágazattá emeli az informatikát az Északkelet-magyarországi régióban.	1 000 000 000	Északkelet-magyarországi Gazdaságfejlesztési Zóna			1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Eger fejlődéséért - vállalkozói-intézményi-önkormányzati fórum létrehozása	A versenyképes helyi gazdaság megteremtésének egyik alapfeltétele a helyi tudás és információáramlás szervezett csatornáinak megteremtése az érintett szereplők között. Jelenleg nincs olyan platform - pl. klub, rendszeres találkozó, közös adatbázis, szervezett programok stb. ahol a gazdaságban érintett szereplők találkozhatnak, ismereteiket kicserélhetik, és mindezekre épülve a helyi gazdaságot támogató együttműködések, partnerségek nőhetne ki. A fő szereplők a jelentősebb KKV-k és nagyvállalatok vezetői-képviselői, a helyi önkormányzat és fejlesztéspolitikában/menedzsmentben érintett szervezeti, a gazdasági kamarák, a megyei önkormányzat és érintett szervezetei, a helyi tudásbázis képviselői (pl. egyetem, K+F központok stb.), jelentősebb egyéb intézményvezetők (pl. szakiskolák vezetői). A fórum generálója első lépésben Eger MJV Önkormányzata, illetve a HMKIK, illetve ezek együttműködése lehet. A projekt keretében egy olyan rendszeresen (pl. kéthavonta, negyedévente) megtartott esemény kerül megrendezésre, ahol a fenti érintett szereplők kötetlen módon találkozhatnak, megismerhetik egymás gondolatait, terveit, fejlesztési elképzeléseit. A generáló Eger MJV és a HMKIK stratégiai célokat, irányokat is kijelölhet, pl. az elérendő konkrét együttműködések, partneri kapcsolatok számának növekedésére, minőségi felértékelődésére vonatkozóan.		Eger MJV - HMKIK			1
	<u>K+F+I és technológiai megújulás</u>	Megújuló energia K+F projekt	Kutatás-fejlesztés támogatása a megújuló energiák terén.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem			1
	-	Az Intelligens Szakosodási Stratégia országos és heves megyei prioritásaihoz igazodó K+F kapacitások átfogó fejlesztése az	Az ernyőprojekt célja az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem K+F kapacitásainak átfogó fejlesztését integráló tevékenységek megvalósítása az alap és alkalmazott kutatások, a kutatás és kapacitáshasznosítás, piaca jutás, illetve a nemzetköziesítés intézményi koordinációs feltételeinek javításáért, minőségemelésért. A K+F tevékenységek magában foglalják az Egyetem		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem			1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

		Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen	portfóliójában szereplő stratégiai tématerületeket: informatika, szőlő-bor ágazat, sporttudományok, kreatív ipar, gazdaságtudományok, az alkalmazott bölcsészet, környezetkutatás, biotechnológia. További célkitűzések: az épített-, kísérleti-, üzemi- és laboratóriumi infrastruktúra fejlesztése; Nemzeti Szőlőgénbank kialakítása – Kárpát-medencei és magyar szőlőfajták gyűjteményének létrehozása, ültetvény korszerűsítés és szerkezetátalakítás megvalósításával. Kutatási, képzési, szaktanácsadó és szolgáltató pontok létrehozása magyarországi, felvidéki, partiumi és délvidéki területeken együttműködve határontúli felsőoktatási intézményekkel, civil szervezetekkel.					
	-	Az Intelligens Szakosodási Stratégia országos és heves megyei prioritásaihoz igazodó K+F kapacitások átfogó fejlesztése az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen	Az ernyőprojekt célja az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem K+F kapacitásainak átfogó fejlesztését integráló tevékenységek megvalósítása az alap és alkalmazott kutatások, a kutatás és kapacitáshasznosítás, piacra jutás illetve a nemzetköziesítés intézményi koordinációs feltételeinek javításáért, minőségemelésért. A K+F tevékenységek magában foglalják az Egyetem portfóliójában szereplő stratégiai tématerületeket: informatika, szőlő-bor ágazat, sporttudományok, kreatív ipar, gazdaságtudományok, az alkalmazott bölcsészet, környezetkutatás, biotechnológia. További célkitűzések: az épített-, kísérleti-, üzemi- és laboratóriumi infrastruktúra fejlesztése; Nemzeti Szőlőgénbank kialakítása – Kárpát-medencei és magyar szőlőfajták gyűjteményének létrehozása, ültetvény korszerűsítés és szerkezetátalakítás megvalósításával. Kutatási, képzési, szaktanácsadó és szolgáltató pontok létrehozása magyarországi, felvidéki, partiumi és délvidéki területeken együttműködve határontúli felsőoktatási intézményekkel, civil szervezetekkel.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem			1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Biotechnológiai kutatások és fejlesztések kialakítása és erősítése az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen	A projekt célja egy olyan K+F élvonalbeli biotechnológiai egység kilakítása és működtetése, amely létrehozása után képes piaci alapon, önállóan működni és a tudományos kiválóság biztosítása mellett kézzelfogható eredményeket létrehozni és az alkalmazott kutatási és kísérleti-fejlesztési fázisokon túl termékek előállítására is képes. A program elemei között szerepel egy fág-display laboratórium, egy konstrukciós és expressziós laboratóriumi egység, valamint kísérleti gyártási kapacitás kialakítása, amelynek háttérét az egyetemi spinoff inkubátori tevékenység tudja támogatni.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		
	-	Szőlő-bor K+F+I+O hálózat kialakítása a kárpát-medencei szőlészetek és borászatok fejlesztése érdekében	A projekt keretein belül az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem szőlő-bor kiválósági központjának tudományos és oktatási háttérére alapozva kutatási, képzési, szaktanácsadó és szolgáltató pontokat hozunk létre magyarországi, felvidéki, partiumi és délvidéki területeken együttműködve határontúli felsőoktatási intézményekkel (Partiumi Keresztény Egyetem, Pavol Jožef Šafarik Egyetem, Sellye János Egyetem), civil szervezetekkel (Külhoni Magyar Borászok Egyesülete, Erdélyi Magyar Borászok Egyesülete, Délvidéki Magyar Borászok Egyesülete). A program keretein belül, a kapcsolódó kutatási témáink fenntartása és fejlesztése érdekében kutatóállomást tervezünk létesíteni Mádon, a Partiumban és Délvidéken pedig képzési és szaktanácsadási központokat tervezünk létrehozni.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem			1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Kreatív ipari inkubátorház - Kreatívipari inkubátorház kialakítása egy üresen álló iskolaépületben (volt 3-as iskola)	Az eredetileg a Szent Orsolya-rend által 1927-ben létesített hatosztályos elemi iskola épülete az új évezred elejéig iskolaként funkcionált. Az üresen álló iskolaépület elhelyezkedése alapján szimbolikus jellegű: a városi környezet fejlődésének egy jellegzetes alakjaként, a múlt és jelen kapcsolódásának emblematisztikus „sarokköveként” jelzi a határt a belváros és az új városrész között. Az „iskola” kiváló adottságokkal rendelkezik kulturális és turisztikai célú hasznosításra: pozitív térérzetet kelt világos, jól strukturált, átlátható termeivel, lépcsőházával, egyedi méretezésű szép nyílászáróival, tágas udvarával. Egy kreatív ipari inkubátorház létrehozása jelentős mértékben elősegítené ennek az iparágnak a fellendülését, mindezzel együtt új típusú munkahelyek létesítését. A kreatív ipari inkubátorház egy kereskedelmi és szolgáltató épületegyüttes lehet, amely a kreatív iparban tevékenykedő mikro- és kisvállalkozások számára biztosíthat helyszínt egyrészt termékeik előállítására, másrészt értékesítésre szánt termékeik árusítására. A létesítmény a különböző tevékenységek bemutatására létrehozott alkotóházként is funkcionál, ahol az alkotók nyitott látványműhelyekben (pl. parádi üvegmanufaktúra, selyemfestés, helyi ruhaipari márkára épülő varroda) népszerűsíthetik tevékenységüket és produktumaikat. Kreatívipari inkubátorház kialakítása egy üresen álló iskolaépületben (volt 3-as iskola).		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		
	-	Szőlő-bor és környezeti mikrobiom kiválósági kutatások az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen	A magyar szőlészeti és borászati kutatási területek és témák tudományos kiválóság erősítése az alábbi kutatási területeken: korai tőkeelhalás beazonosított kórokozóinak és a betegséget kialakító metabolizmusok megismerése, növényvédelmi megoldások azonosítása és fejlesztése, szőlő klónszelekciós és a szárazodáshoz kapcsolódó kutatások folytatása, élesztő és hordóhasználati alkalmazott kutatások. Szőlő betegségek és környezeti		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			mikrobiom korszerű molekuláris biológiai, mikrobiom és filogenetikai vizsgálata.					
A turizmus piacorientált, minőségi és többágú kínálatának és fenntarthatóságának fejlesztése	<u>Gyógy- és termálturizmus</u>	Eger a barokk fürdőváros és gyógyhely - a fürdő környezetének komplex fejlesztése	A minősített gyógyhely komplex fejlesztésével szükséges megfelelni a megnövekedett turisztikai elvárásoknak azaz nem csak az attrakció hanem annak környezete is fejlesztendő. A cél Eger gyógyhellyé nyilvánított részének komplex, a nemzetközi versenyképességi szempontoknak megfelelő fejlesztése. („Eger a barokk fürdőváros”) Elsődleges a fürdő övezet közterületeinek megújítása a pihenés és rekreációs jelleg figyelembe vételével. Kiemelt hangsúlyt kapna a közterületi zöld fejlesztése, a járőfelületek és utcabútorok korszerűsítése. Forgalmi, közbiztonsági igény, illetve a "víz" témakörhöz kapcsolódhat az Eger-patak híd attrakív felújítása, gyalogshíd bővítéssel a Klapka utcán, megvilágított vízjátékkal. Fontos elem a fürdő belváros felőli bejáratánál a Petőfi tér fejlesztése, vízi attrakció megvalósítása, parkrekonstrukció, a Fürdő utca felújítása közmű rekonstrukcióval egybekötve. Fontos továbbá a parkolófelületek szabályossá tétele és a zöld szempontok figyelembe vételével történő színvonal emelés. A projekt része a gyógyforrásokat övező, a turisták és helyiek által nagyon kedvelt ékkő, történeti kert az Érsekkert komplex rekonstrukciója, új funkciókkal történő ellátása, ami a gyógyhelyi hangulatot erősíti (növényállomány és sétautak megújítása, pihenőhelyek kialakítása, közvilágítás fejlesztése, rendezvényter kialakítása, tájépítészeti elemek stb.). A fenti fejlesztésekkel lehet megerősíteni az európai színvonalú fürdőhely karakterét.	1 120 000 000	Eger MJV, Eger Termál Fürdőüzemeltető Kft., magánvállalkozások, MTÜ		1	
	-	Eger Termálfürdő fejlesztése	A vizes attrakció bővítésként, a felnőtt élmény medence 2 darab vízi csúszdával bővül, erre elkészültek a tanulmánytervek. A projekt keretében a fűtésre használt termálvíz felhasználása csökkenhet.	300 000 000	Eger MJV, Eger Termál Fürdőüzemeltető Kft., MTÜ	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			A csúszdarendszer bővítés kapcsán a hozzájuk tartozó medencék száma nő. A csúszda- és a babamedence megfelelő vízhőmérsékletének elérése érdekében gépészeti fejlesztés tervezett. A termálfürdő déli bejáratával összekötött öltözőház kialakításával az 50 méteres úszómedence egész éves használata lényegesen komfortosabbá válik. Ezt kiegészíti az 50 méteres úszómedence új, korszerű borítása, ami a teljesítését szolgálja. A projekt a rendkívül értékes gyógyforrásokkal és gyógyminősítéssel rendelkező termálfürdő attraktivitását és a szezonális mérséklését szolgálja. Az egri fürdő botanikai ritkasággal is büszkélkedhet, itt található az a több mint 250 éves platánfa, amelyet 2013-ban az Európai Év Fájának választottak. A projekt tartalma harmonizálásra kerül a termálfürdő szomszédságában elhelyezkedő gyógyszállók szolgáltatás fejlesztésével. A projekt keretében új sportpályák építésére kerül sor. Az egri termálfürdő északi fogadó épületének újragondolása további lehetőségeket nyújthat, bár annak léptéke külön projektet jelent.					
	<u>Örökség - kulturális és vallási turizmus</u>	A Szervita Rendház udvarának fejlesztése	Búcsúhely-jellegű látogatóközpont kialakítása, kapcsolódás a Mária Úthoz.	300 000 000	Szervita Rendház, Eger	1		
	-	Eger a fény városa	A belvárosi rehabilitáció megvalósulását követően érdemes foglalkozni – különösen a Kepes-i hagyaték szellemiségében – egy az Eger történelmi belvárosában megvalósuló fényépítészeti projekttel. Egy kiforrott fényépítészeti koncepció elősegítheti a történelmi, az épített, szellemi és kulturális örökség értékeinek kibontakoztatását.	225 000 000	Eger MJV		1	
	-	Az egri pincesorok fejlesztése	Kőlyuktető; Kistályai úti; Nagykőporosi; Farkasvölgyi úti valamint a Verőszalai pincesor) felújítására, kiszolgáló létesítményekkel történő bővítésére, a kapcsolódó infrastrukturális fejlesztésekre.	300 000 000			1	

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Vár fogadóközpont - Dobó utca 28-30. komplex fejlesztése	A projekt célja a várfal lábánál található Dobó utcában két szomszédos önkormányzati ingatlan belső tereinek és a vár alá nyúló pincerendszerének turisztikai célú hasznosítása. A Vár megközelítése a belváros felől nem kielégítő, nincs fogadóközpont és az akadálymentes megközelítés sem biztosított. A projekt keretében az önkormányzati tulajdonú ingatlanokban látogató- és beléptetőközpont létesül, a vár alá húzódó pincerendszerben lift biztosítja az akadálymentes elérést, egyúttal új attrakcióval is bővül a Vár.	1 000 000 000	Eger MJV, Dobó István Vármúzeum	1		
	-	A Varázstorony (Természettudományi Pályaorientációs és Módszertani Központ) komplex fejlesztése	A projekt célja a természettudományos pályaorientációs és módszertan fejlesztése és összekapcsolása a Líceum szélesebb körű turisztikai célú hasznosításával. Elemei: - új digitális planetárium vásárlása, bemutatók fejlesztése különböző korosztályok számára, bekapcsolás az egyetemen folyó képzésbe - tudományos szabadulószoza kialakítása, drámapedagógiai programok kidolgozása tudomány és kultúrtörténeti témákban - interdiszciplináris torony projektek kidolgozása, melyek interaktív tanulási/fejlesztési programként ajánlhatók iskolás csoportok számára, illeszkedve az „Élménysuli” programhoz. Digitális planetárium kialakítása a Bükki Csillagda együttműködésével.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		
	-	Botanikus kert oktató- és látogatóközpont kialakítása	Egy olyan modulszerűen felépített fejlesztési program került kialakításra, amely a terület adottságait kihasználva önfenntartó módon szolgálja az egyetem és a város érdekeit, azaz egyszerre tud megfelelni az oktatási, nevelési, ismeretterjesztési és turisztikai szempontoknak. A program legfontosabb elemei: Botanikus kert infrastruktúra fejlesztése; Botanikus kerti oktatópavilon felújítása, átépítése; Közlekedési kapcsolatok rendezése, a Joó János utca Botanikus kerthez kapcsolódó részének közjóléti jellegű kiépítése, játszótér, parkolók Botanikus kerti kiszolgáló épületek vagy egységek kiépítése; Botanikus kert nyugati részének gyakorlókerthi hasznosításának fejlesztése, vagy a kert kiterjesztése; Oktató- (kutató-) és látogatóközpont létrehozása; Gyógy- és		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			fűszernövények kutatási, génmegőrzési, szaporítási és kereskedelmi célú termesztése. A látványtervek és a pontos tervezői program, valamint helységi lista a mellékletben került csatolásra. A projekthez kapcsolódóan az épület közvetlen környezetében bemutató fűszer- és növénykert kerül kialakításra. A projekt részeként egy lepkeházi rész kialakítása is tervezett, a lepkebarát Botanikus kert adottságainak kihasználásával. További tervezett projektelemek konferenciák szervezése, kiadványok (turisztikai és oktatási) készítése, működtetéshez és ismeretterjesztéshez, kutatáshoz kapcsolódó eszközök beszerzése.					
	-	"A TUDÁS UNIVERZUMA" turisztikai potenciál fejlesztés az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen	A tervezett projektben a tudománypopularizálás turisztikai lehetőségeinek fejlesztését tervezzük megvalósítani, aminek része a barokk épületet és gyűjteményeit bemutató "Líceum túra" útvonalának, elemeinek és megállóinak kialakítása, az impozáns egyetemi dísz- és vizsgaterem barokk freskóinak felújítása, irodalomtörténeti, könyvtártörténeti élő és élettelen természettudományi gyűjtemények (kőzet és növénygyűjtemények, botanikus kert) és fejlesztése és széleskörű bemutatathatóságának biztosítása. TudománySHOP kialakítása.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		
	Bor- és gasztroturizmus	Szépasszonyvölgy fejlesztése	Az egri Szépasszonyvölgy komplex infrastrukturális és attrakcióbővítő fejlesztése.	3 000 000 000	Eger MJV, MTÜ, magánvállalkozások		1	
	-	„Eger Víz” - Látványpalackozó	Az egri forrásvíz bázisra épülő palackozó üzem létrehozása és az erre épülő turisztikai szolgáltatások kialakítása. A projekt keretében a Dr. Agyagási Dezső Gyógyparkban működő, önkormányzati tulajdonú Szent József gyógyforrás hasznosítása történik meg, magántőke bevonásával.	300 000 000	Eger MJV, magánvállalkozások	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Eger Történelmi Borvidék	Eger egyik legfontosabb öröksége a szőlő és bortermelés. A városban található pincészetek, de pl. a Szépasszony-völgy is elsősorban a város határában helyezkednek el, mintegy gyűrűként ölelik körbe a várost. Az Egri Történelmi Borvidék turisták számára történő jobb bemutatásához egy borutat, borkörutat építünk, ami mintegy 17 km hosszan felfűzi ezeket a pincéket, szőlőtermelő területeket. A borút kiindulási pontja az M25 autópálya városi érkezési pontjának közelében megvalósítandó M25 terminál lehet. Az itt igénybe vett elektromos eszközökkel többféle egyéni vagy csoportos környezetbarát közlekedési alternatívát kíván nyújtani a vendégek számára.	1 000 000 000	Eger MJV, MTÜ, magánvállalkozások		1	
	-	Tájcenrum a Bikavér és a feketecseresznye terroárján /Sík-hegy – Mész-hegy – Nyerges-tető	A borturizmus és az ökoturizmus szimbiózisa az Eger környéki ősi szőlő-, kert- és kőkultúra, a Nyerges-tető – Sík-hegy – Mész-hegy védett természeti területén. A természeti élménnyel kapcsolatos kínálat összehangolása, célcsoport orientált fejlesztése: a hagyományos gazdálkodás élményszerű megismerése, a természeti és kultúrtörténeti értékek felfedezése, aktív turisztikai termékek fejlesztése (green exercise). A fejlesztés elemei: a terület megközelítésének, elérhetőségének biztosítása mezőgazdasági/erdészeti út, parkolóhely kiépítésével, környezetbarát elektromos furgonok/kisbuszok vásárlásával, e-bike kölcsönző, személyszállító drón leszállóhely kialakításával. Gyalogos, kerékpáros, lovas/fogatos pihenőhelyek/kilátók/panorámateraszok létesítése. A hagyományos szőlő- és gyümölcsstermesztés és állattartás, valamint ősi mesterségek rekonstrukciója, bemutatóhelyekké formálása, helyben előállított termékek, dűlő túrák, természetű borok kínálása Thummerer Vilmos, Vincze Béla és Gál Tibor szőlőbirtokairól. A bükkaljai kőkultúra szakrális-kultikus emlékeinek, a kaptárköveknek, a szőlőműveléshez kapcsolódó sziklába vájt építmények (kőkunyhók, „bújók” és csőszkunyhók), valamint az állattartást szolgáló kőbe vájt pásztorkunyhók, nagy	1 000 000 000	Eger MJV, MTÜ, magánvállalkozások		1	

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			terű kőhodályok, a barlanglakások, pincék bemutatása, éjszakai megvilágítása, turisztikai célú hasznosítása.					
	-	Zöld borászatok: gyomirtó szerek csökkentése, szőlősorok gyepesítése, stb.	Környezetbarát gazdálkodási módok meghonosítása az Egri Borvidék szőlőterületein - komplex kutatás és tanulmány készítése a felsőfokú intézmények és szőlészeti kutatóintézetek bevonásával.	200 000 000	Szőlészeti-borászati vállalkozások, szőlészeti kutatóintézetek, felsőoktatási intézmények			1
	-	Helyi és térségi termelői piac és kreatív vásár turisztikai célú fejlesztése	A projekt célja új turisztikai attrakció kialakításával elsősorban a turisták, de a helyi lakosság részére is egy vonzó hétvégi vásár megteremtése. Fontos helyi és térségi gazdaságfejlesztési cél továbbá az egri és környékbeli kistermelők, kisiparosok, művészek, kézművesek, egyéb kreatív szereplők (az ún. CCI - kulturális és kreatív gazdaság szereplői) bevonása a turizmus kínálatába, a helyi termékek és a turistaforgalom közötti színvonalas kapcsolat megteremtése. A projekt egyszerre szolgálja a CCI szereplők számára új piacok, értékesítési csatornák teremtését, az egri turisztikai kínálat színesítését és gazdagítását és a helyi lakosság életminőségének növelését.	50 000 000	Eger MJV, MTÜ, helyi és térségi CCI magánvállalkozások	1		
	Aktív- és ökoturizmus	Eged-hegyi aktív turisztikai attrakció, kalandpark létrehozása - Flow-élmény Eger hegyén	Eged-hegyi kalandpark - ökoturisztikai attrakció létrehozása: libegő, kilátó és kalandpark kialakítása Az aktív turizmust, az extrém sportokat, a borturizmust és a vallási turizmust szolgáló fejlesztések az Egert keletről-északkeletről övező hegyekben. A Flow-élmény során az ember teljesen elmerül abban, amit éppen csinál, amitől energiával töltődik fel, teljesen átadja magát a folyamatnak, és ebben örömet leli. A Nagy-Eged-hegyen ez az élmény több okból is átélhető: - az extrém sportokban: Európában a sárkányrepülő legjobban gyakorlótere, itt rendezik meg Magyarország egyetlen teherhordó versenyét, az Eged hegyi Sherpa Rally-t, az Eged-futás pedig a legextrémebb hazai futóverseny. - az innét származó borokban: ez a legmagasabban – 500 méteren – fekvő szőlő-termőterület az országban; a Nagy-Egedet hazánk egyetlen Grand Cru területének	2 000 000 000	Eger MJV, MTÜ, magánvállalkozások	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			tartják, Lőrincz György, a Gróf Buttler Pincészet, Kovács Nimród, Gál Tibor, Pók Tamás, a Bukolyi és a Thummerer Pincészet neve fémjelzi. - a hitben: az Eged-hegyi keresztutat az Egri Főegyházmegye szervezi: a hívők a hagyományos útvonalon vonulva elevenítik fel Jézus utolsó útjának stációit; egyedi tájértéket képviselnek az utak menti szobrok, kőkeresztek. A fejlesztés elemei: személyszállításra és teherhordásra is alkalmas libegő létesítése az induló és az érkező pontokhoz szükséges infrastruktúrával (pihenő – melegedő - információs hely vizesblokkal), parkolóval, mezőgazdasági út kiépítése; rekreációs terület kialakítása (erdei tornapálya, szánkódomb, dűlő túrák útvonala, borkóstoló pontok), kilátó építése. A fejlesztési terv a „Tájcentrum a Bikavér és a feketecseresznye teroárján /Sík-hegy – Mész-hegy – Nyerges-tető/” projektötlettel együttesen teremti ideális lehetőséget, de önállóan is életképes.					
	-	Országos Kétkerék Útvonal	Az Országos Kéktúra Útvonal mintájára Országos Kétkerék Útvonal kialakítását kezdeményezzük az Északi-középhegység területére a Zempléntől a Börzsönyig. Rendelkezésre áll a Dél-Bükk térségének kerékpárút terve, mely Miskolcot (Kistokaj) köti össze a Dél-Bükk falvainak felfűzésével Egerrel. Célszerű az Északi-középhegység kerékpárútjainak hálózatba szervezése és a hiányzó szakaszok megvalósítása. A turisztikai célú kerékpározás iránti igény exponenciálisan növekszik. Ugyanakkor elősegíti Magyarország természeti, kulturális értékeinek megismertetését, megőrzését.	800 000 000	Eger MJV, MTÜ, magánvállalkozások			1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Légisportok fejlesztése Eger térségében	A Bükk déli előtere mind a meteorológiai, mind a csekély légi forgalom miatt kedvelt a légisportok gyakorlására, így pl. sport-, vitorlázó repülés, siklóernyőzés és ejtőernyőzés. A projekt keretében a térségben található két sportrepülőtér kerül fejlesztése, aminek keretében a földi bázis és kiszolgáló infrastruktúra és szolgáltatásainak fejlesztésére kerül sor, illetve a légi biztonsági követelményeknek való jobb megfelelés érdekében a biztonságtechnika. A sportrepülőterek lehetőséget nyújtanak a helyi sporttevékenység mellett az egyre népszerűbb kiscépes, túragépes forgalom fogadására is, ami egy jelentős költséssel rendelkező célcsoportot jelent. A projekt valós igényekre épülő, meglévő tevékenységek fejlesztésére épül.	200 000 000	Eger MJV, MTÜ, magánvállalkozások	1		
	-	Agria Adrenalin Park I.-II. ütem	A hagyományos egri attrakciók mellett nélkülözhetetlen a fiatalokat lekötő képes országos és nemzetközi léptékű élménypark. A projekt nagyban hozzájárul a családok tartózkodási idejének növeléséhez. Adrenalin park/fedett-nyitott szabadidős komplexum létrehozása a közép-távú fejlesztési elképzelések közé illesztendő, ugyanis a 8-14 éves korosztály szabadidős elfoglaltságainak lehetőségeit ebbe az irányba mielőbb bővíteni kell. Szükséges a fejlesztés tartalmi elemeit korosztályos és szülői igények felmérésével a legoptimálisabb megoldásokkal meghatározni, mindezek mellett érdemes elemezni a különböző régiókban fellelhető jó gyakorlatokat és már kivitelezett hasonló projekteket. A kalandparkok a tematikus parkok új típusú attrakcióiként jelennek meg a turisztikai kínálatban. A keresleti trendek a létesítmények iránti töretlen igényt jelzik. Ennek egyik oka – többek között – a természeti környezettel való közvetlen kapcsolat, függetlenül attól, hogy a kalandparkok elsősorban szórakoztatást és extrém élményt kívánnak nyújtani. Az Eger határában, zöldövezetben tervezett Agria	I. ütem: 100 000 000 II. ütem: 650 000 000	Eger MJV, magánvállalkozások	1		

			Adrenalin Park komplex szolgáltatás-csomag kialakítását célozza, mely lehetővé teszi, hogy több célcsoport számára minőségi, és élményszerű programokkal bővüljön a város és térsége széles spektrumú turisztikai kínálata. A funkciók köre és a játékelem-kínálat alakítása során egyrészt a helyi és térségi lakossági bázist, gyermekközösségeket, a családokat és a céges csoportok elvárásait tekinthetjük kiindulópontnak, valamint azoknak az „adrenalinfüggőknek” az igényeit, akik újabb és újabb kalandokra vágyanak. Tervezett kalandpályák és játékelemek: drótkötélpálya, quad- és gokartpálya, tiroli csúszda, zorb, bob; minigolf, euro-bungee, mászófal, óriáshinta, paintball; óriássakk; a kisebbek számára akadályos gyerekpálya, mászóvár, játszótér, trambulin, rönkvár, csőlabirintus, élményösvény, kötélpiramis, stb. A parkban egyedi vonzerőként egy rögzített hőlégballonnal lehetne repülni. A területen önkormányzati tulajdonban melegvizet termálkút is található, amelyre hosszabb távon egy városi strand létrehozása is alapozható. Jelen projekt az Adrenalin Park I. üteme, amely a mintegy 20 ha-os terület közművesítését, közlekedési kapcsolatainak megteremtését, a zöldterület kialakítását és rendezését, továbbá szabadtéri rendezvénytér, színpad, füves nézőtér létrehozását tartalmazza. A Park további kínálati elemeit vállalkozók bevonásával, magántőkéből tervezi a város megvalósítani, amelyek működtetése piaci alapon fog történni.					
	Turizmus infrastruktúra	M25 Terminál	Fogadóközpont, buszparkoló, városi közlekedési csatlakozási pont kialakítása a megépült M25 autópálya környezetében. Az új autópálya a városba érkezők legfontosabb megközelítési útvonala lesz, és ez a pont a „város kapuja” funkciót fogja ellátni. Fontos szerepe lesz abban, hogy a Belváros turisztikai célú buszterhelését jelentősen csökkenti. Egyben	200 000 000	Eger MJV	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			színvonalas déli turisztikai információs és szolgáltató központ létrehozását is jelenti a projekt. Funkciójában összekapcsolható a közeli Agria Andrenalin Parkkal (tervezett).					
	-	Eger és térsége turisztikai adatbázis, weboldal és applikáció létrehozása	Jelenleg nem létezik olyan egységes és térségi kitekintésű, integrált adatbázis, amely Eger és a turisztikai szempontból releváns térségének turisztikai attrakcióit, eseményeit, szolgáltatásait (szálláshelyek, vendéglátás, rendezvényszervezés stb.) naprakészen tartalmazza és elérhető digitális formában mind az érdeklődő vagy már a helyszínen lévő turisták számára, de kielégítené a helyi és térségi lakosság ilyen irányú szabadidős - rekreációs, kulturális, közösségi - igényeit is. A cél az adatbázis létrehozása és annak elérésének, használhatóságának megteremtése a legfontosabb digitális csatornákon: weboldal létesítése, mobil applikáció.	20 000 000	Eger MJV			1
A helyi üzleti környezet és szolgáltatások minőségének, innovativitásának fejlesztése	<u>Tudástranszfer és innovációs ökoszisztéma</u>	Kutatáshasznosítás és tudástranszfer: az egyetemi innovációs ökoszisztéma fejlesztése	A projekt célja, hogy fejlessze az aktív, kölcsönös előnyökön alapuló, üzleti szemléletű kapcsolatok kialakítását az egyetem és az üzleti szféra között. Az egyetem szellemi és infrastrukturális kompetenciáinak szolgáltatásokká alakításával, eredmény szemléletű technológia-transzfer és innováció-menedzsment ösztönzésével támogatjuk a vállalkozások innovációs igényeinek kiszolgálását, az intézményi KFI eredmények üzleti hasznosítását.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem			1
	<u>Üzleti infrastruktúra</u>	Volt Dobó István Laktanya funkcióváltó fejlesztése különös tekintettel a helyi IKT tudásbázis megteremtésére	Az egykori laktanya több hektáros területének és megmaradó épületeinek funkcióváltó munkahelyteremtő fejlesztése, előtérbe helyezve az információtechnológia (IKT) térségi központjának megtelepítését. A projekt megvalósításának első lépése a tulajdonviszonyok rendezése és a terület önkormányzati tulajdonba kerülése. Szükséges a volt laktanyaterület teljeskörű műszaki felmérése - közműellátottság helyzet, állapota,	1 500 000 000	Eger MJV, magánvállalkozások	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			esetleges talajszennyezettség felmérése, az épületállomány felmérése és hasznosíthatóságának meghatározása: bontás, felújítás stb. Ezt követően szükségét a laktanya terület és épületállomány hasznosítására előzetes tervkonceptió készítése, funkciók meghatározása, ötletpályázat szervezése. Preferált tevékenység IKT támogató innovációs-inkubációs gazdasági és műszaki tervező-kutató-fejlesztő tevékenységek támogatása. A terület lakó és szolgáltató funkciókkal is bővíthető.					
	-	Ipari innovációs és technológiai központ és inkubátorház létrehozása	Egerben jelenleg nincs központi szervezett székhelye, bázisa a gazdasági-technológiai innovációk támogatásának, különös tekintettel az IKT-hez kapcsolódó K+F+I tevékenységekre. Ezen meglévő tevékenységek az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemhez, illetve egyes magáncégek tevékenységéhez kötődnek. A hatékony tudástranszfer és információáramlás, a K+F partnerségek generálása indokolja egy olyan helyi bázis kialakulását, ahol akár a meglévő cégek, akár új betelepülők végezhetnek kedvező feltételek mellett innovációs és K+F tevékenységeket. A központ külön célja kell legyen a kezdő, startup vállalkozások támogatása, az indítófeltételek biztosítása, amely alapvető lehet egy-egy új, technológia orientált, tudásalapú, de tőkeszegény vállalkozás számára. A központ telepítésére megfelelő helyszín lehet a volt laktanya területe; másrészt az Egri Ipari Park területén, vagy annak szomszédságában történő telepítés is (itt működik inkubátorház, amellyel a tevékenységek összekapcsolhatók), ahol a legnagyobb, magastechnológiát alkalmazó cégek koncentrálódnak.	2 000 000 000	Eger MJV - HMKIK	1		
	-	AGRIA konferencia- és rendezvényközpont létrehozása	A nagyszabású és komplex funkciójú projekt célja a több évtizede hiányzó konferencia- és rendezvényközpont létrehozása a megyeszékhely Eger és vonzáskörzete kulturális, turisztikai és üzleti-tudományos élete számára. A központ akár országos-regionális, sőt nemzetközi szintű konferencia és egyéb, a legkülönbözőbb funkciójú rendezvényi igények	15 000 000 000	Eger MJV, magánvállalkozások	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			kielégítésére is alkalmas. A tervezett mintegy 1000-1500 fős befogadó képességű központ helyszíne még nem eldöntött. Eger Észak-Magyarország fő turisztikai mozgatórugója, egyúttal 'fordító korongja', elosztó központja, amit Budapest közelsége tovább erősít. A tervek szerint az új konferencia- és rendezvényközpont egy városi és régiós fesztiválközpont is lesz. Ezzel együtt az új objektum rendelkezni fog egy magas technikai színvonalú, széles spektrumú infokommunikációs térrel, amellyel betölti egy turisztikai, kulturális és tájékoztató központ szerepét is. A létesítmény ezen túl egy olyan látogatóbarát találkozási pontként is leírható, ahol a szervezett programok mellett helye van a spontán interakcióknak, ahol a helyszínek alkalmasak a spontán kialakuló és szervezett közösségek fogadására/befogadására. A Központ alapvetően élményközpontú lesz. A rendezvényközpont képes lesz kielégíteni a helyi társadalom mindazon szükségletét is, amely arra irányul, hogy Egerben és vonzáskörzetében is elérhetőek legyenek a legmagasabb szintű kulturális szolgáltatások. A Központ generációkon átívelő megoldásokat kínál a művelődés, az önművelés, az ismeretszerzés leghatékonyabb módozataira, továbbá információs és kommunikációs bázisként arra törekszik, hogy a hozzáférhető információk mennyiségben és minőségben is teljesítsék a használói kör elvárásait. Az élményközpontú programokkal, művészeti eseményekkel, fesztiválokkal és egyéb szolgáltatásokkal a Központ az egri kulturális turizmus egyik fő szolgáltató központjává válik.					
A város befektetővonzó képességének növelése	<u>Vonzó, piacképes ipari-gazdasági telephelyek</u>	Meglévő ipari infrastruktúra fejlesztése	A meglévő iparterületek infrastruktúrája több ponton leromlott, szükséges annak felújítása annak érdekében, hogy a terület vállalkozásmegtartó és vonzó képességét növeljük. A projekt keretén belül	570 000 000	Eger MJV	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			közlekedési, villamos és víziközmű infrastruktúra fejlesztésére nyílna lehetőség.					
		A egykori honvédségi külterületi barnamezős területek funkcióváltása	A projekt helyszíne az Eger és Egerbakta között található, mintegy 500 h nagyságú honvédségi terület. A feladat első lépése a tervezéshez szükséges alapadatok beszerzése (alaptérkép, geodéziai felmérés); területfelmérés, vizsgálatok, funkciókeresés (befektető orientált kataszter és koncepció elkészítése); hasznosításra vonatkozó intézkedési terv készítése (munkahelyteremtés, helyi gazdaság élénkítés, napelempark). Jelen projekt nem a megvalósításra, csak az előkészítésre vonatkozik. A hasznosítás és a tulajdonviszony összehangolása alapvetően befolyásolja a projekt életképességét.	15 000 000	Eger MJV, magánvállalkozások	1		
	-	A Déli-iparterület bővítése	Az Egri Ipari Park (EIP) jelenlegi területe gyakorlatilag teljes mértékben hasznosított. A környező iparterületeken és az M25 mentén is magas szinten hasznosítottak a területek. Sem a meglévő vállalkozások bővítése, sem új betelepülők fogadása nem lehetséges jelenleg az EIP területén. Ugyanakkor mind a meglévő vállalkozások, mind új betelepülők részéről lenne igény zöldmezős ipari-gazdasági célú telephelyekre, vagy akár csarnokokra, a városnak pedig elemei érdeke a munkahelyteremtő és helyi adót fizető, lehetőleg magas technológiákat és munkakultúrát meghonosító cégek megtelepítése. Ezért szükséges és indokolt új zöldmezős iparterületek kialakítása, az Egri Ipari Park bővítése, vagy egyéb ipari terület kialakítása legalább 50 hektáron, Eger, esetleg Andornaktálya területén. A projekt keretében szükséges a fejleszthető, egybefüggő és ipari hasznosításra alkalmas területek feltárása, tulajdonviszonyok rendezése (pl. felvásárlással), telekalakítás, alpinfrastruktúra és közlekedési elérhetőség kiépítése.	1 500 000 000	Eger MJV, Egri Ipari Park, magánvállalkozások	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Nagyléptékű villamos energia ellátás biztonságos megteremtése	Tervezés alatt van Eger város kétoldali elektromos betáplálását összekötő, 140 kV-os, nagyfeszültségű vezeték, mely vezeték kiépítése esetén a városban az áramszolgáltatás biztonsága jelentősen emelkedni fog. A tervezett beruházás a legnagyobb az elkövetkező évek energetikai beruházásai között. Déli iparterület további fejlődését, új ipari üzemek építését, a jelenlegiek biztonságos működését hivatott biztosítani.		Eger MJV, áramszolgáltató		1	
	-	Eger beruházói adatbázis és internetes felület létrehozása és működtetése	Eger MJV a befektetővonzó kapacitásainak növelését és fejlesztését tervezi. Ehhez kapcsolódóan szükséges a város és térsége adottságait, lehetőségeit bemutató adatbázis és internetes felület létrehozása, amely a potenciális befektetők szemszögéből mutatja be a terület jellemzőit és feltételeit: pl. elérhető zöld- és barnamezős gazdasági területek Egerben és környékén; potenciális gazdasági együttműködések; fejlesztő intézményrendszer; tudáspotenciál, K+F+I, oktatás-képzés, szakképzés helyzete; lakhatási lehetőségek, sport, rekreáció, kultúra stb.	15 000 000	Eger MJV			1
Versenyképes, piacorientált tudásbázis és kompetenciaszerzés támogatása	<u>Magasszintű felsőoktatást támogató infrastruktúra</u>	Felsőoktatási és disszeminációs infrastruktúra fejlesztése	A Varázstorony ismertsége nemzetközi jelentőségű, így a funkcióbővítése, a Líceum történeti tárlatainak múzeumi formában történő rendezése, valamint az Egyetem botanikus kertjének megnyitása a szélesebb körű látogatóközönség számára mind hiánypótló fejlesztés. A Líceum építészeti, művészettörténeti adottságainak komplex turisztikai hasznosítása ugyancsak régóta tervezett beruházás. Az ernyőprojekt további célja a Mezőgazdasági Szakközépiskola épületeinek és csatlakozó területrészek felújításával az egyetem egri campusának bővítése valósulhat meg. A tervezett felújításba bevont területeken tervezett korszerű oktatási-, rendezvény- és konferenciatereket, valamint magas színvonalú maximum kétágyas (elsősorban külföldi hallgatók elhelyezését szolgáló) kollégiumi elhelyezést is kialakítani.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	A művészeti oktatást támogató épített infrastruktúra fejlesztés és kollégiumi férőhely bővítés az egyetem nemzetközi hallgatói számára	Az egri volt Mezőgazdasági Szakközépiskola egyes épületrészeinek az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem általi vagyonkezelésbe vétele és tervezett felújítása az alábbi elemeket tartalmazza. Az épületek és területek bevonásával és azok felújításával az egyetem egri campusának bővítése valósulhat meg és lehetőséget biztosíthat az egyetem nemzetközi hallgatóinak, amelyre korábban a gyöngyösi campuson lehetőségeit vettük igénybe. A tervezett felújításba bevont területeken tervezik korszerű oktatási-, rendezvény- és konferenciatereket, valamint magas színvonalú maximum kétágyas (elsősorban külföldi hallgatók elhelyezését szolgáló) kollégiumi elhelyezést is kialakítani.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		
	-	Oktatási, képzési, sport és egészségdiagnosztikai kapacitás és infrastrukturális fejlesztés az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen	Az Egyetem projekt keretein belül tervezett megvalósítani Sporttudományi Intézete oktatási épületeinek évek óta várható rekonstrukcióját, edző- és gyakorlati termek, valamint sportpályák felújítását és kialakítását. Az egyetemi sport és testnevelő képzések és az egyre eredményesebb versenysport egymásra épülésére kiemelt figyelmet kívánnak fordítani, az ehhez szükséges fejlesztéseket megvalósítani, amelynek része multifunkciós edzőcsarnok, tenispályák, atlétikai pályák kialakítása. A sport és egészségdiagnosztikai területen az Egészségközpont jelenlegi teljesítménydiagnosztikai profilját komplex kutatási, szolgáltatási portfólióval tervezik kiegészíteni, amely komplex érintett szakorvosi támogatáshoz, a sportsérülések rehabilitációjához és edzéstartogatáshoz kapcsolódó infrastrukturális és humán erőforrás fejlesztéseket tartalmaz.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	<u>Versenyképes oktatás soft támogatása: infokommunikáció, nemzetközi hálózatok</u>	Felsőoktatási intézmény nemzetköziesítésének fejlesztése	Angol képzési portfólió promotálása, online és offline kommunikációs és promóciós anyagok készítése és gyártatása; nemzetközi toborzó és szakmai vásárokon való részvétel; a nemzetközi szakmai hálózatokba való bekapcsolódás és aktív partnerség kialakítása; nemzetközi partnerkapcsolatok erősítése Európán belül és Európán kívül, az Európai Egyetem hálózatba való bekapcsolódás; a régió gazdaságfejlesztési céljaihoz is igazodó hagyományos és blended közösképzések kialakításához és kutatási projektek indításához szükséges nemzetközi partnerhálózat fejlesztése. Kétnyelvű ügyféltér kialakítása; kapcsolódó humán erőforrás fejlesztés (általános és szaknyelvi belső képzések). Interkulturális érzékenyítő tréningek; nemzetközi hallgatóknak nyújtott magas szintű mentorálási szolgáltatások biztosítása. Nemzetközi kommunikációs egység felállítása, mely segíti az egyetem egységeit a nemzetközi promócióban, kialakítja az intézmény nemzetközi térre alakított profilját (honlap, közösségi megjelenések) és koordinálja a nemzetközi online és offline intézményi megjelenéseket. Az intézményt promotáló események, mint a Nemzetközi Hét, illetve szakmai konferenciák szervezése.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem			1
A sokszegmensű kulturális kínálat szélesítése és gazdagítása	<u>Kulturális infrastruktúra</u>	Az Uránia mozi épületének rekonstrukciója, funkcióbővítő felújítása	A projekt az Uránia mozi épületének teljeskörű felújítását és funkcióbővítő átalakítását tartalmazza, mint filmmúzeum, oktató-mozi és multimédiás élményközpont, a filmkultúra, a filmes képzések és programok bázisaként. A műemléki épületben igen régen működő Mozi XXI. századi korszerűsítése és attrakcióvá fejlesztése halaszthatatlan. Döntés-előkészítő építészeti-műszaki tanulmány készítése szükséges az Uránia mozi épületegyüttesének helyreállítására, felújítására, átfogó, korszerű, önfenntartó hasznosítására. A működtetés 21. századi feltételrendszerének kidolgozása és optimalizálása: kulturális örökség hiteles, élményszerű bemutatása; új költséghatékony funkciók a filmszínházi funkció megtartása mellett. Tervezett fejlesztés céljai és szakmai bemutatása	1 500 000 000	Eger MJV	1		

[illegible]

		Templom Galéria turisztikai célú fejlesztése	A Templom Galéria „funkcióváltó” felújítása <i>1.A tervezett átalakítás koncepciója</i> A tervezett program egy épület az épületben koncepció mentén a 650 m2-es templombelső területének növelése, megsokszorozása az impozáns barokk templombelső értékeinek és láthatóságának megőrzése mellett. A cél egy három szintes, többfunkciós térstruktúra kialakítása áttetsző/üveg épületszerkezeti megoldásokkal. A tervezett átalakítás eredményeként a templombelső alsó szintje kiállítótérként és előadóteremként (kb. 320-350 fő befogadóképességgel) funkcionálna, míg az első szinten multimédiás- és kamaratermek kapnának helyet. A második szint a művészetpedagógiai műhelyeké lenne. A karzat az irodahelyiségek kialakítására alkalmas. A fent leírt/megálmodott épület a „Forrással” együtt – bár építészeti nem összekötve – biztosíthatná mindazokat a funkciókat és feltételeket, melyek egy komplex, innovatív kulturális szolgáltató központtól elvárhatók. Az építészeti is egyedinek ígérkező megoldás a város és az ország újabb látványosságává is válhatna. <i>2.A meglévő állapot leírása</i> 2.1.Alaprajzi adottságok és kötöttségek A templom történetileg a kolostorral alkot egységet. A kolostor épületének lebontása a templom természetes funkcionális háttérét szüntette meg, és ezt nem tudta pótolni egyik újkori toldalék sem. A templomtér befogadóképességéből és a magas művészettörténeti értékéből adódó hasznosítási lehetőségeknek napjainkban tehát éppen a kolostor hiánya, tágabb értelemben a kiszolgáló terek szűkössége szab határt. 2.2.A minimál program megvalósításához felhasználható területek	650 000 000		1		

[illegible]

			berendezésük korszerűtlen, rossz állapotú, cserére szorul.						
			2.5.Tervezett funkcionális kapcsolatok						
			Földszint-bejáratok						
			A látogatók két bejáraton közelíthetik meg a templomteret, a templom főkapuján, illetve az előcsarnok bejárat ajtaján keresztül. A főkapu mögött, a fal belső síkján szelfogó üvegfal kialakítása szükséges.						
			Előcsarnok						
			Az előcsarnokban pénztár helyiség és kávézó/büfé kerülhet kialakításra. Az előcsarnokból a torony alatti kis átjárón keresztül lehet átmenni a templomtérbe.						
			Földalatti WC-blokk						
			A földbe süllyesztett, felújítandó vizes blokk a másik torony alatti lépcsős lejáróval és rámpával kapcsolódik a templomtérhez.						
			Karzatszint						
			A karzatot az előcsarnok átellenes oldali tornyának meglevő csigalépcsőjén lehetne megközelíteni. A karzat másik oldalán a személyzeti lépcső terében lehet átjárás.						
			Pince						
			A pincében egyterű hőközpont kerülhet kiépítésre, hőfogyasztóval és elosztóval. Megközelítése külső lejáró lépcsőről történhet.						
			Előadói öltözők és mosdók						
			A szentélyhez kapcsolódik az iskolai műhelyépület. Benne kis átépítéssel külön férfi és női öltöző és a hozzájuk kapcsolódó vizes blokkok alakíthatók ki.						
			„Többszintes üvegekocka”						

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			A belső térbe kerülő többszintes „üvegszerkezet”/építmény kapcsolata a fenti egységekkel, építészeti elgondolás/ötlet/kreativitás kérdése, melyhez javasolt nemzetközi tervpályázat meghirdetése.					
	-	Korábbi egri Civil Ház fejlesztése	Az önkormányzati tulajdonú épület külső és belső felújításával a korábbi lakások visszaalakításával növelni lehet a bérlakás állományt.	150 000 000	Eger MJV, Civil fórum	1		
	-	Kis Zsinagóga többfunkciós közösségi térré történő átalakítása		100 000 000	Eger MJV, Civil fórum	1		
	<u>Sokszínű és magas színvonalú kulturális kínálat</u>	Történeti kutatás és örökségvédelmi együttműködés fejlesztése, egyetemtörténeti múzeum létrehozása	Az Eszterházy Károly Katolikus Egyetemen működő Esterhazyánus Kutatócsoport és a Várostarténeti kutatócsoport kutatási eredményeire alapozva egyetemtörténeti kiállítás létrehozása. Eger városának kulturális intézményeivel történő együttműködés alapján Egyetem és várostarténeti munkák elkészítésével hozzájárulás a város múzeumokban zajló megújító munkákhoz. Minőségi, a turizmus számára eladható kiadványok elkészítése, a meglévő sorozatok folytatása.		Eszterházy Károly Katolikus Egyetem	1		
	-	Új, multifunkciós Kulturális Központ, művészeti fesztiválközpont épületegyüttes létrehozása	Eger város meghatározó szerepkörrel bír a kulturális motivációjú turizmusban, de hiányzik ehhez egy megfelelő fesztivál és művészeti negyed, amely minden évszakban művészeti élményt nyújt. A projekt keretében új kulturális városnegyed kerül kialakításra, amely a belváros egy jól megközelíthető részén – pl. a Széchenyi utca- Tűzoltó tér által övezett területen – lenne kivitelezhető. Az itt található ingatlanegyüttes hasznosításával, a Vitkovics ház és környezete, a volt hármas iskola és a Tűzoltó Múzeum komplex fejlesztésével felértékelődne a Széchenyi utca felső szakasza, ami egyrészt vonzóbb gyalogos összeköttetést teremtené a belváros és a felsőváros	2 000 000 000	Eger MJV	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			között, másrészt hozzájárulna a belvárosi turistaútvonalak bővítéséhez is.					
Attraktív, minőségi és bővülő, a fiatalok igényeit is kielégítő rekreációs és szórakozási lehetőségek létrehozása	<u>Szabadtéri rekreációs és sport kínálat</u>	Rekreációs és vízgazdálkodási céllal mesterséges tározó létesítése	A csapadékvíz károkozása elleni lépések, illetve a csapadékvíz hasznosításának igénye is támogatja egy jelentősebb záportározó kialakítását szakmai alapokra helyezett helyszínválasztással. A vízgazdálkodási feladatokon túl javasolt beépíteni olyan jóléti funkciókat is, mely a város lakosságának rekreációs igényeit is támogathatja.	1 000 000 000	Eger MJV		1	
	-	Közösségi terek megújítása az Északi lakótelepen és környezetében.	A paneles építésű északi városrész közterületeinek rehabilitációja, többfunkciós közösségi terek kialakítása; Eger-patak rehabilitáció, a patak bekapcsolása a lakótelep zöldfelületi rendszerébe: patakmederre és partra épülő arcuati elemek (híd, stég) telepítése, gyalogos sétány.	100 000 000	Eger MJV		1	
	<u>Rekreációs infrastruktúra</u>	Sportolási célú fejlesztések a Bem Tábornok tértől délre eső területeken	Közhasználatú sportpályák fejlesztése, különböző sportágaknak helyet adó sportpályák létesítése. A sportterületek kiegyensúlyozott fejlesztése érdekében két nagy városrész határán korszerűsíteni szükséges a leromlott sport-szabadidős területet.	300 000 000	Eger MJV		1	
	-	A Városi sport- és szabadidő komplexum rekonstrukciója	A stadion külső-belső felújítása, energetikai korszerűsítése, kiszolgáló helyiségek felújítása (szükség esetén bővítése) a szabadidős rendezvények megrendezéséhez szükséges kiegészítő funkciók fejlesztése.	5 000 000 000	Eger MJV	1		
Közlekedési rendszerek lakosság- és környezetbarát fejlesztése	<u>Közlekedés menedzsment</u>	Városi közlekedési és parkolási rendszer fejlesztése, korszerűsítése	Környezetbarát helyi közösségi közlekedés fejlesztése és telephelyi feltételeinek megteremtése valamint az elektromos forgalomirányító, utas-tájékoztató, és a parkolást segítő rendszer informatikai feltételeinek kiépítése. A projekt elemei a közös tarifa rendszer, és az Eger-völgy tarifa közösség megteremtése.	500 000 000	Eger MJV, MÁV Zrt., EVAT Zrt., KMKK Középkelet-magyarországi Közlekedési Központ Zrt.			1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Külterületi mezőgazdasági utak fejlesztése	Az egri borvidék szőlőterületeinek megőrzése, külterületi mezőgazdasági utak fejlesztése (csapadékvíz-elvezetéssel együtt)	300 000 000	Eger MJV, szőlészeti, mezőgazdasági vállalkozások		1	
	<u>Korszerű és kombinált közlekedési rendszer</u>	Intermodális csomópont építése	A város sajátos földrajzi elhelyezkedése és a település szerkezete nehezen racionalizálható közlekedést eredményez. A város megközelítésének és az utasok városon belüli tovább közlekedésének leghatékonyabb megoldása egy intermodális csomópont kialakítása. Itt minden közlekedési mód találkozik. Könnyen szervezhetők az egymásra épülő módváltások. P+R parkolóval a belső városrészek gépjármű forgalma is csökkenthető.		Eger MJV, MÁV Zrt., EVAT Zrt., KMKK Középkelet-magyarországi Közlekedési Központ Zrt., NIF Zrt.	1		
	-	É-D-i vasúti pálya tram-train jellegű átalakítása, megállóhelyek és P+R rendszer létrehozása	A tervezett új tram-train jellegű belső városi vasúti személyszállítást (Füzesabony - Felnémet között) kiszolgáló megállók városi közlekedési kapcsolatainak kiépítése.	500 000 000	Eger MJV, MÁV Zrt., EVAT Zrt., KMKK Középkelet-magyarországi Közlekedési Központ Zrt.			1
	-	Városi elkerülő út építése	A közúti közlekedésben az elkerülő út megépítése a egyik legfontosabb nagyléptékű közlekedési fejlesztés az elkövetkező időszakban. A megvalósíthatósági tanulmány készítése folyamatban van a NIF Zrt részéről. Ezt követően indulhat a tényleges tervezési munka. A több mint 10 km hosszú elkerülő út észak-déli irányban biztosítja a gyors közlekedést a völgyi fekvésű városban, több csomóponttal csatlakozva a városi úthálózathoz.		NIF Zrt.			1
	-	Belvárosi kéregparkoló (Bazilika környezetében)	A jelentős belvárosi egyházi és vallásturisztikai fejlesztésekhez kötődően a Bazilika környezetében kerül sor egy kéregparkoló fejlesztésére, ami egyúttal kiszolgálja az Érseki Palota Turisztikai Látogatóközpont és az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem főépületét, a Líceumot. A mintegy 150-200 férőhelyes parkoló a konferenciák, rendezvények esetében különösen javítaná a vendégeknek nyújtott szolgáltatást, a turisztikai funkciót is.	2 500 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt.	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

-	Városközpont közlekedésfejlesztés klímabarát eszközökkel	Kisléptékű közlekedési beavatkozások a praktikusság jegyében: Kerékpárhálózati fejlesztése, Kiss and Go zónák kialakítása az iskolák mellett, körjáratos elektromos minibuszok melyek felfűzik a parkolókat, a vasútállomást és a belvárosi intézményeket, iskolabusz koncepció kialakítása és pilot projekt működtetése.	200 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt.			1
-	Elektromos közösségi közlekedés fejlesztése	Elektromos buszok beszerzése, működtetése különösen a domboldali lakóterületek útvonalain. Kereszt irányú tömegközlekedés fejlesztése, pl. Almagyar domb diákváros, Hajdú-hegy, Szépasszony völgy	200 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt., KMKK Középkélet-magyarországi Közlekedési Központ Zrt.			1
-	Eger közlekedéshálózatának fejlesztése, beleértve a kapcsolódó fejlesztéseket (pl. zöldterületek, közvilágítás, járdák stb.)	Eger MJV közlekedési hálózatának komplex fejlesztését foglalja magában a projektcsomag. Körforgalmak kialakítása (Egri út/Tárkányi út, II. Rákóczi Ferenc utca OBI/LIDL, Cifrakapu út), kerékpárutak, gyalogátkelők stb. kialakítása. Útburkolat felújítása, kapcsolódó útcsatlakozások tervezése, úthoz csatlakozó kapubejárók, szervízút rendezése; kapcsolódó közterületek zöldterület fejlesztése; akadálymentesítés. Nevesített projektelemek Szalapart utca - Dr. Frank Mária utca közötti összekötő út megépítése Tulipánkert-Szépasszonyvölgy utcák között útépítés (hrs: 3771) Gárdonyi Géza - Tetemvár - Cifrakapu utcák korszerűsítése, felújítása, parkolók kialakítása Csiky Sándor utca II. ütem, út és csapadékvíz elvezetés felújítás Klapka György utca felújítása Lakóutak felújítása Eger város területén Széchenyi István utca felújítása Gyalogjárda építések - Egy vagy két oldali járda a terület adottságainak megfelelően (min 1,5 m szélességgel); kapcsolódó zöldterület fejlesztések. Gólya utca gyaloghíd felújítása Strand gyaloghíd felújítása Brassói út	1 634 432 827	Eger MJV			1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			Kőút út Kőlyuk út Mátyás király úti járdák Koloszvári utca Déva utca Breznai utca Tompai Mihály utca					
Zöldebb, tisztább, energiahatékonyabb és élhetőbb Eger létrehozása	<u>Városi zöldterületek - közösségi rekreációs terek</u>	Városi zöldterületek megújítása, fejlesztése, játszóterek, sportparkok fejlesztése	A meglévő zöldterületek innovatív és zöld szemléletű megújítása; közpark, pihenőpark és kert, iskolapark létesítése vagy rehabilitációja; zöldfelületeket összekötő útvonalak mentén fasorok, pihenőhelyek, kilátópontok létrehozása vonzerejük növelésére; Szabadidős terek és parkok, többgenerációs közösségi terek, játszótér komplexumok, közterületi sportolási lehetőségek fejlesztése kialakítása és (korcsoportos játszótérek, kondi-park, stb.).	160 000 000	Eger MJV			1
	-	Patak-rehabilitációk	Eger-patak revitalizációjának folytatása, Szala-patak rehabilitáció a patakparti területek rekreációs célú hasznosítási feltételeit szolgáló fejlesztések megvalósítása - köztéri bútorok, sporteszközök kihelyezése.		Eger MJV			1
A gazdag épített örökség megőrzése mellett az épített környezet lakosság- és turizmusorientált fejlesztése	<u>Belváros épületállomány és közterületek</u>	Lyceum közterületi rendezése	A Lyceumot övező leromlott közterület komplex megújítása.	400 000 000	Eger MJV	1		
	-	Belváros rehabilitáció III. ütem	A Belváros komplex felújítása következő harmadik üteme teljesebbé teheti a sétáló belváros építészeti képét a helyi lakosság és az idegenforgalom számára. A rendelkezésre álló forrás korlátos, ezért fontossági sorrend dönti el a harmadik ütem elemeit. Az alábbi területek megújítása várat magára (nem fontossági sorrend). Tömbbelső felújítása: Lenkey udvar, Katona István tér, Céh mesterek udvara;	400 000 000	Eger MJV		1	

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			Utcák: Harangöntő utca, Mecset utca, Torony utca, Hibay Károly utca, Fazola Henrik utca, Servita u., Széchenyi utca, Dr. Sándor Imre utca.					
	-	Eger főterének fejlesztése - Dobó téri áruház felújítása	Dobó téri áruház felújítása, integrálása a köztér működésébe, az áruház mögötti területen mélygarázs építése (magántőke bevonásával). A volt Centrum áruház a város főterén található, építészeti stílusában és funkciójában a környezetéhez nem illő ingatlan. Tulajdonszerzést követően építészeti átalakítása és a funkció kibővítése szükséges. Magánérés fejlesztés tervezett.		Eger MJV	1		
	-	Belváros parkolási rendszer fejlesztése	A Belváros tehermentesítéséhez kapcsolódóan korszerű parkolási lehetőségek (pl. parkolóház) létesítése.	6 000 000 000	Eger MJV			1
	<u>Városi alközpontok</u>	Városrészi kereskedelmi-szolgáltató alközpontok fejlesztése	A projekt célja az egyes városrészek ellátása, az ott élők életének komfortosabbá tétele érdekében a kisebb városrészi ellátó központok funkcionális megerősítése, szükség szerint kialakítása. A projekt révén javul a helyben élők életminősége és kötődése, és könnyebbé válik a hátrányos helyzetű csoportok, különösen az idősek mindennapi élete. A projekt keretében cél a kiskereskedelmi egységek, lakossági és kisvállalkozói szolgáltatások feltételeinek javítása, az épített környezet minőségi fejlesztése az alközpontokban, a közösségi közlekedés, a ráhordó út- és kerékpárút hálózat és a parkolási lehetőségek fejlesztése. Projektek: Felsővárosi alközpont fejlesztése - Felsővárosi piac és környezetének megújítása, a környező utcák felújítása, parkoló-kapacitás bővítés.		Eger MJV, magánvállalkozások		1	

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Lakóterületek integrálása és fejlesztése a Pásztortölgyben	A pásztortölgyi lakóterületek irányába kertvárosias zónák kiépítése és támogatása. A tulajdonosi igényeket figyelembe véve kiszabályozott több egybefüggő, lakóparkos beépítésre is alkalmas nagy terület megvalósítása és támogatása.	500 000 000	Eger MJV, telektulajdonosok		1	
	-	Városi piac felújítása és bővítése	Városi piacépület és piactér felújítása (magántőke jelentős bevonásával): Bővítés új épületszárnnyal. Nyitott, de részben fedett üveg passzázs.	800 000 000	Eger MJV, magánvállalkozások	1		
Köz- és piaci szolgáltatások felhasználóbarát digitalizációjának fejlesztése	<u>Infokommunikáció a város életében</u>	Okos Város - Okos Városlakó (Smart city)	A korszerű és költséghatékony városüzemeltetés illetve városi élet biztosítása technológiai paradigmaváltást igényel.	1 500 000 000	Eger MJV			1
	-	Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásainak digitalizációja	A projekt célja az egeri közhatalmnyek és közszolgáltatások tekintetében a digitális átállás megvalósítása, az ügykezelés, döntési mechanizmusok, adatkezelés, adatbázisok és nyilvántartások, illetve szolgáltatások digitális alapra helyezése, ennek alapjaként a digitális eszközállomány fejlesztése a közhatalmnyekben. A fejlesztések alapja az elkészítendő digitális átállás program lesz. Kiemelt projekt elemek: "A" A polgármesteri hivatal igazgatási feladatainak, adatkezelésének digitális alapokra helyezése. A meglévő informatikai, térinformatikai rendszer továbbfejlesztésével egyrészt meg kívánunk felelni az új jogszabályok által előírt Települési Terv követelményeinek és az önkormányzat városfejlesztési, várostervezési feladatainak. Másrészt minden, városi helyszínhez kötött adat, feladat, ügyintézés strukturált adat és térképi megjelenítésével növelhető a hatékonyság. A kapcsolódó lakossági online ügyintézési felületek és applikációk tovább növelik a hozzáférhetőséget a hivatal-ügyfél kapcsolat rugalmasságát. "B" Az egyes városi közszolgáltatásokat végző önkormányzati tulajdonú cégek szoros kapcsolatban	200 000 000	Eger MJV			1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			működnek együtt az önkormányzattal, napi tevékenységeik végzéséhez az önkormányzati adatadatokhoz való hozzáférés biztosítása szükséges. Mindezekon túl az önállóan végzett szolgáltatási tevékenységek és a napi szintű lakossági kapcsolat modernizálása és digitális alapokra helyezése nélkülözhetetlen. Lakossági "Eger" információs adatbázis fejlesztése, a meglévő applikáció, illetve Városkártya funkcióinak bővítése mely elsősorban az egri lakosság számára a közösségi és egyéb szolgáltatások hozzáférését tartalmazza, de biztosítva a diverzifikált lehetőségeket a turisták számára is.						
	-	Vagyonvédelmi kamerarendszerek kiépítése			Eger MJV				1
	<u>Elektromos hálózatok</u>	Légkábelek csökkentése turisztikai helyszíneken			Eger MJV, EVAT Zrt.				1
Prioritás: II. Klímabarát és energiahatékony Eger kialakítása									
Megújuló energiaforrások és energiahatékony megoldások támogatása a magán- és középületeknél, közszolgáltatásoknál	<u>Épületenergetika a középületeknél</u>	Kossuth Lajos 28. sz. Önk.-i ingatlan energetikai korszerűsítése	A projekt keretében önkormányzati tulajdonban lévő hivatali épület energetikai felújítása történik meg, ahol jelenleg is mintegy 80 fő polgármesteri hivatali munkatárs dolgozik. A pontos projekt tartalom kialakítása a tervezés során történik.	300 000 000	Eger MJV	1			

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Megújuló energiahordozók részarányának növelése Egerben	Egyedi napelemek telepítése (közintézmények, társasházak, családi házak); naperőmű telepek (mező) létesítése, geotermikus energia hasznosítása.		Eger MJV			1
	-	Közintézmények energetikai fejlesztése	Közintézmények épületenergetikai fejlesztéseinek, korszerűsítéseinek megvalósítása.	950 755 277		1		
	<u>Épületenergetika a lakóépületeknél</u>	Meglévő lakásállomány energetikai megújítása és felújítása	A projekt keretében szükséges a felújítandó lakásállomány előzetes felmérése, a felújítás módjának tervezése és lakossági pályázati rendszer létrehozása		Eger MJV, lakástulajdonosok			1
	-	Felsővárosi lakótelepen napelemek telepítése	Felsővárosi lakótelep lapostetős épületein napelemek elhelyezése.		Eger MJV, lakástulajdonosok		1	
	-	A lakossági felhasználók ösztönzése megújuló energiák hasznosítására.	A lakosság folyamatos tájékoztatása a megújuló energiák alkalmazására vonatkozó pályázati lehetőségekről; a megújuló energiafelhasználás ösztönzése közvetett eszközökkel (pl.: tanácsadási rendszer működtetése).		Eger MJV, lakástulajdonosok			1
A klímaváltozás káros hatásainak enyhítésére komplex városi csapadékgazdálkodási rendszer létrehozása	<u>Csapadékvíz elvezetés és gazdálkodás</u>	Kül- és belterületi csapadékvíz infrastruktúra fejlesztése a klímavédelem, és a klíma alkalmazkodás érdekében	Az éghajlat-változás negatív következményei - leginkább a csapadékvizek kezelésére - műszaki megoldásokat kíván ismertetve a város földrajzi környezetét. ITVT elkészítése, zöld átállás elemeinek megvalósítása, zöld infrastruktúra fejlesztése.	2 000 000 000	Eger MJV			1

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	<u>Csapadékvíz elvezetési rendszer felújítása Eger város területén, szükséges helyeken</u>	Eger csapadékvíz hálózatának fejlesztése és korszerűsítése	A gyűjtőprojekt csapadékvíz elvezetési projekteket (kialakítás, felújítás, bővítés, korszerűsítés stb.) tartalmaz. Lajosvárosi temető csapadékvíz elvezetés kiépítése Déli Iparterületen a csapadékvíz elvezetés rendezése Mocsáry Lajos utca Lajosvárosi temető csapadékvíz elvezetés kiépítése Eger-Andornaktálya közig. határán nyílt árok fejlesztés, bővítés Felnémet nyílt árok fejlesztés, bővítés Pásztorvölgy vízelvezetés felújítása Fadrusz-Gyulafehérvári-Munkácsi- Berzsenyi D. Utca Szövetkezet utca	600 000 000	Eger MJV	1		
Városi szintű, a körforgásos gazdaság megteremtését is szolgáló hatékony energiagazdálkodási rendszerek fejlesztése a városi szolgáltatások és intézmények működésében	<u>Energiahatékony rendszerek</u>	Egri termál és gyógyvíz infrastruktúra energetikai fejlesztése	A projekt célja az egri termálfürdő energetikai korszerűsítése. Elsősorban az elhasznált fürdővízben tárolt hőmennyiség hasznosítása másrészt minden olyan - a pályázatban kapcsolható - energetikai beavatkozás, mely csökkenti az üzemeltetési költségeket és növeli a fürdő négy évszakos hasznosítását.	600 000 000	Eger MJV, Eger Termál Fürdőüzemeltető Kft., magánvállalkozások, MTÜ			1
		Eger MJV területén a távhő hálózat gázfüggettségének kiváltására szolgáló tanulmánytervek és megalapozó tervdokumentáció elkészítése	A projekt keretén belül részletes tanulmányterv és műszaki előkészítő tervdokumentáció születik Eger gázfüggettségének csökkentésére, különös figyelemmel az Önkormányzat, az EVAT és a lakosság gázigényének kiváltására.	100 000 000	Eger MJV		1	
	-	Napelempark, biogáz, szélenergia hasznosítása			Eger MJV, magánvállalkozások			1
	-	Termál vezeték rekonstrukciója AT 8. kút és Strand között		300 000 000	Eger MJV, Eger Termál Fürdőüzemeltető Kft., magánvállalkozások	1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Közterületeken termelődő zöldhulladék hasznosítása	A város közterületein termelődő zöldhulladék jelenleg lerakóban kerül elhelyezésre. A körforgásos zöld modell érdekében tervezett egy városi komposztáló létrehozása, amelyben újrahasznosíthatóvá válik a helyi zöldhulladék. Ugyanitt a térségben termelődő zöldhulladék újrahasznosítása is megoldható lesz.	100 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt.			1
A közmű infrastruktúra hálózatok zöld szemléletű fejlesztése, felújítása, átalakítása	<u>Korszerű közműhálózatok</u>	Hőközpont fejlesztése - távfűtő hálózat fejlesztése	A lakótelepi hőközpont felújítása, a fűtési technológiai korszerűsítése, intézmények bevonása a távfűtő hálózati rendszerbe.	600 000 000	Eger MJV, EVAT Zrt.	1		
	-	Ivóvízhálózat fejlesztés a Hajdúhegyen	Az ivóvíz biztonságos szolgáltatása és a lakóterület fejlesztés érdekében egy 2x 300 m3-es tározó telepítése szükséges a Hajdúhegy magaslati pontján a kapcsolódó csővezeték-hálózati és gépészeti elemekkel.		Eger MJV			
Prioritás: III. Vonzó, élhető és gondoskodó Eger fejlesztése – ERFA és ESZA								
Az egészségügyi és szociális intézmények és szolgáltatások minőségi fejlesztése	<u>Szociális gondoskodás</u>	Speciális rászoruló csoportok igényeihez illeszkedő közpark létrehozása	Speciális célcsoportok (pl. mozgáskorlátozottak, idősök) igényeit kielégítő, életminőség növelő parkok létrehozása.	50 000 000	Eger MJV	1		
	-	Volt egri laktanyában szociális célú új lakások létesítése és parkosítás	A projekt keretében 10-15 db 50 m2-es szociális bérlakás és fecskelakás kerül kialakításra.	600 000 000	Eger MJV	1		
	-	Szociális idősellátás keretében a Berva-völgyi Otthon fejlesztése	a.) A jogszabályoknak megfelelő demens részleg kialakítása vagy a telephelyen történő bővítéssel, vagy külső férőhely bevonásával b.) Idősök Berva-völgyi Otthona teljeskörű felújítás, korszerűsítés	460 000 000		1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Gondozási központok kialakítása városrészenként	Hajdúhegyen új gondozási központ kialakítása Házi segítségnyújtást és - esetleg - nappali ellátást is biztosító tagintézmény létrehozása. A városrészen jelenleg a Belvárosi Gondozási Központ nyújt szociális alapellátást, az új központ a rászorulóknak számára megkönnyítené a szolgáltatáshoz történő hozzájutást. Zellervári Gondozási Központ és Belvárosi Gondozási Központ A város két legrégebbi és leginkább felújításra szoruló gondozási központjának teljeskörű felújítása (energetikai felújítás, villamoshálózat korszerűsítése, hideg-meleg burkolás, vizesblokkok felújítása - jogszabályoknak megfelelő mozgáskorlátozott vizesblokk kialakítása, elhasznált tálalókonyha felújítása) Lajosvárosi Gondozási Központ Állandó, a tárgyi feltételeknek mindenben megfelelő, 30 főt befogadó nappali ellátást, házi segítségnyújtást és szociális étkeztetést biztosító egységet magában foglaló, önálló gondozási központ kialakítása a városrész szociális ellátásának biztosítása érdekében. (A Köztársaság téren létrejött egészségügyi szolgáltató központ mellé tervezett gondozási központ tervei 2017-18 folyamán elkészültek.)	150 000 000		1		
	-	Támogatott lakhatás biztosítása fogyatékkal élőknek.	Önkormányzati tulajdonú lakások/lakóotthon biztosításával támogatott lakhatás létrehozása a városban élő fogyatékosok részére. A projekt keretében 2-3 lakás felújítása, közös lakhatás biztosítása számukra.	50 000 000		1		
	-	Egri Szociális Szolgáltató Intézmény (ESZSI) hálózatának eszközfejlesztése	Bútorzat és egyéb eszközök beszerzése.	50 000 000		1		

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

	-	Bölcsődefejlesztés, egyéb gyermekjóléti fejlesztések	Gyermekjóléti és Bölcsődei Igazgatóság telephelyeinek felújítása, eszközfejlesztése (Bölcsődék, Családi Bölcsődék, Család-és Gyermekjóléti Központ telephelyei, Családok Átmeneti Otthona). Dobó Katica Bölcsőde (Ifjúság út 9.) meglévő épület infrastrukturális fejlesztése. A Ney F. Óvodával és a Nevelési tanácsadóval az ESZSZI gondozási központjával közösen használt épület/ és a bölcsőde helyiségek felújítása, korszerűsítése (beleértve az épületgépészeti, épületvillamossági és épületszerkezeti fejlesztéseket). A bölcsőde beázása, a csoportszobák penészedésnek megelőzése céljából a lapos tető szigetelés/ alacsony dőlésszögű sátoztető, vízvezetés szükségeltetik. Közös a fűtési rendszer a Ney Ferenc Óvodával, ahol annak felújítása az óvodában megtörtént, a bölcsődében nem. Montessori Bölcsődében férőhelybővítést célzó fejlesztés, egy bölcsődei, mini bölcsődei csoportszoba létrehozásával biztosítható lenne a csecsemő/ tipegő csoport kialakítása. Minden bölcsődében: A bölcsődékre vonatkozó eszközjegyzékben felsorolt kötelező, de jelenleg hiányzó eszközök, játékok beszerzése pl. gyermekpancsoló, szabadtéri zuhany létesítése, ütésálló gumitéglák cseréje, ipari mosógépek beszerzése. Az udvar, játszóudvar felújítása, kialakítása játszóudvar eszköz fejlesztés (pl.: kerítés, kert építése, javítása; zöldesítés, zöldfelület fejlesztése, növelése ivókút építése, fizikai aktivitásra építő programok infrastrukturális hátterének kialakítása. A családi bölcsőde udvar teljes felújítása szükséges, így füvesítés, rugós játékok, mászóka, játéktaroló beszerzése.	261 730 589	Eger MJV, Gyermekjóléti és bölcsődei igazgatóság	1		

[illegible]

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

			a ruházattal való ellátást, a mentálhigiénés és egészségügyi ellátást. Család-és Gyermejjóléti Központ (Szvorényi út 50/A) A hatályos jogszabályokban minimálisan előírt számú parkoló-férőhely és akadálymentes parkoló-férőhely fejlesztése. Kerékpár támaszok és tárolók kiépítése, korszerűsítése. A Pacsirta út 12. sz. alatti telephely teakonyháján közel 20 éve nem történt felújítás. Minden gyermekjóléti szolgáltatást biztosító telephelyen elégethetetlen az informatikai fejlesztés: iktató program vásárlása. Továbbá adatvédelmi szempontok miatt a zárható irattároló szekrények beszerzése. Szalapart úti iskola konyha (Szalapart út 81.) és a Dobó Katika Bölcsőde: A főzőkonyhába elszívó rendszer kiépítése (légtéchnika). Minden bölcsőde konyháján rozsdamentes acélbútorok vásárlása.					
		Volt mezőgazdasági szakkollégiumban szociális célú új lakások létesítése és parkosítás	A szociális gondoskodás és esélyteremtés céljából szociális célú lakások építése, meglévő ingatlanok hasznosítása. A projekt keretében 10-15 db 50 m²-es szociális bérlakás és fecskelakás kerül kialakításra.	400 000 000	Eger MJV	1		
	<u>Egészségügyi inrtézmények</u>	Központi védőnői tanácsadó felújítása	Eger város területén 5 védőnői tanácsadó működik, ebből 4 korszerű, felújított állapotú. A Barkóczy u. Ugyanakkor a 15 sz. alatt működő, úgynevezett központi tanácsadó, amely az 1982-ben épült társasház alatt kapott helyet, 40 éve nem került felújításra. Kifejezetten gazdaságtalan a működtetése, fűtés- víz- elektromos hálózata teljesen elavult. A nyílászárók vasból készültek, rosszul záródnak. Az utcában zajló hatalmas forgalom miatt nagyon nagy a zaj, illetve a beáramló por, emiatt a várandósoknál a magzat szívhangjának hallgatása, valamint a kisgyermek hallásvizsgálatának pontos elvégzése, szellőztetésre	30 000 000	Eger MJV, KEVIKO Prevenció Védőnői Szolgáltató Kft.	1		

			alig lehetséges. A projekt keretében szükséges a 100-120 m2 területű ingatlan felújítása.					
Esélynövelő, magasszintű oktatás-képzés az oktatási rendszer minden szintjén	<u>Oktatási intézményi háttér és infrastruktúra</u>	Oktatási közintézmények felújítása, korszerűsítése - óvoda fejlesztések	Bervavölgyi Óvoda (I. sz. lakótelep 9. ép.) Építés: Tető felújítás, elektromos hálózat, vízelvezetés, járda felújítás. Eszköz beszerzés: udvari játékok Ovi-vár Tagóvoda (Tavaszi út 1.) Építés: Konyhai gépek, vizesblokk, fűtés, szigetelés felújítás, udvar felújítás. Eszköz beszerzés: Konyhai gépek, udvari játékok Gyermeklánc Tagóvoda (Vízimolnár út 1.) Építés: szigetelés, vizesblokk, fűtés felújítás Joó János Tagóvoda (Kallomalom út 1-3.) Építés: külső parkolók felújítása. Eszköz beszerzés: konyhai gépek Szivárvány Óvoda (Kertész út 100.) Építés: Parkoló aszfaltozás, további parkoló építés, déli csoportszobákba klíma, Eszköz beszerzés: informatika, konyhai kisgépek, napi használati eszközök cseréje (textíliák, bútorzat, tállalók, gépek, stb.) Dr. Hibay Károly Tagóvoda (Dr. Hibay K. u. 7.) Építés: Udvar és járda felújítás, fűtés korszerűsítés. Eszköz beszerzés: informatikai, napi használati eszközök cseréje (textíliák, bútorzat, tállalók, gépek, stb.) Deák Ferenc Tagóvoda (Deák F. út 17.) Építés: homlokzat felújítás, nyílászáró csere, tető csere csapadékvíz elvezetés, víz szigetelés, tornaszoba felújítás. Eszköz beszerzés: informatikai, napi használati eszközök cseréje (textíliák, bútorzat, tállalók, gépek, stb.) Csillagfény Tagóvoda (Tittel Pál u. 8.) Építés: előtető, zárt szélfogó, udvari korlát. Villamos hálózat korszerűsítés. Egy mosdóblokk komplex felújítás. Eszköz beszerzés: informatika, nagyüzemi mosogató gép, napi használati eszközök cseréje (textíliák, bútorzat, tállalók, gépek, stb.) Napsugár Tagóvoda (Kodály Z. u. 1.) Építés: tető szigetelés. Eszköz beszerzés: informatikai, napi	100 000 000		1		

		használati eszközök cseréje (textíliák, bútorzat, tálalók, gépek, stb.) Katica Tagóvoda (Kertész út 38) Építés: külső hőszigetelés, parkolók, beázás megszüntetése, mosókonyha felújítás, raktár felújítás, udvar rendezése, kültéri játékok felújítása, füvesítés. Eszköz beszerzés: informatikai, tároló szekrények, mosógép csere, napi használati eszközök cseréje (textíliák, bútorzat, tálalók, gépek, stb.) Esztrelánc Tagóvoda (Remenyit Zs. u. 17.) Építés: belső felújítás burkolatok, ajtók álmennyezet, vizes helyiségek, tornaterem, öltöző, szobor korszerűsítése kerti szerszámtároló. Eszköz beszerzés: informatikai, asztalok székek cseréje, főzőkonyha konyhai gépek eszközök cseréje. Arany János Tagóvoda (Arany János u. 16.) Építés: új fedett szín építése, felszerelése. Fűtési rendszer korszerűsítése. Eszköz beszerzés: informatikai, napi használati eszközök cseréje (textíliák, bútorzat, tálalók, gépek, stb.) Egri Kertvárosi Óvoda (Ifjúság út 4.) Építés: udvar zöldítés, csapadékvíz gyűjtő öntözésre, napelemek a tetőzetre, parkolók kialakítása Ney Ferenc Tagóvoda (Ifjúság u. 7-9.) Építés: udvar zöldítés és biztonsági elemek beépítése, külső megközelítéshez járda kialakítása, parkolók kialakítása, forgalom szabályozás. Gyermekkert Tagóvoda (Nagyvárad u. 1.) Építés: tetőcsere napelemmel, udvari biztonsági elemek beépítése, térkövezés, kerékpártároló bővítés, elektromos hálózat korszerűsítés. Eszköz beszerzés: ipari mosogatógép Epreskert utcai Tagóvoda (Epreskert u. 3/A) Építés: udvari térkövezés a bejáratnál, udvari játékeszközök ütőcsillapítóval, udvari tároló kialakítása, kerítés felújítás, parkoló építés, külső homlokzat színezés, fűtés korszerűsítés emeleti nyílászáró csere. Eszköz beszerzés: beléptető rendszer, bútorok cseréje.						

Eger Megyei Jogú Város Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, 2021-2027

		Oktatásfejlesztés – Kossuth Zsuzsa Egészségügyi Szki és Kollégium fejlesztése	Leromlott állapotú épületek felújítása, épületenergetikai fejlesztések.		Eger MJV	1		
		A kor követelményeinek megfelelő színvonalú oktatáshoz szükséges intézményi felújítások, fejlesztések	Egri Tankerület projektlistában szereplő fejlesztések megvalósítása		Egri Tankerület, Eger MJV			1
Fenntartható humán fejlesztéseket szolgáló ESZA programok megvalósítása				593 081 307				1
				69 335 000 000		52	16	34

6.3.3 Stratégiai célkitűzéseket támogató egyedi beavatkozások

Lásd az előző táblázat EB kód című oszlopát!

6.3.4 Stratégiai célkitűzéseket támogató nagyobb városi területekre kiterjedő beavatkozások

Lásd az előző táblázat NVT kód című oszlopát!

6.3.5 Stratégiai célkitűzéseket támogató, átfogó szervezeti rendszerként működő stratégiai keretrendszerek (hálózatos, vonalas fejlesztések)

Lásd az előző táblázat HV kód című oszlopát!

6.4 VÁROSTÉRSÉGI SZINTŰ BEAVATKOZÁSI TERÜLETEK RÉSZLETEZÉSE

Eger MJV jelen FVS keretében nem tervezi várostérségi szintű beavatkozások megvalósítását.

6.4.1 Stratégiai célkitűzésekkel rendelkező térségi bevonással megvalósítható egyedi projektek

Nem releváns.

6.4.2 Átfogó stratégiai megalapozottságú térségi keretrendszerek (térségi hálózatos, vonalas fejlesztések, nem materiális hálózatos fejlesztések)

Nem releváns.

6.5 STRATÉGIA EGYÜTTMŰKÖDÉSI MENETRENDEK (ZÖLD ÉS DIGITÁLIS ÁTÁLLÁST ELŐSEGÍTŐ CÉLOK ÉS INTÉZKEDÉSEK, OPCIONÁLISAN INNOVÁCIÓS MENETREND)

6.5.1 Zöld átállás menetrend

A város zöld átállása egy részvételi tervezésen alapuló, hosszú folyamat, melyet tervezetten és ütemezetten célszerű megvalósítani. A város klíma-alkalmazkodási stratégiájának gerincét szolgálja a zöld átállás menetrend, mely pontosan meghatározza annak céljait és stratégiai elemeit, azonosítja a megvalósítást szolgáló beavatkozásokat és meghatározza a zöld átállás finanszírozási keretrendszerét.

Helyzetértékelés

Az éghajlatváltozás mérséklése (mitigáció)

Az éghajlatváltozás mérséklése olyan intézkedéseket és beavatkozásokat jelent, melyek az üvegházhatású gázok csökkentésére vagy azon hatások elkerülésére irányulnak, melyek az éghajlatváltozást előidéznek. Ilyen lehet például a megújuló energiatermelést-, az energiahatékonyság növelését, a klíma semleges közlekedés kialakítását elősegítő intézkedés. Eger esetében a városi szintű stratégiai dokumentumok egy jó része már elkészült: a város rendelkezik Környezetvédelmi programmal (2011.), Éghajlatváltozási stratégiával (2012.), Fenntartató városi mobilitási tervvel (2016.), Levegőminőségi tervvel (2021.) és Fenntartható Energia Akciótervvel (SEAP), mely utóbbi 2013-ban készült és 2019-ben vizsgálták felül.

A Fenntartható Energia Akcióterv célja felderíteni a település területéhez és helyi adottságaihoz kötődő ÜHG kibocsátás forrásait és mértékét, illetve felkutatni olyan energiahatékonyságot célzó-, és megújuló energiaforrásokat felhasználó megoldásokat, amelyekkel az önkormányzat a kitűzött kibocsátás-csökkentési céljait elérheti. Az akcióterv elemzi a különböző szektorok energiafogyasztását, a kapcsolódó üvegházhatású gáz kibocsátásokat, valamint megfogalmazza az önkormányzat célkitűzéseit a fenntartható energiagazdálkodás területén, továbbá felméri a települést veszélyeztető éghajlatváltozással kapcsolatos kockázatokat, és ajánlásokat fogalmaz meg ezek megelőzésére, mérséklésére.

Az ÜHG leltár elkészítésével könnyen azonosíthatók azok a helyi szektorok, illetve szereplők, melyekhez a legjelentősebb mennyiségű üvegházgáz-kibocsátás kapcsolható. Ezek azok a területek, ahol a kibocsátás-csökkentésére irányuló beruházások a legnagyobb hatást érhetik el, költséghatékony módon felhasználva

a település forrásait. Az ÜHG kibocsátásával leginkább kapcsolatba hozható területek a kommunális szektor, a közvilágítás, a lakossági szektor, a szolgáltató szektor, az ipari szektor, a mezőgazdaság és a közlekedés.

A 2019-ben felülvizsgált Fenntartható Energia Akcióterv kibocsátási leltára a 2008-as adatokat elemzi, illetve hasonlítja össze a 2017-es értékekkel. A következő táblázatban e szerint témakörönként áttekintjük a jelenlegi állapot bemutatását, a meglévő problémákat/kihívásokat és az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat.

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Energiagazdálkodás, energiaellátás	• a villamosenergia-felhasználás folyamatos, kismértékű növekedést mutat • a legnagyobb villamosenergia-felhasználó a lakosság • az ipar részesedése növekvő tendenciát mutat • a földgázfelhasználás az elmúlt években kisebb-nagyobb ingadozásokkal, de aránylag egyenletes növekedést mutat • a lakosság minősül a legnagyobb felhasználói csoportnak	• az energetikai szempontból korszerűtlen lakóépületállomány megújítása • elektronikai eszközök használatának visszaszorítása • a korszerűtlen elektromos berendezések cseréje	• Fenntartható energia Akcióterv (felülvizsgálva 2019.) • Heves Megye Éghajlatváltozási Platform, Heves Megye Klímasztratégia • középületek energetikai korszerűsítése • magántulajdonban álló épületek energetikai korszerűsítése • egri távhőrendszer korszerűsítése
Megújuló energiák használata	• a megújuló energiaforrások kihasználtsága egyelőre csekély • a megújuló energiaforrások közül leginkább a napelemek és a napkollektorok használata jellemző	• erős megújuló energia hasznosítási potenciált jelent a napenergia, a termálvíz, a geotermikus energia és a biomassa • a háztartások energiaigényének mérséklése, az alternatív	• lakossági napkollektorok, napelemek támogatása • panelházak energetikai felújítása támogatással • társasházak energetikai felújítása támogatással • napelempark létesítése

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
		energiák támogatása, népszerűsítése	energia- és környezettudatos viselkedésre ösztönzés
Fűtés	- biomassza-hasznosításon belül a legkevésbé hatékony, egyben leginkább légszennyező hatású fűtési módok túlsúlya - a nem vezetékes energiahordozók közül a szén, fa, olaj, tartályos PB gáz használata termikus célra egyaránt előfordul	- távhőrendszer korszerűsítése - települési hulladék, kerti hulladék égetésének visszaszorítása - a káros kibocsátással járó fűtéstechológiák dominanciájának megtörése - környezetbarát anyagok használatának támogatása	- egri távhő-rendszer korszerűsítése, új fogyasztók távhő-ellátásba vonása - szociális tűzifa program (2021-től) - energiatudatosságot célzó tájékoztatás, személetformálás
Önkormányzati ingatlanok energiahatékonysága, energiahatékonyságot támogató intézkedések	az önkormányzat törekszik a létesítményeinek üzemeltetésénél az energiatakarékos és megújuló energiaforrásokra épülő rendszerek használatára	- a gázellátás és az elektromos áramellátás gazdaságos biztosítása a közintézményekben - az okos és energiahatékony térvilágítás megoldása - a megújuló energiák részarányának növelése - energiatakarékos és megújuló energiaforrásokra épülő rendszerek kiépítése	- középületek energetikai korszerűsítése - alternatív és megújuló energetikai fejlesztések a közintézményekben- telepített napelemek, napkollektorok - fűtési rendszer korszerűsítése - közvilágítás korszerűsítése fokozatosan mindenhol (LED-es csere, zebravilágítás, parkvilágítás)
Közúti közlekedés	- közlekedési módok közül 53% személygépkocsi, 23% helyi és helyközi autóbusz, 15% gyaloglás, 8% kerékpár - a gépjárműállomány növekedő tendenciát mutat	- a motorizációs szint további emelkedésének megfékezése - a kötöttpályás közlekedés fejlesztési lehetőségeinek kiaknázása - térségi közlekedésfejlesztés	- belvárosi forgalomcsillapított és védett övezetek, gyalogosbarát közterületek - belterületi közútfelújítások

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
	• az elektromos vagy hibrid meghajtású gépjárművek aránya elenyésző		
Közösségi közlekedés energiahatékonysága	• kiépült vasúti infrastruktúra, villamosított vasúti fővonal, korszerű gyorsvonatok • hasonló méretű városokhoz képest a tömegközlekedés aránya viszonylag magas • kedvezőtlen térségi vasúti kapcsolatok • mint járásközpont és turisztikai célpont a helyközi autóbusz közlekedés kiemelt cél- és végállomása • letisztult helyi autóbusz-hálózat, erős észak-déli törzsvonalakkal és gyenge kelet-nyugati kapcsolatokkal • hagyományos meghajtású autóbusz közlekedés, 15 éves átlagéletkorú, túlnyomórészt nem akadálymentes járműpark • közösségi autók, telekocsik használata elenyésző	• vasúti közlekedés szerepének erősítése • a közösségi közlekedés erősítése, támogatása, hogy valós alternatíva lehessen a motorizált közlekedéssel szemben • intermodális központ létrehozása a vasútállomásnál a helyközi autóbusz- pályaudvar kiköltöztetésével	• Eger Fenntartható Városi Mobilitási Terve (2017.) • több új elektromos gépjármű-töltőpont kiépítése (az új parkolóházban is)
Kerékpáros és gyalogos közlekedés	• a hasonló méretű városokhoz képest a kerékpározás aránya alacsonyabb • közepesen kiépített kerékpárforgalmi főhálózat	• az egészséges életmód népszerűsítése • kerékpáros infrastruktúrák összefüggő hálózatba szervezésére, fejlesztése	• “Kerékpárosbarát Eger” koncepció a közutak megújítása által a kerékpározás feltételeinek javítása

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
	- hiányos térségi kapcsolatok - gyalogos-kerékpárút kapcsolatok nem zökkenőmentesek	- kapcsolatok kiépítése a szomszédos településekkel - gyaloglás feltételeinek javítása- járdák állapotának javítása, akadálymentesítés - gyalogosút-kerékpárút kapcsolódások javítása	- kerékpáros főhálózat gerince, az északdéli kerékpárút elkészült - új kerékpárutak és járdák építése - új gyalogos átkelőhelyek létesítése, okos zebrák

Mitigációs helyzetértékelés

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás (adaptáció)

Eger hosszú távú stratégiai tervezésében alapvető annak ismerete, hogy miként alakul a város és a térség klímája a következő évtizedekben. Az előrejelzések szerint a klímaváltozás hatására a következő évtizedek átlagos éves hőmérséklete mintegy 1 - 1,5 °C-kal haladhatja meg a huszadik század végének azonos értékeit; az extrém meleg napok száma várhatóan növekedni fog, valamint a csapadék éves eloszlása is egyértelműen szélsőségesebbé válik, így az özvényszerű esőzések és az aszályos időszakok gyakorisága is valószínűsíthetően nőni fog.

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás stratégiai szinten hozzájárul a jelenlegi éghajlat- és a várható jövőbeli éghajlat által a településre gyakorolt kedvezőtlen hatások kockázatának csökkentéséhez, anélkül, hogy növelné a kedvezőtlen hatások kockázatát az emberekre, a természetre vagy az eszközökre nézve.

Eger rendelkezik Éghajlatváltozási stratégiával, mely egy olyan városi szintű stratégiai dokumentum, amely elemezi Eger esetében az éghajlatváltozás várható hatásait, továbbá a település érzékenységet és az adaptációs képességének mértékét. Az alábbi, éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásra vonatkozó helyzetértékelés a stratégia vizsgálatainak felhasználásával készült. A következő táblázatban témakörönként áttekintjük a jelenlegi állapotot, a meglévő problémákat/kihívásokat és az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat.

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Zöldinfrastruktúra állapota, hatékonysága	- a városi zöldfelületek aránya kedvezőnek mondható - zöldfelületeket összekötő fasorok és zöldsávok, erdősávok rendszere hiányos - a zöldfelületek zárvány-szerűen helyezkednek el	- egész város közigazgatási területére kiterjedő (egészségi állapotot is feltáró) zöld- és fakataszter létrehozása - vonalas zöldfelületi elemek fejlesztése - zöldfelületek klíma-állóságának növelése, öntözés, árnyékolás - belvárosi zöldfelületek fásított sétálóutcak, terek fejlesztése - Szépasszonyvölgy zöldfelületeinek fejlesztése	- részlegesen elkészült települési zöldkataszter és fanyilvántartási rendszer a belváros közterületeiről és az Érsekertről - belvárosi terek komplex megújítása -növényfelületek megújítása- (Eszterházy tér, hatvani Kapu tér, Kossuth Lajos út északi oldala, Erzsébet udvar, Kracker udvar) - megvalósult zöldfelületi fejlesztések (Berva lakótelep)

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Burkolt felületek és a biológiailag aktív felületek aránya	település zöldfelületi ellátottsága alapvetően jó, a városi zöldfelületek aránya kedvező	- biológiailag aktív felületek arányának növelése, burkolt felületek funkció szerinti minimalizálása, - zöldfelületek intenzitásának növelése (három szintes növényállomány) - utcák, terek fásítása	- Eszterházy tér, Hatvani Kapu tér megújítása - Kossuth Lajos út északi oldalának felújítása, Erzsébet udvar, Kracker udvar felújítása
Katasztrófavédelem	a meglévő burkolt, szikkasztó árkok, átereszek rendszeres ütemezett tisztítása, kotrása, új hálózati szakaszok kiépítése megoldott	- villámárvizek kockázatának csökkentése: esővízelvezető rendszer feltérképezése-problémás pontok, szakaszok kiszűrése, víztározók építésének lehetőségeinek feltárása - esővíz helyben-tartásának, újrahaznosításának ösztönzése - erdő, tarló-tűz megelőzés, szélvihar elleni védelem – idős fák kiszűrése	belterületi belvíz- árvíz elleni önkormányzati beruházások, csapadék-csatorna bővítés

Adaptációs helyzetértékelés

A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme

A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme a felszíni és felszín alatti víztestek stratégiai szintű védelmét jelenti, kezelve a települési- és ipari szennyvíz problémákat, és javítva a vízgazdálkodás hatékonyságát, valamint a természetes vízi ökoszisztémák állapotát. Az alábbi táblázat témakörönként áttekinti a jelenlegi helyzetet, a fennálló vízi erőforrásokkal kapcsolatos problémákat/kihívásokat és az eddig megvalósított intézkedéseket/beavatkozásokat.

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Felszíni és felszín alatti vizek állapota	- csatornahálózat részvízgyűjtőinek gerinccsatornái az Eger-patakba csatlakoznak – a patak környezeti terheltsége - növényvédőszeres, kemikáliák alkalmazása a mezőgazdaságban	- borászati melléktermékek és használt termálvíz csatornahálózatba kerülésének megakadályozása - Eger-patak szennyezésének megszüntetése - vegyszermentes gazdálkodás ösztönzése	- szennyvízcsatorna 100%-os kiépítettsége - Környezetvédelmi Program (2010.)
Vízellátás (ivó-, ipari-, tűzoltó-, öntöző-, termál-)	- Eger ivóvízkészletét öt vízkivételi kút biztosítja - ivóvíz-szolgáltatást, szennyvízelvezetést és tisztítást a Heves Megyei Vízmű Zrt. látja el - egy lakosra jutó, háztartásoknak szolgáltatott víz mennyisége ingadozóan, de növekszik	- ivóvíz takarékosági intézkedések bevezetése - ivóvíz-szolgáltatás kapacitásbővítése - termálvíz gyógyászati, ill. hőenergia célú hasznosítása - szemléletformálás, népszerűsítés	- ivóvízvezeték-hálózatba bekapcsolt lakások aránya 96,1% - a vízminőség rendszeres, laboratóriumi mérése
Települési és ipari szennyvíz kezelése	- teljeskörűen kiépült közműhálózat, - közcsonna-hálózatba bekapcsolt lakások aránya 88,7%	- szennyvízkezelő határfokának, kapacitásának növelése - havaria tározók kialakítása	- a szennyvízcsatorna-hálózat fejlesztése - a szennyvíztisztító telep korszerűsítése- 4210 méter csatornaszakasz rekonstrukciója

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
	a szennyvíztisztító telep jelenleg 100 %-os kihasználtsággal működik		
Csapadékvíz elvezetés, hasznosítás	- csapadékvíz elvezető rendszer korlátozott kapacitású - összegyűlő csapadékvizek befogadója az Eger-patak - a csapadékvizek hasznosítása nem megoldott - többnyire burkolt vízelvezető árkok jelenléte	- csapadékvíz-elvezető rendszer fejlesztése - betemetett csapadékvíz elvezető- és gyűjtő árkok felderítése - csapadékvíz elvezető árkok többfunkciós rendszerként (csapadékvíz elvezetés, zöldfelület, élőhely) való átalakítása - külterületi csapadékvizek komplex kezelése (károkozás kivédése, lefolyáslassítás, csapadék megtartás, -tározás, -újrahasznosítás)	- csapadékvíz elvezető rendszer folyamatos tisztítása, karbantartása - csapadék-csatorna bővítés a belvárosban
Árvíz-, belvíz	- az önkormányzat tulajdonában lévő védőművek fenntartása megoldott, - a természetes állóvizek, holtágak, patakok, partszakaszok, fenntartása, partvédelme megoldott, - a belvízelvezető művek, belvízcsatornák, tározók fenntartása megoldott	- Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv elkészítése (ITVT) - belterületi vízrendezési létesítmények bővítése - helyi vízkár-elhárítási terv készítése, rendszeres felülvizsgálata - veszélytérkép készítése	- csapadékvíz- csatorna felújítási projektek a belvárosban - önkormányzat a vízkár-elhárítási feladatait ellátja - patakok, csatornák áradásai által okozott kártételek megelőzése részben megoldott;

A vízi erőforrások helyzetértékelése

A körforgásos gazdaságra való áttérés

A körforgásos gazdaságra való áttérés kijelöli a város stratégiáját a hulladék keletkezésének megelőzésére, illetve a hulladék újra hasznosítására, növelve a termékek élettartamát, a melléktermékek másodlagos felhasználását és a veszélyes anyagok környezetkímélő anyagokkal történő helyettesíthetőségét.

A körforgásos gazdaságra történő áttérés alapja az anyagkörforgás kialakítása, azaz a keletkező hulladékok másodlagos nyersanyagként történő, minél nagyobb arányú hasznosítása. A körforgásos megközelítés e mellett nagy hangsúlyt fektet a keletkező hulladék mennyiségének csökkentésére, ennek érdekében ösztönzi a termékek élettartamának növelését; a javíthatóság és karbantartás szerepének erősítését új termékek beszerzése helyett; közös, megosztott szolgáltatások használatát; a rövid ellátási láncok erősítését; és általában véve a helyi gazdasági és termelési szereplők közötti szorosabb gazdasági kapcsolatok kialakítását. A települési önkormányzat sok esetben nem bír közvetlen hatáskörrel, de ösztönző, koordináló szerepe által mégis eredményesen járulhat hozzá a város körforgásos gazdaságra történő áttéréséhez.

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Hulladékkezelés	- a települési hulladék-elszállítása megoldott - szelektív hulladékgyűjtés megoldott - háztartási szennyvíz ártalmatlanítása megoldott - háztartásokban keletkező zöld hulladék külön gyűjtése megoldott	- városi hulladékgazdálkodás, szennyvízkezelés fejlesztése - illegális hulladéklerakások megszüntetése	- szervezett házhoz járó hulladékgyűjtés, - hulladékgyűjtő udvar működtetése - Heves Megyei regionális Hulladékgazdálkodási társulás - új, korszerű hulladéklerakó Hejőpáiban - közösségi szemétgyűjtési akciók
Hulladék-újrahasznosítás	- szelektív hulladékgyűjtésbe bevont lakások aránya magas (2012-ben 97,1 %) - szelektív hulladékgyűjtésben elszállított hulladék aránya alacsony (2019-ben 19,8%)	- szelektív hulladékgyűjtésbe bevont lakások részarányának növelése - szelektív hulladékgyűjtésben elszállított hulladék arányának növelése	szelektív hulladékgyűjtésre történő ösztönzés és szemléletformálás

Veszélyes anyagok kezelése	• a településen keletkező veszélyes hulladékok elszállítása megoldott	• a veszélyes hulladékok keletkezésének megakadályozása • veszélyes üzemek feltérképezése	• veszélyes hulladékok elkülönített kezelése

A körforgásos gazdaság helyzetértékelése

A szennyezés megelőzése és csökkentése

A város környezeti állapotát alapvetően a levegő-, a talaj-, a víz minősége határozza meg, míg a zaj- és rezgésterhelés az életminőségre, az épített infrastruktúrára gyakorol jelentős hatást. A szennyezés megelőzése és csökkentése az üvegházhatású gázoktól eltérő szennyező anyagok levegőbe, vízbe vagy talajba történő kibocsátásának megelőzésére, csökkentésére irányul.

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Levegőtisztaság	- légszennyezés alacsony, nincs jelentős és koncentrált légszennyezést kibocsátó ipari forrás - a légszennyezés közlekedés/ szállítás eredetű	- a levegőminőség javítása - HungAIRy projekt - gépjármű forgalom csökkentése (páros-páratlan rendszám) - fűtési szemléletváltás elősegítése - kéménykataszter létrehozása, magasabb kibocsátású városrészek lehatárolása, - a 25. sz. főút Egert elkerülő szakaszának megépítése, - közösségi, kerékpáros és gyalogos közlekedés népszerűsítése, támogatása - környezetbarát útfelületek kialakítása- pormentesítés, síkosságmentesítés környezetbarát anyagokkal	- Levegőminőségi Terv (2021.) - a belvárosban - 17 ha korlátozott forgalmú övezet lehatárolásra, védett övezetek, gyalogosbarát közterületek - városmagot elkerülő főútvonal, mérsékelt tranzitforgalom - szociális tűzifa program
Zaj- és rezgésterhelés	nincs jelentős és koncentrált zaj- és rezgésszennyezést kibocsátó ipari forrás	- a forgalma miatti zajterhelés csökkentése - közlekedési csomópont fejlesztés- körforgalmak	útkarbantartás, kátyúk javítása

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
	szórakozóhelyek és szabadtéri rendezvényekkel kapcsolatos eseti panaszok	utak minőségének javítása	
Talaj- és talajvíz állapota	- talajokat veszélyeztető tényezők: defláció, erózió, beépítés, - közlekedésből, mezőgazdaságból származó talajszennyezés is jellemző - talaj-, talajvízszennyezés feltételezhető az Déli Iparterületen, illetve a volt OMYA és Bervai telephelyek környezetében	- környezetbarát útfelületek kialakítása- síkosságmentesítés környezetbarát anyagokkal - környezetbarát mezőgazdaság támogatása - feltételezhető ipari eredetű talajszennyezések felderítése, kármentesítése	- Környezetvédelmi Program (2011.) - a Déli Iparterületen, a OMYA és Bervai telephelyek környezetében feltételezhető talaj-, talajvízszennyezés felmérés-intézkedés, kárelhárítás folyamatban van
Vizuális környezetszennyezés	- felhagyott ipari, mezőgazdasági területek, bányák - szegregálódó területek - illegális hulladéklerakások	- felhagyott területek rehabilitációja - vasút környékének rendezése - szegregált területek rehabilitációja	- korábbi állami és szövetkezeti tulajdonú nagyüzemi iparterületek helyén több új vállalkozás - újjászületés - illegális hulladéklerakások szervezett gyűjtése

A szennyezőforrások helyzetértékelése

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme, helyreállítása

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása a természeti és biológiai sokféleség megőrzésére, a fenntartható földhasználatra és területgazdálkodásra, a fenntartható mezőgazdálkodásra és erdőgazdálkodásra irányuló stratégiát jelenti.

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
Természetes ökoszisztémák állapota, biológiai sokféleség	- Natura 2000 területek: a „Vár-hegy-Nagy-Eged” és a „Bükk hegység és peremterületei” - Szőlőskei-erdő Természetvédelmi Terület, Kőlyuktető Természetvédelmi Terület - Bükk nemzeti Park - ex lege védett barlangok és források - természeti emlékként védett hungarikumok: a Mész-hegy-, a Nyerges-tető- és a Cakó-tető - országos ökológiai hálózat az ökológiai övezeteivel érintett területek - országos Tájképvédelmi terület övezettel érintett az egész település	- a természetes élőhelyek védelme, a beépítés megakadályozása - a város fejlesztési elképzelései és a táj- és természetvédelmi érdekek és közötti ütközések kivédése/enyhítése - özönfajok visszaszorítása, biológiai sokféleség fenntartása - tájképvédelem	- nemzetközi-, országos- és helyi védelmek - TAK, TKR
Külterület - tájhasználat, tájszerkezet	a tájgazdálkodásban az erdőgazdálkodás a szőlőtermesztés, a legelőgazdálkodás, a szántóföldi- és a kertművelés dominál	hagyományos tájhasználati formák (főként az erdők, legelők, szőlők) védelme, beépítés elleni védelem	- magasabb rendű jogszabályok - HÉSZ, TAK, TKR

Tématerület	Jelenlegi helyzet fő jellemzői	Főbb kihívások	Eddig megvalósult intézkedések, beavatkozások, hatályban lévő stratégiai dokumentumok
	- tájképvédelmi szempontból értékes külterület (erdők, legelők, szőlők) - borvidék jellegzetes szőlőültetvényei - utóbbi években a beépített (lakó, ipari, kereskedelmi, nyersanyag kitermelő) területek enyhe növekedést mutatnak		
Mezőgazdasági területek	- borvidéki település- szőlőterületek nagy aránya - a hagyományos mezőgazdasági termelés és az erre épülő termék előállítás jellemző - a szőlőterületek visszaszorulása - birtokszerkezet felaprózódása	az idegenforgalom-, a bor- és a lovas-turizmus- és a rekreációs tevékenységek fejlesztése	- magasabb rendű jogszabályok a termőföld védelmében - HÉSZ, TAK, TKR
Erdők	- jelentős kiterjedésű természetközeli erdőterületek a település területén - Eger legnagyobb tájban rejlő potenciálját az erdőterületek jelentik - a klímaváltozás miatt az erdőtüzek előfordulása növekszik	- erdők mennyiségi és minőségi védelme - fa energetikai célú hasznosításából eredő környezeti konfliktusok kivédése - erdőtüzek megelőzése – tájékoztatás, technikai felkészültség	- magasabb rendű jogszabályok az erdők védelmében - HÉSZ, TAK, TKR

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák helyzetértékelése

A zöld átállás céljai és célrendszere

A zöld átállás célkitűzései a taxonómia rendeletben foglaltakra épülnek és szervesen illeszkednek az FVS zöldülő város reziliencia dimenziójához, ezáltal stratégia jövőképének teljesülését segítik elő.



A zöld átállás célrendszere

Az éghajlatváltozás mérséklésére (mitigációra) irányuló célok

Az Európai parlament és a Tanács (EU) 2020/852 (2020. június 18.) rendelete (továbbiakban: Taxonómia rendelet) logikai gondolatmenetét követve egy település akkor járul hozzá az **éghajlatváltozás mérsékléséhez**, ha hozzájárul az üvegházhatású gázok légköri koncentrációjának olyan szintű stabilizálásához, amellyel – a Párizsi Megállapodás hosszú távú hőmérsékleti céljával összhangban – megakadályozható az éghajlati rendszer veszélyes, emberi eredetű befolyásolása az üvegházhatású gáz-kibocsátások elkerülésével vagy csökkentésével vagy az üvegházhatású gáz-elnyelések növelésével, beleértve a folyamatinnovációt vagy a termékinnovációt is, a következők révén:

- megújuló energia előállítása, szállítása, tárolása, elosztása vagy felhasználása, többek között jelentős jövőbeli megtakarítási potenciállal rendelkező innovatív technológiák alkalmazásával vagy az energiahálózat szükséges megerősítésével, illetve bővítésével;
- az energiahatékonyság javítása, a szilárd fosszilis tüzelőanyagokat felhasználó villamosenergia-termelési tevékenységek arányának csökkentése;
- a tiszta vagy klímasegélyes mobilitás növelése;
- a fenntartható forrásból származó megújuló anyagok használatára való átállás;
- a környezeti szempontból biztonságos szén-dioxid-leválasztás és -hasznosítás (CCU), valamint az üvegház-hatású gáz-kibocsátás nettó csökkenését eredményező szén-dioxid-leválasztási és -tárolási (CCS) technológiák alkalmazásának növelése;

- a karbonelnyelő területek megerősítése, többek között az erdőirtás és az erdőpusztulás elkerülésével, az erdők helyreállításával, a szántók, gyepterületek és vizes élőhelyek fenntartható kezelésével és helyreállításával, valamint erdőtelepítéssel és regeneratív mezőgazdasággal;
- az energiarendszerek dekarbonizációjának biztosításához szükséges energetikai infrastruktúra létrehozása;
- tiszta és hatékony üzemanyagok előállítása megújuló vagy karbonsemleges forrásokból.

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásra (adaptációra) irányuló célok

Egy település akkor járul hozzá az **éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodáshoz**, ha olyan, az alkalmazkodást célzó megoldásokat alkalmaz, amelyek vagy lényegesen csökkentik a várható jövőbeli éghajlat által okozott kedvezőtlen hatás kockázatát, vagy olyan, az alkalmazkodást célzó megoldásokat biztosít, amelyek hozzájárulnak a várható jövőbeli éghajlat által az emberekre, a természetre vagy az eszközökre nézve kedvezőtlen hatás kockázatának csökkentéséhez.

A vízi erőforrások fenntartható használatára és védelmére irányuló célok

Egy település akkor járul hozzá a **vízi erőforrások fenntartható használatához** és védelméhez, ha hozzájárul a víztestek – beleértve a felszíni és a felszín alatti víztesteket – jó állapotának eléréséhez, illetve a jó állapotban lévő víztestek romlásának megelőzéséhez. Ide tartozik:

- a környezet megóvása a települési és ipari szennyvíz kibocsátásának káros hatásaitól, például a települési és az ipari szennyvíz megfelelő gyűjtésének, kezelésének és elvezetésének biztosításával;
- az emberi egészség megóvása az emberi fogyasztásra szánt víz szennyezettsége által okozott káros hatásoktól, továbbá az emberek tiszta ivóvízhez jutásának elősegítése;
- a vízgazdálkodás és a hatékonyság javítása, beleértve a vízi ökoszisztémák állapotának védelmével és javításával, a rendelkezésre álló vízkészletek hosszú távú védelmén keresztül a fenntartható vízhasználat előmozdításával – többek között olyan intézkedéseken keresztül, mint a víz újrahasznosítása –, valamint a szennyező anyagok felszíni és felszín alatti vizekbe történő kibocsátásának csökkentésével, az árvizek és aszályok hatásainak enyhítéséhez történő hozzájárulással, vagy bármely más olyan tevékenységgel, amely védi vagy javítja a víztestek minőségi és mennyiségi állapotát.

A körforgásos gazdaságra való áttérésre irányuló célok

A település hozzájárul a **körforgásos gazdaságra való áttálláshoz**, beleértve a hulladékképződés megelőzését, a hulladék-újrahasznosítást és -újrafeldolgozást is, amennyiben:

- hatékonyan használja a természeti erőforrásokat az elsődleges nyersanyagok használatának csökkentése-, illetve a melléktermékek és a másodlagos nyersanyagok használatának növelése-; vagy erőforrás- és energiahatékonysági intézkedések révén;

- növeli a termékek tartósságát, javíthatóságát vagy újrahasználatosságát;
- csökkenti a veszélyes anyagok használatát és biztonságosabb alternatívákkal helyettesíti;
- növeli a másodlagos nyersanyagok használatát beleértve a hulladékok újrafeldolgozását;
- megelőzi vagy csökkenti a hulladékkeletkezést, beleértve az ásványi nyersanyagok kitermeléséből származó hulladék-, valamint az építési és bontási tevékenységekből származó hulladék keletkezését is;
- fejleszti a hulladékkezelési infrastruktúráját,
- minimálisra csökkenti a hulladékégetést és elkerüli a hulladékártalmatlanítást, beleértve a hulladéklerakást is.
- csökkenti az illegális hulladék lerakások számát.

A szennyezés megelőzésére és csökkentésére irányuló célok

Egy település akkor járul hozzá a **szennyezés megelőzéséhez és csökkentéséhez**, ha hozzájárul a környezet szennyezéssel szembeni védelméhez a következők révén:

- az üvegházhatású gázoktól eltérő szennyező anyagok levegőbe, a vízbe vagy a földtani közegbe történő kibocsátásának megelőzése vagy – ha ez nem kivitelezhető – csökkentése;
- a levegő, a víz vagy a talaj minőségi állapotának javítása, minimálisra csökkentve ugyanakkor az emberi egészséget és a környezetet terhelő bármely kedvezőtlen hatást és annak kockázatát;
- a vegyi anyagok előállítása, felhasználása vagy ártalmatlanítása által az emberi egészségre és a környezetre gyakorolt bármely kedvezőtlen hatás megelőzése vagy minimálisra csökkentése;
- az elhagyott hulladék és egyéb szennyezés eltávolítása.

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelmére és helyreállítására irányuló célok

Egy település akkor járul hozzá a **biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelméhez** és helyreállításához, ha hozzájárul a biológiai sokféleség védelméhez, megőrzéséhez vagy helyreállításához, vagy az ökoszisztémák jó kondíciójának eléréséhez a következők révén:

- a természet és a biológiai sokféleség megőrzése, beleértve a természetes és természetközeli élőhelyek és a fajok kedvező védeltségi helyzetének elérését vagy a romlásuk megelőzését, valamint a szárazföldi és vízi ökoszisztémák védelmét és helyreállítását az állapotuk javítása és az ökoszisztéma-szolgáltatások nyújtására való képességük javítása érdekében;
- fenntartható földhasználat és területgazdálkodás, beleértve a talaj biológiai sokféleségének megfelelő védelmét, a talajdegradáció-semlegességet és a szennyezett területek szennyeződésmentesítését;

- fenntartható mezőgazdasági gyakorlatok, beleértve azokat, amelyek hozzájárulnak a biológiai sokféleség fokozásához vagy a talajdegradációnak és az egyéb ökoszisztémák romlásának, az erdőirtásnak vagy az élőhelyek zsugorodásának megállításához vagy megelőzéséhez;
- fenntartható erdőgazdálkodás, beleértve az erdővel és erdőterülettel kapcsolatos olyan gyakorlatokat és hasznosításokat, amelyek hozzájárulnak a biológiai sokféleség fokozásához, vagy az ökoszisztémák romlásának, az erdőirtásnak és az élőhelyek zsugorodásának megállításához vagy megelőzéséhez.

A zöld fejlesztések beavatkozási területeinek meghatározása

A beavatkozási területek és a hozzájuk tartozó tervezett projektek a célrendszerben lehatárolt tématerületeknek megfelelően kerültek meghatározásra. Az alábbi táblázat részletezi a zöldfejlesztések beavatkozási területeit és a tervezett projekteket, illetve azok előkészítettségét, környezetre gyakorolt hatását, az üvegházhatású gáz-kibocsátásra kifejtett hatását, valamint a hosszú távú pénzügyi megtakarítás lehetőségét. Mivel az új infrastruktúrák kiépítése eleve költségekkel jár, csak az a beavatkozás került megjelölésre, ahol a tényleges megtakarítás által a befektetés idővel megtérül. A projektek értékelését az alábbi táblázat foglalja össze:

- **Az előkészítettség állapota:**

Csak ötlet szinten létezik, nincs előkészítve

o

Vannak előzmények: tervezés, egyeztetés, megvalósult fejlesztés

+

- **Környezeti hatás:**

A környezetre várhatóan negatív hatást fejt ki

!

A környezetre várhatóan nincs számottevő hatással

o

Várhatóan pozitív környezeti hatást eredményez

+

- **ÜHG megtakarítás:**

Megvalósításával ÜHG megtakarítás érhető el

+

Nincs hatással az ÜHG kibocsátásra

o

A beavatkozás megvalósításával az ÜHG-kibocsátás növekedése várható

!

- **Pénzügyi megtakarítás:**

Megtérülő: megvalósításával közvetlen pénzügyi megtakarítás érhető el

+

A beavatkozás nem jár pénzügyi megtakarítással

o

Az éghajlatváltozás mérséklése (mitigáció)

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Az energia-felhasználásból adódó kibocsátás csökkentése	Közütemények állapotfelmérése, energiahatékonyságának javítása	+	+	+	+
	Megújuló energia (nap, szél, geotermikus) alkalmazási arányának növelése, innovatív technológiák integrációja az energiarendszerekben	+	+	+	+
	Közüvilágítás korszerűsítése, okos közvilágítási rendszerek kialakítása	o	+	+	+
	Lakóépületek, energetikai korszerűsítése, villamosenergia-felhasználás ösztönzése	+	+	+	+
	Gazdasági épületek, építmények, energetikai korszerűsítése	o	+	+	+
	Belső területek tehermentesítésének növelése, forgalomcsillapított, védett övezetek, gyalogosbarát közterületek	o	+	+	+
	A közúti közlekedés kötöttpályás közlekedéssel történő részbeni kiváltása, a vasútvonal városi és elővárosi szerepének erősítése, belterületi megállók kialakítása	o	+	+	+
	Közösségi közlekedés fejlesztése – környezetbarát járművek részarányának növelése	o	+	+	+
	Kerékpár-út hálózat bővítése	+	+	+	+
	Sharing-rendszeren keresztül elérhető szolgáltatások számának növelése	o	+	+	+
Közlekedésből fakadó kibocsátás csökkentése	P+R parkolók kiépítése	o	+	+	+
	Gyalogos közlekedés feltételeinek javítása – járdával ellátott utcák arányának növelése, akadálymentesítés	+	+	+	+
	Intermodális csomópontok fejlesztése – különböző közlekedési módok közötti infrastrukturális kapcsolódás feltételeinek javítása	+	+	+	+

Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás (adaptáció)

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Helyi klímát befolyásoló tényezők kezelése az éghajlatváltozás mérséklése érdekében Zöldinfrastruktúra hatékonyságának javítása	Hirtelen lezúduló özönvíz szerű esőzés elleni védelem - „szivacsváros” - csapadék telken belüli megtartása, újrahasznosítása – esővíztározók kialakítása, vízelnyelő felületek- zöldfelületek, kavicságyak, zöldtetők létrehozása, vízáteresztő burkolatok kialakítása, víz-visszaforgatáshoz szükséges berendezések beszerelése A hőingás, hősziget-intenzitás érték mérséklése céljából közterületek árnyékolása növényzettel (fasorral, zöldfallal), illetve épített elemekkel (pergola, ponyva stb.). Szélvédő növényzet (fasor, cserjesor) telepítése, vagy szélvédő berendezés elhelyezése, fakataszter készítése, idős, korhadt fák kiszűrése, tetők megerősítése Közterületek felülvizsgálata- burkolt (biológiailag inaktív) felületek funkció szerinti minimalizálása, zöld- és vízfelületek növelése Közterületi zöldfelületek intenzívebbé tétele - többszintes növényállomány kialakítása, fásítás, többszintes növényállomány telepítése, út- és térfásítás Zöld Infrastruktúra Fejlesztési és fenntartási Akcióterv (ZIFFA) megalkotása Potenciális zöldterületek célterületeinek kijelölése – pl. városszövetbe ékelődő barnamezős területek, felhagyott és rekultivált bányák, beépítetlen területek, illetve a vízfolyásokat, és közlekedési területeket, vasúti területeket övező használaton kívüli területek Utak, terek, közcélú zöldfelületek fásítása, a víz megjelenése a közterületeken	+	+	o	+
		o	+	+	+
		o	+	+	+
		o	+	+	o
		o	+	+	o
		o	+	+	o
		o	+	+	o
		+	+	+	+

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Klímaváltozás következtében kialakuló katasztrófák megelőzése	Növényzet klímaállóságának fokozása -köztéri növényzet várostűrőbb fajokra cserélése, árnyékolás, öntözés	o	+	+	+
	Települési UV és hőségriadó terv kidolgozása- klíma menhelyek kijelölése, középületek hőség elleni védelme	o	+	o	o
	Csapadékelvezető rendszer felmérése, problémás pontok kiszűrése, esővíztározók, vízelnyelő felületek kialakítása, belvízelvezetés	+	+	o	+
	Épületek, közlekedési és energetikai infrastruktúra elemek védelme a szélsőséges időjárási eseményekkel szemben	o	+	o	o
	Tarló- és erdőtüz megelőzése – tájékoztatás, védekezés	+	+	+	+
	Aszály elleni védelem – vízmegtartás, esővíz újrahasznosítás öntözővízként	o	+	o	+
	Közegészségügyi kockázatok kivédése – egészségmegőrző és szűrő programok	o	+	o	+

A vízi erőforrások fenntartható használata és védelme

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Felszíni vizek védelme	Felszíni víztestek medrének és partjának feltérképezése, felszíni és felszín alatti vizek minőségének védelme/ javítása, veszélyeztető tényezők kizárása, természetes vízi ökoszisztémák védelme	+	+	o	o
Víziközművek felkészítése a megváltozott klimatikus viszonyokra	Átfogó csapadékvíz gazdálkodási és vízelvezetési koncepció kidolgozása	o	+	o	+
	Átlagos (gazdasági, intézményi, lakossági) vízfogyasztás csökkentése, pazarlás megszüntetése	o	+	o	+
	Szennyvízmennyiség csökkentése, ökológiai kezelési módok részarányának növekedése	o	+	o	+

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
	A csapadékelvezető rendszer tehermentesítése – csapadékvíz elszikkasztása, -tározása, -újrahasznosítása	+	+	o	+
	Ivóvíz-minőség biztosítása, vízbázis védelem, ivóvízellátó rendszer fejlesztése	+	+	o	o
	Mezőgazdasági vízrendezési feladatok megvalósítása – belvíz/ aszály elleni védekezés – belvízelvezetés/ öntözés	o	+	o	+

A körforgásos gazdaságra való áttérés

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Hulladékgazdálkodás , hulladékok újrahasznosítása	Hulladék mennyiségének csökkentése (ezen belül az elégetett hulladék mennyiségének csökkentése)	o	+	+	+
	Szelektíven gyűjtött hulladék részarányának növelése	o	+	+	+
	Komposztálási program bővítése, közösségi komposztálók létesítése	+	+	+	+
	A hulladékok felhasználását ösztönző megoldások, szolgáltatások kialakítása, (feleslegessé vált termékek cseréje)	o	+	+	+
	Veszélyes anyagok mennyiségének csökkentése, biztonságosabb kezelése	o	+	+	+
Rövid ellátási láncok kialakítása	Saját és helyi felhasználásra irányuló zöldség- és gyümölcstermesztés támogatása	+	+	+	o
	Helyi, térségi élelmiszerek piacának kialakítása, bővítése, támogatása, marketingje (pl. helyi piacok üzemeltetése, helyi fogyasztói közösségek kialakításának ösztönzése)	o	+	+	o
	Közösségi kertek kialakítása a város sűrűbb beépítésű részein	o	+	+	+

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Körforgásos gazdaságra való áttérési együttműködés	Együttműködések kiépítése a lakossági a gazdasági és intézményi szereplők között a keletkező hulladékok, melléktermékek esetleges hasznosíthatóságáról	o	+	+	+
	Közös, megosztott szolgáltatások igénybevétele -sharing rendszer alkalmazása a túlzott vásárlás és hulladékképződés elkerülésére	+	+	+	+
Helyi társadalom körforgásos gazdaságra törekvő szemléletének erősítése	Tudatos vásárlói attitűd, csomagolásmentesség népszerűsítése	o	+	+	o
	Hulladékgyűjtési akciók, illetve közösségi programok szervezése a hulladékképződés megelőzése/hasznosítása témakörökben	+	+	+	o

A szennyezés megelőzése és csökkentése

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Talaj- és talajvízszennyezés csökkentése, megszüntetése	Környezetbarát útfelületek kialakítása - síkosságmentesítés környezetbarát anyagokkal	o	+	o	o
	Talajt- és talajvizet szennyező források feltárása, területek kármentesítése, rekultivációja (ipari területek, bányák, hulladéklerakók stb.)	o	+	o	o
	Szennyvízhálózat fejlesztése, illegális szikkasztások, csapadékvíz bevezetések felszámolása	o	+	o	o
	Mezőgazdasági talaj- és talajvíz szennyező források (állattartó telepek, trágyatárolók) feltárása - kármentesítése	o	+	o	o
	Talajvédelem- a talajok szervesanyag-tartalmát, termőképességét (és ezáltal szén-dioxid megkötő kapacitását)	o	+	+	o

Levegőszennyezés csökkentése	növelő ökológikus művelési eljárások alkalmazása- különösen az átlagosnál jobb minőségű termőföldek esetében				
	Környezetbarát útfelületek kialakítása - utak kiporzásából származó szálló por koncentrációjának csökkentése – utak burkolása	o	+	+	o
	Forgalomcsillapítás, közösségi, gyalogos, kerékpáros közlekedés népszerűsítése	o	+	+	o
	Lakossági fűtés légszennyezőhatásának csökkentése- vegyes tüzelésű kazánok kiiktatása, avarégetés szankcionálása, szociális tűzifa akció	o	+	+	o
	Kerti hulladék, egyéb hulladék égetésének felszámolása szemléletformálással, hatósági eszközökkel, a komposztálás, zöldhulladék gyűjtés fejlesztésével	o	+	+	o
Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Zaj- és rezgésterhelés mérséklése	Forgalomcsillapítás, közösségi, gyalogos, kerékpáros közlekedés népszerűsítése	o	+	+	o
	Környezetbarát útfelületek kialakítása - útkarbantartás	o	+	+	o
	Közlekedési csomópont fejlesztés- körforgalmak	o	+	+	o
	Helyi zajvédelmi rendelet	o	+	+	o

A biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme, helyreállítása

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Természeti értékek megóvása	Természetes, és természetközeli élőhelyek ökoszisztéma-szolgáltatásának fenntartása, javítása, azok rehabilitációja, revitalizációja	+	+	+	o
	Natura 2000 területek élővilágának védelme, bemutatása, fenntartható hasznosítása	+	+	+	o

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Mezőgazdaság, erdőgazdálkodás	Természetközeli művelési ágak (rét, legelő, nádas, mocsár) részarányának – megtartása, növelése	o	+	+	o
	Talajdegradáció (szél-, belvíz-, kimerülés, beépítés) megakadályozása, tarlótüzek megelőzése	o	+	+	o
	A biológiai sokféleség megőrzése, idegenhonos özönfajok visszaszorítása	o	+	+	o
	Klímaálló fajok, fajták bevezetése a növénytermesztésben	o	+	+	+
Területhasználat	Az átlagosnál jobb minőségű termőföldek védelme, szántóföldi művelésre korlátozottan alkalmas területeken legelő-, erdőtelepítés	+	+	+	+
	Erdőállomány védelme- különös tekintettel az Országos Erdőállomány Adattárban szereplő erdőkre – erdőirtás és az erdőpusztulás, illetve erdőtüzek megakadályozása, az erdők helyreállítása, új erdők telepítése	+	+	+	o
	Település szétterülésének (beépített területeinek növekedésének) megakadályozása tervezési, szabályozási, településüzemeltetési eszközökkel	+	+	+	o
	Hagyományos tájhasználati formák megőrzése, tájképvédelem	+	+	o	o

A zöldátállás szervezeti rendszere

A zöldátállás célrendszer alapvető eleme a **klímatudatos településmenedzsment**, mely által a klímatudatosság a településfejlesztés minden területet átitat.

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
Szervezeti rendszer és partnerség	Önkormányzati klímareferens munkakör létrehozása	o	+	+	o
	Civil és gazdasági szervezetek bevonása a klímavédelmi feladatok megvalósításába és finanszírozásába	o	+	+	+
	A tervezett beruházások klímavédelmi jellemzőit azonosító döntéstámogató eszköz kialakítása	o	+	+	o
	Pénzügyi eszközök biztosítása	+	+	+	o
Megvalósítás keretrendszerének biztosítása	Településfejlesztési tervek, településrendezési eszközök éghajlatváltozási szempontú felülvizsgálata	o	+	+	o
	Települési Zöld Infrastruktúra Fejlesztési- és Fenntartási Akcióterv (ZIFFA) készítése	o	+	+	o
	Közterületfejlesztési koncepció kidolgozása	o	+	+	o
	Fenntartható Energia- és Klíma Akcióterv (SECAP) kidolgozása	+	+	+	+
	Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv (továbbiakban: ITVT) készítése	o	+	+	o
Megvalósítás keretrendszerének biztosítása	Veszélyelhárítási terv készítése, a potenciális szennyező források (szennyvíztelep, vegyszerraktárak, veszélyes üzemek stb.) számbavétele	o	+	+	o
	Egyedi tájérték kataszter elkészítése, kezelése	o	+	+	o
	Környezet- és klímavédelmi vonatkozású önkormányzati rendeletek felülvizsgálata	o	+	+	o
Kommunikáció és szemléletformálás	Önkormányzati klímakommunikáció erősítése	o	+	+	o
	Klímavédelmi szemléletformálási kampányok megszervezése és lebonyolítása a lakosság elérésére	+	+	+	o

Beavatkozási terület	Tervezett projekt	Előkészítettség állapota	Környezeti hatás	ÜHG megtakarítás	Pénzügyi megtakarítás
	Klímakönyv, „Klímakisokos” kidolgozása és terjesztése	o	+	+	o
	Klímvédelmi ismeretek átadása a helybeli gyermekek számára	o	+	+	o
	Környezeti neveléssel kapcsolatos tevékenységek támogatása	o	+	+	o
	Települési értékek lakossággal való megismertetése	+	+	+	o
	Környezetszépítő versenyek, programok kidolgozása, folytatása	+	+	+	o

A zöldátállás menetrend megvalósításának első lépése az irányítási és a végrehajtási feladatok felelőseinek kijelölése mind a tervezés, mind megvalósítás terén.

A zöldátállás menetrend lebonyolítása csak a szereplők együttműködésével képzelhető el. A képviselő-testület feladata a megvalósításhoz szükséges optimális szervezeti struktúra létrehozása és az eljárásrend kidolgozása. A képviselő testület felelős az irányításért, az általa működtetett intézményeken, illetve szervezeteken keresztül. Ezek az intézmények lehetnek a polgármesteri hivatal megfelelő osztályai, a városüzemeltetéssel foglalkozó szervezetek, vagy egy olyan külső, megbízott szervezet, amely rendelkezik a feladatok ellátásához szükséges tudással.

A zöldátállás menetrend ütemezett és hatékony megvalósítása érdekében javasolt egy olyan felelős kijelölése, aki folyamatosan nyomon követi a menetrendben kitűzött célok és feladatok előrehaladását és tervezi, szervezi, menedzseli az egyes fázisok megvalósulását. Ez lehet a meglévő szervezetrendszer például a Polgármesteri Hivatal valamely szervezeti egysége, annak vezetője, vagy egy munkatársa, valamely önkormányzati vállalat vezetője, ill. munkatársa. Amennyiben hivatali keretek között kívánja tartani az önkormányzat a feladat koordinálását, abban az esetben célszerű e célból egy külön munkakör létrehozása. Lehetséges ugyanakkor a feladat koordinálása külső szakértő alkalmazásával, vagy egy szakértői cég igénybevételével is. A klímavédelmi referens feladata a különböző érintettek és résztvevők, illetve szakértők bevonása, a települési szintű és térségi szintű klímavédelmi hálózat felállítása és közös platformjainak megszervezése.

Eger város-irányítási és döntéshozatali mechanizmusában a városfejlesztéssel, illetve érintőlegesen a zöld átállással kapcsolatos döntési kompetenciák az önkormányzat képviselő-testületénél jelennek meg, a javaslattételi, döntés-előkészítési és ellenőrzési feladatok pedig az önkormányzat által létrehozott bizottságokban, főként a Városi Urbanisztikai, klíma és környezetvédelmi Bizottságban csoportosulnak. A végrehajtási tevékenység meghatározó szereplője a Polgármesteri Hivatalon belül a Városüzemeltetési Iroda, továbbá az önkormányzat tulajdonában álló vállalatai, az Egri Városfejlesztési Kft., a Városgondozás Eger Kft. és az Egri Hulladékgazdálkodási Nonprofit Kft.

Mind a tervezés, mind a megvalósítás során elengedhetetlen a város egyéb intézményeinek, továbbá a nem városi fenntartásban működő intézmények, köztestületek, civil szervezetek, nonprofit vállalkozások és a helyi lakosság bevonása. A különböző szervezetek bevonása tématerületenként, beavatkozásokként eltérő lehet, attól függően, hogy az adott terület vonatkozásában mely szervezet rendelkezik megfelelő illetékességgel.

Elengedhetetlen a helyi intézmények: általános iskolák, óvodák, bölcsődék, gondozási központok, szociális otthonok, művelődési központok, könyvtárak és a Bükk Nemzeti Park Igazgatóságának bevonása a folyamatba.

A zöldátállás menetrend megvalósulásának kulcseleme a kommunikáció és a tájékoztatás a helyi lakosság felé, annak érdekében, hogy a fejlesztési elképzelések ismertek és elfogadottak lehessenek. Emellett kulcsfontosságú a társadalmi és piaci szereplők informálása is a tervezett változásokról és lehetőségekről. A nyilvánosság és közösségi részvétel megvalósítására a városmarketing eszközei alkalmazhatóak, amelyek a lakosság szemléletformálására is alkalmasak. Célszerű a tervezett beavatkozásokról közérthető és megfelelő arculattal és látványtervekkel tarkított komplex bemutató prezentációkat és kiadványokat készíteni, illetve pavilonokat, kiállításokat, plakátkampányokat

szervezni, ahol a nagyközönségnek, ill. a potenciális résztvevő szervezeteknek lehetősége nyílik a részletek megtekintésére és a véleménynyilvánításra.

További feladat a tervezés, és a megvalósítás során a zöld átállás folyamatának összekapcsolása a digitális átállás lépéseivel, különösen az adatok digitális gyűjtése, rögzítése és térinformatikai elemzése során.

A zöldátállás ütemezése

Feladatok	Teendők	Megvalósítás tervezett ideje
Előkészítés	A zöld átállás menetrendben foglaltak alapján a zöld finanszírozási keretrendszer kialakításához szükséges szervezetrendszer és munkamódszer kialakítása felelősök és határidők kijelölésével	2022. II. félév
Tervezés	Tervezett zöld beavatkozás célok meghatározása, esetleges korrekciója.	2023. I. félév
	A zöld finanszírozási keretrendszer kialakítása a városi zöld átállást szolgáló beavatkozások, beavatkozások rendszerezésével az alábbiak szerint: • A beavatkozások értékelésének és kiválasztási rendszerének kidolgozása • A zöldátállás céljára fordítandó források felhasználási módjának kidolgozása • A zöldátállás céljára fordítandó források felhasználásáról szóló beszámolási rend kidolgozása	2023. II. félév
	A zöldátállás finanszírozási keretrendszer végrehajtása során megvalósuló beavatkozások előkészítése (dokumentációk, tervek, egyeztetések).	2024. I. félév
	A folyamatban lévő beruházások megvalósítása	Folyamatos
	Tájékoztatás, szemléletformálás, kommunikáció	Folyamatos
Zárás	Kész dokumentum jóváhagyása és benyújtás az IH-ba.	2024. II. félév

6.5.2 Digitális átállás menetrend

A városok világszerte egyre inkább innovatív, fenntartható és integrált megoldásokat tesztelnek és adaptálnak, hogy zöldebb, hatékonyabb és élhetőbb helyekké váljanak. A digitális átállás során olyan digitális technológiákat és megoldásokat alkalmaznak, melyek hatékonyabb munkaszervezést, gördülékenyebb ügyintézését és igényvezérelt városi szolgáltatások működését teszik lehetővé. Ehhez széles körű együttműködés kiépítése szükséges a társadalom minden szereplőjével, a kormányzat, üzleti szféra, egyetemi-kutatói közeg, civil szféra részéről egyaránt.

Az okos város és a digitális város kifejezéseket gyakran szinonimaként használják, de fogalmuk némileg eltér egymástól. Az okos város egy átfogó stratégiai szemléletet jelent a város működése, üzemeltetése és fejlesztése során. Szorosan kapcsolódik az élhető város definíciójához, mely az energiafelhasználás, a közlekedés és az épített környezet újragondolását jelenti ökológiai szemléletek figyelembe vételével és erősen épít a helyi közösségek igényeire és részvételére. Az intelligens város szűkebb jelentéssel bír, a technológiai háttértámogatással rendelkező intézményi szolgáltatások összességét jelöli. A digitális város fogalma alatt pedig a városfejlesztésben, városi rendszerek működésében alkalmazott digitális megoldásokat értjük. Közös a három kifejezésben, hogy a modern, fenntartható város fogalmához kapcsolódnak és IKT döntéstámogató szolgáltatások köre szerveződnek.

Egy okos város működésénél alapvető elvárás az alábbi *négy horizontális alapelv* megvalósulása:

- szolgáltatások minőségének és hatékonyságának javítása
- energia és más erőforrások takarékosabb felhasználása
- állampolgárok bevonása és életminőségük javítása
- gazdaságilag önfenntartó rendszerek megalkotása

A fenntartható, hatékony és integrált városfejlesztés szemléletében alkalmazza az okos város stratégiai céljait:

1. Természeti és épített környezet fenntartható fejlesztése: erőforrás-gazdálkodás, ökológiai lábnyom csökkentése, klímatudatos, hálózati fejlesztések
2. Digitális infrastruktúra fejlesztése: hatékony menedzsment, mindig kapcsolódik hozzá kompetenciafejlesztés (alkalmazottak, lakosság)
3. Települési szolgáltatások minőségének javítása: integrált és transzparens szemléletmód alkalmazása a városi szolgáltatásokban, pl. egyablakos ügyintézés
4. Lakosság bevonása a tervezésbe és a megvalósításba: konstruktív, értékteremtő szemléletmód alkalmazása, részvételi kormányzás
5. Gazdasági reziliencia (életképes, rugalmas modell): az alkalmazott technológiák nem külső forrásokra támaszkodnak, fenntartásuk is költséghatékony, a helyi erőforrásokra alapozott gazdasági keretfeltételeket, együttműködéseket, infrastrukturális háttérrel valósítja meg

Az okos városok a digitális technológiai megoldásokat a városi környezet menedzsmentjének és hatékonyságának fejlesztésére használják. A digitális átállás hatással van valamennyi okos város

alrendszerre, így az okos város alrendszerek megfeleltethetők a digitális város tematikus alkalmazási területeknek és a digitális átállás célrendszerének.

A horizontális alapelvek figyelembevételével az okos városfejlesztés hat tematikus területen vizsgálható a jelenlegi helyzet és jelölhetők ki a fejlesztési célok:

- Okos emberek
- Okos kormányzás
- Okos, élhető környezet
- Okos életkörülmények, életminőség
- Okos mobilitás
- Okos, fenntartható gazdaság

A következőkben e hat szempont mentén történik a digitális átállás menetrendjének tervezése.

Helyzetértékelés

A helyzetfeltáró munkarészben részletesen bemutatásra került Eger városának digitális felkészültsége, melynek főbb megállapításai az alábbiakban kerülnek összefoglalásra az okos város tematikus területek alapján.

Okos emberek		
Jelenlegi helyzet	Főbb fejlesztési irányok	Megvalósult intézkedések
- Az országos átlagot meghaladó a digitális készségek szintje, mely a lakosság magasabb képzettségi szintjével magyarázható - Munkavégzésben/tanulásban, szolgáltatások igénybevételében és szabadidős tevékenységre egyaránt használja a lakosság az IT eszközöket - Gyermekek digitális felkészültsége összességében megfelelő - Munkahelyi képzések mellett a helyi egyetemi és főiskolai felsőoktatásban is megjelenik a digitális képzés - A lakosság összességében nyitott a digitális technológiai újdonságokra	- A lakosság egyes csoportjai célzott kompetenciafejlesztésre szorulnak, különösen a hátrányos helyzetűek és az idősebb korosztály körében, valamint a térség kevésbé fejlett településein - Főként az idősebb korosztályban szükséges javítani a digitális technológiák iránti nyitottságon	- Digitális kompetenciaképzés gyermekek számára és a felnőttképzésben is megjelenik - Közoktatásban, vállalkozásoknál munkahelyi képzések jellemzően pályázati forrásokhoz (pl. GINOP, EFOP), illetve eszközbeszerzéshez kapcsolódóan valósulnak meg
- Eszközellátottság és az internethez való hozzáférés	- A hátrányos helyzetű csoportok és az idősek	- Wifi pontok kialakítása Gárdonyi Géza téren, Agria

az országos átlagot meghaladja - internethez való hozzáférés megfelelően kiépített Egerben, a térség kevésbé fejlett településein szükséges a bővítés	digitális infrastruktúrához való kapcsolódásának támogatása szükséges	Parkban, népszerű a helyi lakosság körében - Eszterházy téren digitális információs kijelző elhelyezése, népszerű a helyi lakosok és a turisták körében

Okos kormányzás, Okos, fenntartható gazdaság		
Jelenlegi helyzet	Főbb fejlesztési irányok	Megvalósult intézkedések
- Önkormányzat számos ügyintézési lehetőséget biztosít online felületen - Közzolgáltatásokban is egyre több online ügyintézési, kapcsolattartási lehetőség áll rendelkezésre - Továbbra is jelentős igény mutatkozik a személyes ügyintézésre, főként a digitális technológiát nem alkalmazók körében	- További bővítések szükségesek közzolgáltatások a digitális ügyintézése terén - Hiányos az igényalapú lakossági online szolgáltatások köre	- Elektronikus ügyintézési és kapcsolattartási csatornák kialakítása a közzolgáltatásokban - Városkártya bevezetése (jogosultak kb. 80%-a rendelkezik vele) - Könyvtár elektronikus kataglóusrendszer
- Elektronikus alapú munkaszervezés, munkavégzés, adattárolás jelen van az önkormányzatnál és a közzolgáltatóknál is - Jelentős a papír alapú adattárolás önkormányzatnál és a közzolgáltatóknál is - Az önkormányzatnál a digitális eszköz- és háttér infrastruktúra elavult - Elavult digitális infrastruktúra jellemzi a közzolgáltatókat is	- Hatékonyság növelése és a szolgáltatás színvonalának emelése szükséges a közzolgáltatásokban	- Az önkormányzatnál és a közzolgáltatóknál folyamatosak az eszközfejlesztések
- Számítógép felhasználói ismeretekkel rendelkeznek a munkavállalók, digitális kompetenciájuk kielégítő	- Fejleszteni szükséges a munkavállalók készségeit az adatbiztonság és a hatékonyabb munkavégzés terén, összhangban az infrastruktúrafejlesztéssel	
- Önkormányzatnál működik térinformatikai adatbázis, de a város működése során keletkező és tárolt adatok jelentős része nem hasznosul	- Térinformatikai adatbázis fejlesztése szükséges a strukturált, bővített adatkezelés érdekében - Közzolgáltatásokat végző szervezetekkel való együttműködés erősítése digitális adatmegosztással	- Önkormányzatnál működik térinformatikai adatbázis

- Meglévő vállalkozások számára kedvező e-kormányzati feltételek állnak rendelkezésre - Eger a kompetitív előnyök mellett vállalozási vonzerejét javítani szükséges - Hagyományos gyártási tevékenység mellett a versenyképes K+F+I szektorra érdemes helyezni a gazdaságfejlesztési fókusz	- Potenciálisan betelepülő vállalkozások számára is elérhető nyílt térinformatikai adatbázis létrehozása - Együttműködések szorosabbá tétele a K+F+I szektor erősítése érdekében az önkormányzat, a vállalkozások, oktatási intézmények között - A helyi vállalkozások igényeire épülő felsőoktatási digitális képzési- és kutatóhely hiányzik	- Elsőként vezette be a megyei jogú városok között az önkormányzat a kizárólagos elektronikus ügyintézési felületet a helyi vállalkozások számára

Okos, élhető környezet és Okos életkörülmények, életminőség		
Jelenlegi helyzet	Főbb fejlesztési irányok	Megvalósult intézkedések
- Eger MJV nem rendelkezik Okos város koncepcióval, sem Zöldinfrastruktúra Fenntartási Fejlesztési Akciótervvel	- A koncepciót és akciótervet megelőző felmérések elkészítése (pl. zöldkataszteri felmérés)	
- Okos megoldások alkalmazása a közszolgáltatások és az infrastruktúra fejlesztésében, azonban ezek többnyire pontszerűen jelennek meg - Digitális technológiai és klímatudatos szemléletmód nem elterjedt	- Közszolgáltatások épületállománya vegyes állapotú, sok esetben alapvető szigetelés nem történt meg - Az okos fejlesztések integrált megvalósítása egységes és nyílt adatkezelési rendszert igényel - Szemléletformálásban széles körű együttműködés szükséges az önkormányzat a vállalkozások és a civil szféra részéről egyaránt	- Digitális mérőegységek alkalmazása a távfűtésben - Nem lakossági távfűtés fogyasztóknál (óvodák, bölcsődék, iskolák) internetalapú, távfelügyeleti kazán és hőmérsékletfigyelő rendszer - Hulladékkezelésben GPS-alapú nyomkövetés - Civil kezdeményezésű szemléletformáló akciók
- Klímatudatos és okos megoldások pontszerűen jelennek meg a közterületfejlesztésben - Pezsgő kulturális és közösségi élet	- Integrált, élhető és okos közterületi fejlesztések megvalósítása - Lakosság szubjektív biztonságérzetének növelése	- Okos kijelző telepítése az Eszterházy téren - Eger-patak rendezése, parkrendezésben ökológiai szemléletmód érvényesülése - Térfigyelő kamerák elhelyezése

Okos mobilitás		
Jelenlegi helyzet	Főbb fejlesztési irányok	Megvalósult intézkedések
Eger nagy közúti forgalommal bír, gyakoriak a közlekedési dugók a megnövekedett gépjárműforgalom és a	Parkolási helyzet javítása szükséges digitális megoldások révén	Parkolóházak létesítése kijelző rendszerrel

belváros közeli parkolóhelyek korlátozott száma miatt		
Jó tömegközlekedési hálózattal rendelkezik, azonban a hazai trendeknek megfelelően az autók számának növekedésével együtt csökken a tömegközlekedéssel utazók száma (a pandémia tovább rontott a helyzeten)	Közösségi közlekedést használók számának növelése a szolgáltatás minőségének javítása és okos alkalmazások révén	a lakosság számára ingyenessé tették a tömegközlekedést vasútállomás környékén intermodális csomópont került kialakításra
Aktív és mikro mobilitási formák elterjedtek a városban	A nagy gyalogos és kerékpáros forgalmú helyeken közlekedésbiztonsági fejlesztések szükségesek	Kerékpáros úthálózat fokozatosan bővül, bringarendszer kiépítése folyamatban

A digitális átállás célrendszere

Okos emberek

- Digitális kompetenciákkal való rendelkezés a lehetőségek kiaknázása érdekében
- Közoktatás mellett a felsőoktatásban is hangsúlyossá válik
- Munkavállalók kompetenciája illeszkedik a gazdasági igényekhez
- Hátrányos helyzetű is idősebb korosztályú célcsoportok felzárkóztatása (kompetenciafejlesztés, eszközellátottság)

Okos mobilitás

- Multimodális elérhetőség rendszerszintű biztosítása
- Az infrastruktúra és szolgáltatások IKT integrációja a közösségi közlekedésben és a parkolásban
- Fenntartható közlekedés
- Közlekedésbiztonság

Okos, élhető környezet és Okos életkörülmények, életminőség

- Fenntartható város
- Távlatos erőforrás-gazdálkodás
- Klíma- környezet tudatos város
- Digitális fejlesztések a humán szolgáltatásokban (adatkezelés, menedzsment és kommunikáció)
- Vagyonvédelem és közbiztonság javítása

Okos kormányzás és Okos, fenntartható gazdaság

- A közigazgatás egyszerűsítése, az eljárások gyorsítása, a szolgáltatási színvonal javítása
- Adatkezelést, menedzsmentet és kommunikációt támogató megoldások alkalmazása
- Infrastruktúra bővítése és fejlesztése (hardver és szoftver)
- Kompetencia fejlesztése
- PPP együttműködések a kutatás-fejlesztés és innováció elősegítése és a gazdasági potenciál növelése érdekében

A beavatkozási területek meghatározása

A korszerű és költséghatékony városüzemeltetés illetve városi élet biztosítása digitális és technológiai paradigmaváltást igényel.

A polgármesteri hivatal igazgatási feladatainak, adatkezelésének digitális alapokra helyezése. A meglévő informatikai, térinformatikai rendszer továbbfejlesztésével egyrészt meg kívánunk felelni az új jogszabályok által előírt Települési Terv követelményeinek és az önkormányzat városfejlesztési, várostervezési feladatainak. Másrészt minden, városi helyszínhez kötött adat, feladat, ügyintézés strukturált adatok térképi megjelenítésével növelhető a hatékonyság. A kapcsolódó lakossági online

ügyintézési felületek és applikációk tovább növelik a hozzáférhetőséget a hivatal-ügyfél kapcsolat rugalmasságát.

Az egyes városi közszolgáltatásokat végző önkormányzati tulajdonú cégek szoros kapcsolatban működnek együtt az önkormányzattal, napi tevékenységeik végzéséhez az önkormányzati adatokhoz való hozzáférés biztosítása szükséges. Mindezekon túl az önállóan végzett szolgáltatási tevékenységek és a napi szintű lakossági kapcsolat modernizálása és digitális alapokra helyezése nélkülözhetetlen.

Okos emberek			
Beavatkozás neve	Okos Város Okos Városlakó		
Projekt/projekttípus (T: várostérségi szempontból releváns)	A digitális kirekesztés elkerülése, a digitális megoldásokhoz történő lakossági hozzáférés biztosítása T Internethez és digitális eszközökhöz való hozzáférés növelése, digitális képzési programok szemléletformáló akciók ösztönzése		
	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alapinfrastruktúra	a városban megfelelő az internethálózat kiépítettsége közterületen, közösségi terekben és intézményekben kevés wifipont áll rendelkezésre	a térség kevésbé fejlett településein szükséges az internethez való hozzáférés fejlesztése közterületen, közösségi terekben és intézményekben több wifipontra van szükség	lakosság digitális megoldásokhoz való hozzáférése akkor javítható, ha a háttér infrastruktúra rendelkezésre áll
eszközök	a lakosság digitális eszközökkel való ellátottsága a országos átlagot meghaladja	digitalizációban kevésbé aktív célcsoportok eszközellátottságát javítani szükséges (idősek, hátrányos helyzetűek, munkanélküliek) kedvezményesen, ingyenesen használható digitális eszközpark fejlesztése, bővítése közterületen, közösségi terekben	lakosság digitális megoldásokhoz való hozzáférése akkor javítható, ha a digitális eszközök rendelkezésre állnak
humán felkészültség	a lakosság digitális felkészültsége meghaladja az országos átlagot	- digitalizációban kevésbé aktív célcsoportok kompetenciafejlesztése szükséges (idősek, hátrányos helyzetűek, munkanélküliek) - nevelési oktatási intézményekben digitális alapú oktatás előtérbe helyezése	lakosság digitális megoldásokhoz való hozzáférése akkor javítható, ha a lakosság digitális kompetenciája megfelelő közoktatásban nagyobb hangsúly helyezése a digitális kompetenciák fejlesztésben

		- felsőoktatásban IT kompetenciák növelése a helyi vállalkozások igényeinek megfelelően	
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	lakosság aktívan használja a digitális technológiákat, fogékony az újdonságokra	a digitalizációban kevésbé jártas célcsoportok tájékoztatása fontos az életkörülményeik javítása céljából (munkaerő-piaci részvétel, online ügyintézés)	- digitális technológiák alkalmazása növeli az elégedettséget, nő a település versenyképessége és népesség megtartó ereje - felsőoktatásban IT képzési centrum létrehozása növeli Egerben a fiatalok helybenmaradását

Okos kormányzás, Fenntartható, okos gazdaság			
Beavatkozás neve	Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja		
Projekt/projekttypus (T: várostérségi szempontból releváns)	A közszolgáltatásban és az önkormányzatnál keletkező adatok hasznosítása az önkormányzati működésben és az adatok nyilvánossá tétele a lakosság és befektetők számára. T A meglévő informatikai, térinformatikai rendszer továbbfejlesztésével a Települési Terv követelményeinek és az önkormányzat városfejlesztési, várostervezési feladatainak való megfelelés. Városi helyszínekhez kötött adat, feladat, ügyintézés a strukturált adatok térképi megjelenítésével növelhető a hatékonyság.		
	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alapinfrastruktúra	önkormányzatnál és közszolgáltatásoknál alapinfrastruktúra rendelkezésre áll, azonban a keletkező adatok nincsenek összekapcsolva térinformatikai rendszer is rendelkezésre áll	térinformatikai adatbázis fejlesztése hozzá kapcsolódó strukturált, bővített adatkezeléssel	hatékony munkavégzés, strukturált, digitális adatkezelés kialakítása érdekében szükség van adatbázis fejlesztésre, mint alapinfrastruktúra
eszközök	önkormányzatnál és közszolgáltatásoknál is a napi munkavégzés része a digitális technológia (PC, szerver, stb.) eszközállomány elavult folyamatos	a bővített adatkezelés eszközfejlesztést, memóriabővítést is igényel	hatékonyabb munkavégzés, strukturált, digitális adatkezelés érdekében szükséges a meglévő digitális eszközpark fejlesztése

	ráfordítások mellett is		
humán felkészültség	önkormányzatnál és közszolgáltatásoknál is a napi munkavégzés része a digitális technológia, felhasználói szintű ismeretek és informatikai szakemberek is rendelkezésre állnak	térinformatikai adatbázis alkalmazása specifikus képzést igényel üzemeltetés területén	a térinformatikai adatbázis fejlesztése során fontos cél a felhasználóbarát kialakítás, így a használatban érdekelt munkavállalók minimális képzést követően is alkalmazhatják, mivel a PC-k a napi munkavégzés eszközei
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	ingatlan-nyilvántartás, infrastrukturális ellátottság, ortofotók elérhetősége korlátos és nehézkes	térinformatikai adatbázis nyilvános adatainak lakosság és befektetők számára is elérhetővé tétele	potenciális betelepülők, befektetők is könnyen informálódhatnak az adatbázisból területekről, ingatlanokról digitális technológiákra nyitott lakosság számára is elérhető digitális nyilvántartás egyszerűsíti az ügyintézkést is
Projekt/projekt típus (T: várostérési szempontból releváns)	Digitális ügyintézési lehetőségek innovatív bővítése a közszolgáltatásokban T A városi közszolgáltatásokat végző önkormányzati tulajdonú cégek szoros kapcsolatban működnek együtt az önkormányzattal, napi tevékenységeik végzéséhez az önkormányzati adatokhoz való hozzáférés biztosítása szükséges. Az önállóan végzett szolgáltatási tevékenységek és a napi szintű lakossági kapcsolat modernizálása és digitális alapokra helyezése nélkülözhetetlen Lakossági "Eger" információs rendszer és Városhártya szolgáltatásainak integrált bővítése		
	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alapinfrastruktúra	közzolgáltatásoknál alapinfrastruktúra (digitális ügyintézési felületek) részben rendelkezésre áll városhártya rendszer működik	meglévő digitális szolgáltatási felületek fejlesztése, újak létrehozása szükséges elektronikus ügyintézés és időpontfoglalási rendszer fejlesztésével városhártya funkcióinak bővítése szükséges, az új digitális felületekhez való integrálásával	digitális ügyintézés alapinfrastruktúrájának bővítése az adattárolást és kezelést is elősegíti összefüggésben az Okos emberek projekttel városhártya rendszer integrálása az új digitális megoldásokhoz (közzolgáltatások, mobilitás)

eszközök	a napi munkavégzés része a digitális technológia, eszközök rendelkezésre állnak lakosság kb. 80%-a rendelkezik városkártyával	digitális ügyintézési kapacitásbővítés érdekében szükséges az elavult digitális eszközök cseréje	közzolgáltatások oldaláról az eszközpark fejlesztése elengedhetetlen az új felületek bevezetéséhez kapcsolódik az Okos emberek projekthez városkártya elterjedtsége miatt az új szolgáltatásokat is kihasználja a lakosság
humán felkészültség	a napi munkavégzés része a digitális technológia, munkavállalók felhasználói szintű ismeretekkel rendelkeznek	az új felületek kezelésének betanítása könnyen megvalósítható, a fejlesztők bevonásával	közzolgáltatások munkavállalóinak felkészültsége biztosítja a digitális ügyintézés működését kapcsolódik az Okos emberek projekthez
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	lakosság aktívan használja a digitális technológiákat, fogékony az újdonságokra városkártyák elterjedtsége	digitális alkalmazásokba a lakosság bevonása biztosítja az eredményességet tájékoztató kampányok az új funkciókról	lakosság nyitott és igényli az digitális szolgáltatási lehetőségek bővítését a városban és a térségben egyaránt, kapcsolódik az Okos emberek projekthez
Projekt/projekt típus (T: várostérségi szempontból releváns)	Lakossági "Eger" információs rendszer és Városkártya szolgáltatásainak integrált bővítése T Az egri lakosság számára a közösségi és egyéb szolgáltatásokat tartalmazó, integrált és dinamikus adatbázis és applikáció, illetve kártya létrehozása.		
	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alapinfrastruktúra	városkártya rendszer működik	városkártya funkcióinak bővítése szükséges, az új digitális felületekhez való integrálásával	kapcsolódik az Okos emberek és az Okos mobilitás beavatkozáshoz városkártya rendszer integrálása az új digitális megoldásokhoz (közzolgáltatások, mobilitás)
eszközök	lakosság kb. 80%-a rendelkezik városkártyával	városkártya integrálása bevezetendő dinamikus információs felülethez és applikációhoz	kapcsolódik az Okos emberek és az Okos mobilitás beavatkozáshoz városkártya elterjedtsége miatt az új szolgáltatásokat is kihasználja a lakosság
humán felkészültség	a napi munkavégzés része a digitális technológia, munkavállalók felhasználói szintű	az új felületek működtetése a fejlesztők bevonásával szakembert igényel	közzolgáltatások munkavállalóinak felkészültsége biztosítja a városkártya integrált bővítésének lehetőségét

	ismeretekkel rendelkeznek		kapcsolódik az Okos emberek és az Okos mobilitás beavatkozáshoz
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	lakosság aktívan használja a digitális technológiákat, fogékony az újdonságokra városkártyák elterjedtsége	digitális alkalmazások fejlesztésébe a lakosság bevonása biztosítja az eredményességet tájékoztató kampányok az új funkciókról	lakosság nyitott és igényli az digitális szolgáltatási lehetőségek bővítését a városban és a térségben egyaránt, kapcsolódik az Okos emberek és az Okos mobilitás beavatkozáshoz

Okos, élhető környezet, Okos életkörülmények, életminőség			
Beavatkozás neve	Élhető környezet		
Projekt/projekt típus (T: várostérségi szempontból releváns)	Okos város koncepció és Zöldinfrastruktúra Fenntartási Fejlesztési Akcióterv készítése		
	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alapinfrastruktúra	Nem rendelkezik Eger zöldkataszteri felméréssel	koncepciót és akciótervet megelőző felmérések elkészítése	Kapcsolódik az Okos kormányzás Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásainak digitalizációja projekthez
eszközök	zöldkataszteri felméréshez adatok felhasználásához szükséges eszközök rendelkezésre állnak, de folyamatos korszerűsítést igényelnek	zöldkataszteri felméréshez adatok előállításához, tárolásához szükséges eszközök fejlesztése szükséges	Kapcsolódik az Okos kormányzás Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásainak digitalizációja projekthez
humán felkészültség	a napi munkavégzés része a digitális technológia, munkavállalók felhasználói szintű ismeretekkel rendelkeznek	szervezeti egység kialakítása szükséges az adatok értékeléséhez	Kapcsolódik az Okos kormányzás Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásainak digitalizációja projekthez
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	lakosság, civil szféra nyitott a tervezésben való részvételre	nyílt információs felületek létrehozásával biztosítható a kapcsolat	Kapcsolódik az Okos emberek projekthez, részvételi tervezés lakosság és civilek bevonásával

Projekt/projekttypus (T: várostérségi szempontból releváns)	Vagyonvédelmi kamerarendszerek kiépítése önkormányzati tulajdonú ingatlanokon		
	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alapinfrastruktúra	közüntézmények vagyonvédelme nem digitális alapú	digitális vagyonvédelem kialakítása	Kamerarendszer kiépítésével a közüntézményekben nagyobb fokú vagyonbiztonság érhető el megelőzés és üldözés terén egyaránt
eszközök	Jellemzően rendőrségi térfigyelő kamerák állnak rendelkezésre vagyonvédelem terén	Saját külső és belső kamerák telepítése lenne indokolt	Külső és belső kamerarendszerrel növelhető a vagyonbiztonság
humán felkészültség	Meglévő vagyonvédelmi személyzet digitális felkészültsége változó	Képzéssel javítható a felkészültség	Felkészült munkavállaló fontos eleme a vagyonbiztonságnak
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	Pezsgő kulturális közösségi élet	Lakossági igény a biztonság növelésére, nem igényel fejlesztést	Szubjektív biztonságérzet növeli az elégedettséget, a rendezvények látogatottságát
Beavatkozás neve	Digitális eszközállomány fejlesztése a közüntézményekben		
Projekt/projekttypus (T: várostérségi szempontból releváns)	Nevelési-oktatási és kulturális intézményekben számítógépek korszerűsítése, bővítése		
	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alapinfrastruktúra	Közüntézményekben digitális alapú munkavégzés zajlik, így az alapinfrastruktúra rendelkezésre áll	Alapinfrastruktúra bővítése szükséges az eszközpark fejlesztésének, bővítésének megfelelően (sávszélesség, szerverpark bővítés, wifipontok)	Kapcsolódik az Okos város okos városlakó beavatkozáshoz közüntézményi alapinfrastruktúra fejlesztése elősegíti a lakosság digitális megoldásokhoz való hozzáférését
eszközök	Eszközpark elavult, kevés lakossági gép áll rendelkezésre	Digitális eszközök modernizálása, lakossági	Kapcsolódik az Okos város okos városlakó beavatkozáshoz

		ingyenes/kedvezményes digitális megoldásokhoz való hozzáférés biztosítása	közüntzményi eszközfejlesztés elősegíti a lakosság digitális megoldásokhoz való hozzáférését
humán felkészültség	Közüntzményekben digitális alapú munkavégzés zajlik, munkavállalók felhasználói kompetenciákkal rendelkeznek Support rendelkezésre áll	Közüntzményekben segítő személyzet bővítése indokolt lehet a lakossági felhasználás terén	Kapcsolódik az Okos város okos városlakó beavatkozáshoz közüntzményi humán felkészültség elősegíti a lakosság digitális megoldásokhoz való hozzáférését
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	lakosság nyitott a digitális megoldásokra, igényli az újításokat	digitális megoldások alkalmazására való nyitottság növelése az abban kevésbé jártas célcsoportok körében	Kapcsolódik az Okos város okos városlakó beavatkozáshoz, közüntzményekben a digitális megoldásokat az abban kevésbé jártas lakosság is használhatja

Okos mobilitás			
Beavatkozás neve	A közútforgalmi torlódások mérséklése érdekében lakossági applikációk bevezetése a közlekedésben		
Projekt/projekt típus (T: várostérségi szempontból releváns)	Közösségi közlekedés digitális fejlesztése utastájékoztatási rendszer kialakításával T Egerben nagy problémát okoz a megnövekedett közúti forgalom, rendszeresen a közlekedési dugók. Ennek mérséklésének egy eszköze a közösségi közlekedésben utazók számának növelése. A lakosság számára 2022-ben ingyenessé vált a helyi buszos közlekedés, a városkártyához integráltan illeszthető a szolgáltatás. Emellett nagyban növelné közösségi közlekedés népszerűségét egy dinamikus utastájékoztatási rendszer a főbb csomópontokon kijelzők kihelyezésével és applikáció létrehozása, mely keretében utazástervező és valós idejű járműkövető rendszer kerülne kialakításra.		
	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alapinfrastruktúra	jelenleg nem érhető el digitális megoldások a közösségi közlekedésben	új dinamikus utastájékoztatási rendszer kialakítása szükséges	közösségi közlekedés népszerűségét növelné egy dinamikus utastájékoztatási rendszer létrehozása Kapcsolódik az Okos város okos városlakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának

			digitalizációja beavatkozáshoz
eszközök	utastájékoztatási rendszert működtető hardver és szoftver eszközök nem állnak rendelkezésre lakosság körében elterjedt az okos telefonok használata	működést biztosító hardver és szoftver eszközök, kijelzők beszerzése szükséges lakossági okos telefonok ügyféloldalon rendelkezésre állnak	működést biztosító hardver és szoftver eszközök, kijelzők és lakossági okos telefonok biztosítják az applikáció működését, kihasználtságát Kapcsolódik az Okos város okos város lakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
humán felkészültség	a napi munkavégzés része a digitális technológia	az új felületek működtetése a fejlesztők bevonásával szakembert igényel	Kapcsolódik az Okos város okos város lakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	nagy problémát okoznak a közúti torlódások, a közösségi közlekedés ingyenessé tétele növeli az igénybe vevők számát lakosság nyitott a digitális megoldásokra, igényli az újításokat	tájékoztató akciók segítik az alkalmazást használókat	a dinamikus utastájékoztatási rendszer alkalmazásával kényelmesebbé válik a közösségi közlekedés, így várható az utasforgalom növekedése, csökkentve a személyautó forgalmat és a közúti torlódásokat Kapcsolódik az Okos város okos város lakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
Projekt/projekt típus (T: várostér-ségi szempontból releváns)	Intelligens parkolási rendszer kialakítása T Egerben nagy problémát okoznak a közlekedési torlódások, melyet a megnövekedett személyautós forgalommal együtt a rendelkezésre álló parkolóhelyek szűkössége is magyaráz. A probléma mérséklésének egy eszköze átlátható parkolási infrastruktúra működtetése. Több parkolóház létesült a forgalmas belváros közelében, mely enyhítette a problémát, de nem oldotta meg. Nagymértékben csökkenne a parkolóhely-keresési idő (így a torlódások is) lakossági applikáció bevezetésével, mely valós időben jelzi a szabad parkolóhelyek számát és helyét. Az alkalmazás parkolási díjfizetéssel is összekapcsolható, további kényelmi szolgáltatást nyújtva a lakosság számára.		

	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alapinfrastruktúra	önkormányzat cége (EVAT Zrt.) által működtetett parkolóházak parkolóhely-számláló kijelzőkkel vannak ellátva	parkolóházak mintájára a közterületi parkolóhelyeken is érzékelők kihelyezése megalapozza az új intelligens parkolási tájékoztató rendszer (applikáció) kialakítását	intelligens parkolási rendszer és applikáció létrehozása csökkenti a parkolóhely kereséssel forgalomban eltöltött időt Kapcsolódik az Okos város okos város lakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
eszközök	parkolási rendszert működtető hardver és szoftver eszközök nem állnak rendelkezésre lakosság körében elterjedt az okos telefonok használata	működést biztosító hardver és szoftver eszközök beszerzése szükséges lakossági okos telefonok ügyféloldalon rendelkezésre állnak	működést biztosító hardver és szoftver eszközök és lakossági okos telefonok biztosítják az applikáció működését, kihasználtságát Kapcsolódik az Okos város okos város lakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
humán felkészültség	a napi munkavégzés része a digitális technológia	az intelligens tájékoztató, díjfizetési applikáció működtetése a fejlesztők bevonásával szakembert igényel	intelligens parkolási rendszer működtetése szakembert igényel a fejlesztők és a parkolási vállalat részéről egyaránt Kapcsolódik az Okos város okos város lakó és Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	nagy problémát okoznak a közúti torlódások lakosság nyitott a digitális megoldásokra, igényli az újításokat	tájékoztató akciók segítik az alkalmazást használókat	intelligens parkolási rendszer és applikáció létrehozása csökkenti a parkolóhely kereséssel forgalomban eltöltött időt, így a közúti torlódásokat Kapcsolódik az Okos város okos város lakó és Eger önkormányzata

			igazgatási feladatainak és közszolgáltatásának digitalizációja beavatkozáshoz
Beavatkozás neve	Közlekedésbiztonság növelése digitális megoldásokkal		
Projekt/projekt típus (T: várostérési szempontból releváns)	Közlekedésbiztonságot javító digitális megoldások kialakítása közterületeken: személygépkocsik számára több funkciós sebességmérő és -kijelző berendezések kihelyezése és intelligens útjelző rendszerek alkalmazása; csomópontokon, átkelőhelyeken, közintézmények közelében gyalogos és mikromobilitási közlekedést segítő infokommunikációs okos megoldások		
	Felkészültség mértéke	Felkészültség fejlesztése	Beavatkozási terület és felkészültség összefüggései
alapinfrastruktúra	jelzőlámpás rendszereknél alkalmazott digitális megoldások, elavult infrastruktúra	modern, digitális közlekedésbiztonságot segítő megoldások kiépítése szükséges baleseti gócpontokon, csomópontokon, átkelőhelyeken, közintézmények közelében	modern digitális alkalmazások a közlekedési infrastruktúrában elősegítik a közlekedésbiztonságot
eszközök	hiányzó digitális közlekedésbiztonsági eszközök, infokommunikációs kijelzők	digitális közlekedésbiztonsági eszközök, infokommunikációs kijelzők kihelyezése nagyforgalmú átkelőknél, baleseti gócpontokon	kijelzők, infokommunikációs eszközök felhívják a figyelmet a veszélyes, nagy forgalmú gócpontokra, sebességhatárok betartására
humán felkészültség	nem releváns	egyszerűen működtethető automata berendezések, fejlesztés, karbantartás igényel felkészültséget	működtetés nem igényel speciális felkészültséget
lakosság megtartó-képessége, nyitottsága	lakosság igényli a közlekedésbiztonságot elősegítő intézkedéseket	infokommunikációs eszközök minden célcsoport számára felhívják a figyelmet a közlekedésbiztonságra	biztonságosabb közlekedés elősegíti a mikromobilitási formák terjedését, növeli az elégedettséget minden célcsoport számára

A digitális átállás menetrend szervezeti rendszere

A menetrendben megfogalmazottak teljesülésének feltétele a tervezési és a megvalósítási fázisban az irányítási és végrehajtási feladatok felelőseinek definiálása.

Az irányításért a képviselő testület felelős az általa működtetett intézményeken, illetve szervezeteken keresztül. Ezek az intézmények lehetnek a polgármesteri hivatal megfelelő osztályai, a városüzemeltetéssel foglalkozó szervezetek, vagy egy olyan külső, megbízott szervezet, amely rendelkezik a feladatok ellátásához szükséges tudással. A megvalósítás több szereplő együttműködésének eredményként képzelhető csak el, így a képviselő-testület feladata a megvalósításhoz szükséges optimális szervezeti struktúra létrehozása és az eljárásrend kidolgozása.

Egerben a városfejlesztéssel, illetve ehhez kapcsolódóan a digitális átállással kapcsolatos döntési kompetenciák az önkormányzat képviselő-testületéhez tartoznak, a javaslattevési, döntés-előkészítési és ellenőrzési kompetenciák pedig az önkormányzat által létrehozott Városi Urbanisztikai, Klíma és Környezetvédelmi Bizottságban. Mindemellett célszerű egy helyi, digitális átállás munkacsoport létrehozása is, amely konzekvensen végig kíséri a mentrend és akcióterv alkotás, majd pedig az átállás gyakorlati folyamatát.

Jelenleg az IVS komplex projektjeinek előkészítését és megvalósítását az önkormányzat tulajdonában álló Egri Városfejlesztési Kft. végzi, az FVS végrehajtása vonatkozásában az önkormányzat mérlegeli hasonló szervezeti egység működtetését. Ugyanakkor az eredményesség és hatékonyság érdekében szükséges a város egyéb intézményeinek, valamint a nem városi fenntartásban működő intézmények, köztestületek, civil szervezetek, profitorientált vállalkozások bevonása a tervezésbe és megvalósításba. Mindemellett a társadalmi elfogadottság növeléséhez a helyi lakosság bevonása a tervezésbe és a megvalósításba egyaránt a részvételi kormányzás jegyében. A különböző szervezetek, társadalmi csoportok bevonása témánként, területenként és projektenként eltérő lehet, attól függően, hogy az adott fejlesztés vonatkozásában kik érintettek és mely szervezetek rendelkeznek kompetenciával.

A menetrendben foglaltak megvalósulásának kulcseleme a kommunikáció és a tájékoztatás. Tájékoztatás a helyi lakosság felé, hogy lássa és magáénak érezze a fejlesztési elképzeléseket. Emellett kulcsfontosságú a társadalmi és piaci szereplők tájékoztatása a tervezett változásokról, a lehetőségekről. A tájékoztatás elemeiként és csatornáiként a városmarketing eszközei használhatók fel, amelyek egyben a lakosság szemléletformálását is maguk után vonják. Célszerű a tervezett projektekről megfelelő arculattal és látványtervekkel tarkított komplex bemutató kampányokat szervezni, ahol a nagyközönségnek, ill. a potenciális résztvevő szervezeteknek helye és ideje van a részletek megtekintésére és véleménynyilvánításra.

A menetrend ütemezett és hatékony megvalósítása érdekében célszerű egy felelős személyi koordinátor kijelölése, aki a hivatali struktúrába beépülve végzi munkáját. Előnyös, ha a személyi koordinátor rendelkezik digitális térségfejlesztési szakképzettséggel. A koordinátor folyamatosan nyomon követi a menetrendben megfogalmazottak előrehaladását és tervezi, szervezi, menedzseli az egyes fázisok megvalósulását. Ez lehet a meglévő szervezetrendszer pl. Polgármesteri Hivatal valamely szervezeti egysége, annak vezetője, vagy egy munkatársa, valamely önkormányzati vállalat vezetője, ill. munkatársa. Mindazonáltal célszerű ezzel a feladattal egyetlen embert megbízni, mivel a menetrend megvalósítása olyan sokrétű koordinálási feladatot igényel, hogy annak elvégzése egyéb más feladatokkal együtt túl nagy terhet jelent. Amennyiben hivatali keretek között kívánja tartani az önkormányzat a feladat koordinálását, akkor erre egy külön státusz, ill. munkakör létrehozása célszerű. Lehetséges ugyanakkor a feladat koordinálása megbízási szerződéssel, külső szakértő alkalmazásával, vagy egy szakértői cég igénybevételével is.

A digitális átállás menetrend ütemezése

Feladatok	Teendők	Megvalósítás tervezett ideje
Előkészítés	A digitális átállás menetrendben foglaltak alapján a digitális akcióterv kidolgozásához szükséges szervezetrendszer és munkamódszer kialakítása felelősök és határidők kijelölésével.	2022. II. félév
Tervezés	A városi, illetve várostérségi lakosság digitális kompetenciáinak és IT-eszköz használatra vonatkozó szokásainak átfogó elemzése	2023. I. félév
	A digitális akcióterv kidolgozásához szükséges beavatkozások, projektek azonosítása és rendszerezése az alábbiak szerint: • Tervezett digitális célok és beavatkozási területek esetleges korrekciója és a digitális átállás monitoringjának megalapozása. • A beavatkozási területek prioritizálása. • A beavatkozási területek, projektek tartalmi kidolgozása.	2023. I-II. félév
	Beavatkozási területhez kapcsolódó háttérfeltételek (projektek, akciók) tervezése és megvalósítása (alapinfrastruktúra, eszközök beszerzése, HR felkészítés, lakossági szemléletformálási akciók).	2023. I-II. félév
	Az akcióterv során megvalósítandó projektek előkészítése.	2023. I-II. félév
	Tájékoztatás, szemléletformálás.	Folyamatos
Zárás	Kész dokumentum jóváhagyása és benyújtás az IH-ba.	2024. II. félév

7 FINANSZÍROZÁSI TERV

7.1 ELÉRHETŐ ÉS BEVONHATÓ FORRÁSOK SZÁMBAVÉTELE

Eger MJV FVS-ban foglalt projektek megvalósításának elsődleges forrása a 2021-2027-es időszakban a TOP Plusz operatív program által a fenntartható városok részére biztosított forráskeret. Ennek összege Eger MJV esetében 8,91 Mrd Ft.

Top Plusz prioritások	Felhívások	Keretösszeg
1. prioritás VERSENYKÉPES MEGYE	TOP Plusz-1.3.2-21 Fenntartható városfejlesztés	4 514 432 827
2. prioritás KLÍMABARÁT MEGYE	TOP Plusz 3.2.1-21 Fenntartható energiahatékonyság	2 550 755 277
3. prioritás TERÜLETI FEJLESZTÉSEK	HUMÁN TOP Plusz 3.2.1-21 Fenntartható fejlesztések	humán ERFA: 1 251 730 589 ESZA: 593 081 307
Összesen ERFA		8 316 918 693
Összesen ESZA		593 081 307
Összesen		8 910 000 000*

Eger MJV FVS TOP Plusz forráskeret megoszlása

Forrás: Heves Megye Önkormányzata

*Biztonsági hálóval és EITP 2.0 alapján energetikával (600 mó Ft) növelt keretösszeg

Az FVS-ben megjelenítésre került 100 db projekt megvalósításának becsült bruttó költsége mintegy 69,335 Mrd Ft. A TOP Plusz keretösszeg ennek csak kisebb részére (12,85%) nyújt fedezetet. Az FVS tervezett projektek megvalósítására ugyanakkor más operatív programok forráskereteiből elnyert pályázati források is bevonhatók. Ezek elsősorban a KEHOP Plusz, a GINOP Plusz, a DIMOP Plusz, az EFOP Plusz és az IKOP Plusz lehetnek.

Egyéb európai uniós forráslehetőségeket jelenthetnek még az Európai Városfejlesztési Kezdeményezés, a Helyreállítási és Rezilienciaépítési Eszköz, a LIFE és a HorizonEU program.

Eger MJV a Modern Városok Programból is részesül fejlesztési forrásokból, az abból megvalósuló projekteket ugyanakkor az FVS nem tartalmazza.

Az FVS-ben megjelenített projektek megvalósítására várhatóan hazai források is rendelkezésre fognak állni, ezek ugyanakkor jelenleg még pontosan nem ismertek. A közvetlen kormányzati források mellett más hazai források bevonása is elképzelhető, pl. Nemzeti Együttműködési Alap, Nemzeti Kulturális Alap, Egyházi épített örökség védelme és egyéb beruházások támogatása, Egyházi közösségi célú programok támogatása stb.

A projektek megvalósítására Eger MJV Önkormányzata saját költségvetése is rendelkezésre áll, ez a forráslehetőség azonban igen korlátozott. Ehhez kapcsolódóan az Önkormányzat hitelfelvételi lehetősége is erősen limitált.

További forráslehetőséget jelenthet még a helyi vállalkozások tőkéjének bevonása. Egerben több jelentős pénzügyi potenciállal rendelkező vállalkozás is működik, amelyek közül több vállalat jelenleg is közösségi szerepet. Elsősorban kulturális és szabadidős-rekreáció tevékenységek (munkavállalók helyben tartásának ösztönzése az életminőségük növelése révén), továbbá a szociális területeken képzelhető el vállalati szponzoráció a projekt megvalósításban.

A helyi vállalkozások, piaci szereplők bevonása ezen túlmenően elsősorban az adott vállalat versenyképességét növelő gazdaságfejlesztéssel kapcsolatos beruházások és tevékenységek esetében képzelhető el, befektetőként, társfinanszírozóként esetleg üzemeltetőként. Ilyen területek lehetnek pl. az iparterületek fejlesztése, inkubátorházak, technológiai központok létrehozása, üzleti célú irodaházak fejlesztése, munkásszállók építése; másrészt a K+F, innováció, technológiai transzfer és a szakirányú oktatás-képzés, továbbképzés, felnőttképzés. A helyi és betelepülővállalkozások bevonása lehetséges önkormányzat által megvalósított fejlesztések eredményeihez kapcsolódóan is, erre lehet példa az előzetesen megfejlesztett ipari területen megvalósuló piaci alapú beruházás, vagy a szintén önkormányzati beavatkozással létrehozott rekreációs, sport, szabadidős infrastruktúrára épülő különböző szolgáltató vállalkozások, továbbá rendezvényhelyszíneket hasznosító cégek.

7.1.1 Aktorok, meghatározó szereplők

Mind a fenntartható város fejlesztések stratégiai és operatív megalapozásában, mind az FVS projektek előkészítésében, terveztetésében és megvalósításában, mind a finanszírozási források előteremtésében mint pályázó elsődleges szerepe Eger MJV Önkormányzatának van. Másrészt érintett szereplőként, partnerként Eger város teljes közössége érintett, beleértve az intézményeket, vállalkozásokat és a lakosságot egyaránt.

Az FVS megvalósítás főbb helyi szereplői:

- Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata és Polgármesteri Hivatala
- Eger MJV önkormányzatához kapcsolódó intézmények és városi cégek (lásd 5.2. fejezet!)
- Érdekképviselői szervezetek, kamarák
- A helyi gazdasági élet szereplői
- Civil szervezetek
- Helyi lakosság

7.1.2 Kitekintés

Eger MJV kitekintési fókusza megyei jogú városként a megyei, városi és várostárségi szintekre terjed ki. Jelen FVS keretében várostárségi fejlesztésekre nem kerül sor.

Eger MJV a 2021 és 2027 között időszakra vonatkozó Heves megyei Integrált Területi Program alapján a fenntartható városok programban vesz részt, ennek megfelelően a megyével szoros együttműködést fog folytatni a projekt megvalósítás szakaszában.

7.1.3 Egyéb kööttségek és lehetőségek

A 2021-2027-es időszak pályázati kiírásai jelenleg is folyamatban és előkészítés alatt vannak, a potenciálisan rendelkezésre álló források keretei emiatt egyelőre még pontosan nem tervezhetők.

A globális szinten 2022-ben előálló rendkívüli politikai és gazdasági bizonytalanságok – Covid, háborús helyzet, globális energiaválság és ellátási válság, infláció stb. – a potenciális források, beleértve a közösségi (hazai és EU-s), illetve piaci beruházási források tekintetében egyaránt kiemelkedően magas bizonytalanságokat hordoznak magukban.

7.2 AZ ÜZLETI MODELL BEMUTATÁSA

Eger MJV Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája megvalósítására üzleti modellt szükséges kidolgozni. A város minden esetben innovatív pénzügyi megoldások alkalmazására törekszik, ugyanakkor a szűkülő keretek és lehetőségek miatt az FVS megvalósítás elsődleges forrása a TOP Plusz programban a fenntartható városok számára meghatározott forráskeret. Ezen keret felhasználásának részletes keretrendszerét a TOP Plusz Városfejlesztési Programterv (TVP) tartalmazza. A TVP-ben a város részére rendelkezésre álló fenntartható város forráskeret projekt szintű felhasználásának tartalma kerül bemutatásra: 8,91 Mrd Ft keret felhasználásának tervezetét mutatja be a TVP projektlista, amely a fejlesztési elképzelések prioritizálását is jelenti. E mellett 14,535 Mrd Ft értékben TVP tartaléklistát projektek is meghatározásra kerültek, amelyek szükség esetén TVP módosítással kerülhetnek a TVP projekt listára.

Az FVS teljes fejlesztési rendszerének megvalósítására egyéb EU-s és más, pl. hazai források és beruházói tőke is bevonásra kerülhet. Az FVS-ben meghatározott tervezett projektek és fejlesztések döntő többsége pénzügyi szempontból nem megtérülő, közösségi célokat szolgáló beruházás, amely az FVS városfejlesztési célrendszerében foglaltak megvalósulását szolgálja, ezért piaci alapú beruházások jellemzően nem szerepelnek az FVS projektlistában.

Az FVS teljes körű üzleti modell kidolgozásának határideje 2024. március 31. Az üzleti modell kidolgozása bonyolult és sok egyeztetést igénylő, hosszadalmasabb folyamat. Mivel a finanszírozási lehetőségek folyamatosan változnak, szükséges az üzleti modell megfelelő rugalmasságát megteremteni, amely révén a finanszírozás adaptálódni képes a változó feltételekhez.

Az FVS-ben meghatározott fejlesztési szükségletek értéke jelentősen meghaladja a TOP Plusz forráskeretet, az a becsült teljes költségigény 12,85%-át képes finanszírozni, és ebben a jelenleg nem becsülhető költségvonzatú, de megjelenített projektek forrásigénye még nem is szerepel.

Az FVS projektfejlesztés szervezeti-intézményi hátterének véglegesítése, az üzleti modell részletes kialakításával párhuzamosan, a projekt előkészítés további ütemeiben fog megtörténni.

7.2.1 Beavatkozások adatainak gyűjtése és ismertetése dimenzióként összegezve

Eger MJV FVS-ében megjelenített mintegy száz projekt és projekt csomag (továbbá az ESZA keretben később kialakításra kerülő tevékenységek) az FVS készítés során hosszú, többkörös, széles társadalmi bevonáson alapuló projektgyűjtési folyamat során került összeállításra. A projektgyűjtésben részt vettek a város vezetői, képviselői, a polgármesteri hivatal érintett vezetői és munkatársai, városi intézmények vezetői, az FVS menedzsment, vállalkozások, civil szervezetek és a város lakossága, illetve projektjavaslatokat tettek az FVS tervezői is. A projekt meghatározás szakmai alapját jelentették a

korábbi és meglévő, aktuális fejlesztési dokumentumok (pl. ITS, Gazdasági program stb), továbbá a jelen FVS megalapozó munkarészeiben foglaltak.

Szempontok	A szempont részletezése
Dimenzió neve	Prosperáló Eger
Tervezett beruházási költség összesen, Ft	34 245 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	HIPA emelkedése a növekvő vállalati bevételek után; bérbeadásból származó bevételek
Források	TOP Plusz, GINOP Plusz, KEHOP Plusz, egyéb EU és hazai források
Finanszírozás elemek aránya	Jelenleg még nem tervezhető
Várható vagy elvárt eredmények	- HIPA növekedése a helyi vállalkozások fejlődése és a növekvő és nagyobb költséget produkáló turistaforgalom révén - munkahelyek számának növekedése - kulturális, üzleti és tudományos rendezvények, események számának növekedése - externáliák: pozitív: társadalmi hasznok, helyi életminőség és identitás növekedése; negatív: növekvő gépjárműforgalom, közterületek túlhasználata
Kockázatok	A projekt megvalósítással kapcsolatos szokásos pénzügyi, finanszírozási, műszaki és fenntartási kockázatok
Érdekeltek	Eger MJV, helyi intézmények, vállalkozások, lakosság

Szempontok	A szempont részletezése
Dimenzió neve	Zöldülő Eger
Tervezett beruházási költség összesen, Ft	6 150 755 277
Megtérülés, jövedelemtermelés	A zöld, főleg épületenergetikai beruházások jellemzően költségcsökkenést eredményeznek
Források	TOP Plusz, KEHOP Plusz, egyéb EU és hazai források
Finanszírozás elemek aránya	Jelenleg még nem tervezhető
Várható vagy elvárt eredmények	- közüntézmények energetikai költségeinek csökkenése - externáliák: a megújuló energia arányának növekedése a város energia felhasználásában
Kockázatok	A projekt megvalósítással kapcsolatos szokásos pénzügyi, finanszírozási, műszaki és fenntartási kockázatok
Érdekeltek	Eger MJV, helyi intézmények

Szempontok	A szempont részletezése
Dimenzió neve	Digitális Eger
Tervezett beruházási költség összesen, Ft	1 700 000 000
Megtérülés, jövedelemtermelés	A digitális átállás hatékonyságnövekedést eredményez az intézményi működésben, ami költségcsökkentő hatású

Források	TOP Plusz, DIMOP Plusz, egyéb EU és hazai források
Finanszírozás elemek aránya	Jelenleg még nem tervezhető
Várható vagy elvárt eredmények	• közintézmények adminisztrációs költségeinek csökkenése • externáliák: hatékonyabb ügymenetek
Kockázatok	A projekt megvalósítással kapcsolatos szokásos pénzügyi, finanszírozási, műszaki és fenntartási kockázatok
Érdekeltek	Eger MJV, helyi intézmények

Szempontok	A szempont részletezése
Dimenzió neve	Megtartó Eger
Tervezett beruházási költség összesen, Ft	13 751 730 589
Megtérülés, jövedelemtermelés	A fejlesztések hatása költségcsökkentő lehet az érintett területeken.
Források	TOP Plusz, egyéb EU és hazai források
Finanszírozás elemek aránya	Jelenleg még nem tervezhető
Várható vagy elvárt eredmények	• életminőség javulása – társadalmi hasznok • externáliák: népességmegtartás, fiatal népesség betelepülése, energiamegtakarítás
Kockázatok	A projekt megvalósítással kapcsolatos szokásos pénzügyi, finanszírozási, műszaki és fenntartási kockázatok
Érdekeltek	Eger MJV, helyi intézmények, helyi lakosság

Szempontok	A szempont részletezése
Dimenzió neve	Kiszolgáló Eger
Tervezett beruházási költség összesen, Ft	12 894 432 827
Megtérülés, jövedelemtermelés	A fejlesztések hatása költségcsökkentő lehet az érintett területeken.
Források	TOP Plusz, KEHOP Plusz, egyéb EU és hazai források
Finanszírozás elemek aránya	Jelenleg még nem tervezhető
Várható vagy elvárt eredmények	• életminőség javulása – társadalmi hasznok • externáliák: elérési idők csökkenése, közlekedés eredetű szennyezés csökkenése, népességmegtartás, fiatal népesség betelepülése, energiamegtakarítás
Kockázatok	A projekt megvalósítással kapcsolatos szokásos pénzügyi, finanszírozási, műszaki és fenntartási kockázatok
Érdekeltek	Eger MJV, helyi intézmények és közszolgáltatók, helyi lakosság

Beavatkozások fő jellemzői dimenziókként összegezve

Forrás: saját szerkesztés

Dimenzió neve	Összesített tervezett beruházási költsége, forint
Prosperáló Eger	34 245 000 000
Zöldülő Eger	6 150 755 277
Digitális Eger	1 700 000 000
Megtartó Eger	13 751 730 589
Kiszolgáló Eger	12 894 432 827
FVS összesen	68 741 918 693

Beavatkozások becsült beruházási költsége dimenziónként összegezve

Forrás: saját szerkesztés

7.2.2 A finanszírozási terv összefoglalója

A finanszírozási terv a Cselekvési terv részeként az Eger MJV FVS célrendszerében foglaltak megvalósulását szolgáló fejlesztések, projektek pénzügyi alapjait mutatja be vázlatosa. Az üzleti modell előzetes változatában (részletes üzleti modell a projektfejlesztés időszakában fog készülni) bemutatásra kerül a teljes FVS projektlista reziliencia dimenziókhoz történt besorolása az alapján, hogy az adott projekt mely dimenziót támogatja leginkább (a projektek nagy része valójában több dimenzióhoz is illeszthető lenne).

A cselekvési tervben bemutatásra kerül az FVS prioritások-intézkedések-beavatkozási területek rendszere, illetve külön táblában az összes projekt, részletesebb projekt tartalom bemutatással és ahol lehetséges, előzetes költségbecsléssel.

A projektek jegyzékével kapcsolatosan kiemelendő, hogy a stratégia egészéhez hasonlóan az rugalmasan kezelendő, a változó feltételekhez, igényekhez, szükségletekhez és lehetőségekhez mérten a jegyzék tartalma rugalmasan kezelendő, elemeiben és projekt-tartalmában is bővíthető, kiegészíthető, módosítható.

Azt is meg kell állapítani, hogy a tervezés jelen fázisában a projektek terv szintű előkészítettsége alacsony szintű, ezért a projektek konkrét műszaki tartalma, költségvetése, várható hatásai, illetve a tartalommal kapcsolatos indikátorok a projektfejlesztés későbbi szakaszában lesznek előállíthatók.

7.3 FENNTARTHATÓ ÜZEMELTETÉS

Az Eger MJV FVS-ben meghatározott projektek nagy része nem jövedelemtermelő projekt, illetve közvetve, költségcsökkentés, hatékonyságnövekedés révén, vagy externális hatásokon keresztül generál jövedelmeket. Ennek megfelelően a projekt eredmények fenntartható működtetésének, az üzemeltetésének vizsgálata, kialakítása és meghatározása kiemelten fontos. Ezen feladatok elvégzésére az egyes projektek részletes kidolgozása és műszaki-pénzügyi tervezése során lesz mód. Ennek során feltárásra és meghatározásra fognak kerülni a fenntarthatósággal kapcsolatos tényezők, részletes, projektszintű fenntarthatósági vizsgálat keretében: ez figyelembe véve a fenntartási időszakot, meghatározza a fenntartási költségeket (üzemeltetés, karbantartás, pótlás stb.), számba veszi a potenciális bevételeket, illetve a működtetés egyéb fedezetét, illetve részletes hatásvizsgálatban vizsgálja az externális hatásokat, amelyek révén közvetett jövedelmek képződhetnek a projekt hatására.

7.4 PROJEKTCSATORNA FEJLESZTÉS INTÉZMÉNYESÍTÉSE

Az FVS projektek előkészítésével és megvalósításával kapcsolatos intézményi-szervezeti feltételek az 5. fejezetben bemutatásra kerültek. Ugyanitt egyben jelzésre került, hogy a részletesebb intézményi-szervezeti háttér Eger MJV döntése alapján a későbbiekben kerül meghatározásra.

7.4.1 Ellátandó funkciók

A projektfejlesztés során kerül meghatározásra.

7.4.2 Kulcsszereplők nevesítése

A projektfejlesztés során kerül meghatározásra.

7.4.3 Intézményi modell bemutatása

A projektfejlesztés során kerül meghatározásra.

8 MELLÉKLETEK

8.1 ANTISZEGREGÁCIÓS TERV

Eger MJV a 2014-2020 Integrált Településfejlesztési Stratégia keretében készítette el Antiszegregációs tervét, amelynek bázisát a 2011. évi népszámlálás szolgáltatta.

Az Anti-szegregációs Terv (ASZT) elsősorban területi dimenzióban, a szegregációs folyamatok szempontjából vizsgálta az esélyegyenlőségi problémák meglétét egy adott településen. Célja, hogy a város javítsa azon területeinek helyzetét, ahol a szegregációnak már jelei mutatkoznak, illetve ahol a népesség egy része szegregáltan él. Az elemzés eredményeként pedig kidolgozott egy olyan hosszú távú programot, mely segít a területi szegregáció oldásában, illetve a szegregáció kialakulásának megakadályozásában.

Az Anti-szegregáció Terv készítése során Eger Megyei Jogú felmérte azokat a területeket, melyeken a szegregáció előrehaladt, illetve ahol a szegregátumok kialakulásának veszélye jelentős, e mellett kidolgozta a szegregáció oldásához, és újabb szegregátumok kialakulásának megakadályozásához szükséges programok irányelveit.

Jelen FVS készítésekor új népszámlálási adatok, amelyek a szegregáció aktuális népesedési oldalát objektívan kimutatná, nem áll rendelkezésre. Ugyanakkor az előző, 2011. évi népszámlálás óta eltelt időszakban – ezen belül is különösen az elmúlt években, amelyeket a Covid-19 pandémia, gazdasági válság, alapvető munkaerőpiaci változások, majd a szomszédban dúló háborús helyzet jellemez – olyan mélyreható változások mehettek végre a korábban meghatározott szegregátumok népesedési viszonyai tekintetében, amelyek pontos statisztikai elemzése elengedhetetlen a nélkül megállapítások nem tehetők, célok és fejlesztési irányok, beavatkozások felelősséggel és kellő szakmai megalapozottsággal nem tehetők. Ezért Eger MJV döntése alapján a város Antiszegregációs tervének aktualizálását az új, KSH népszámlálási adatokra alapozva, azok megjelenését követően fogja elkészíteni.

Jelen FVS dokumentumban az ASZT részeként a helyzet előzetes értékelése készült el, azon megadott témakörökben, ahol erre információk rendelkezésre álltak. Ennek forrása a témában releváns helyi önkormányzati szereplők aktuális helyszíni ismeretei, tapasztalatai és véleménye.

Jelenleg Eger MJV érvényes Antiszegregációs terve a 2014-2020 évi ITS-ben található.

8.1.1 Helyzetelemzés és értékelés

8.1.1.1 A szegregáció társadalmi jelenségeinek horizontális elemzése – a változások értékelése

Változások bemutatása a társadalmi szegregációs trendeket illetően

A megállapítások vonatkoznak általában Eger város társadalmi viszonyaira, de ezen belül kiemelten az Antiszegregációs programban meghatározott 1-es és 2-es számú szegregátumokra és a 3. jelű szegregációval veszélyeztetett területre.

Az új koronavírus által okozott világjárvány következményeként 2020. tavaszától sokan veszítették el a munkahelyüket, megélhetésüket. A szegregátumokban élők jelentős része alkalmi munkából tartotta fenn magát, mely a pandémiás időszak alatt szinte teljesen megszűnt. Az egyébként is nehéz anyagi helyzetben élőket, a járványhelyzet gazdasági szempontból még inkább sújtotta. A járvány kihirdetését követően jelentősen növekedett a rendkívüli segélykérelmek száma, ezzel együtt a kifizetett támogatási összeg is.

A szegregátum területén élőket az önkormányzat élelmiszer- és tisztítószer-csomagok adományozásával segítette, amelyeknek a rászorulókhöz való eljuttatásában a területen működő civileket is bevonta. A legrászorultabbak napi egyszeri étkezését civilek, egyházi szervezetek is támogatták.

A köznevelésben megjelenő digitális oktatásnak köszönhetően számos hátrányos helyzetű gyermek eszköztelenül és támogatás nélkül maradt, mely még inkább megnehezítette az ott élők gyermekek felzárkóztatását. A jelzőrendszeren keresztül a pandémiás időszakban a legtöbb jelzés ezzel kapcsolatban érkezett a szakszolgálatokhoz. A probléma megoldásában kiemelt szerepe volt az Egri Roma Szakkollégiumnak, akik segítséget nyújtottak a roma és hátrányos helyzetű tanulóknak, akik napi rendszerességgel foglalkoztak a köznevelésből kimaradt diákokkal. Ez tehermentesítette a szülőket is az iskola által a szülőkre rótt feladatok alól, mely az aluliskolázottság miatt nagy kihívást jelentett. Óvodai iskolai szociális segítők bevonásával használt okos telefonok jutottak el családokhoz, így a gyermekek az egyetemisták segítségével bekapcsolódhattak az online oktatásba.

8.1.1.2 A szegregáció területi vonatkozásai (szegregátumok) – a változások értékelése

Az új KSH népszámlálási adatok tükrében lesz lehetséges a szegregátumok területi vonatkozásainak statisztikai adatokkal megalapozott meghatározása és leírása.

A társadalmi szegregációs trendek területi vonatkozásaiban bekövetkezett változások

Egerben, mint ahogy a 2014-2020 évi ITS-ben is szerepel, két nagyobb, jellemzően romák lakta telep található, a Szala városrészben és a Béke telepen. Itt laknak a legtöbben és őket érintik leginkább a közösségfejlesztő és felzárkóztató kezdeményezések.

A belváros közelsége, a szolgáltatásokhoz való hozzáférés, illetve a városrész infrastrukturális fejlettsége és a lakosság társadalmi szempontból heterogén összetétele miatt, a Szala városrészben található telep nem a klasszikus értelemben vett szegregátum. Megjelennek viszont a hagyományos szegregátumokra vonatkozó jellemzők is, többek között a rendezetlen tulajdonjogi viszonyok, az alternatív erőforrásbeszerzési módok, felhalmozódó illegális hulladék, a mélyszegénység és az itt élőkkel szembeni előítélet.

A Béke telepen élők helyzete eltérő, a városrész infrastrukturális fejlesztése, az utak, közművek kiépítése korábban már megtörtént. A közszolgáltatásokhoz való hozzáférés a telep a városban való földrajzi elhelyezkedése miatt problémásabb, illetve a lakosság társadalmi összetétele a Szala városrészhez képest sokkal homogénebb. A tulajdoni viszonyok rendezése már korábban megkezdődött, viszont a szegregátumokra jellemző tulajdonságok itt is jelen vannak, az illegális hulladék, a mélyszegénység és a kábítószerhasználat itt is probléma.

8.1.2 Antiszegregációs terv

8.1.2.1 Az antiszegregációs fejlesztési célok és beavatkozási javaslatok

A közösségfejlesztés mindkét szegregátumban megkezdődött, melyet civil szerveződések karoltak fel. A Szala-városrészben a Szaláért Tevők Csoportjával és 2022-től a Máltai Szeretetszolgálat Jelenlét Házával zajlik a lakosság szemléletformálása. A Béke-telepen a Szegényeket Támogató Alapítvány segíti a lakosságot a hétköznapi boldogulásban. Hosszútávon kulcsfontosságú, hogy az önkormányzat szoros partnerséget alakítson ki ezekkel a helyi szervezetekkel a szegregátumokban megjelentő társadalmi problémák kezelésében.

Mindkét szegregátumban szükség van a környezettudatos nevelésre, illetve a köztisztasági normák betartatására. Jelenleg a köz- és magánterületek egyaránt tele vannak háztartási hulladékkal. A háztartásból, guberálásból kikerülő hulladéknak nem elég egy gyűjtő edény, ugyanakkor az elszállítás díját sem fizetik általában. Mindez közegészségügyi problémákat is fölvet, továbbá a szennyezések szétterjedése révén (pl. szél, vízfolyások) városi szintű környezetvédelmi probléma forrása is egyben.

Szükséges programok pl. lakossági szemléletformáló oktatás, tiszta udvar, rendes ház verseny, szemétszedési akciók.

Mindkét szegregátumban krónikussá vált a droghelyzet. Az ott lakók árulják a drogot, már a tizenéves gyerekek is fogyasztják, ami együtt jár az iskolakerüléssel és a bűnözéssel. Az alacsony iskolázottság miatt betanított és segédmunkások vannak alkalmi munkavállalóként, akiket sokszor be sem jelentenek (szőlőművelés, épület belső kőműves munka).

Fokozott szükség van a térfigyelő kamerák kihelyezésére a bűnözés megelőzése érdekében. Szükséges lenne helyi rendőrőrs kialakítása mindkét szegregátumban a növekvő bűnözés megakadályozása érdekében.

A munkaerőpiaci esélyek növelése érdekében szükséges a gazdaság igényeihez igazodó szak- és felnőttképzés kialakítása, továbbá munkahelyi képzések indítása, tanulószerveződéses tanulók számának növelése a hiányszakmákban.

8.1.2.2 A szociális városrehabilitáció akcióterületének meghatározása és a választás indoklása (amennyiben releváns)

Nem releváns.

8.1.2.3 A két antiszegregációs beavatkozási dimenzió kapcsolata

8.1.2.4 A beavatkozások ütemezése

8.1.2.5 Az antiszegregációs terv pénzügyi terve

A pandémia és az ukrán háború miatt a tervezett, szociális jellegű forrásigényeket felül kell vizsgálni, hiszen az áremelkedés Magyarországot is elérte minden területen.

A TOP Plusz ESZA+ forráskeret 2021-27-es programidőszakra vonatkozó és a szegregátumot érintő felhasználása és keretei a későbbiekben kerülnek kialakításra.

8.2 ELVÉGZETT KÉRDŐÍVES FELMÉRÉSEK DOKUMENTÁLÁSA

Tartalom

Lakosság jogi helyzete
Munkavégzés helyének típusa
Munkahely földrajzi helye
Helyi kötődés alapja
Helyi életminőség elégedettségének növelése
Egri közszolgáltatások megítélése
Elektronikai eszközök a háztartásokban
Internethasználati szokások
IT-tudás mértéke
Kapcsolatfelvétel a különböző szolgáltatásokat nyújtó intézményekkel
Áramszolgáltató
Távhőszolgáltató
Víz és csatorna szolgáltató
Hulladékelszállítás
Közösségi közlekedés
Közhivatali ügyintézés
Alapfokú oktatást nyújtó intézmények
Egészségügyi alapellátást nyújtó intézmények
Kulturális szolgáltatást nyújtó intézmények
Szociális ellátást nyújtó intézmények
Saját életminőség szempontjából fontos tényezők
Eger jövője szempontjából fontos szempontok
Egri zöldterületek, parkok látogatottsága
Látogatás célja
Zöldterületekkel, parkokkal kapcsolatos igények
Környezettudatos eszközök az otthonokban

Helyi, térségi termékek

Mintavétel nagysága: 1050 fő

Mintavétel típusa: CATI

Mérés időpontja: 2022. február 14-17.

A feldolgozott adatok a nemi- és korösszetétel (2020. dec. 31.), legmagasabb iskolai végzettség (2016. évi mikrocenzus) alapján tükrözik a 18 évnél idősebb lakosság véleményét. A mintavételi hibára vonatkozó hibahatár egy 50%-os adatra nézve a fős mintán 95%-os bizonyossággal +/- 3,0 százalékpont, vagyis egy 50%-os mérési adatról 95%-os bizonyossággal állíthatjuk, hogy minden ember megkérdezése esetén 47,0 és 53,0% közötti értéket kapnánk. Sokkal valószínűbb az 50% körüli érték, mint a sáv széle, tehát a 47,0, vagy az 53,0%. A hibahatár a teljes népességre vonatkoztatott 50%-nál kisebb, valamint 50%-nál nagyobb érték esetében is csökken. Ám a hibahatár nem kezelhető a ténylegesen lehetséges hiba nagyságaként. Amennyiben a teljes népességnél kisebb csoportot vizsgálunk, pl. fiatalok, érettségizettek, parkba járók, úgy a hibahatár jelentősen nő. A véleménykutatások esetében jelen lehet a nem kvantifikálható, úgynevezett nem mintavételi hiba. Nem mintavételi hiba nagyon sokféle dolog lehet, például nem minden válaszadó érti a kérdést, vagy nem érti a kérdés alatt minden válaszadó ugyanazt; ám ezek a hatások általában kiegyenlítik egymást.

Összefoglaló

Az egriek relatív többsége (közel négytizede) alkalmazotti jogviszonyban áll, a lakosság közel harmada pedig nyugdíjas. A legtöbb közép-és felsővezető beosztású a diplomások közül kerül ki, a nyugdíjasok aránya pedig a legfeljebb 8 általánost végzettek körében a legmagasabb. A munkaviszonnyal rendelkezők negyede dolgozik nagyvállalatnál, szintén negyede kis- és középvállalkozásnál, körülbelül hetedük egyéni- vagy mikrovállalkozó, míg közel háromtizedük dolgozik közintézményben/közhivatalban. A munkahellyel rendelkezők kétharmada dolgozik Egerben, közel tizedük egy egri járáshoz tartozó településen. A felsőfokú végzettségűek a leginkább mobilisak, közel negyedük nem a megyében dolgozik. Minél alacsonyabb egy válaszadó végzettsége, annál nagyobb eséllyel köti a munkája Egerhez.

A helyi kötődés alapját leginkább az jelenti, ha a válaszadó Egerben alapított családot és otthont, továbbá, ha valaki itt született. Legkevésbé lényeges szempont ezen aspektusban „a helyi identitásuk összetartása”.

A megkérdezettek nagyjából héttizede a jobb közbiztonságot, valamint a kedvezőbb lakhatási lehetőségeket említik, amelyek jelentősen szerepet játszanak a helyi életminőségével való elégedettségének növelésében. Legkevésbé lényegesnek a magas jövedelmet biztosító munkalehetőségeket és a változatosabb munkahelyeket tartják.

A megkérdezettek héttizede elégedett vagy nagyon elégedett a városi kerékpárutak hosszával a városban, míg ennél is többen a közbiztonsággal a nappali városközpontban. A városi kerékpárutak minőségével kapcsolatban is nagy többségben pozitívan gondolkodnak. Az egriek legkevésbé az utak minőségével, a parkolási lehetőségekkel a közintézmények közelében, valamint az egészségügyi alapellátás minőségével elégedettek.

A legtöbben okostelefont, laptopot és okostévét használnak a mindennapokban. Internetezni pedig elsősorban információszerezés, valamint kommunikációs céllal szoktak.

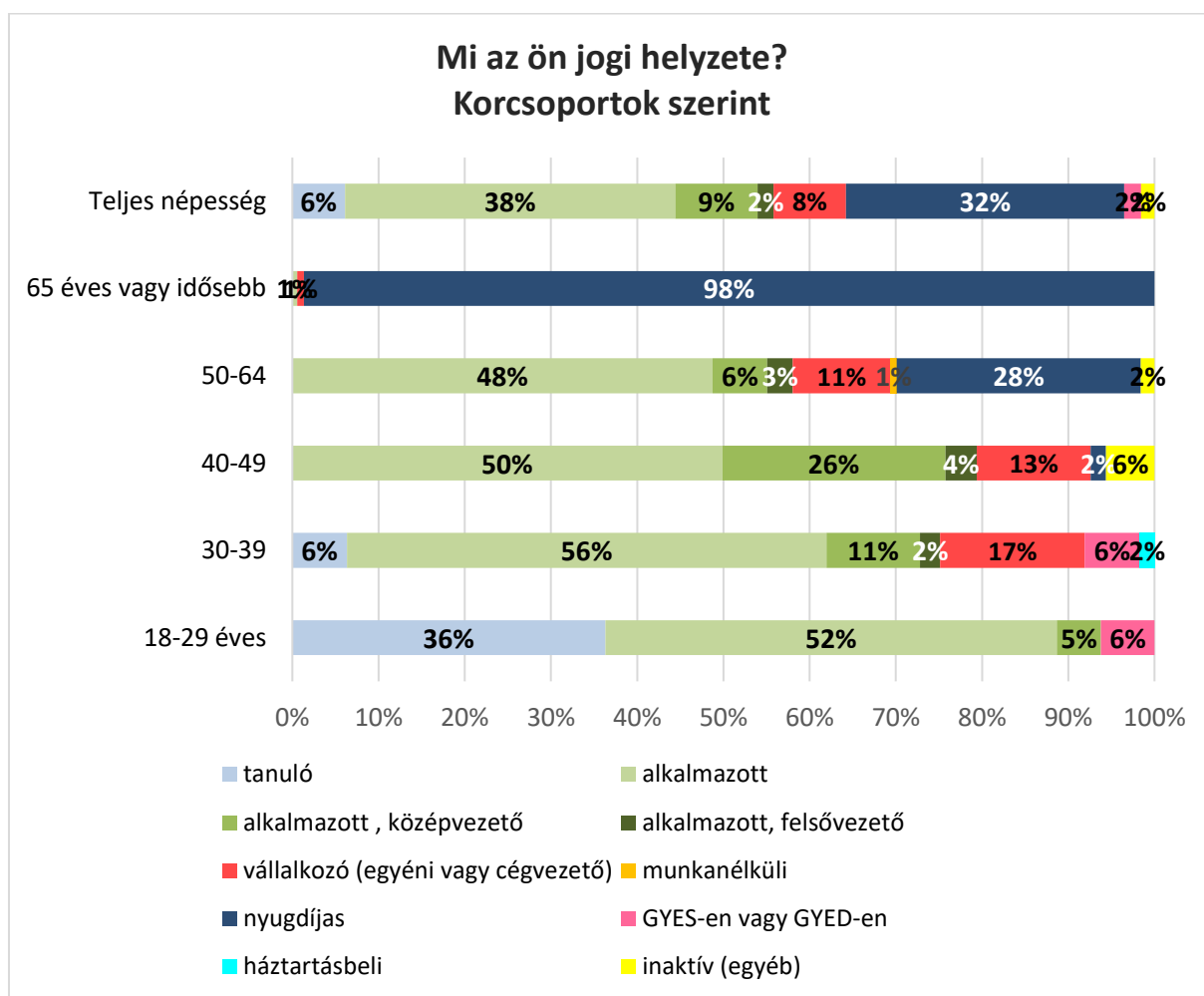
Saját életminősége javítása és Eger jövője szempontjából is a válaszadók legjelentősebbnek a szelektív hulladékgyűjtést és a környezettudatos életvitelt tekintik.

Az egri lakosok öttizede sohasem látogatja a helyi zöldterületeket, közparkokat, több mint negyedük havonta, négytizedük hetente minimum egy alkalommal, több mint negyedük pedig naponta. A nyugdíjas korosztály tagjainak több mint tizede sohasem mozdul ki a helyi parkokba, míg a 30-39 év közöttiek közel négytizede napi szinten megteszi. Az iskolai végzettség szintjének emelkedésével csökken azok aránya, akik sohasem látogatnak el egri zöldterületekre, parkokba. A zöldterületeket, parkokat látogatók elsősorban szabadidő eltöltése, valamint rekreációs séta céljából látogatják.

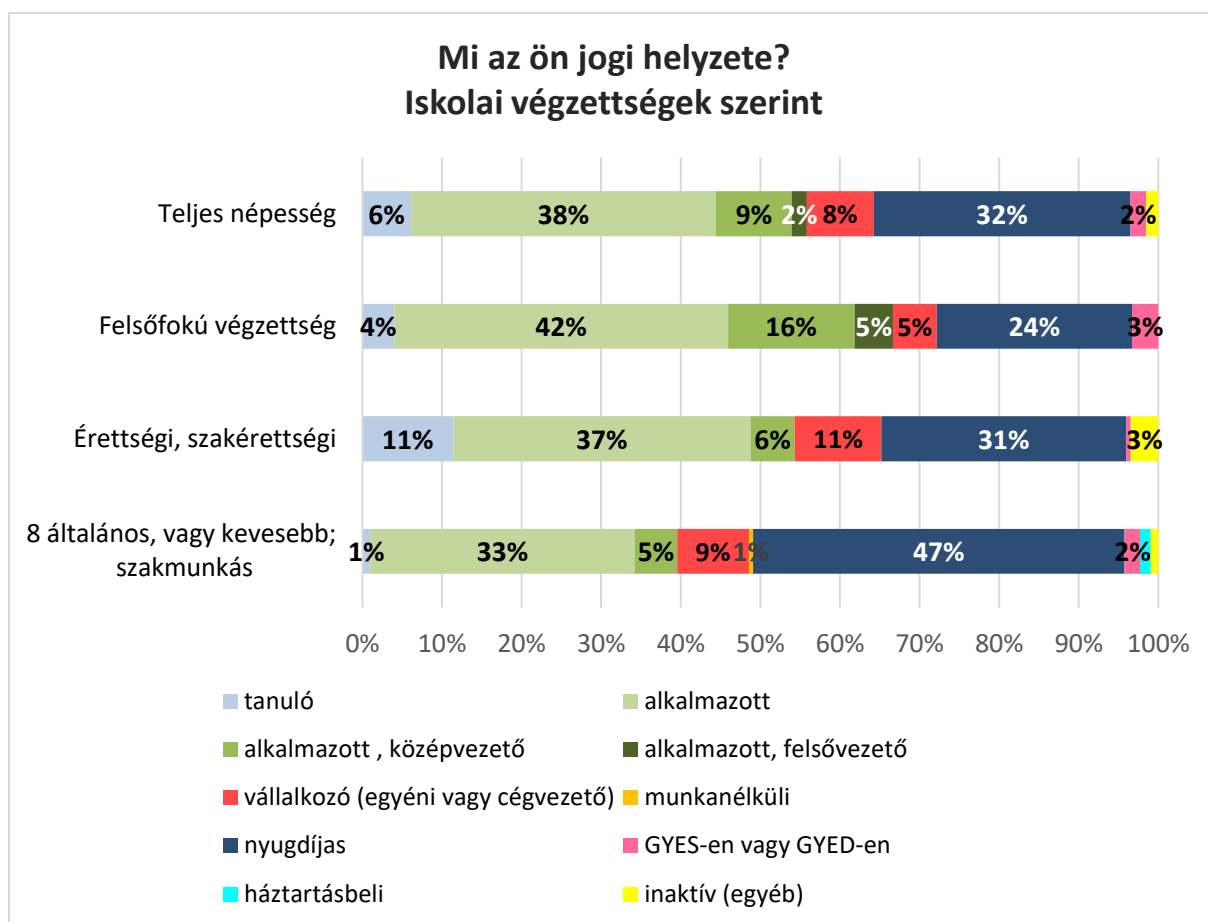
A lakosok otthoni környezettudatossága leginkább a házi komposztálást jelenti, továbbá az energiatakarékos izzók használatát és a szelektív hulladékgyűjtést.

Amennyiben helyi, térségbeli termékekere kell gondolniuk, úgy az egriek elsősorban zöldség/gyümölcsre, továbbá egyéb élelmiszerre gondolnak, amit elsősorban a piacról szereznek be, illetve közvetlenül a termelőtől vásárolják.

Lakosság jogi helyzete



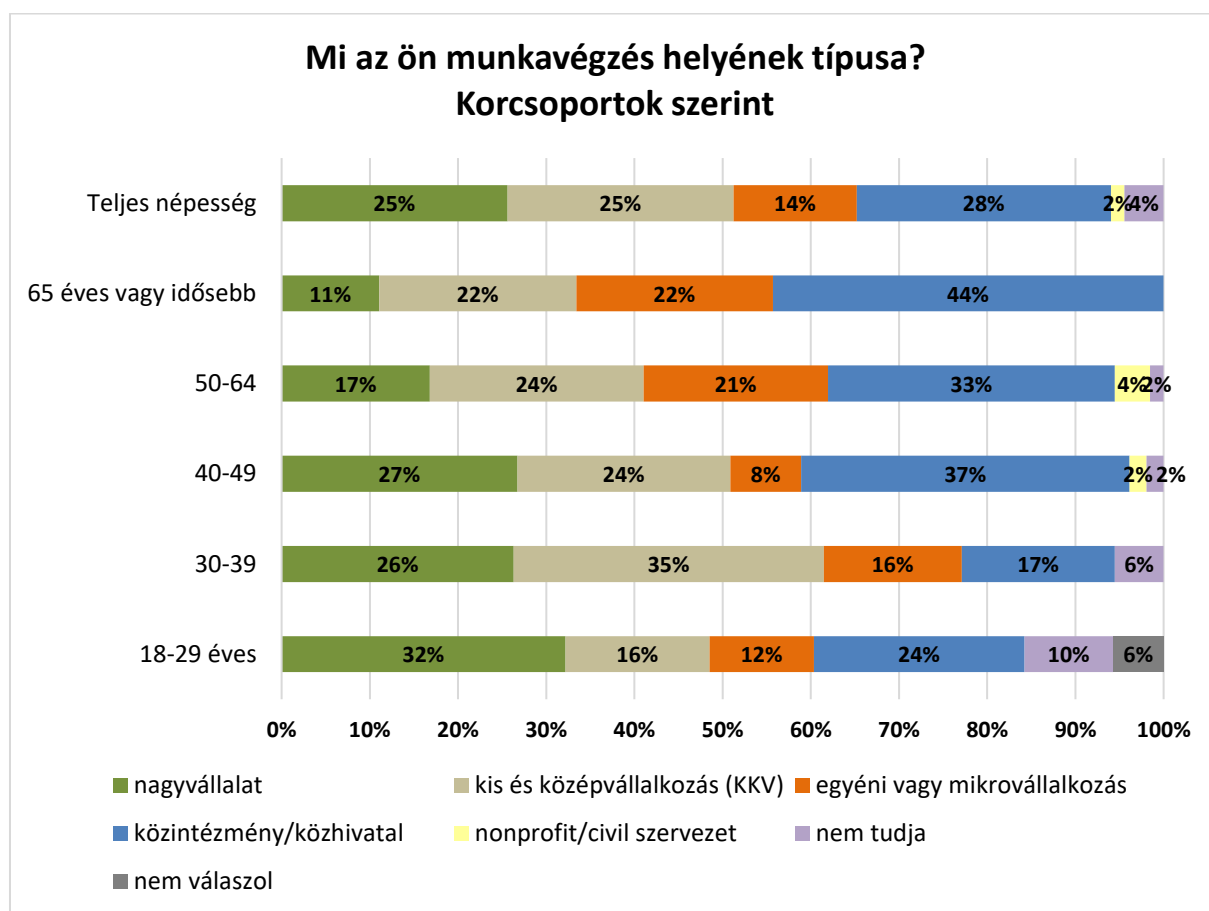
A megkérdezettek 6%-a tanuló, 38%-a alkalmazott, 9%-a középvezető, 2%-a felsővezető, 8% vállalkozó, 32%-a nyugdíjas, míg 2% van GYES-en vagy GYED-en, 2% pedig inaktív. A 65 éves vagy annál idősebb korcsoport 98%-a nyugdíjas. Az 50-64 év közötti korcsoportban felülreprezentáltak az alkalmazottak a teljes népességhez viszonyítva, illetve közel háromtizedük nyugdíjas. A 40-49 év közötti korcsoportban – a teljes népességhez viszonyítva – felülreprezentáltak a középvezetők és az alkalmazottak, a 30-39 év közöttiek körében pedig a vállalkozók. A 18-29 éves korcsoport több mint harmada tanuló, míg több mint fele alkalmazott.



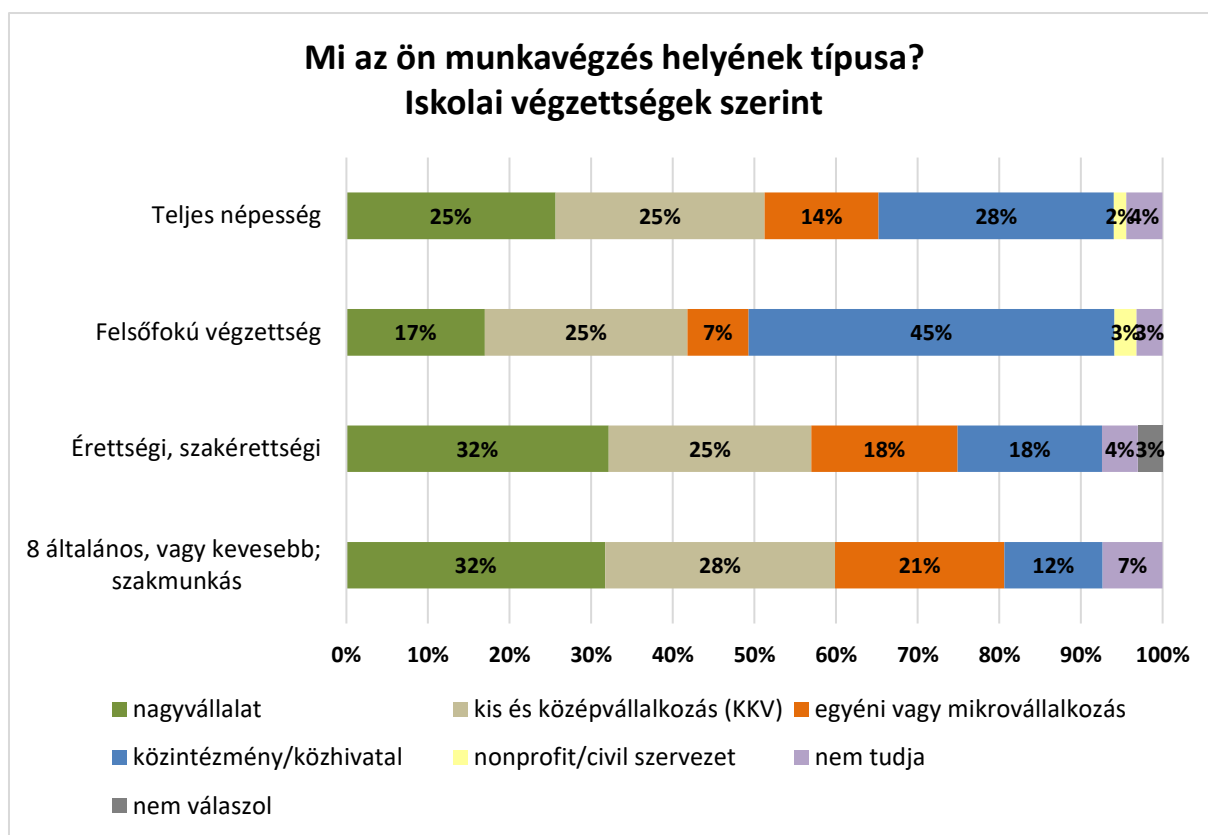
A felsőfokú végzettségűek 4%-a tanuló, 42%-a alkalmazott, 16%-a középvezető, 5%-a felsővezető, 5%-a vállalkozó, 24%-a nyugdíjas, míg 3% van GYES-en vagy GYED-en. Az érettségivel, szakérettségivel rendelkezők 11%-a tanuló, 37%-a vállalkozó, 6%-a középvezető, 11%-a vállalkozó, 31%-a nyugdíjas, míg 3%-a inaktív. A legfeljebb 8 általánost végzettek vagy szakmunkásképzővel rendelkezők harmada alkalmazottként dolgozik, 5%-uk középvezető, közel tizedük vállalkozó, 1%-uk munkanélküli, míg 47%-uk nyugdíjas.

A felsővezetők aránya jelentősen (7 százalékponttal) felülreprezentált a felsőfokú végzettségűek esetén, valamint a középvezetők is az ő köreikből kerülnek ki legnagyobb arányban.

Munkavégzés helyének típusa

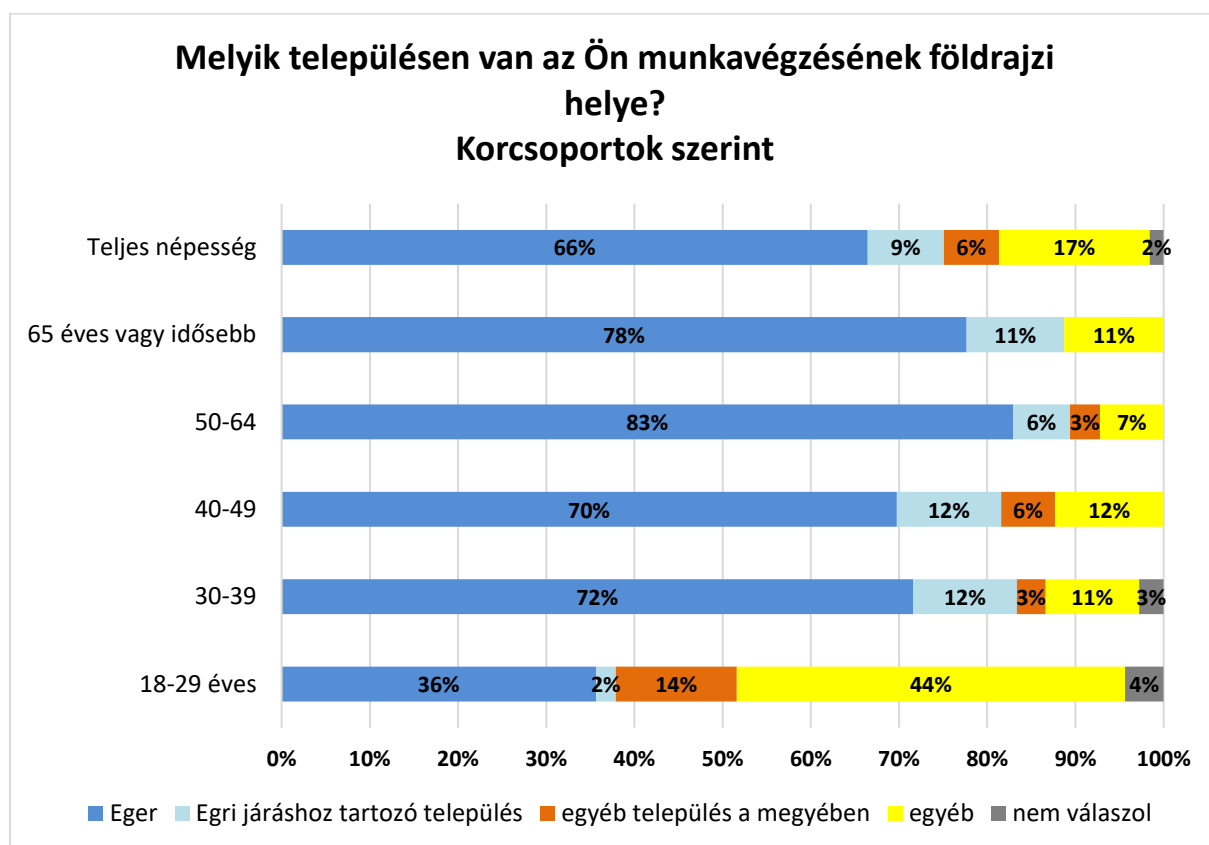


A munkaviszonnyal rendelkezők negyede dolgozik nagyvállalatnál, szintén negyede kis- és középvállalkozásnál, körülbelül hetedük egyéni- vagy mikrovállalkozó, míg közel háromtizedük dolgozik közintézményben/közhivatalban. A legnagyobb arányban nagyvállalatnál a 18-29 évesek dolgoznak (32%), míg kis- és középvállalkozásnál a 30-39 éves korcsoport. A legnagyobb megoszlásban közintézménynél/közhivatalnál a 40-49 évesek dolgoznak. Arányaiban legtöbb egyéni vagy mikrovállalkozó pedig az 50-64 közötti korcsoportból kerül ki. A 65 évesnél idősebbek 98%-a nyugdíjas, ezért jelen adatsor esetükben nem releváns.

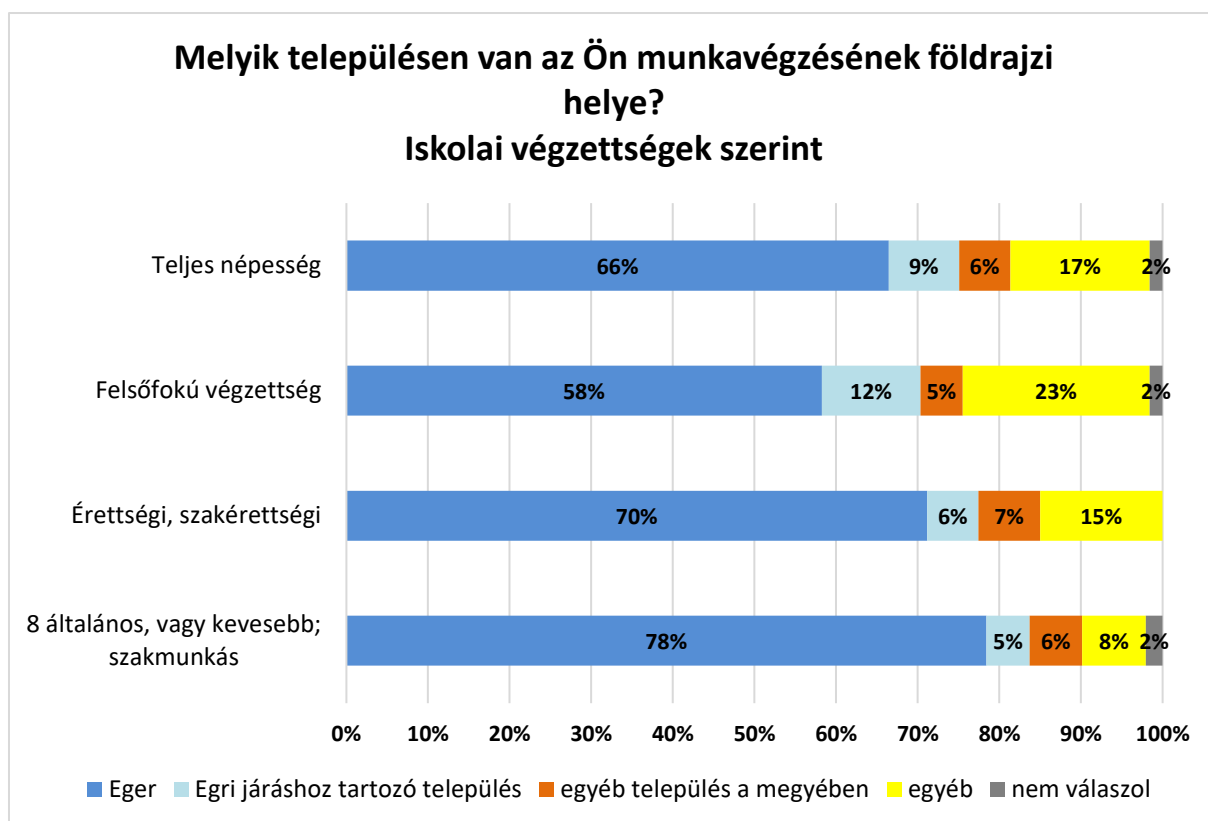


A legfeljebb 8 általánossal vagy szakmunkásképzővel rendelkezők és az érettségizettek harmada dolgozik nagyvállalatnál. A felsőfokú végzettségűek esetében ez az arány csupán 17%, viszont körükben felülreprezentáltak a köztisztviselőben/közhivatalban dolgozók (45%). Az alacsony végzettségűek között a legnagyobb a KKV-knál dolgozók, illetve az egyéni- és mikrovállalkozók aránya (28, illetve 21%).

Munkahely földrajzi helye

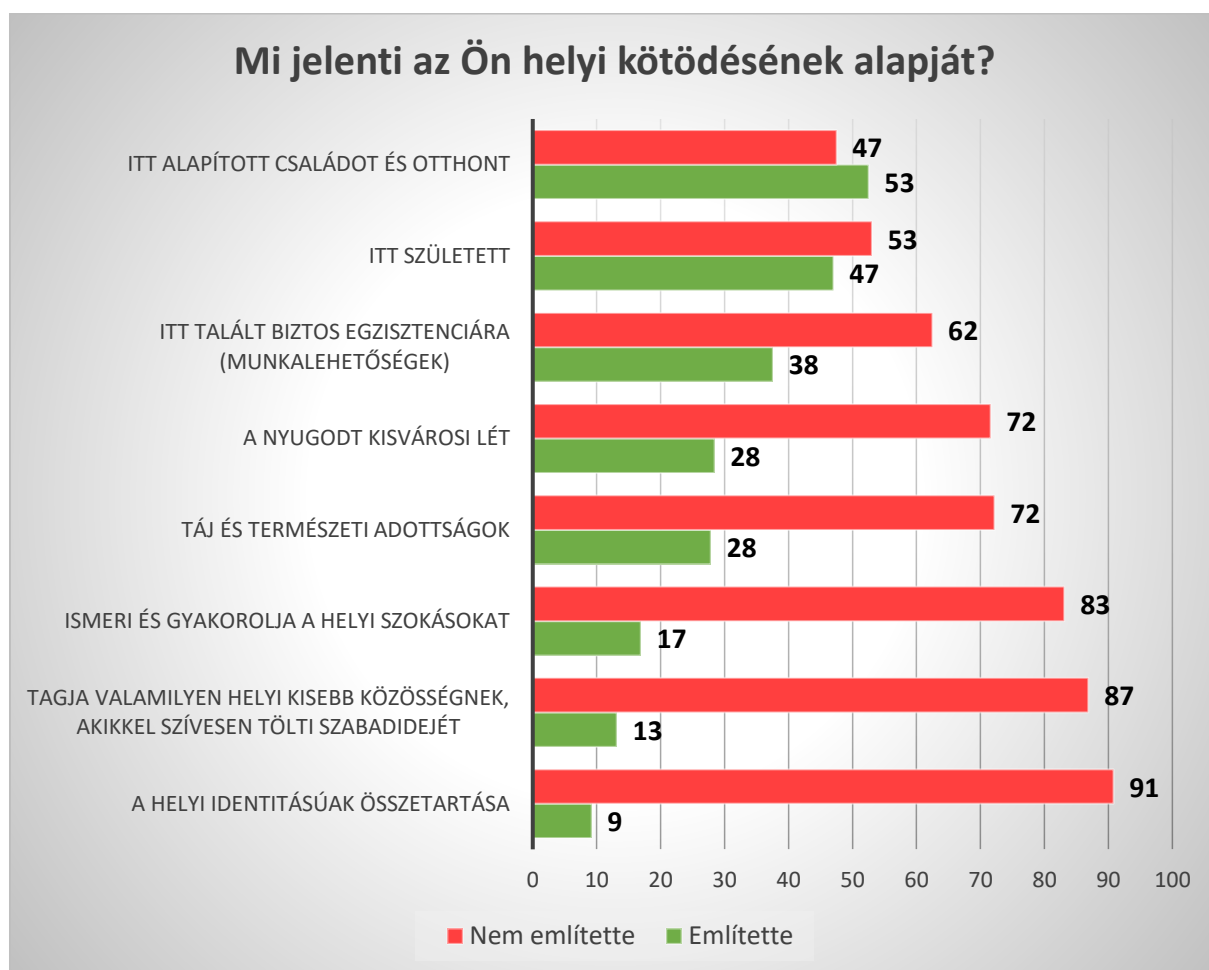


A munkahellyel rendelkezők kétharmada dolgozik Egerben, közel tizedük egy egri járáshoz tartozó településen, 6%-uk a megye valamelyik egyéb településén, míg közel ötödük egyéb településen. Látható, hogy az 50 feletti korosztály a leginkább helyhez kötött, a négyötödük Egerben dolgozik. Ugyanez az arány a 30-49 évesek között körülbelül héttized. A legfiatalabb 18-29 éves korosztály a leginkább mobilis, közel felük nem a megyében dolgozik.



Az adatokból látható, hogy a felsőfokú végzettségűek a leginkább mobilisak, közel negyedük nem a megyében dolgozik. Továbbá szintén köztük a legmagasabb az egri járáshoz tartozó településen dolgozók aránya is. Az is kitűnik, hogy minél alacsonyabb egy válaszadó végzettsége, annál nagyobb eséllyel köti a munkája Egerhez. Az érettségizettek héttizede, míg a legfeljebb 8 általánossal vagy szakmunkásképzővel közel négyötöde dolgozik Egerben.

Helyi kötődés alapja



A helyi kötődés alapját leginkább az jelenti, ha a válaszadó Egerben alapított családot és otthont (53%), ezt követi, ha valaki itt született (47%), harmadik helyen áll, hogy helyben talált munkalehetőséget (38%), ezután említették a nyugodt kisvárosi létet és a természeti adottságokat (28-28%), majd a helyi szokásokat (17%) és, hogy tagjai valamilyen helyi kisebb közösségnek, akikkel szívesen töltik a szabadidejüket (13%), végül pedig a helyi identitásuk összetartását (9%) mondták, mint a helyi kötődésük alapját.

A férfiak 20 százaléka tagja valamilyen helyi kisebb közösségnek, mely a kötődése alapját adja, míg a nőknél ez az arány mindössze 8 százalék.

A férfiak több mint harmadának adja a kötődés egyik alapját a nyugodt, kisvárosi lét, míg a nőknek kicsit kevesebb mint negyedéről mondható ez el.

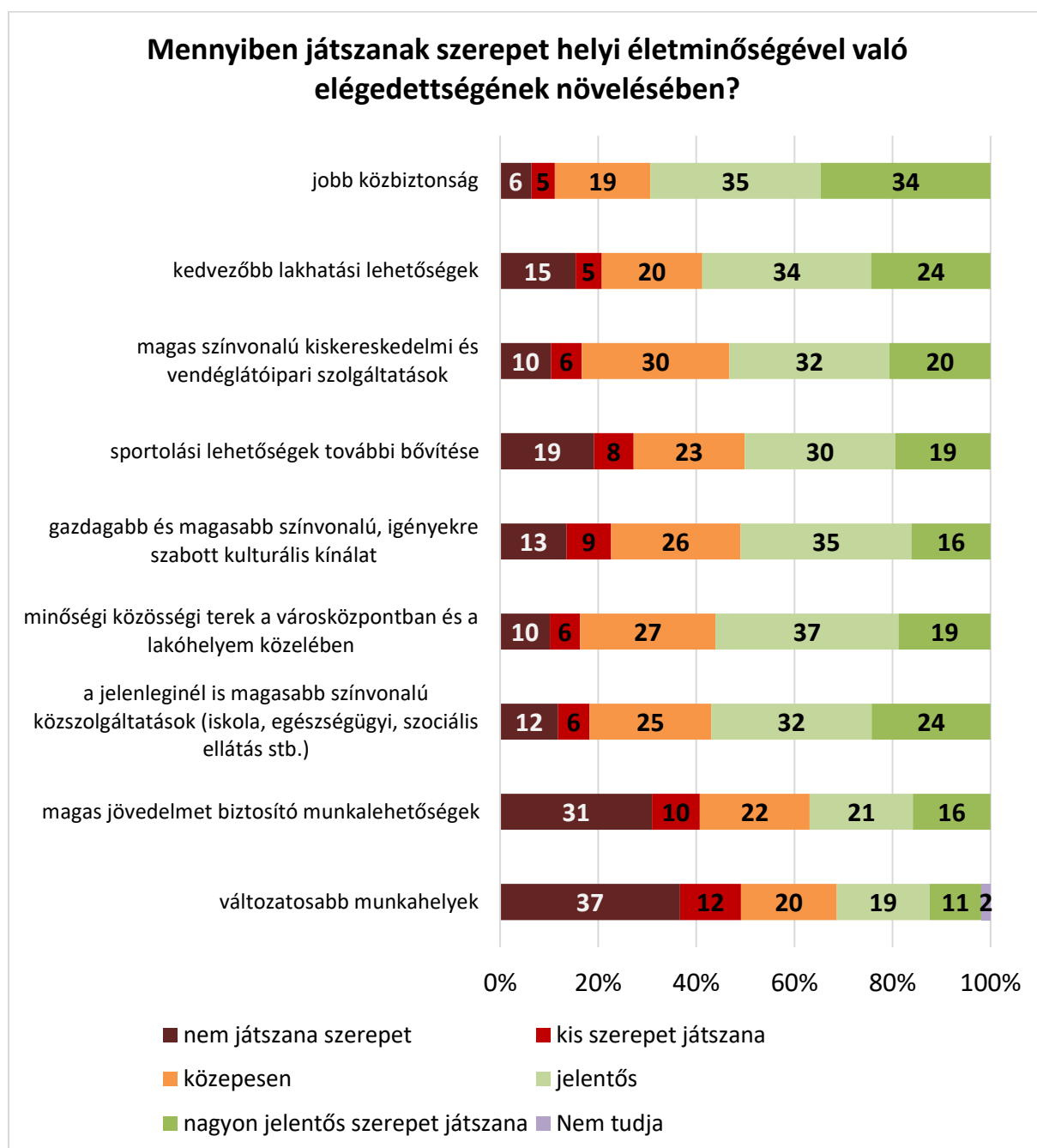
A 30 év alattiak kötődését leginkább az adja, hogy Egerben születtek. Bár csupán kéttizedük válaszolta, de korcsoportok szerinti bontásban rájuk jellemző leginkább, az, hogy tagja valamilyen helyi kisebb közösségnek, akikkel szívesen tölti szabadidejét befolyásolja helyi kötődésüket.

A 30-39 év közöttiek körében felülreprezentált azok száma, akik kötődésének alapját az adja, hogy itt alapítottak családot és otthont.

A nyugodt, kisvárosi lét elsősorban a 40-49 év közöttiek számára nyújt erős kötődést. A helyi identitásúak összetartása, mint láttuk kevésbé erősíti a helyi kötődést, korcsoportokon belül sem észlelhető kirívó eltérés, de a kötődés ezen alapját leginkább az 50 év felettieknek jelenti.

A nyugdíjas korosztály tagjai nevezték meg elsősorban fő kötődési tényezőnek azt, hogy itt találtak biztos egzisztenciára.

Helyi életminőség elégedettségének növelése



A megkérdezettek nagyjából héttizede a jobb közbiztonságot, valamint a kedvezőbb lakhatási lehetőségeket említik, amelyek növelnék az elégedettségüket. A legtöbb kérdésben – sportolási lehetőségek, vendéglátóipari szolgáltatások, közösségi terek, kulturális kínálat bővítése, közszolgáltatások – inkább úgy vélekednek, hogy ez szerepet játszana abban, ha javulna helyi életminőség. Viszont a magas jövedelmet biztosító munkalehetőségek és a változatosabb munkahelyekről inkább úgy vélekednek, hogy nem játszana, vagy csak kis szerepet játszana.

Korcsoportok szerinti bontásban a változatosabb munkahelyek megléte elsősorban a 30-39 év közöttiek körében játszanak jelentősebb szerepet. Azonban az eredmények rávilágítanak, hogy az életkor növekedésével csökken azok aránya, akik számára ezen tényező befolyásoló hatással bír.

A magasabb jövedelem az 50 év alattiak, a jelenleginél is magasabb színvonalú közszolgáltatások leginkább a 60-64 év közöttiek számára fontosabb.

A minőségi közösségi terek a városközpontban és a lakóhelyem közelében számottevő súllyal bír az 50-64 év közöttiek és a 40 év alattiak körében.

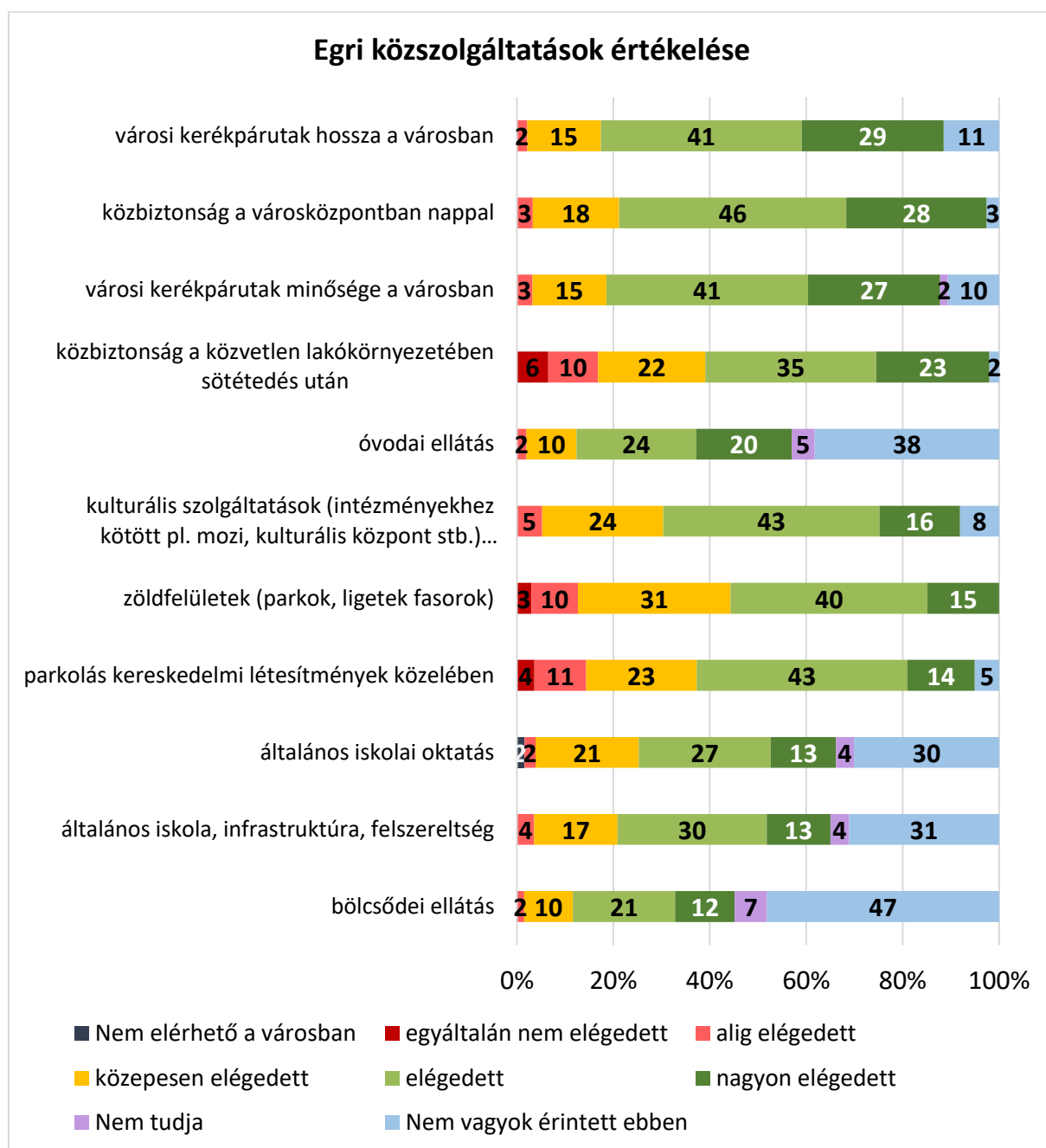
A gazdagabb és magasabb színvonalú, igényekre szabott kulturális kínálat legkevésbé a 30 év alattiak számára fontos, míg a 30-39 év közöttiek számára nagyon jelentős.

A sportolási lehetőségek további bővítését leginkább a 40-49 év közöttiek szeretnék, míg a magas színvonalú kiskereskedelmi és vendéglátóipari szolgáltatásokat elsősorban a 30-39 év közöttiek igénylik.

A helyi életminőségen sokat javítának a 30 év alattiak és a 40-49 év közöttiek szerint a kedvezőbb lakhatási lehetőségek.

A jobb közbiztonságra a 40-64 év közöttiek vágynak.

Egri közszolgáltatások megítélése



A megkérdezettek héttizede elégedett vagy nagyon elégedett a városi kerékpárutak hosszával a városban, míg ennél is többen a közbiztonsággal a városközpontban nappal. A városi kerékpárutak minőségével kapcsolatban is nagy többségben pozitívan gondolkodnak.

Az óvodai, bölcsődei ellátás sokakat nem érint, a válaszadók közel négytizede, valamint bölcsőde esetén csaknem fele nem tudott ezzel kapcsolatos véleményt alkotni.

Az óvodai ellátás elsősorban a 30-39 év közöttieket érinti, akik több mint fele elégedett és nagyon elégedett az ellátás minőségével (negyedük válaszolta, hogy nem érintett ebben).

Általános iskola, infrastruktúra, felszereltség: Elsősorban a 40-49 év közötti korosztály az érintett, közel kétharmaduk elégedett az ellátással (csupán 16%-uk nem érintett a kérdésben).

Általános iskolai oktatás: Leginkább érintett korcsoport a 40-49 év közöttiek. Közel negyedük közepesen elégedett, míg felük elégedett és nagyon elégedett. (16%-uk nem érintett a kérdésben).

Kulturális szolgáltatások: Korosztálytól függetlenül elégedettek az egriek a kulturális szolgáltatásokkal. A legelégedettebbek azonban a 30-39 év közöttiek.

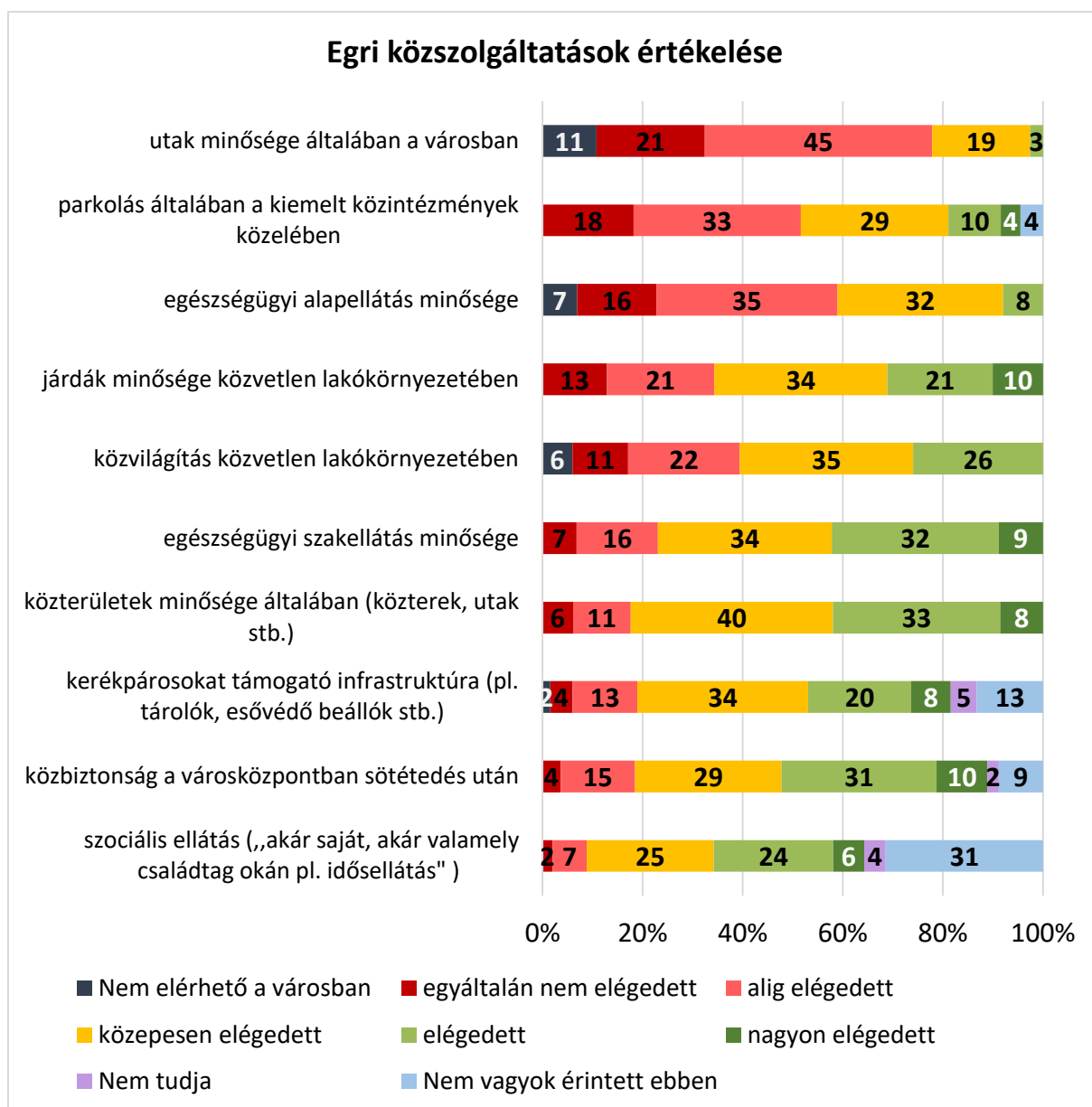
Bölcsődei ellátás: Leginkább a 30-39 év közöttiek az érintettek, többségük pedig elégedett az ellátás színvonalával.

A zöldfelületekkel korcsoportok szerinti bontásban legkevésbé az 50-64 év közöttiek elégedettek, míg leginkább a 30 év alattiak. Az 50-64-éb közöttiek kivételével mindegyik korcsoportban többségben vannak azok, akik elégedettek.

Városi kerékpárutak hossza a városban: legkevésbé (értelemszerűen) a nyugdíjas korosztály tagjai érintettek. Korcsoportok szerinti bontásban abszolút elégedettség figyelhető meg mindegyik korcsoportban, azonban a 30-39 év közöttiek tűnnek a legelégedettebbeknek.

A városi kerékpárutak minőségével a városban a 30-39 év közöttiek a leginkább elégedettek, míg legkevésbé a nyugdíjas korosztály tagjai, azonban negyedük egyáltalán nem érintett a kérdésben.

A parkolással kereskedelmi létesítmények közelében korosztálytól függetlenül a többség elégedett. A legelégedettebbek a 40-49 év közöttiek.



Legkevésbé elégedettek az egriek az utak minőségével, a megkérdezettek kétharmada vélekedik róla negatívan. A parkolás a közintézmények közelében, valamint az egészségügyi alapellátás minősége azok a területek, amellyel kapcsolatban alig, vagy egyáltalán nem elégedettek a válaszadók. A szociális ellátásról a megkérdezettek nagyjából harmada nem tud véleményt alkotni, mert nem érintett benne.

Egészségügyi alapellátás minősége: Leginkább a nyugdíjas korosztály elégedett, míg legkevésbé a 30 év alattiak.

Egészségügyi szakellátás minősége: Leginkább a nyugdíjas korosztály és a 40-49 év közöttiek elégedettek vele, míg legelégedetlenebbek a 30 év alattiak.

Szociális ellátás: Legkevésbé a 40 év alattiakat érinti.

A közbiztonsággal a közvetlen lakókörnyezetében sötétedés után legkevésbé a 30 év alattiak elégedettek, míg leginkább a 40-49 év közöttiek.

A járdák minőségével közvetlen lakókörnyezetében legkevésbé a 40-64 éves korcsoport elégedett, míg a legelégedettebbek a 40 év alattiak.

A közvilágítással a közvetlen lakókörnyezetében legkevésbé a 40-64 év közöttiek elégedettek, míg leginkább a 65 évesek vagy idősebbek.

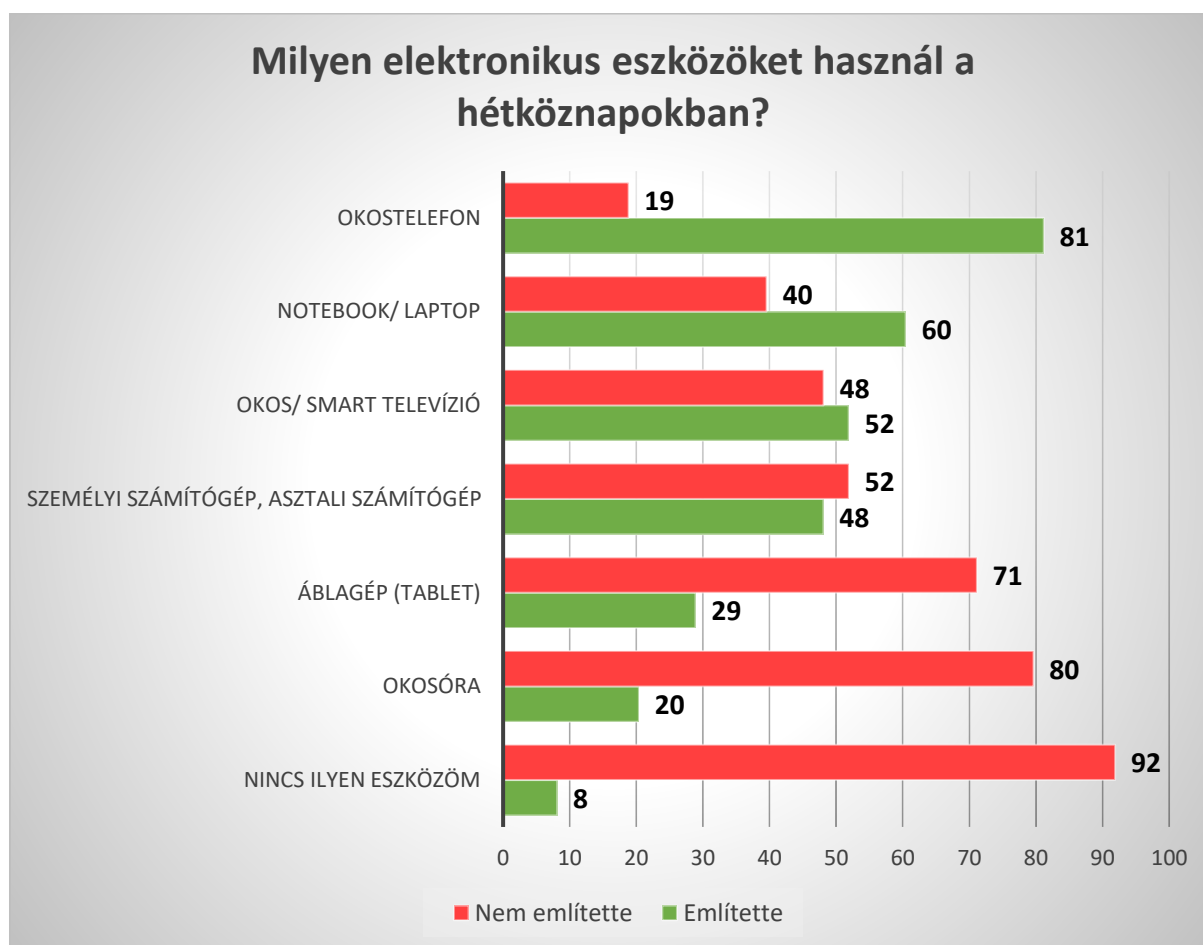
A közvilágítással a városközpontban nappal a 40-64 év közöttiek a legelégedettebbek. A közvilágítással a városközpontban éjjel legkevésbé a 30 év alattiak elégedettek.

A kerékpárosokat támogató infrastruktúrával (pl. tárolók, esővédő beállók stb.) leginkább a 40-49 év közöttiek elégedettek, a többi korcsoportban inkább a közepesen elégedettek vannak relatív többségben.

Általánosságban véve az utak minőségével a városban legkevésbé a 30-39 év közöttiek elégedettek (közel felük nem elégedett). Korcsoportok szerinti bontásban minden esetben a közepesen elégedettek vannak relatív, illetve abszolút többségben.

A parkolással általában a kiemelt közintézmények közelében korcsoportok szerinti bontásban is inkább az elégedetlenség érezhető, bármelyik korosztályt is vizsgáljuk. Legelégedetlenebbek a 40-49 közöttiek, míg leginkább elégedettek a 65 évesek vagy idősebbek.

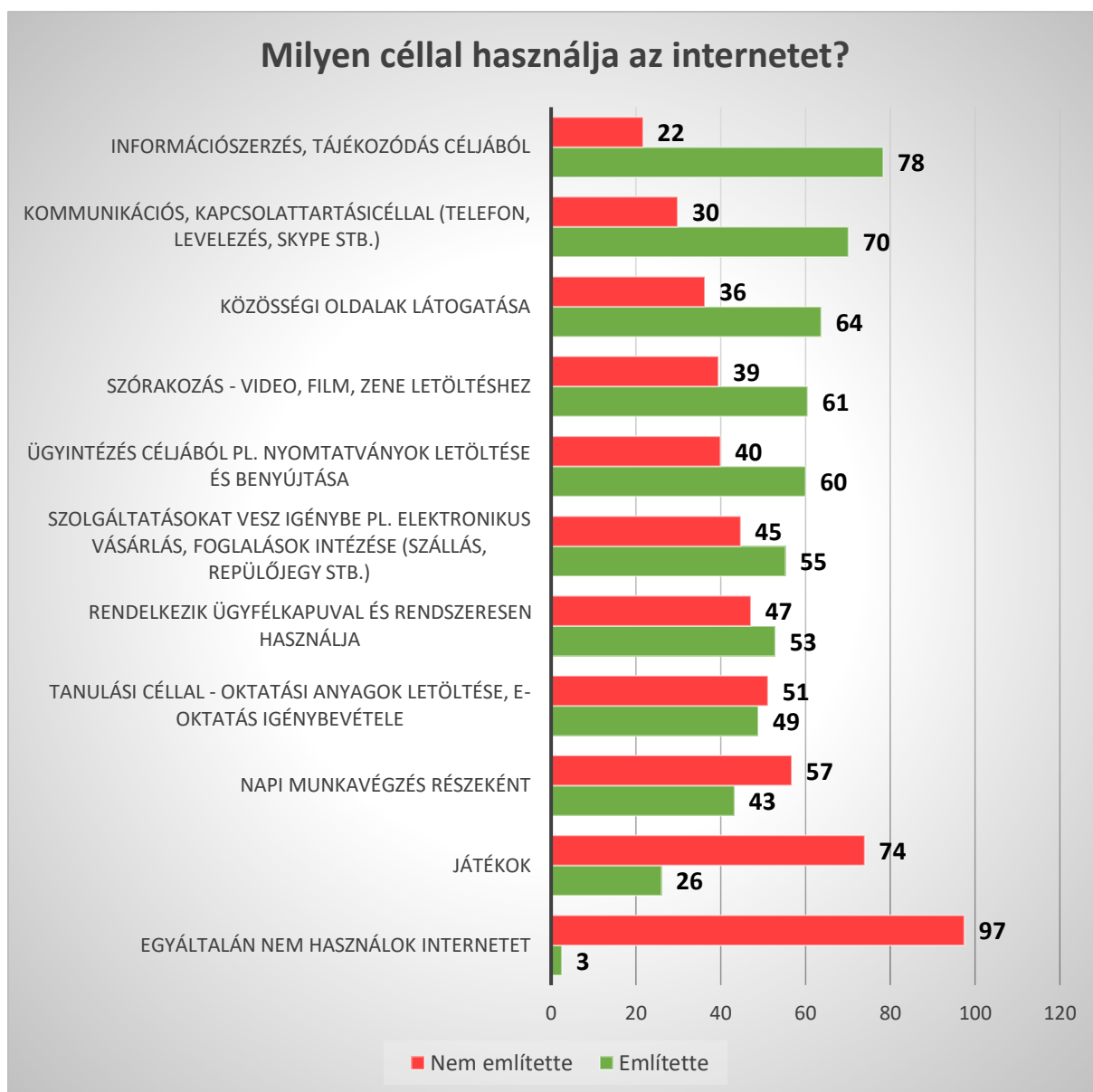
Elektronikai eszközök a háztartásokban



A megkérdezettek négyötöde használ okostelefont a hétköznapiakban, így ezt a készüléket használják a leggyakrabban. Ezt követi a notebook/laptophasználat, melyet a válaszadók hattizede vesz igénybe a mindennapokban. Legkevesebben okosórát használnak, ezt a megkérdezettek csupán 20 százaléka említette. Az asztali számítógépet nagyjából fele-fele arányban említették.

Asztali számítógépet elsősorban a 40-49 év közöttiek használják, míg laptopot inkább 40 év alattiak. Okostelefont a 30 év alattiak lényegében egyöntetűen használnak, de megfigyelhető, hogy az életkor növekedésével csökken az okostelefont használók aránya, de még így is a nyugdíjas korcsoport fele válaszolta, hogy használja. Tabletet kevesen tartanak, a nyugdíjas korosztály tagjainak kevesebb mint kéttizede. A legtöbb tablethasználó a 40-49 év közöttiek köréből kerül ki. Az okosóra elsősorban a 30-39 év közöttiek körében népszerűbb, míg a smart televízió a 65 évesek vagy idősebbek kivételével szinte mindegyik korcsoportban népszerű.

Internethasználati szokások



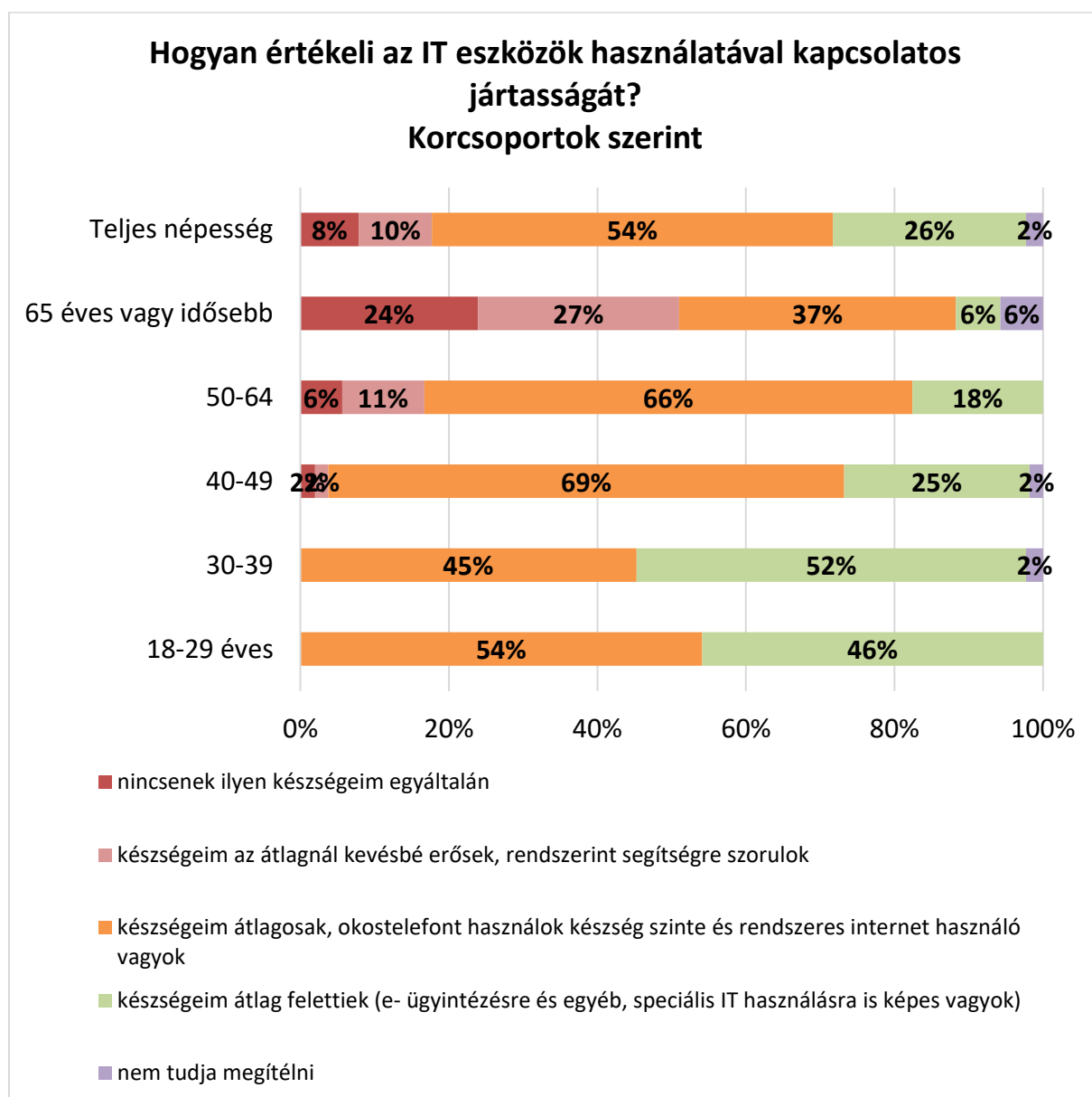
Legnagyobb arányban (78%) a válaszadók információszerzés, tájékozódás céljából használják az internetet. Ezt követi a kommunikációs és kapcsolattartási cél (70%), majd a közösségi oldalak látogatása (64%). Legkevésbé napi munkavégzéshez (43%) és játékokhoz (26%) veszik igénybe az internet nyújtotta lehetőségeket. A megkérdezetteknek csupán 3 százaléka nem használja az internetet.

A 30 év alattiak elsősorban tanulási céllal használják az internetet, de rájuk a legjellemzőbb a közösségi oldalak látogatása és az online játékok használata is.

A 30-39 év közöttiek használják leginkább az ügyfélkaput, elsősorban ők vesznek igénybe online szolgáltatásokat (pl. elektronikus vásárlás, foglalások intézése); de ők azok akik a kommunikációs, kapcsolattartási céllal és szórakozási, video, film, zene letöltés céljából használják az internetet.

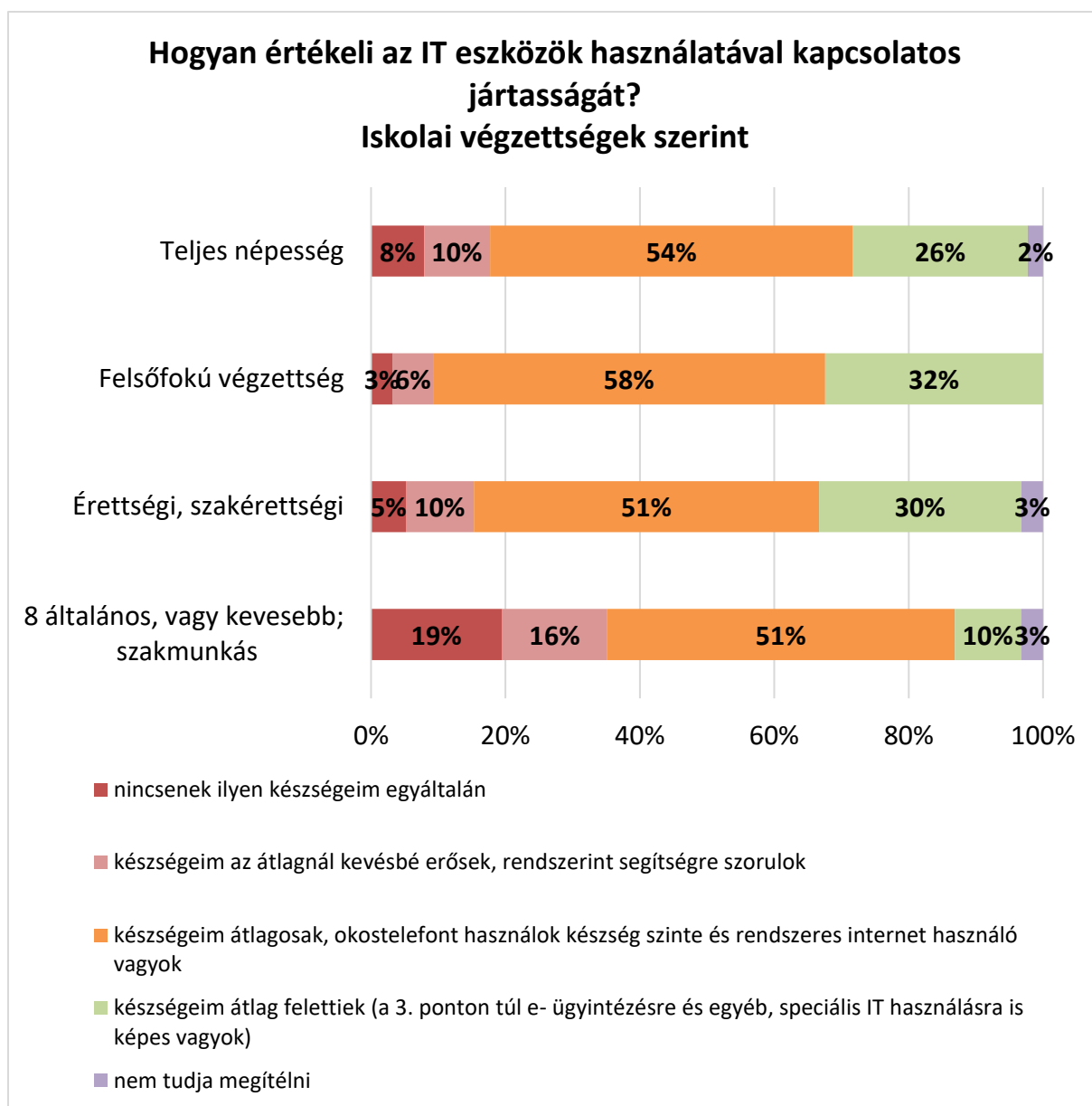
A 40-49 év közöttiek interneteznek leginkább munkavégzés, valamint információszerzés, tájékozódás céljából.

IT-tudás mértéke



A legfejlettebbnek saját magukat az IT eszközök használatával kapcsolatban a 30-39 éves korosztály gondolja (52%). Az 50-64 éves korcsoportban a válaszadók kétharmada átlagosnak ítéli a képességeit. Az idősebb korosztály tagjainak több mint fele úgy véli, hogy nincsenek, vagy csupán minimálisak a képességei ezen a téren.

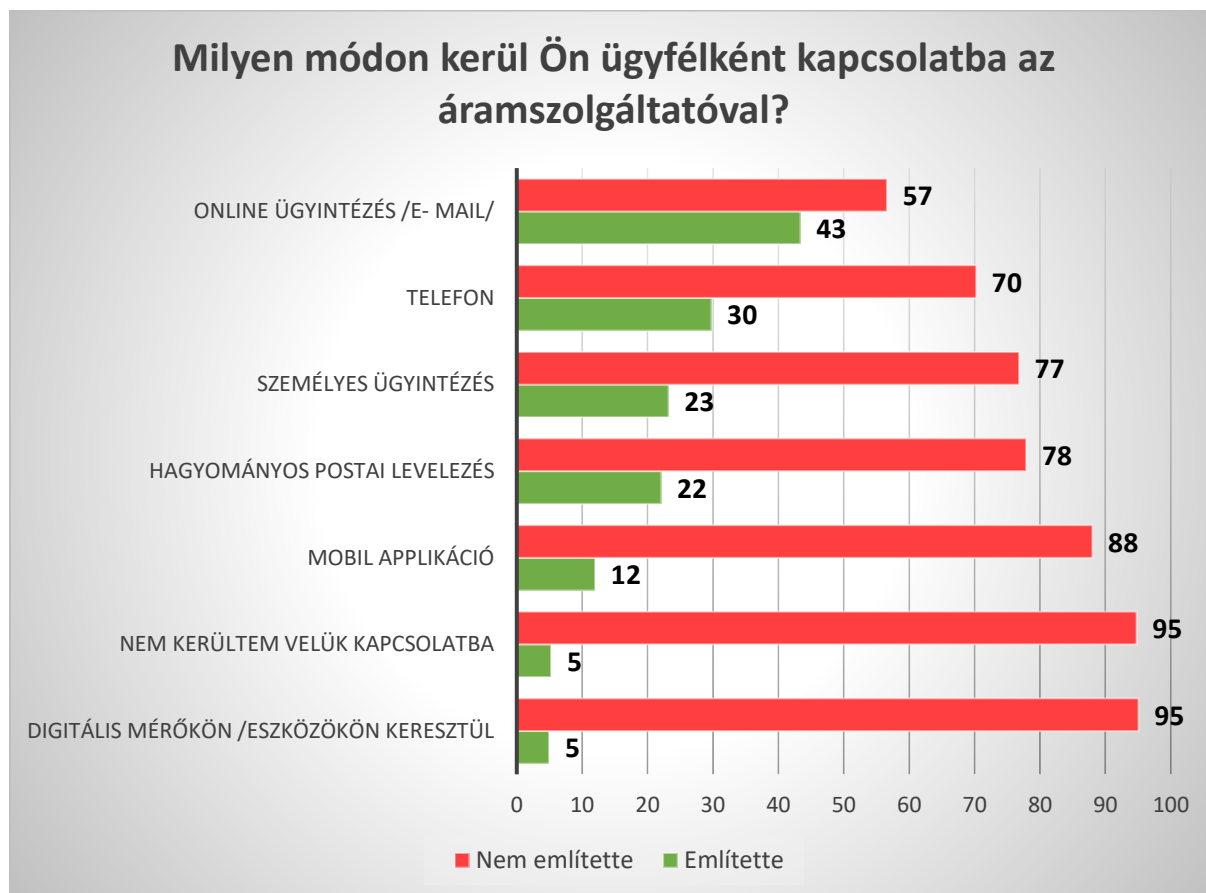
A nők hattizede értékeli magát átlagos IT készségekkel rendelkezőnek, míg a férfiaknak kevesebb mint a fele gondolja ezt magáról, harmaduk viszont átlag felettinek ítéli ezen készségeit, míg a nőknek 20 százalékuk vélekedik így.



A végzettség növekedésével összefüggően nő a válaszadók kompetenciája IT eszközök használata terén. Legkevésbé a legfeljebb 8 általánossal vagy szakmunkásképző végzettséggel rendelkezők érzik magukban a kompetenciát, azonban felük átlagosnak ítélik saját magát. A felsőfokú végzettséggel rendelkezők nagyjából harmada vélekedik úgy, hogy képességeik átlag feletti.

Kapcsolatfelvétel a különböző szolgáltatásokat nyújtó intézményekkel

Áramszolgáltató

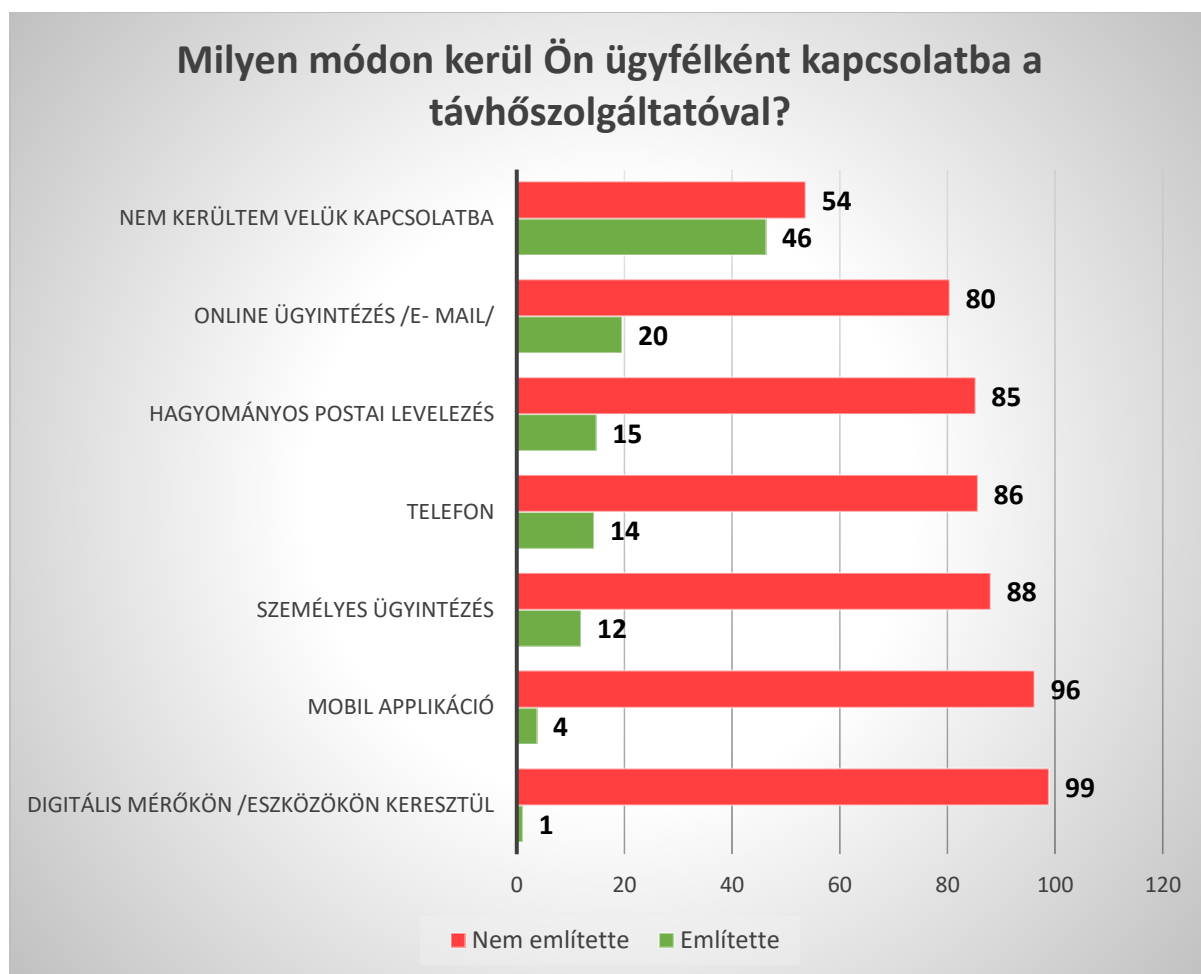


Az áramszolgáltatóval a legtöbben online ügyintézés formájában kerülnek kapcsolatba (43%), ezt követi a telefonos kapcsolatfelvétel (30%), harmadik helyen áll a személyes ügyintézés (23%), majd a hagyományos postai levelezés (22%), ötödik a mobil applikáció (12%), illetve végül egyaránt 5-5% említette, hogy nem került kapcsolatba az áramszolgáltatóval vagy pedig digitális mérőkön keresztül történt a kapcsolatfelvétel.

Hagyományos postai levelezés útján legkevésbé a 18-29 éves korosztály kerül kapcsolatba, mindössze 7 százalékuk. Email-en keresztül a megkérdezett korcsoportok nagyjából fele kerül kapcsolatba, kivétel ez alól a legidősebb korosztály, nekik kicsit kevesebb, mint negyedük használta ezt a módszert.

A férfiak inkább online, a nők inkább telefonon keresték az áramszolgáltatót. A hagyományos levél és a telefon a 65 évnél idősebb korcsoportban volt a legjellemzőbb, az e-mail a 30-49 évesek körében, a mobil applikáció pedig a 18-49 évesek között.

Távhőszolgáltató

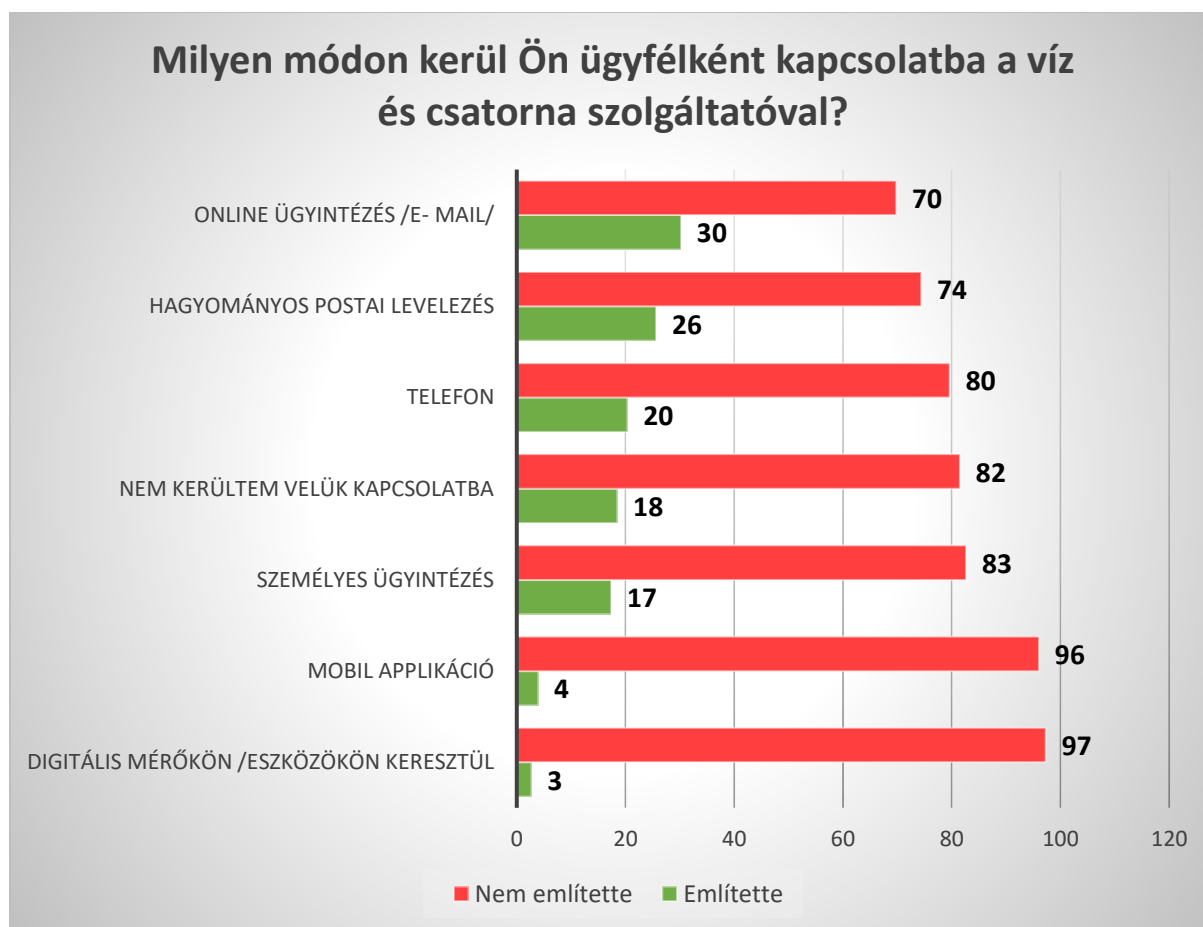


A legtöbben azt említették, hogy nem kerültek kapcsolatba a távhőszolgáltatóval (46%), aki kapcsolatba került a következőket említette, sorrendben: online ügyintézés (20%), hagyományos postai levelezés (15%), telefon (14%), személyes ügyintézés (12%), mobil applikáció (4%), digitális mérőkön keresztül (1%).

Telefonon keresztül legkevésbé a 30-39 éves korosztály került kapcsolatba, míg email-en keresztül a legidősebb korosztály.

A 18-29 év közöttiek leginkább telefonon és online kerülnek kapcsolatba a szolgáltatóval, a 30-49 év közöttiek hagyományos levél formájában, míg az év 50 év felettiek közül a többség nem került kapcsolatba a szolgáltatóval.

Víz és csatorna szolgáltató

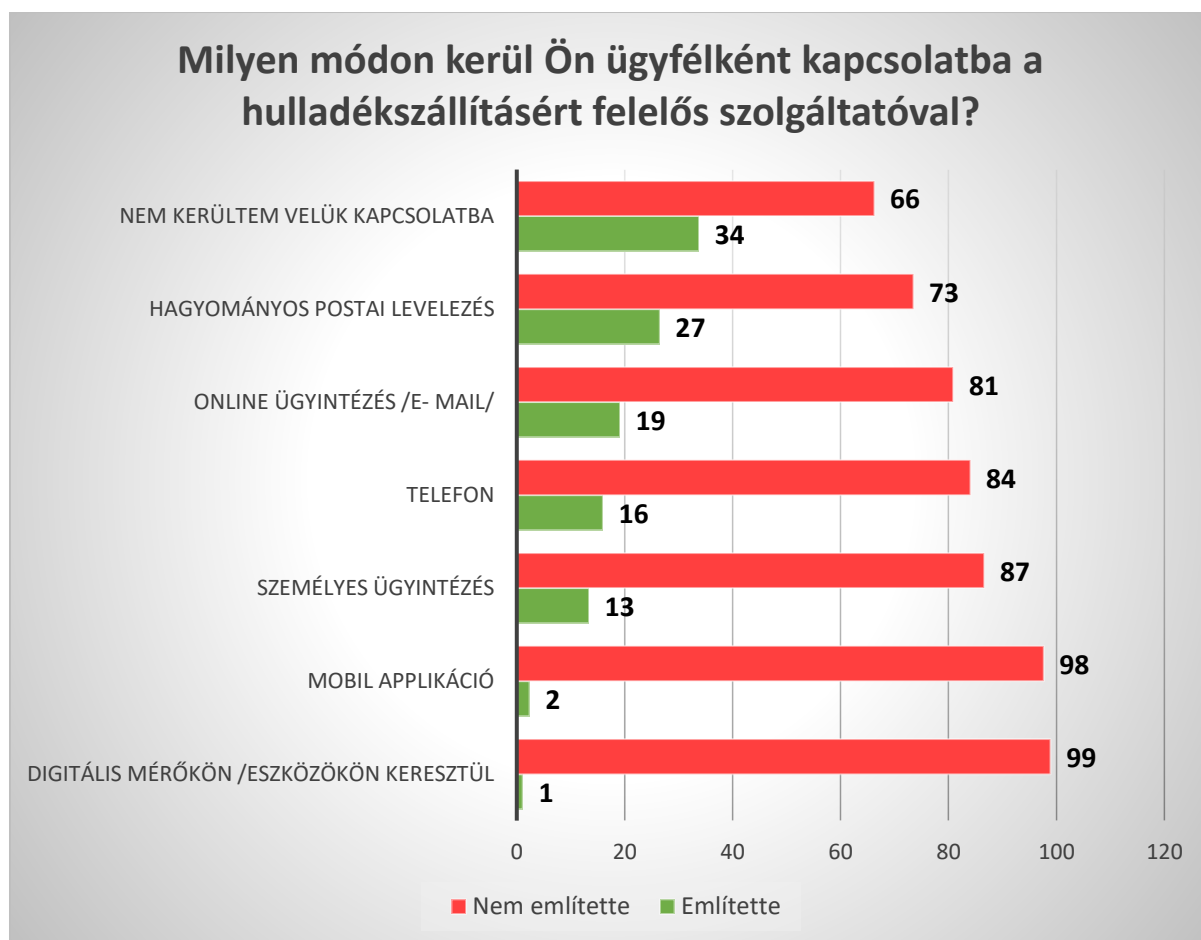


A legtöbben online ügyintézés formájában kerültek kapcsolatba a víz és csatorna szolgáltatóval (30%), ezt követte a hagyományos postai levelezés (26%), majd a telefonos kapcsolatfelvétel (20%), negyedik helyen azt említették a válaszadók, hogy nem kerültek velük kapcsolatba (18%), ötödik helyen a személyes ügyintézés áll (17%), végül a mobil applikáció (4%) és a digitális mérőkön keresztüli kapcsolat (3%).

A 18-29 év közöttiek és a 65 évnél idősebbek esetében a telefon volt a legnépszerűbb kapcsolatfelvételi forma, továbbá 18-49 év között az e-mail is jellemző, míg az 50-64 év közötti korosztály esetében a hagyományos levél a leggyakoribb.

Email-en keresztül legkevésbé a legidősebb korosztály kerül kapcsolatba a szolgáltatóval.

Hulladékelszállítás

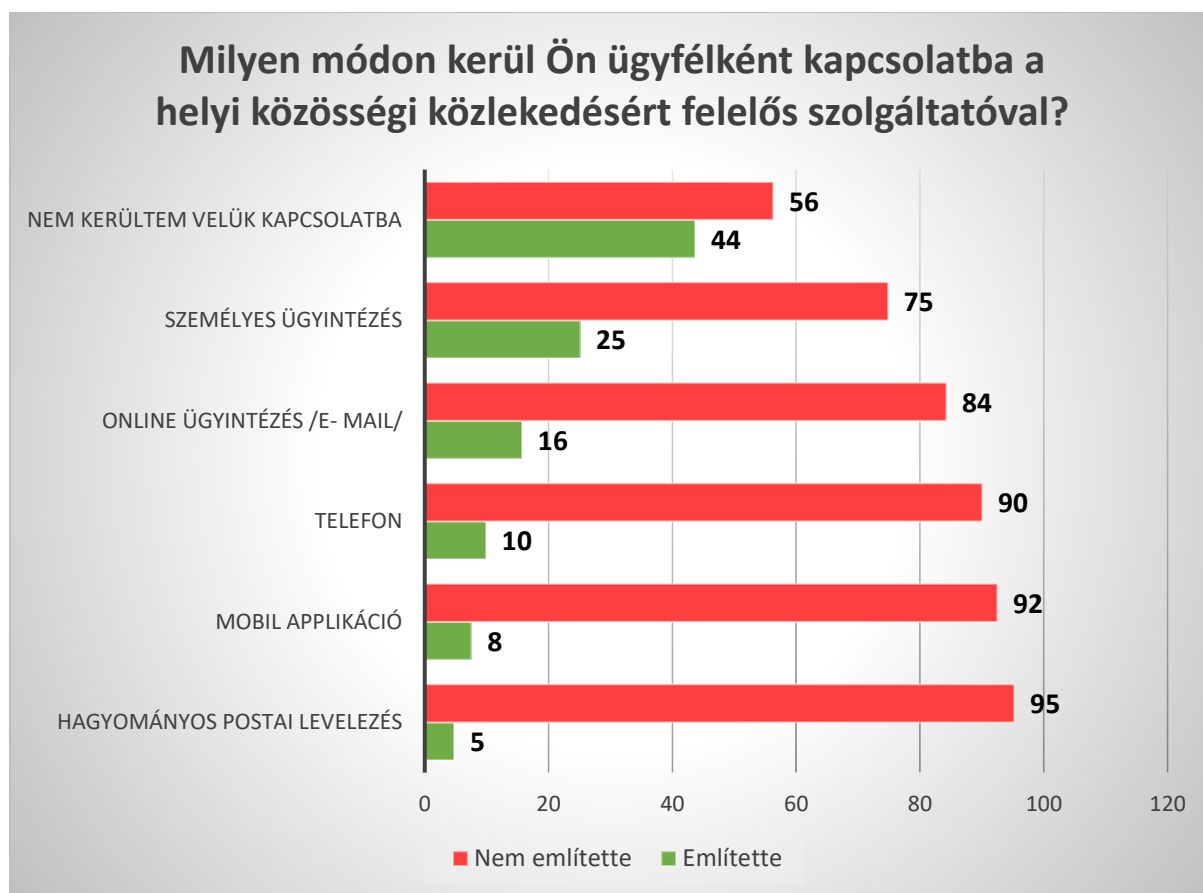


A legtöbben nem kerültek kapcsolatba a hulladékszállításért felelős szolgáltatóval (34%), aki azonban igen, az elsősorban hagyományos postai levelezés (27%), online ügyintézés (19%), telefon (16%), illetve személyes ügyintézés (13%) formájában.

Hagyományos postai levelezés útján legkevésbé a 18-29 éves korosztály kerül kapcsolatba a hulladékelszállítást nyújtó intézménnyel, telefonon pedig a 30-39 éves megkérdezettek. A legtöbb korcsoportot tekintve a megkérdezettek nagyjából negyede kapcsolatba került email-en keresztül vele, kivétel ez alól a legidősebb korosztály, akiknek mindössze 9,2 százalékáról mondható ez el.

A férfiak esetében jellemzőbb, hogy személyesen keresik fel a szolgáltatót, mint a nőknél. A 18-29 évesek az e-mail-t, a 30-64 évesek a hagyományos levelezést preferálják, míg a 65 évnél idősebbeknél a telefon a legnépszerűbb kommunikációs csatorna.

Közösségi közlekedés

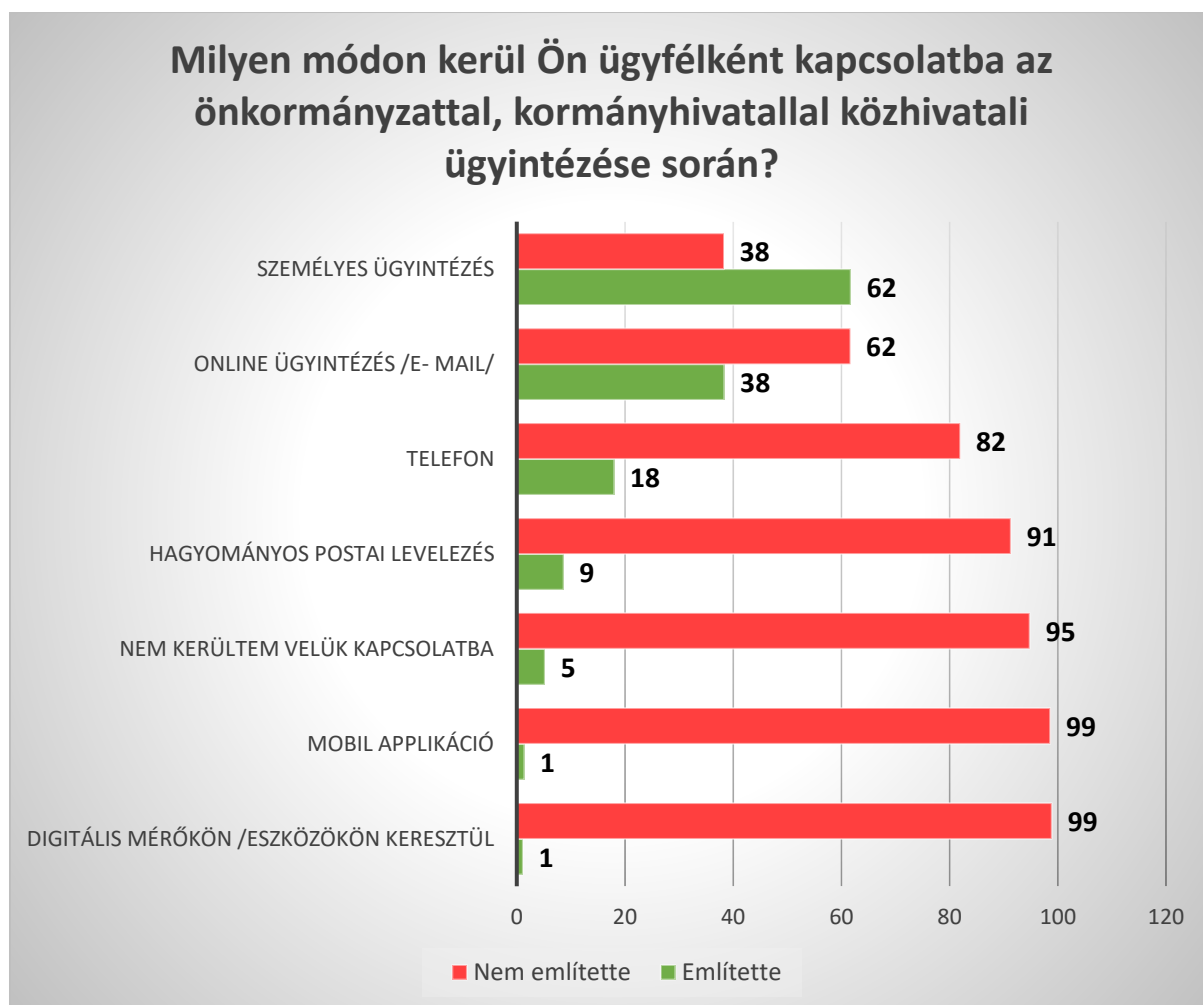


A legtöbben azt említették, hogy nem kerültek kapcsolatba a helyi közösségi közlekedésért felelős szolgáltatóval (44%), aki kapcsolatba került a következőket említette, sorrendben: személyes ügyintézés (25%), online ügyintézés (16%), telefon (10%), mobil applikáció (8%), hagyományos postai levelezés (5%).

Míg a 18-29 éves és a 30-39 éves korcsoportoknak közel háromtizede került kapcsolatba ügyfélként email-en a közösségi közlekedést nyújtó szolgáltatóval, addig a legidősebbeknek mindössze 6 százalékuk. Mobil applikációt – a megkérdezettek nagy része nem használta erre – azonban a legnagyobb arányban a 30-39 éves korcsoport említette. Korcsoport előrehaladtával egyre kevéssé kerültek kapcsolatba a közösségi közlekedéssel. Telefonon leginkább a 18-29 éves korosztály említette, míg legkevésbé a 30-39 éves megkérdezettek.

A fiatalok inkább e-mailben kerültek kapcsolatba a szolgáltatóval, míg a 65 évnél idősebbek többsége nem került velük kapcsolatba.

Közhivatali ügyintézés

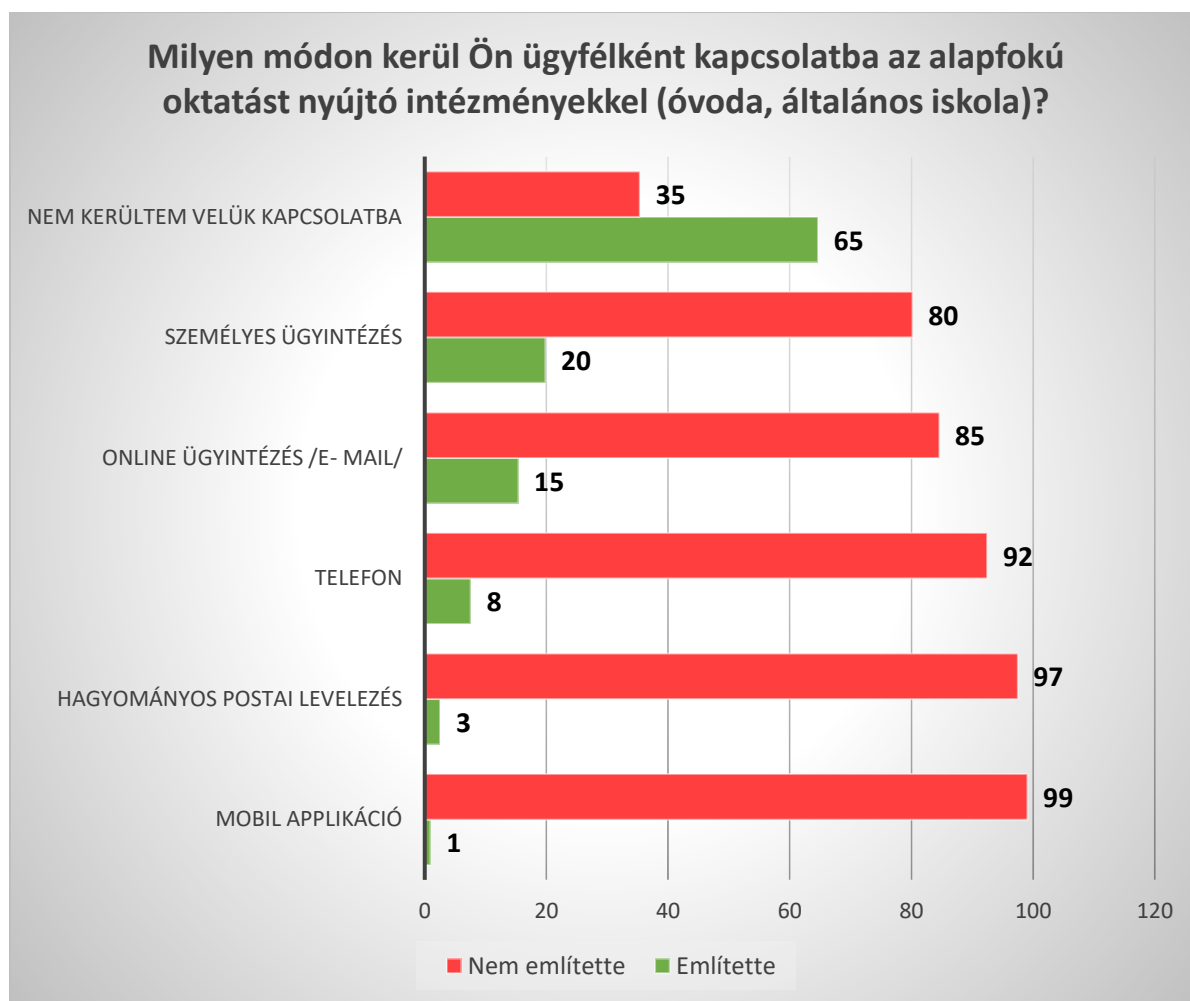


A legtöbben a személyes ügyintézészt említették, a megkérdezettek hattizede kerül így kapcsolatba az önkormányzattal ügyeinek vitele során. Ezt követi az online – email-es- ügyintézés, melyet a válaszadók 38 százaléka említett.

Hagyományos postai levelezés útján leginkább a 40-49 éves korosztály került kapcsolatba a hivatalokkal. Ezen ügyintézésre a telefont legkevésbé a legfiatalabb korcsoport használta. Email-es kapcsolatfelvételt legkevésbé a legidősebb korcsoport használja.

A nők és a 40 év felettiek inkább használták telefonjukat a kapcsolatfelvételhez, továbbá a 40-49 év közöttiek körében a hagyományos levél és az e-mail is jellemző volt.

Alapfokú oktatást nyújtó intézmények



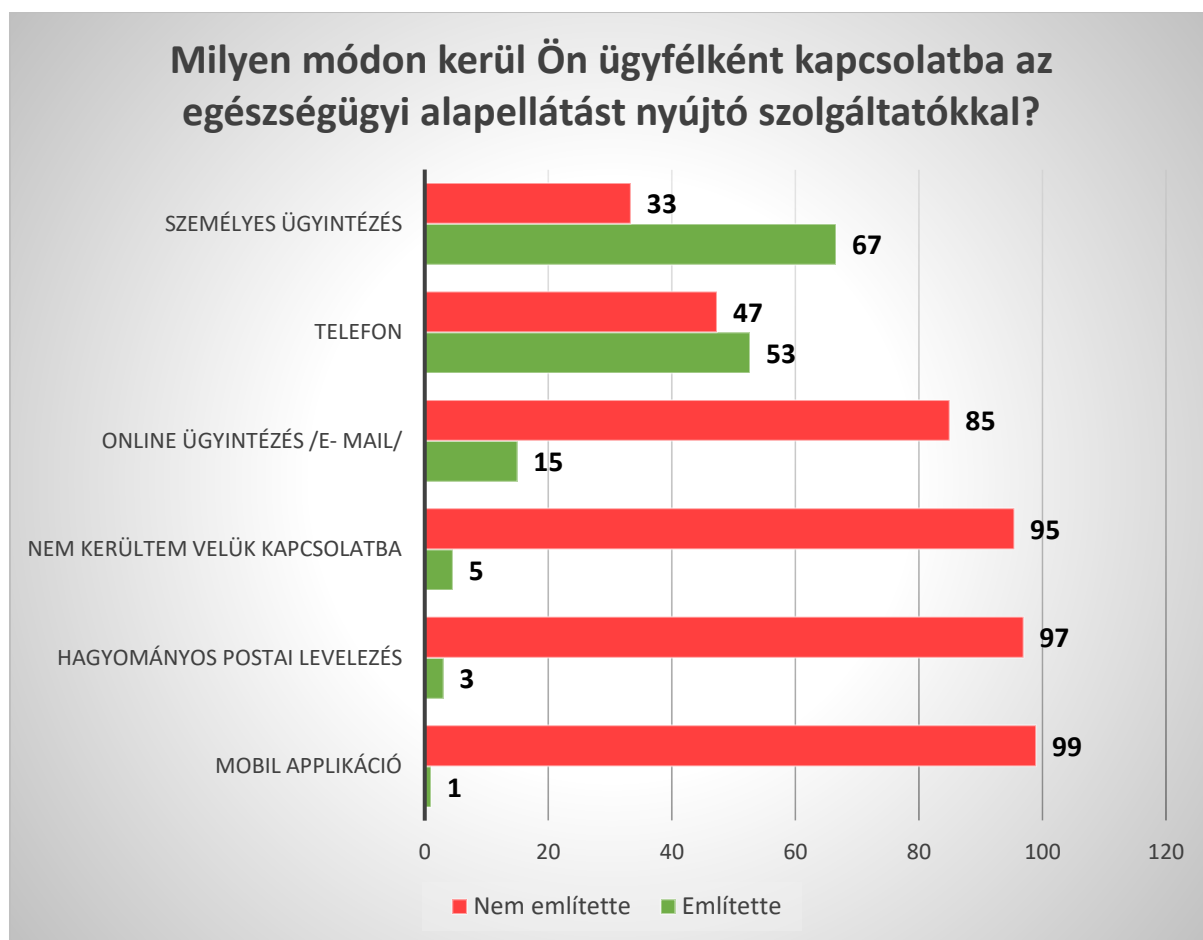
A válaszadók közel kétharmada nem került kapcsolatba az alapfokú oktatást nyújtó intézményekkel ügyfélként.

Leggyakrabban személyes ügyintézés formájában lépnek kapcsolatba az óvodával, általános iskolával, a megkérdezettek 20 százaléka felelte ezt. Releváns kapcsolattartási módnak tekinthető még az online ügyintézés (pl. e-mail), illetve a telefonos ügykezelés.

Személyes ügyintézésen keresztül legkevésbé a legidősebb korosztály került kapcsolatba ezen intézményekkel. Az email-es ügyintézészt leginkább a 40-49 éves megkérdezettek említették, őket pedig a 30-39 éves korcsoport tagjai követik.

A nők körében a telefon és az e-mail a jellemző kapcsolatfelvételi forma.

Egészségügyi alapellátást nyújtó intézmények

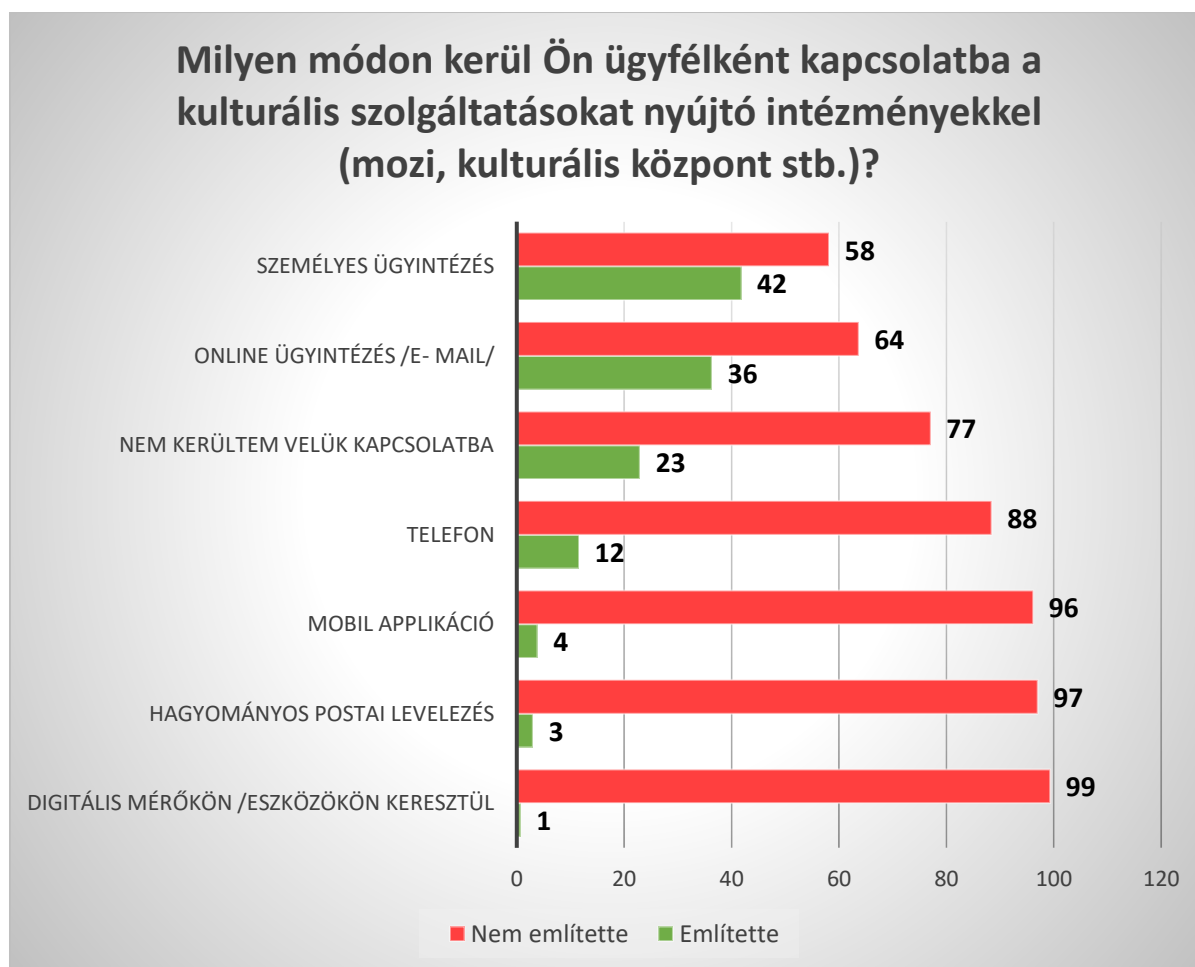


A megkérdezettek több mint kétharmada személyes ügyintézés formájában kerül kapcsolatba az egészségügyi alapellátással. Ezt követően a telefonos ügyintézészt említette a válaszadók több mint fele. Online, e-mailen keresztül a válaszadók 15 százaléka került kapcsolatba egészségügyi alapellátással.

Telefonon a legkevésbé a fiatalok kerülnek kapcsolatba az egészségügyi szolgáltatókkal. A személyes ügyintézészt leginkább a 40-49 éves korosztályban említették. Email-en keresztül az 50-64 éves korcsoportba tartozók negyede szokta felvenni a kapcsolatot, ami felülreprezentált a többi korcsoporthoz képest.

A nők nagyobb arányban használnak telefont a kapcsolatfelvételhez, mint a férfiak.

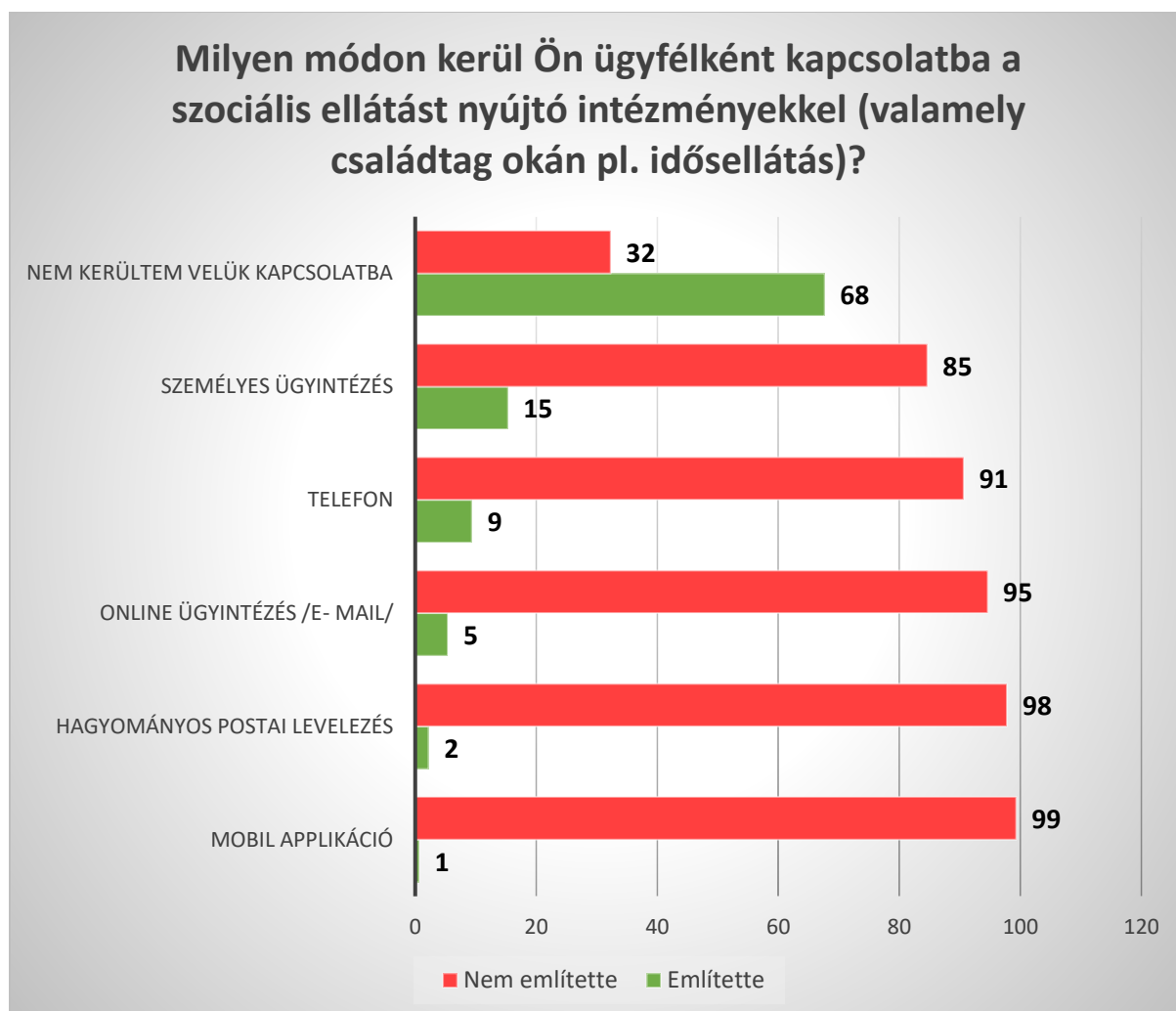
Kulturális szolgáltatást nyújtó intézmények



A válaszadók 42 százaléka a személyes ügyintézészt említette, mint módot, ahogyan kapcsolatba került kulturális intézményekkel. Ezt követően az online ügyvitel a leggyakoribb válasz (36% említette). A megkérdezettek közel negyede nem szokott ügyfélként kapcsolatba lépni kulturális intézményekkel, míg alig több mint egytizedük ilyen esetben telefonon keresi az adott intézményt.

Személyes ügyintézésen keresztül legkevésbé a legidősebb korosztály került kapcsolatba a kulturális szolgáltatást nyújtó intézményekkel, mely igaz az emailen keresztüli kapcsolatvételre is. Az életkor növekedésével egyre kevésbé kerültek kapcsolatba a kulturális szolgáltatásokkal ügyintézés miatt.

Szociális ellátást nyújtó intézmények

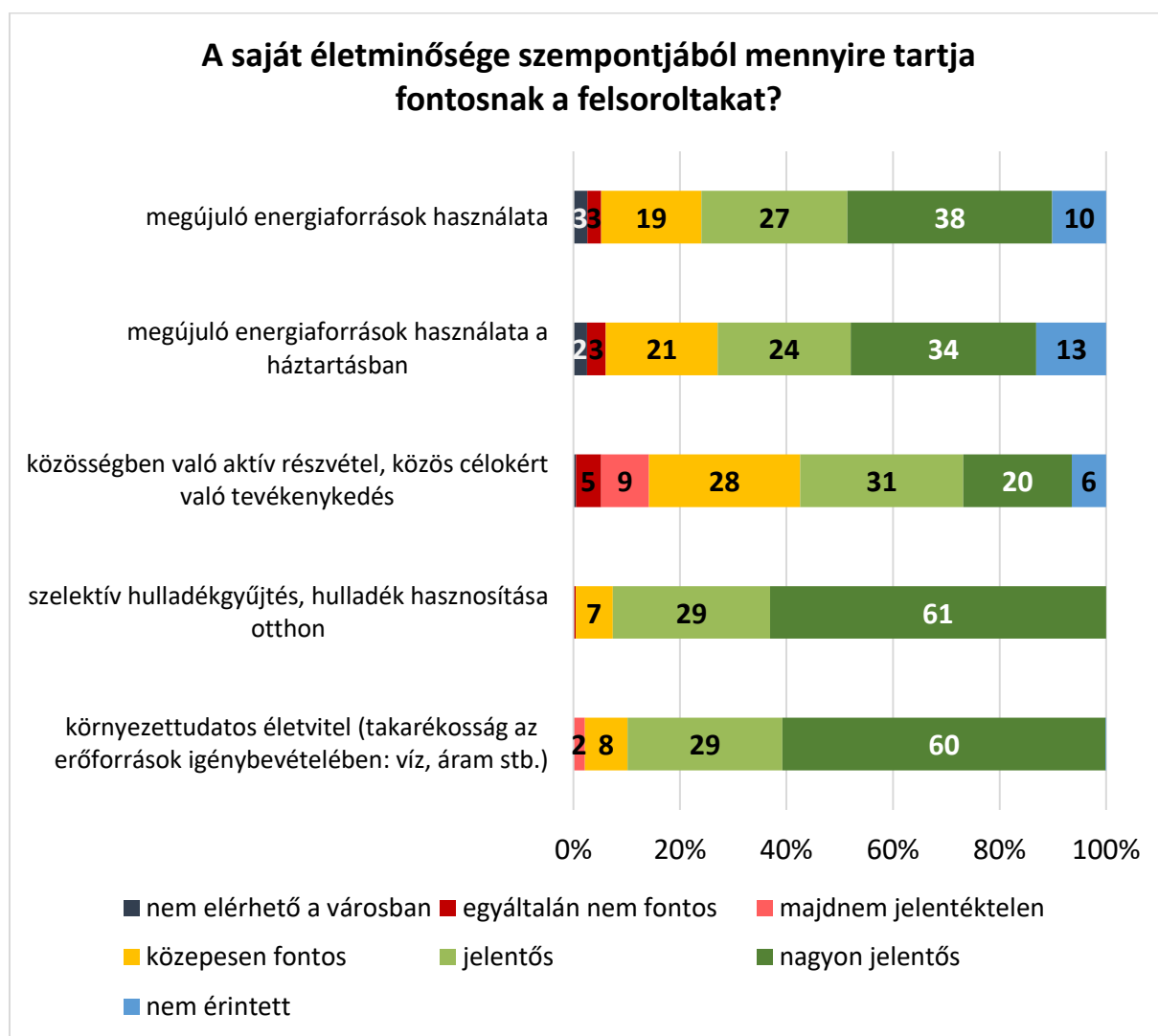


Szociális ellátást nyújtó intézményekkel a megkérdezettek több mint kétharmada nem szokott kapcsolatba kerülni.

Az érintettek kapcsolattartási módja elsősorban személyes ügyintézésen alapul (15%), telefonon közel tizedük (9%), emailben csupán 5%-uk intézi ilyen jellegű ügyeit.

Telefonon keresztül legkevésbé a 40-49 éves korosztály került kapcsolatba az intézményekkel, míg email-en keresztül legkevésbé a legidősebb korosztály.

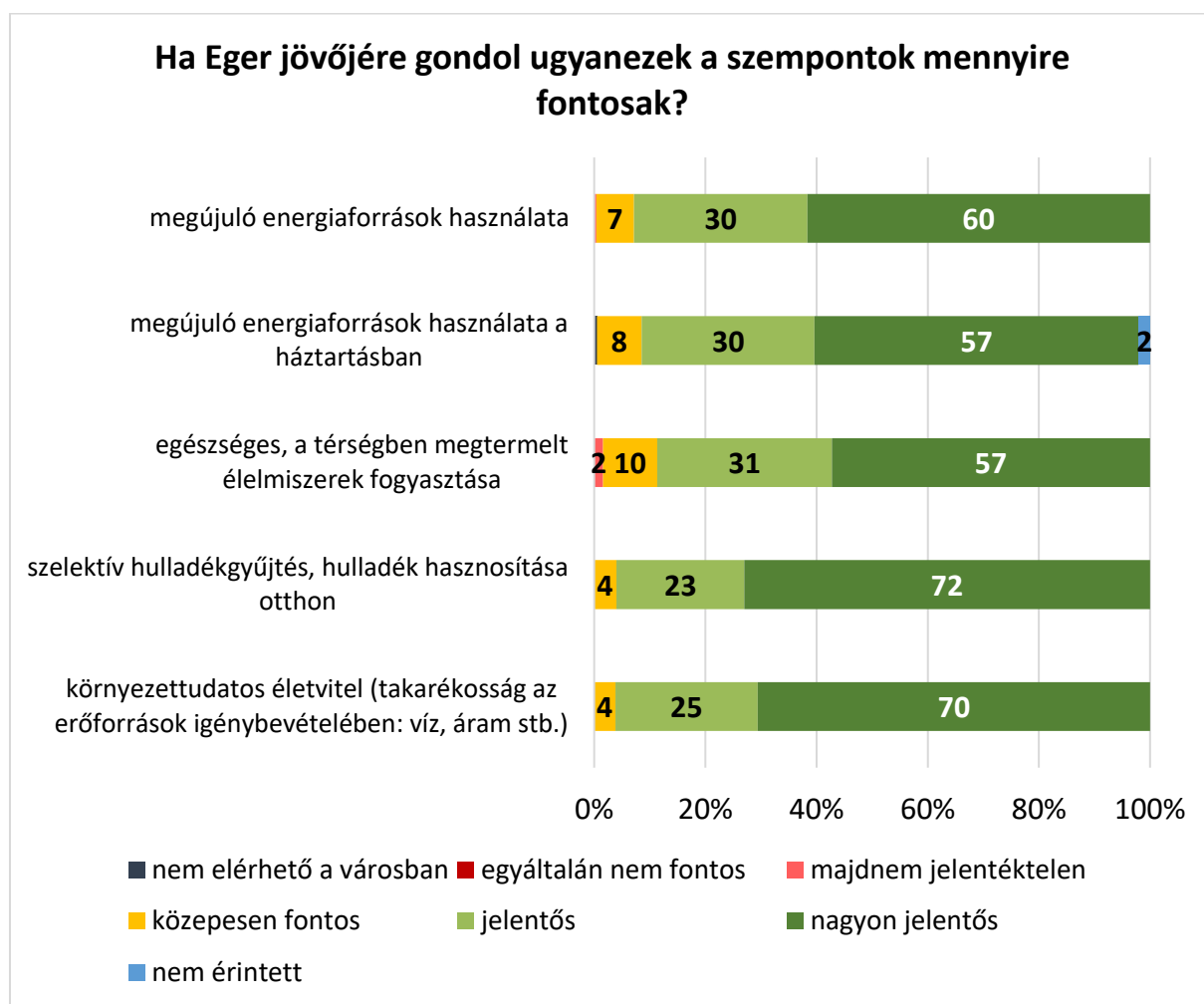
Saját életminőség szempontjából fontos tényezők



A megkérdezettek többsége egyértelmű ökotudatosságot mutat. Saját életminősége javítása szempontjából a válaszadók legjelentősebbnek a szelektív hulladékgyűjtést és a környezettudatos életvitelt tekintik. Míg érezhető, hogy kevésbé tartják jelentősnek a közösségben való aktív részvételt, a közös célokért való tevékenykedést.

A megkérdezettek közel kéttizede közepesen fontosnak véli a megújuló energiaforrások használatát a háztartásokban, valamint általánosságban véve a megújuló energiaforrások használatát.

Eger jövője szempontjából fontos szempontok



Mindegyik témát abszolút többségben érzik jelentősnek, illetve nagyon jelentősnek Eger város jövője szempontjából.

A válaszadók azonban a leglényegesebbnek a szelektív hulladékgyűjtést és a környezettudatos életvitelt tartják.

A férfiaknak jelentősebb, fontosabb Eger jövője szempontjából a közösségben való aktív részvétel, mint a nőknek.

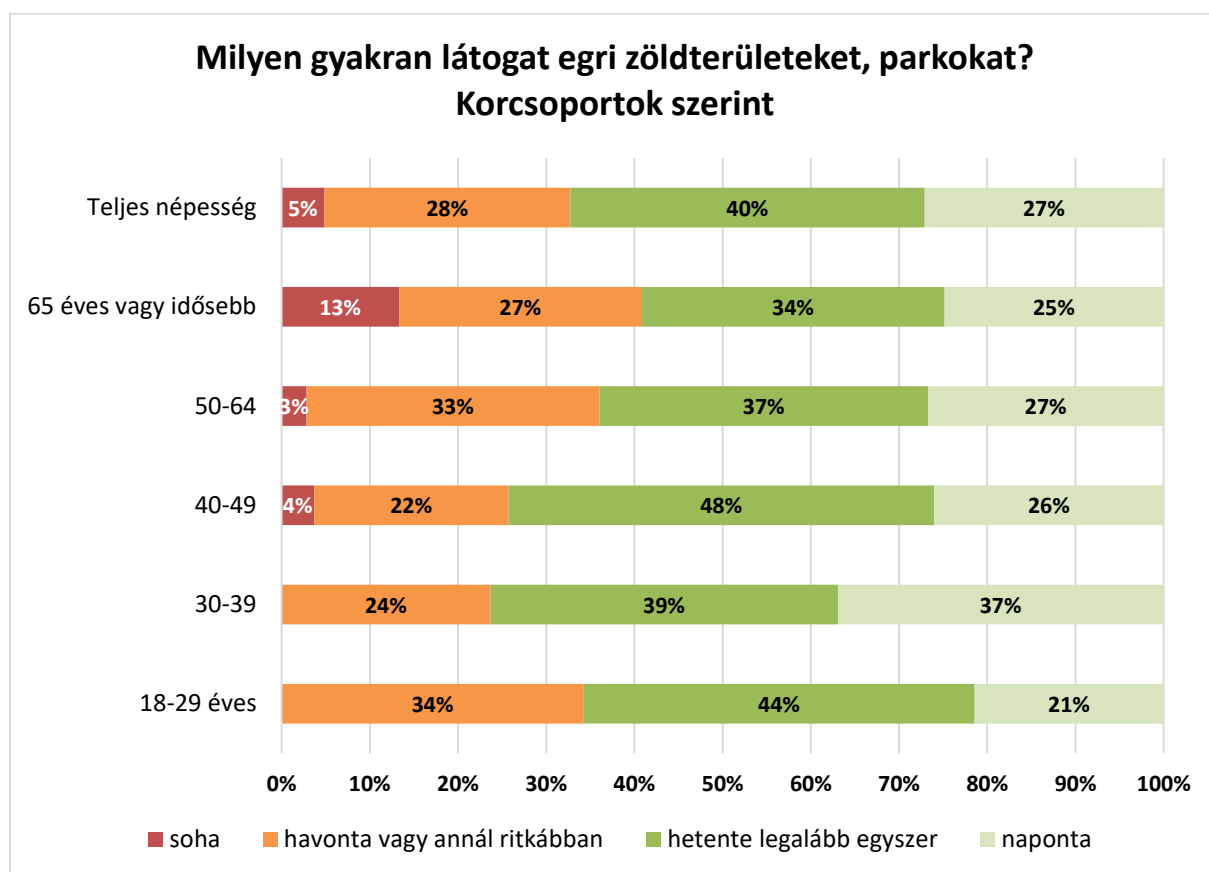
A szelektív hulladék gyűjtést korcsoporttól függetlenül jelentősnek ítélik az emberek, egyedül a 30-39 évesek között van egy kis eltérés, 13 százalékuk csupán közepes fontosságúnak ítéli ezt.

Eger jövője szempontjából a közösségben való aktív részvételt a legidősebb korosztály tartja legkevésbé jelentősnek, azonban több mint héttizedük gondolja úgy, hogy ez inkább vagy nagyon jelentős.

Az egészséges, térségben megtermelt élelmiszerek fogyasztását a 40-49 évesek gondolják legkevésbé jelentősnek, 20 százalékuk közepesen fontosnak, vagy majdnem jelentéktelennek ítéli ezt.

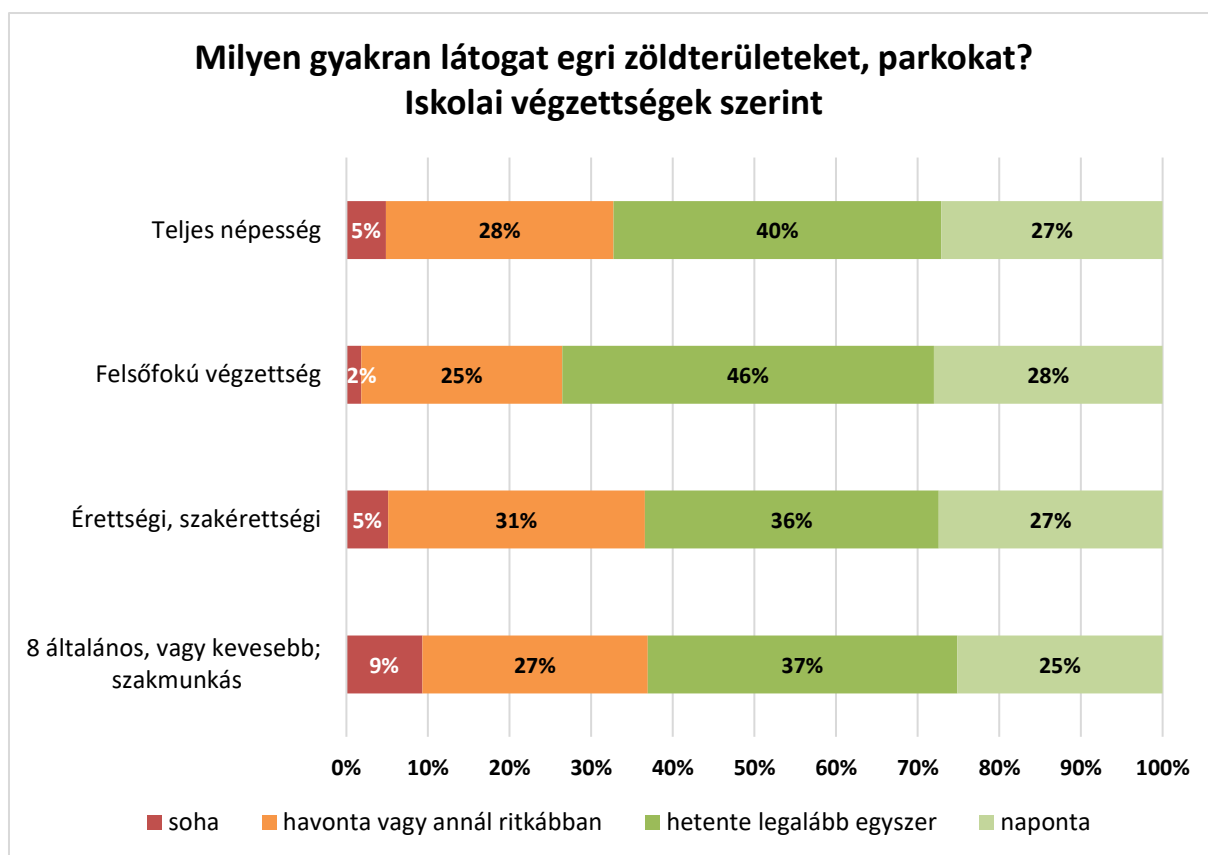
Eger jövője szempontjából a megújuló energiaforrások használatát a háztartásban a 18-29 évesek egésze jelentősnek vagy nagyon jelentősnek gondolja. A 30-39 évesek körében felülreprezentált azok aránya, akiknek ez csupán közepesen fontos (27%).

Egri zöldterületek, parkok látogatottsága



Az egri lakosok 5%-a sohasem látogatja a helyi zöldterületeket, közparkokat, több mint negyedük (28%) havonta, négytizedük hetente minimum egy alkalommal, több mint negyedük (27%) pedig naponta.

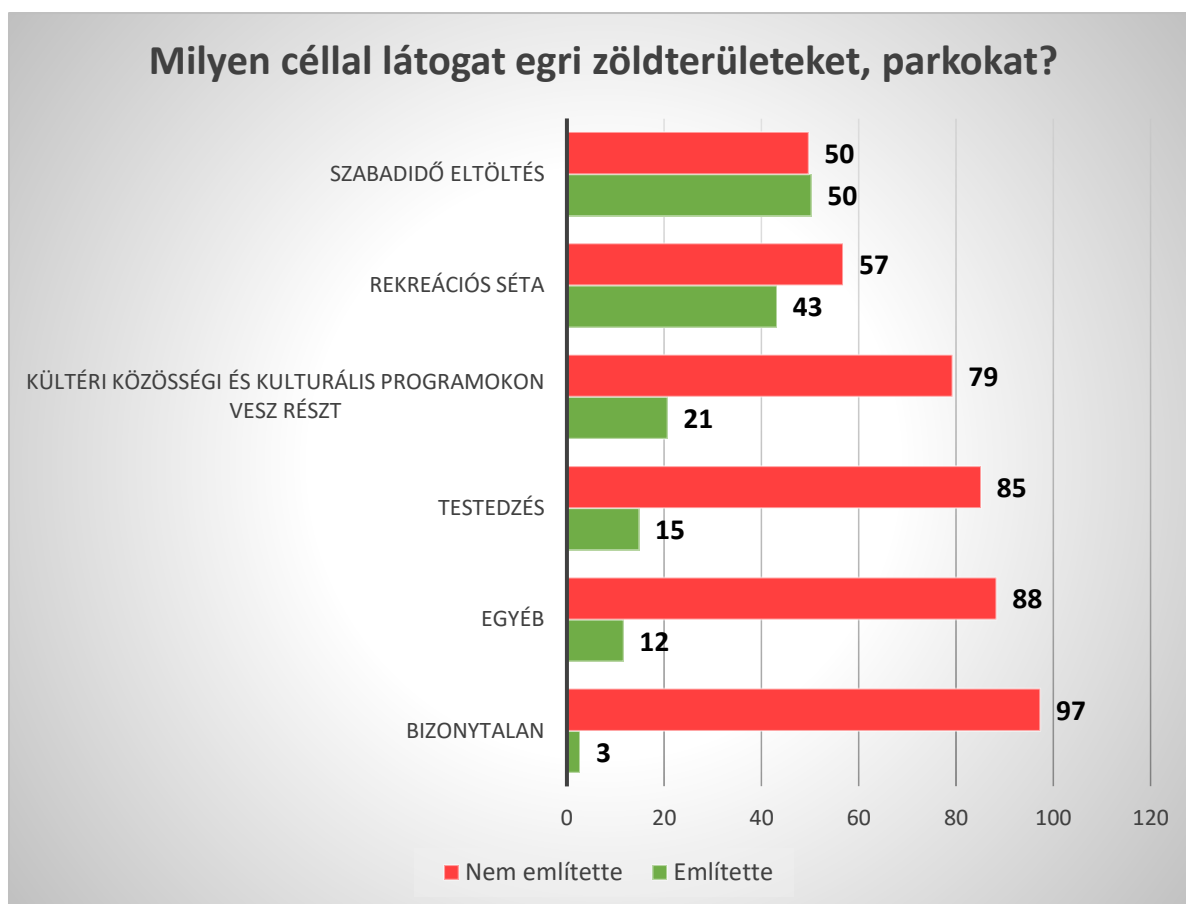
A parkokat, zöldterületek leggyakrabban a 30-39 év közöttiek látogatják, míg legkevésbé a nyugdíjas korosztály tagjai. A 30 év alattiak, továbbá a 40-49 közöttiek elsősorban havonta vagy annál ritkábban tesznek ezen területeken látogatást.



Az iskolai végzettség szintjének emelkedésével csökken azok aránya, akik sohasem látogatnak el egri zöldterületekre, parkokba. Míg a maximum 8 általánossal rendelkezők 9%-a adta ezen választ, addig a diplomások körében már csupán 2% az arányuk.

Iskolai végzettségek szerinti bontásban a napi szinten parkba látogatók aránya érdemi eltérést nem mutat, azonban a felsőfokú végzettségűek esetén – a teljes népességhez viszonyítva – felülreprezentáltak a hetente legalább egyszer parkba járók. (Közülük többen is említették, hogy csupán áthaladnak a parkokon úticéljuk irányába.)

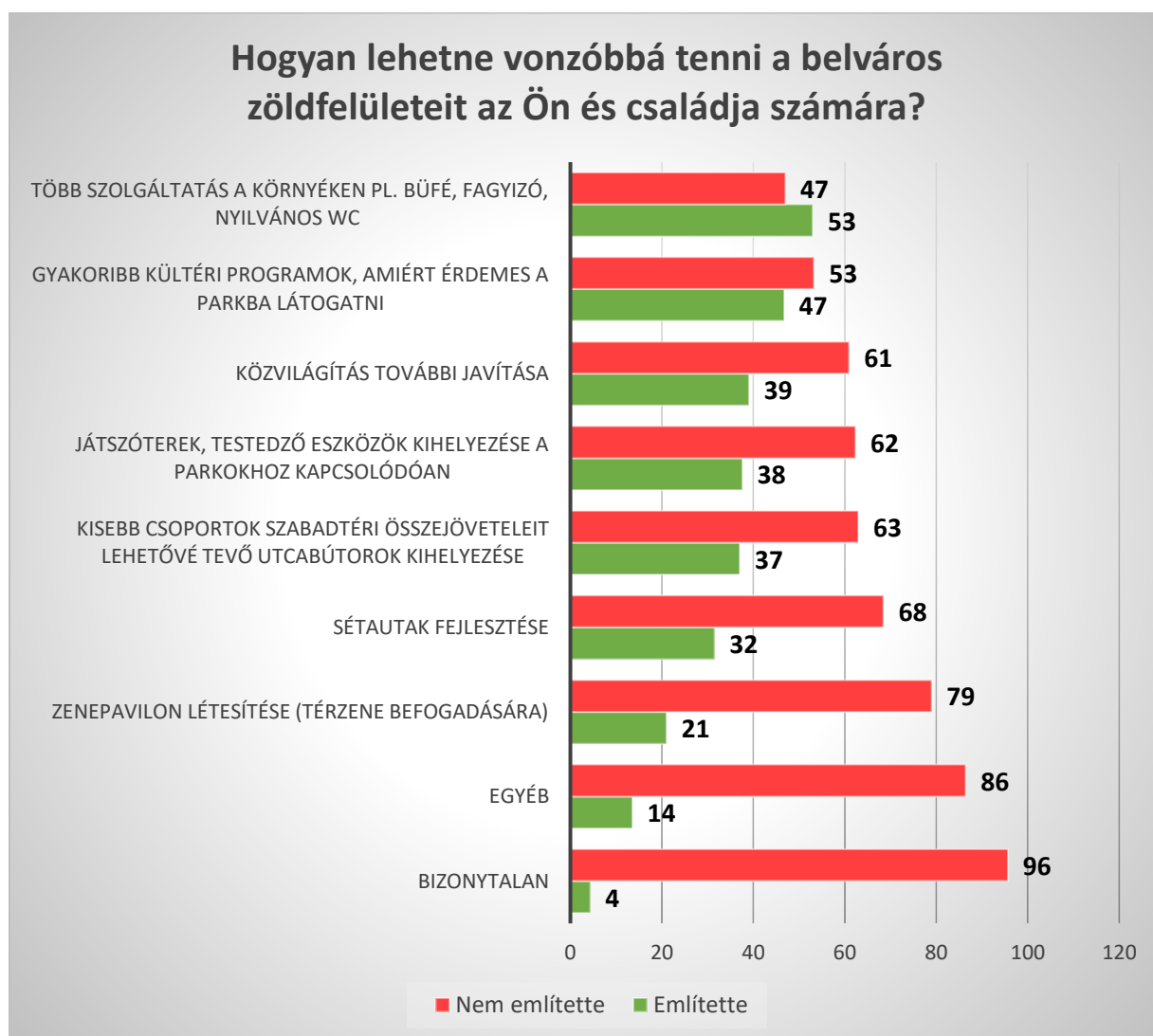
Látogatás célja



A zöldterületeket, parkokat látogatók elsősorban szabadidő eltöltése, valamint rekreációs séta céljából látogatják. 21% említette a kültéri közösségi és kulturális programokon történő részvételt, 15% pedig a testedzést.

Az egyéb válaszok között a leggyakoribbak a parkon történő szimpla áthaladást, a kutyasétáltatást és játszótér látogatását említették.

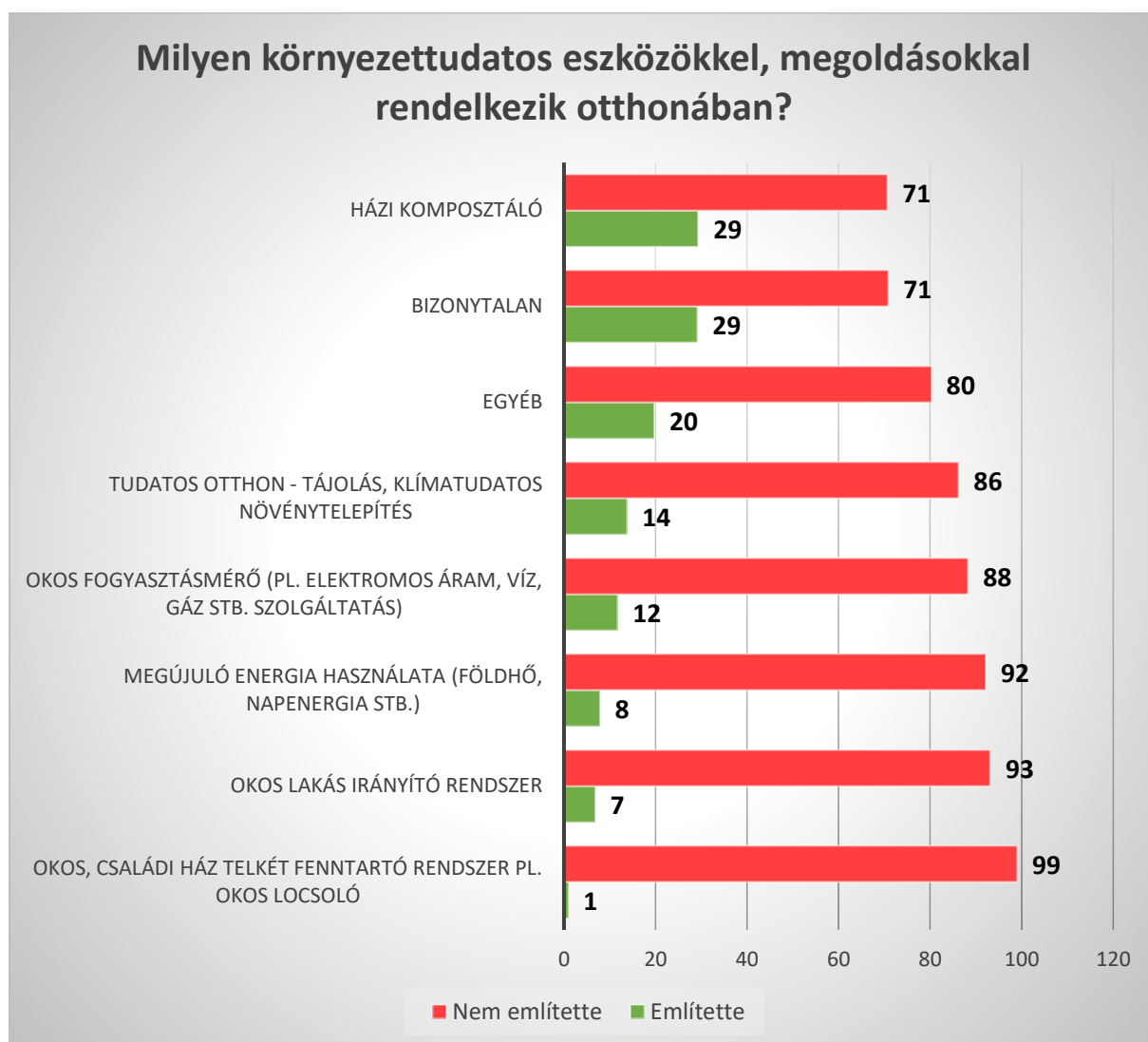
Zöldterületekkel, parkokkal kapcsolatos igények



Az egeri lakosok számára vonzóbbak lennének a zöldterületek, közparkok, amennyiben több szolgáltatás lenne elérhető a környéken (büfé, fagyizó, nyilvános wc), továbbá, ha gyakoribb kültéri programok lennének szervezve, amiért érdemes a parkba látogatni. Legkevésbé lényegesnek a zenepavilon létesítését tartják a megkérdezettek, valamint a sétautak fejlesztését.

Az egyéb válaszok között a zöldterület gondozását és növelését említették leggyakrabban, nehezményezve, hogy nagyon sok jelenleg az aszfalt, beton a parkokban. Több virágra és kevesebb szemétre vágnak a parkokat látogatni szeretők.

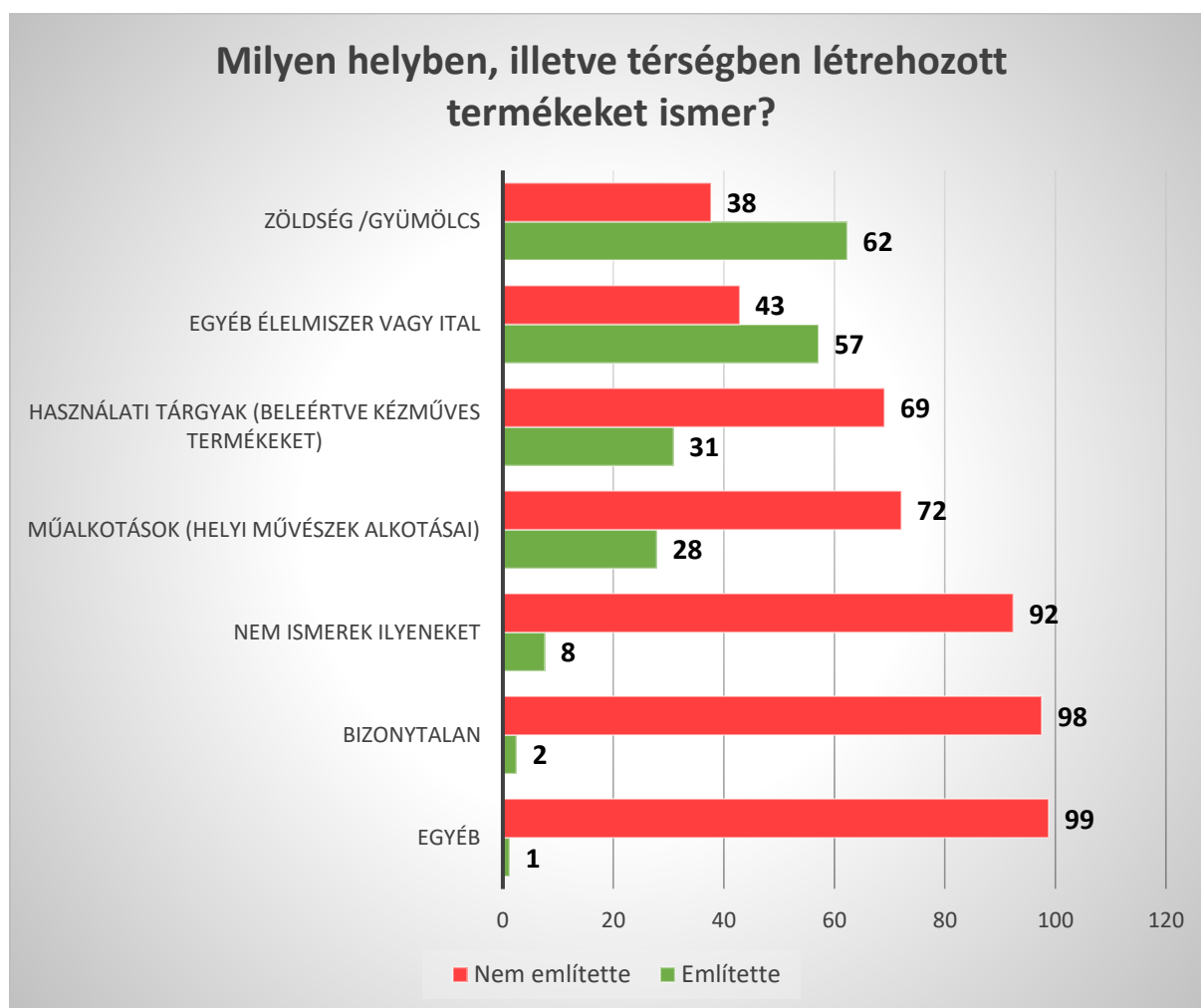
Környezettudatos eszközök az otthonokban



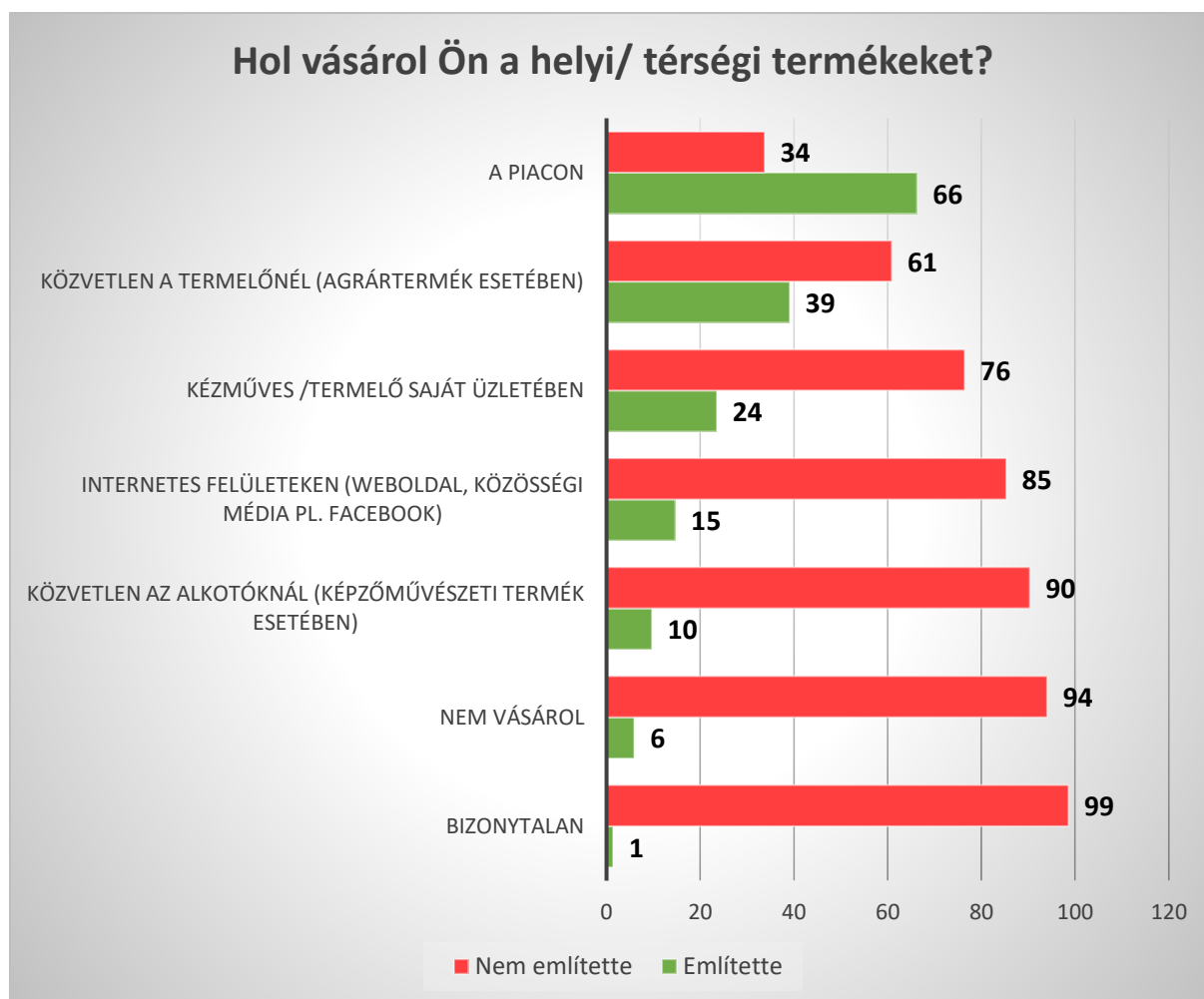
Jól látható, hogy a lakosság többsége nem rendelkezik otthonában semmilyen környezettudatos eszközzel, megoldással. A felsorolt lehetőségek közül a legtöbben (29%) a házi komposztálót említették. Magas a bizonytalanok aránya (29%).

Az egyéb választ a válaszadók kéttizede jelölte meg. A legtöbben itt az energiatakarékos izzók használatát, az esővízgyűjtést és a szelektív hulladékgyűjtést nevezték meg.

Helyi, térségi termékek



A helyben, illetve térségben megtermelt termékek megnevezésekor legtöbbször a zöldség/gyümölcsöt, az egyéb élelmiszereket említették. Azonban a válaszadók közel harmada mondta a használati tárgyakat, illetve közel háromtizede a helyi művészek műalkotásait.



A helyi, térségbeli termékeket vásárlók kétharmada a piacokon jut hozzá az áruhoz, közel négytizedük említette azt, hogy közvetlenül vásárolja a termelőtől, a válaszadók közel negyedének válasza alapján pedig a kézműves/termelő saját üzletében veszi meg.

8.3 FINANSZÍROZÁSI TERV BEAVATKOZÁSONKÉNT

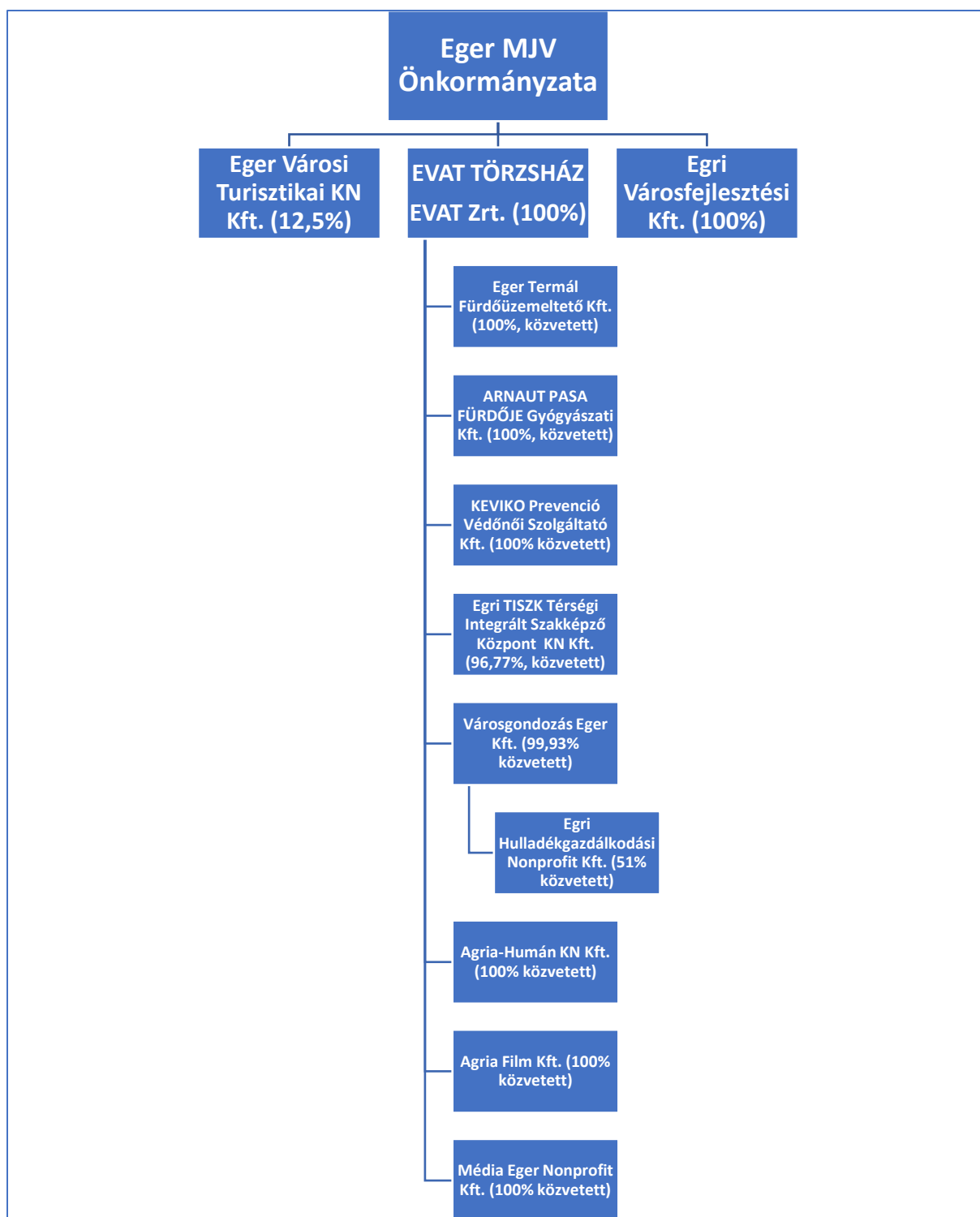
A megadott sablon táblázat a projektfejlesztés és műszaki-pénzügyi tervezés szakaszában lesz kitölthető, jelenleg a beavatkozások , projektcsomagok és projektek esetében nem állnak rendelkezésre a kitöltéshez szükséges részletes információk.

	beavatkozás 1	beavatkozás 2	...
A beavatkozás alapadatai			
A beavatkozás megnevezése			
Beavatkozás gazda			
Megvalósító partnerek			

	beavatkozás 1	beavatkozás 2	...
Előkészítettség állapota az alábbi kategóriák szerint: ötlet, koncepció vagy üzleti modell, tervek rendelkezésre állnak, megkezdett			
A beavatkozás tervezett időzítése (kezdés, várható befejezés)			
Finanszírozási információk			
A beavatkozás tervezett beruházási költsége			
Bevé尔特ermelő/jövedelemtermelő elemet tartalmaz a beavatkozás , kiegészíthető ilyen tartalommal a beavatkozás			
Milyen finanszírozás vonható be (vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető stb.)			
Finanszírozás elemek aránya			
Eredménymérés történt az alábbi három kategória szerint: - csak társadalmi haszon - minimális pénzügyi haszon - mérhető pénzügyi haszon, alkalmas magánbefektető bevonására			
Kockázatok nevesítése			
Fenntartási információk			
Készült-e részletesebb értékelés (üzleti terv) a fenntarthatóságról			
Milyen bevételek/kiadások merülnek fel a fenntartás során			
Milyen finanszírozás vonható be a fenntartásba (vissza nem térítendő támogatás, hitel, kötvény, városfejlesztési tőkealap, piaci befektető, keresztfinanszírozás stb.)			
Externáliák (pozitív, negatív)			

8.4 MŰKÖDÉSI TÉRKÉP

Az 5. Az irányítási és működési modell fejezetben bemutatására került a működési térkép. Az FVS megvalósítás pontos operatív szervezeti háttéréről az 5. fejezetben meghatározott alternatívák alapján, Eger MJV később fog döntést hozni.





Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata

TOP Plusz Városfejlesztési Programterv

2021-2027

Cím	Eger Megyei Jogú Város TOP Plusz Városfejlesztési Programterve
Verzió	0.4
Közigyűlési határozat száma és dátuma	309/2022 (VIII.25) és 310/2022 (VIII.25)
Finanszírozó operatív program:	Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP_Plusz)
Érintett földrajzi terület:	Eger

FVS felelős szervezet:	Eger Megyei Jogú Város Önkormányzata
FVS felelős szervezet kapcsolattartó:	Tóth Ferenc városfejlesztési és térinformatikai ügyintéző Toth.Ferenc@ph.eger.hu 06 36 521 905
FVS felelős szervezet címe:	3300 Eger, Dobó tér 2.

Eger, 2023. 10. 03.

Tartalomjegyzék

Tartalomjegyzék	2
Táblázatok jegyzéke	2
Bevezető	3
0. Verziókövetés	4
1. Stratégiai beágyazottság	4
2. A beruházások, akciók összesítő bemutatása	13
3. Konkrét beruházások.....	19
4. Ütemezés.....	28
5. Indikátor vállalások.....	32
6. Mellékletek.....	35
6.1. Vármegyei önkormányzat bevonása	35
6.2. Kiválasztási kritériumok, döntéshozatal.....	35

Táblázatok jegyzéke

1. táblázat: FVS stratégiai célmátrix - Eger MJV stratégiai célrendszere	5
2. táblázat: FVS területi célmátrix – városrészi szintű összefüggések - a célrendszer városrészi leképeződése.....	11
3. táblázat: FVS-TOP Plusz kapcsolat.....	15
4. táblázat: Projekttábla - 1. prioritási tengely.....	20
5. táblázat: Projekttábla - 2. prioritási tengely.....	22
6. táblázat: Projekttábla - 3. prioritási tengely ESZA+	23
7. táblázat: Projekttábla - 3. prioritási tengely ERFA+	24
8. táblázat: Projekttábla - 6. prioritási tengely.....	25
9. táblázat: Ütemezés.....	28
10. táblázat: Összesített indikátorvállalások.....	32

Bevezető

A TOP Plusz Városfejlesztési Programterv (TVP) az ERFA 11. cikk eszköz alá besorolt városok számára a TOP Plusz források felhasználását rendszerező dokumentum.

A TVP az alábbi 10 táblázatból áll:

1. táblázat: FVS stratégiai célmátrix - Eger MJV stratégiai célrendszere
2. táblázat: FVS területi célmátrix – városrészi szintű összefüggések - a célrendszer városrészi leképeződése
3. táblázat: FVS-TOP Plusz kapcsolat
4. táblázat: Projekttábla - 1. prioritási tengely
5. táblázat: Projekttábla - 2. prioritási tengely
6. táblázat: Projekttábla - 3. prioritási tengely ESZA+
7. táblázat: Projekttábla - 3. prioritási tengely ERFA+
8. táblázat: Projekttábla - 6. prioritási tengely
9. táblázat: Ütemezés
10. táblázat: Összesített indikátorvállalások

0. Verziókövetés

Jelen dokumentum Eger MJV TVP negyedik tervezési verziója. A harmadik verziót Eger MJV Közgyűlése módosító indítványokban foglalt tartalommal fogadta el a 2022.08.25-i Közgyűlésen. Ez a változat került betervezésre a Közgyűlési elfogadást követően a ROP IH felé. A ROP IH a harmadik verziót írásban észrevételezte és arra vonatkozóan módosítási igényeket fogalmazott meg; továbbá, a TOP Plusz program 2022.12.23-i elfogadását és véglegesítését követően, az abban eszközölt módosításoknak való megfelelés szükségessége okán újabb elvárások kerültek meghatározásra a ROP IH részéről; a 2.0. verziószámú TOP Plusz Városfejlesztési Programterv dokumentumsablonnak való pontos megfelelés pedig további változtatásokat tett szükségessé a harmadik verzióhoz képest. Jelen negyedik tervezési verziót Eger MJV úgy készítette el, hogy az minden, a fentiekben meghatározott elvárának megfeleljen, a TOP Plusz keretében megvalósítani kívánt projektekre vonatkozó, jelenleg rendelkezésre álló információk, adatok és tervi előkészítettségi szint bázisán.

Szükséges megemlíteni, hogy a projektek koncepcionális és tervi előkészítettsége még az előkészítési folyamat elején tart, továbbá a TOP Plusz felhívások pontos tartalma sem ismert. Ezért az elsődleges projektekre vonatkozó projektelőkészítés folyamata során a Felhívások megjelenését követő fázisban lesz lehetőség a pontos műszaki tartalmak kialakítására, a pénzügyi-műszaki tervi előkészítésre és a monitoring mutatókat is megalapozó projekt outputok és eredmények, illetve indikátor célértékek pontos meghatározására.

1. Stratégiai beágyazottság

A TVP-ben foglalt fejlesztések Eger MJV fenntartható városfejlesztési stratégiájában meghatározott célrendszeren alapul, és az abban megfogalmazott célok megvalósulását szolgálja.

Eger MJV Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának jövőképe:

Eger MJV Heves megye közigazgatási, illetve megyei és regionális funkcionális központként, dinamikus, fenntartható térségi innovációs és növekedési pólussá válik. Egyedi történelmi hangulatából, kultúrájából és hagyományos gazdaságából (kiemelve borkultúráját) fakadó értékeit megőrizve és kiteljesítve fokozza vonzerejét, egyben a külső válságok leküzdéséhez szükséges képességeit (rezilienciáját), miáltal lakói és a betelepülők számára mind magasabb életminőséget és perspektívát biztosít. A gazdasági, a vonalas és az intézményi, szolgáltatási infrastruktúra fejlesztésével, valamint a szabadidős, rekreációs lehetőségek bővítésével Eger XXI. századi, élhető, prosperáló várossá válik, amely vonzza és megtartja a fiatal, gazdaságilag aktív korosztályú betelepülőket.

A jövőképen alapulnak, annak elérését szolgálják Eger MJV középtávú (2027-ig szóló) stratégiai és rész céljai, a rezilienciadimenziók mentén értelmezett horizontális, és a területi célok.

Stratégiai célok rendszere, Eger MJV

Stratégiai cél 1.	S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER. A helyi erőforrásokra és a külső működőtőke-beruházásokra épülő versenyképes, innovatív, növekvő, hálózatos és magas abszorpciós képességű helyi gazdasági szerkezet kialakulása.
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	S1R1. Eger gazdaságában a hálózatosodás és a partnerség üzleti ökoszisztémája működik, az önkormányzat, a gazdasági szereplők, az Egyetem és a tudástranszfer intézmények klaszterszerűen együttműködnek.
	S1R2. A tudás- és innovációalapú egri és térségi gazdaság, a technológiai megújulás és a K+F+I infrastruktúrája teljessé válik.
	S1R3. Eger MJV, mint megye- és járási székhely, illetve térségi gazdaságfejlesztési pólus, a környező településekkel szoros együttműködésben működteti gazdaságát és alakítja ki gazdasági portfólióját.
	S1R4. A működőtőke beruházások fizikai letelepedési feltételei javulnak, vonzóvá és piacképesé válnak, Eger MJV területén.
	S1R5. A bor- és gasztrokultúra, a termálfürdők, a kulturális és épített örökség bázisán, térségi szinten kiteljesedik a magas minőségű célcsoportokra alapozott szabadidős és üzleti turizmus.

Stratégiai cél 2.	S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER Fiatalosabb korösszetételű, növekvő képzettségi szintű, a fokozódó munkaerőpiaci követelményekhez alkalmazkodni képes, jó egészségi állapotú és megújuló közös identitású egri lakosság, amely mindezek révén rugalmasan képes a külső kihívásokra reagálni.
Kapcsolódó részcélok	
	S2R1. Eger a fiatalok és fiatal családok kedvelt városa, amely tükröződik a növekvő gyermekvállalási kedvben és a fiatal betelepülők számába, ezáltal a város demográfiai mutatói javulnak.

Részcélok	S2R2. A város oktatási intézményei, kiemelten a középiskolák, szakképzőhelyek és az Eszterházy Károly Katolikus Egyetem, a helyi gazdasági szereplőkkel is együttműködve és a szélesebb piaci igényekre figyelve, versenyképes tudással készítik fel a munkaerőpiacra fiataljait.
	S2R3. A helyi kulturális-szabadidős kínálat, a sport és rekreációs lehetőségek köre helyi és térségi szinten egyaránt bővül, a meglévő elemek minősége javul és a jelenleginél jóval vonzóbbá válnak a lakosság számára.
	S2R4. A közösségfejlesztő, a civil társadalmat és helyi identitást, illetve a befogadóképiséget fejlesztő tevékenységek aktivitása növekszik, skálája bővül, a bevont lakosság száma gyarapszik.
	S2R5. Digitális információs platformok működnek az egyes városi közösségi szolgáltatások tudásmegosztáson alapuló együttműködése és hatékony feladatellátása érdekében.

Stratégiai cél 3.	S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER A lakosság és a vállalkozások mindennapi életét és működését hatékonyan és rugalmasan kiszolgáló és támogató, magas szinten digitalizált, fenntartható zöld szemléletű és minőségi közösségi – intézményi és közmű – szolgáltatások.
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	S3R1. Az Egerben működő, térségi szintű közösségi és piaci szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése a város és a vonzástérség lakói számára.
	S3R2. Az egészségügyi és szociális intézményrendszer magas színvonalon, képzett szakember állománnyal, magas színvonalú technikai és megújuló szervezeti háttérrel tevékenysége révén a helyi lakosság általános egészségi állapota javul, a leszakadó rétegek integrációja erősödik, helyzetük konszolidálódik.
	S3R3. Eger megújuló infrastruktúra rendszerei modern, zöld és fenntartható műszaki megoldásokat alkalmazva hatékonyan szolgálják a lakossági és vállalati igényeket.
	S3R4. A megújuló energiák térnyerése és az épületenergetikai fejlesztések támogatják a háztartások, valamint az intézményi és gazdasági szervezetek telephelyeinek zöld, fenntartható és gazdaságosabb működését.

	S3R5. Korszerű, internet és mobilapplikáció alapú digitális szolgáltatások és információs adatbázisok, illetve alkalmazás segítik mind a helyi lakosság mindennapi életét, mind a turisták és a potenciális beruházók információs igényét.

Stratégiai cél 4.	S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER Mind zöldebb, élhetőbb és biztonságosabb, a lakosság és a városba érkezők (betelepülők, turisták) számára egyaránt vonzó, fenntartható módokon hasznosított és a klímasemlegesség irányában fejlesztett épített és természeti környezet, továbbá városi és térségi mobilitás.
Kapcsolódó részcélok	
Részcélok	S4R1. A belváros megújuló közterei, épületállománya és növekvő zöldfelületei révén egyre vonzóbbá válik, mind a helyi lakosság szabadidős és szórakozási igényei, mind a turizmus minőségi szegmensei (kulturális és örökségturizmus, üzleti turizmus) számára.
	S4R2. Az egri lakosság környezettudatos és értékmegőrző-teremtő hozzáállása közvetlen lakókörnyezetéhez és a város zöldfelületeihez és közterületeihez, illetve a közlekedéshez és az épített környezethez fejlődik, javul és erősödik.
	S4R3. Eger térségi jelentőségű közlekedési csomóponttá válik, magas színvonalú multi-modális funkciókkal.
	S4R4. Eger és a napi ingázási várostérség közlekedési rendszerei hatékony intermodális rendszerekben összekapcsolva működnek és kényelmes, vonzó szolgáltatások biztosítása mellett, a meglévő adottságok korszerű fejlesztésével a vasúti (HÉV jellegű) és a kerékpáros közlekedésben rejlő lehetőségeket is kiaknázva csökkentik a városba irányuló belső gépjárműterhelést és parkolási gondokat.
	S4R5. Az egri alközpontokban a lakosság életminőségét növelő kiskereskedelmi és szolgáltató centrumok alakulnak ki, ami jelentősen hozzájárul a város élhetőbbé válásához.

Horizontális célok, Eger MJV

Horizontális célok	H1. A helyi örökség és kultúra értékeinek, Eger történelmi város hangulatának megőrzése, az értékvédelem érvényesítése minden fejlesztés során. H2. A rugalmas, adaptív, emberközpontú és felhasználóbarát digitális technológiai és szervezeti megoldások bevezetése és rendszerszintű, hatékony működtetése a városfejlesztés, üzemeltetés és az intézményrendszerek napi gyakorlatában. H3. A gazdasági (üzleti), szervezeti, műszaki és környezeti fenntarthatóság, az esélyegyenlőség és átláthatóság elveinek érvényesítése a városfejlesztés és üzemeltetés során. H4. Eger város befogadó, biztonságos, barátságos és vonzó arculatának, belterületi és külterületi zöld környezetének építése és érvényesítése a várospolitikában, városmarketingben.

Területi célok, Eger MJV

Területi célok	T1. Eger MJV fejlődése kölcsönös előnyökön és partnerségek alapuló szerves egységet mutat az Egri járás és a szélesebb gazdasági (turisztikai, munkaerőpiaci, borvidéki stb.) és táji-kulturális térség településeivel. T2. Eger városfejlődése jól meghatározható, sajátos karakterű, gyűrűs szerkezetű funkcionális zónákba szerveződik, az egyes zónákra jellemző karakterek megerősödnek és kiteljesednek: 1. Belvárosi kulturális, turisztikai, intézményi és belső lakóhelyi magterület. 2. Külső lakóhelyi és termelő-szolgáltatási zóna. 3. Rekreációs és mezőgazdaság zóna. 4. Kapcsolódó természeti területek és erdő- illetve mezőgazdasági területek. T3. Eger MJV gazdasága– ipara és gazdasági szolgáltatásai - területi szempontból a legjelentősebb Déli iparterület és a megépülő keleti elkerülőúttal hozzá kapcsolt, és azt részben tehermentesítő Északi ipari-logisztikai-szolgáltató terület fejlesztésén, bővítésén és dinamikus együttműködésén alapul.

A célrendszer indoklása a reziliencia dimenziók függvényében

Prosperáló város

A dimenzió erősödését az S1. Prosperáló és versenyképes Eger Stratégiai cél és a hozzá kapcsolódó részcélok mind teljes mértékben és maximális intenzitással támogatják. Ezek révén hálózatos, versenyképes, tudásalapú helyi gazdaság alakul ki és erősödik, amely fokozza Eger gazdasági pólus funkcióját. Mindezt a működőtőke beruházások és a diverzifikált és országos szinten is jelentős egri turizmus is támogatja.

Az S2. Aktív, okos és közösségi Eger Stratégiai cél megvalósulása is hozzájárul a Prosperáló város dimenzióhoz, különösen az S2R2. Oktatás-képzés piacokonform erősítése rész cél. De a S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése is a Prosperáló város kialakulását szolgálja, ehhez pedig a demográfiai és munkaerőpiaci alapot az S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása rész cél teremti meg.

Az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger Stratégiai cél szintén támogatja a Prosperáló város fejlődését. Rész céljai közül kiemelten az S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése, illetve, kisebb mértékben az S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása rész célok járulnak hozzá a dimenzióhoz.

Az S4. Vonzó, élhető és mobilis Eger több elemében is a Prosperáló városhoz is kapcsolódik: Az S4R1. Belváros komplex megújulása rész cél a turizmus több ágazatának alapját jelenti (kulturális, üzleti turizmus stb.), míg az S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése a munkaerő napi mozgása, az ingázás és a szállítmányozás révén egyaránt a város prosperitását erősíti. Az S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése a kereskedelem és szolgáltatások bővülésén keresztül járul hozzá a Prosperáló város dimenzióhoz.

Zöldülő város

A Zöldülő város dimenziót elsősorban az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger Stratégiai cél és több rész célja támogatja. Ilyen rész célok az S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása, illetve az S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése rész célok, amelyek Eger zöldebbé, környezetbarátibbá válását segítik elő.

A Taxonómia rendelet által meghatározott hat célhoz a célrendszer több eleme kapcsolódik. A rendelet céljai:

- az éghajlatváltozás mérséklése;
- az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás;
- a vízi erőforrások fenntartható használata és védelme;
- a körforgásos gazdaságra való áttérés;
- a szennyezés megelőzése és csökkentése;
- a biológiai sokféleség és az ökoszisztémák védelme és helyreállítása

Az Eger MJV FVS célrendszerének a fenti célok megvalósulását segítő céljai az alábbiak:

- S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.
- S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.
- S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.

- S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.

Digitális város

Az S2. Aktív, okos és közösségi Eger Stratégiai cél több rész célján keresztül is segíti a Digitális város dimenziót. Az S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése a képzési rendszerek intézményeinek és működésének digitalizációját is tartalmazza, mert e nélkül nem lehetséges a piaci igényekre épülő változás és fejlődés. Az S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése rész cél általában a városban a Digitális város dimenziót támogatja.

Az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger Stratégiai cél már fő meghatározása alapján is a Digitális város fejlődését szolgáló célrendszer. Rész céljai közül kiemelten az S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáférése javítása (beleértve a digitális hozzáférést is), és az S3R5. Helyi digitális köz-és piaci szolgáltatások fejlődése szólnak a Digitális város megerősödéséről. De a Stratégiai célhoz tartozik az S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása is, amelynek szintén erős digitalizációs vonatkozású elemei vannak. Az S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése rész cél elemeiben szintén támogatja a Digitális város dimenziót, hiszen a cél nem érhető el a digitális technológiák fejlesztése nélkül.

Megtartó város

A Megtartó város elérését mind a négy Stratégiai cél támogatja. Az S1. Prosperáló és versenyképes Eger Stratégiai cél a város gazdaságának fejlődését és dinamizálását célozza, és minden elemében olyan célokat tartalmaz, amelyek a város népességvonzó és megtartó képességének erősödését szolgálják.

Az S2. Aktív, okos és közösségi Eger Stratégiai cél a legközvetlenebbül támogatja a Megtartó város elérését, ezen célok nélkül annak megvalósítása és erősítése nem elképzelhető. A fiatalok megtartása, az oktatás, kultúra, rekreáció, a digitális átalakulás és a civil társadalom építése jelennek meg a rész célokban, amelyek alapját képezik a Megtartó város dimenzióknak.

Az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger Stratégiai cél szintén alapvető a Megtartó város szempontjából: az összes rész cél támogatja azt, de ezeken belül kiemelkedik az S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása és az S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása. Végül az S4. Vonzó, élhető és mobilis Eger Stratégiai cél is szinte minden elemében, rész céljában a Megtartó várost szolgálja. A dimenzió erősödésében az S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése és az S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése játszik a legintenzívebb szerepet, de a környezettudatosság vagy éppen az egri Belváros fejlesztése szintén erőteljesen segíti a Megtartó város dimenziót.

Kiszolgáló város

Az S1. Prosperáló és versenyképes Eger Stratégiai cél egyes kisebb elemeiben járul hozzá a Kiszolgáló városhoz, pl. a turizmus fejlesztése magában hordozza a közterek, épített környezet megújulását is.

Ennél intenzívebb a dimenzió megvalósulásában az S2. Aktív, okos és közösségi Eger Stratégiai cél: pl. a S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása rész cél nem képzelhető el a városi környezet minőségi megújulása nélkül. Ugyanígy fontosak az intézményrendszerek fejlesztései is.

Az S3. Zöld, digitális és megújuló Eger is segíti egyes elemeiben a Kiszolgáló város fejlődését. Az S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása pl. a városi környezet minőségi átalakulását is jelenti, amely a dimenzió egyik alapja.

A négy Stratégiai cél közül a legintenzívebben az S4. Vonzó, élhető és mobilis Eger Stratégiai cél járul hozzá a Kiszolgáló város dimenzió eléréséhez. Kiemelt rész célok ezen belül az S4R1. Belváros komplex megújulása, amely minden egri lakos számára a város által nyújtott életminőség és identitásképzés egyik alapja. Az S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése nélkül pedig nehezen elképzelhető a városi környezet Kiszolgáló város dimenziót jelentő átalakulása. A városi alközpontok fejlődése és a tranzitforgalom csökkenése szintén hozzájárul a dimenzió kiteljesedéséhez.

2. táblázat: FVS területi célmatrix – városrészi szintű összefüggések - a célrendszer városrészi leképeződése

Stratégiai célok és rész célok	Eger városrészek				
	Belváros	Északi városrész	Keleti városrész	Déli városrész	Nyugati városrész
S1. PROSPERÁLÓ ÉS VERSENYKÉPES EGER	X	X	X	X	X
<i>S1R1. Hálózatos, partnerségre épülő, klaszterszerű helyi gazdaság kialakítása.</i>	X	X		X	X
<i>S1R2. Tudás és K+F+I alapú helyi gazdaság támogatása.</i>	X		X	X	X
<i>S1R3. Térségi szintű gazdaságfejlesztési pólus erősítése.</i>	X	X		X	
<i>S1R4. Működőtöke beruházások ösztönzése.</i>		X		X	
<i>S1R5. A helyi adottságokra épülő turizmus minőségi és többirányú fejlesztése.</i>	X				X
S2. AKTÍV, OKOS ÉS KÖZÖSSÉGI EGER	X	X	X	X	X
<i>S2R1. Vonzó és fiatalos Eger létrehozása.</i>	X	X	X	X	X
<i>S2R2. Oktatás-képzés piackonform erősítése.</i>	X	X	X	X	X
<i>S2R3. Kulturális és rekreációs minőségi kínálat bővítése.</i>	X	X	X	X	X
<i>S2R4. Civil társadalom és helyi identitás fejlesztése.</i>	X	X	X	X	X
<i>S2R5. Digitális átalakulás ösztönzése.</i>	X	X	X	X	X
S3. ZÖLD, DIGITÁLIS ÉS MEGÚJULÓ EGER	X	X	X	X	X
<i>S3R1. Szolgáltatások egyenlő esélyű hozzáféréseinek javítása.</i>	X	X	X	X	X
<i>S3R2. A helyi lakosság egészségügyi és szociális helyzetének javítása.</i>	X	X	X	X	X
<i>S3R3. Az infrastruktúra rendszerek zöld és fenntartható megújulása.</i>	X	X	X	X	X
<i>S3R4. Megújuló energiák és energiahatékony rendszerek térnyerése.</i>	X	X	X	X	X
<i>S3R5. Helyi digitális köz- és piaci szolgáltatások fejlődése.</i>	X	X	X	X	X

S4. VONZÓ, ÉLHETŐ ÉS MOBILIS EGER	X	X	X	X	X
<i>S4R1. Belváros komplex megújulása.</i>	X				
<i>S4R2. Környezettudatos és értékmegőrző szemlélet terjedése.</i>	X	X	X	X	X
<i>S4R3. Közlekedési-logisztikai csomópont jelleg erősödése.</i>		X		X	
<i>S4R4. A tranzit és ingázó forgalomból adódó közlekedési terhelés csökkenése.</i>	X	X	X	X	X
<i>S4R5. Városi szolgáltató alközpontok fejlődése.</i>		X	X	X	X

2. A beruházások, akciók összesítő bemutatása

A fenntartható városfejlesztés eszközeibe tartozó városok fejlesztéseinek indokoltságát a stratégiai alátámasztottság adja. A fejezet célja bemutatni, hogy az egyes TOP Pluszból finanszírozásra kerülő projektek indokoltsága stratégiaiilag megalapozott.

Az FVS Cselekvési terve meghatározta a célok megvalósulását támogató **prioritásokat, intézkedéseket és beavatkozási területeket**.

A Cselekvési terv szerkezetének alapja a prioritások, az azokat támogató intézkedések és az ezeken belüli beavatkozási területek rendszere.

PRIORITÁSOK					
I. Eger verseny-képességének és gazdasági potenciáljának erősítése		II. Klímabarát és energiahatékony Eger kialakítása		III. Vonzó, élhető és gondoskodó Eger fejlesztése – ERFA és ESZA	
Intézkedések	Beavatkozási területek	Intézkedések	Beavatkozási területek	Intézkedések	Beavatkozási területek
1.1. Az egri ipar K+F+I-re épülő versenyképességének, technológiai színvonalának erősítése	1.1.1. Hálózatosodás, klaszterképződés	2.1. Megújuló energiaforrások és energiahatékony megoldások támogatása a magán- és középületeknél, közszolgáltatásoknál	2.1.1. Épületenergetika a középületeknél	3.1. Az egészségügyi és szociális intézmények és szolgáltatások minőségi fejlesztése	3.1.1. Szociális gondoskodás
	1.1.2. K+F+I és technológiai megújulás		2.1.2. Épületenergetika a lakóépületeknél		3.1.2. Egészségügyi intézmények
1.2. A turizmus piacorientált, minőségi és többágú kínálatának és fenntarthatóságának fejlesztése	1.2.1. Gyógy- és termálturizmus	2.2. A klímaváltozás káros hatásainak enyhítésére komplex városi csapadékgazdálkodási rendszer létrehozása	2.2.1. Csapadékvíz elvezetés és gazdálkodás	3.2. Esélynyelvelő, magasszintű oktatás-képzés az oktatási rendszer minden szintjén	3.2.1. Oktatási intézményi hálózat és infrastruktúra
	1.2.2. Örökség - kulturális és vallási turizmus		2.2.2. Csapadékvíz elvezetési rendszer felújítása Eger város területén, szükséges helyeken	3.3. Fenntartható humán fejlesztéseket szolgáló ESZA programok megvalósítása	
	1.2.3. Bor- és gasztroturizmus	2.3. Városi szintű, a körforgásos gazdaság megteremtését is szolgáló hatékony energiagazdálkodási rendszerek fejlesztése a városi szolgáltatások és intézmények működésében	2.3.1. Energhatékony rendszerek		
	1.2.4. Aktív- és ökoturizmus	2.4. A közmű infrastruktúra hálózatok zöld szemléletű fejlesztése, felújítása, átalakítása	2.4.1. Korszerű közműhálózatok		
	1.2.5. Turizmus infrastruktúra				

1.3. A helyi üzleti környezet és szolgáltatások minőségének, innovativitásának fejlesztése	1.3.1. Tudástranszfer és innovációs ökoszisztéma		
	1.3.2. Üzleti infrastruktúra		
1.4. A város befektetővonzó képességének növelése	1.4.1. Vonzó, piacképes ipari-gazdasági telephelyek		
1.5. Versenyképes, piacorientált tudásbázis és kompetenciaszerzés támogatása	1.5.1. Magasszintű felsőoktatást támogató infrastruktúra		
	1.5.2. Versenyképes oktatás soft támogatása: infokommunikáció, nemzetközi hálózatok		
1.6. A sokszeménű kulturális kínálat szélesítése és gazdagítása	1.6.1. Kulturális infrastruktúra		
	1.6.2. Sokszínű és magas színvonalú kulturális kínálat		
1.7. Attraktív, minőségi és bővülő, a fiatalok igényeit is kielégítő rekreációs és szórakozási lehetőségek létrehozása	1.7.1. Szabadtéri rekreációs és sport kínálat		
	1.7.2. Rekreációs infrastruktúra		
1.8. Közlekedési rendszerek lakosság- és környezetbarát fejlesztése	1.8.1. Közlekedés menedzsment		
	1.8.2. Korszerű és kombinált közlekedési rendszer		
1.9. Zöldebb, tisztább, energiahatékonyabb és élhetőbb Eger létrehozása	1.9.1. Városi zöldterületek - közösségi rekreációs terek		
1.10. A gazdag épített örökség megőrzése mellett az épített környezet lakosság- és turizmusorientált fejlesztése	1.10.1. Belváros épületállomány és közterületek		
	1.10.2. Városi alközpontok		
1.11. Köz- és piaci szolgáltatások felhasználóbarát digitalizációjának fejlesztése	1.11.1. Infokommunikáció a város életében		
	1.12.1. Elektromos hálózatok		

3. táblázat: FVS-TOP Plusz kapcsolat

		Top Prioritás 1							Top Prioritás 2 VNT	Top Prioritás 2 VT	Top Prioritás 3 ESZA+			Top Prioritás 3 ERFA			Top Prioritás 6			
Intézkedés (FVS)	Beavatkozási terület (FVS)	vízgazdálkodás	zöldinfrastruktúra	fenntartható közlekedés	hulladékkezelés	szociális célú városrehabilitáció	belterületi út	kultúra, sport	energetika	energetika	foglalkoztatási együttműködések	szociális célú városrehabilitáció (ESZA)	helyi humán fejlesztések	bölcsődei, óvodai intézmények	egészségügyi és szociális infrastruktúra	köznevelés	gazdaságfejlesztés	közüti közlekedés	helyi és térségi turizmus	megyehatáron átnyúló, térségi léptékű aktív turizmus
1.8. Közlekedési rendszerek lakosság- és környezet-barát fejlesztése	1.8.2. Korszerű és kombinált közlekedési rendszer			P1.2. Eger közlekedéshálózatának fejlesztése, beleértve a kapcsolódó fejlesztéseket (pl. zöldterületek, közvilágítás, járdák stb.)			P1.2. Eger közlekedéshálózatának fejlesztése, beleértve a kapcsolódó fejlesztéseket (pl. zöldterületek, közvilágítás, járdák stb.)													
2.2. A klímaváltozás káros hatásainak enyhítésére komplex városi csapadékgazdálkodási rendszer létrehozása	2.2.2. Csapadékvíz elvezetési rendszer felújítása Eger város területén, szükséges helyeken	P1.3. Eger csapadékvíz hálózatának fejlesztése és korszerűsítése																		
1.9. Zöldebb, tisztább, energiatöbb és élhetőbb Eger létrehozása	1.9.1. Városi zöldterületek - közösségi rekreációs terek		P1.4. Városi zöldterületek megújítása, fejlesztése, játszótérek, sportparkok fejlesztése																	

3.1. Az egészségügyi és szociális intézmények és szolgáltatások minőségi fejlesztése	3.1.1. Szociális gondoskodás					P1.5. Szociális városrehabilitáció							P3ERFA.2. Helyi egészségügyi, szociális és egyéb gyermekjóléti alapellátáshoz kapcsolódó fejlesztések	P3ERFA.1. Szociális idősellátás keretében a Berva-völgyi Otthon fejlesztése	P3ERFA.3. Oktatási közintézmények felújítása, korszerűsítése - óvoda fejlesztések					
1.11. Köz- és piaci szolgáltatások felhasználóbarát digitalizációjának fejlesztése	1.11.1. Infokommunikáció a város életében						P1.6. Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásainak digitalizációja													
1.8. Közlekedési rendszerek lakosság- és környezetbarát fejlesztése	1.8.1. Közlekedés menedzsment			P1.7. SUMP felülvizsgálat																
2.1. Megújuló energiaforrások és energiahatékony megoldások támogatása a magán- és középületeknél, közszolgáltatásoknál	2.1.1. Épületenergetika a középületeknél								P2.1. Kosuth Lajos 28. sz. Önk.-i ingatlan energetikai korszerűsítése P2.2. Közintézmények energetikai fejlesztése P2.3. Egri termál és gyógyvíz infrastruktúra energetikai fejlesztése											

3.3. Fenn- tartható humán fej- lesztéseket szolgáló ESZA prog- ramok megvaló- sítá-sa										P3ESZA.1. ESZA pro- jektek és tevékeny- ségek - Fenntart- ható hu- mán fej- lesztése- ket szol- gáló ESZA progra- mok meg- valósítása	P3ESZA.1. ESZA pro- jektek és tevékeny- ségek - Fenntart- ható hu- mán fej- lesztése- ket szol- gáló ESZA progra- mok megvaló- sítása	P3ESZA.1. ESZA pro- jektek és tevékeny- ségek - Fenntart- ható hu- mán fej- lesztése- ket szol- gáló ESZA programok megvalósi- tása								
1.2. A tu- rizmus pi- acorientált, minőségi és többágú kínálatának és fenn- tarthatósá- gának fej- lesztése	1.2.4. Ak- tív- és ökotu- rizmus																		P6.1. Ag- ria Adre- nalin Park I. ütem P6.5. Na- tura 2000 ökoturiz- mus	
	1.2.2. Örökség - kulturális és vallási turizmus																		P6.3. Templom Galéria turisztikai célú fej- lesztése	
	1.2.1. Gyógy- és ter- málturiz- mus																		P6.4. Eger a barokk fürdővá- ros és gyógy- hely - a fürdő környeze- tének komplex fejlesz- tése	
1.4. A vá- ros befek- tetővonzó képességé- nek növe- lése	1.4.1. Vonzó, piacké- pes ipari- gazdasági telephe- lyek																P6.2. Meglévő ipari inf- rastruk- túra fej- lesztése			

3. Konkrét beruházások

Jelen fejezet az FVS-ben meghatározott prioritásokhoz kapcsolódó konkrét projekteket, az ún. TVP projekteket tartalmazza. Az FVS prioritások illeszkednek a fenntartható város forráskeret prioritásonként megbontott keretéhez.

A projektek részletesebb kidolgozása, azaz pontos műszaki tartalmának kialakítása, műszaki és pénzügyi tervezése jellemzően még nem történt meg, ezért a későbbiekben a tartalmak változhatnak, illetve indokolt esetben a TVP listán nevesített projektek módosulhatnak és cserélődhetnek a TVP tartalék projektekre, illetve egyéb, az FVS-ben szereplő projektekre. A TVP projektekre vonatkozó adatok nagy része (pl. költség, indikátor célértékek) becsültek.

Top Plusz prioritások	Felhívások	Keretösszeg
1. prioritás ÉLHETŐ VÁRMEGYE	TOP Plusz - 1.3.1 Fenntartható városfejlesztési stratégiák támogatása	80 000 000
	TOP Plusz-1.3.2-21 Fenntartható városfejlesztés	1 994 432 827
2. prioritás KLÍMABARÁT VÁRMEGYE	TOP Plusz - 2.1.4 Fenntartható energiahatékonyság (kombinált)	2 550 755 277
	TOP Plusz - 2.1.2 Fenntartható energiahatékonyság	
3. prioritás TERÜLETI HUMÁN FEJLESZTÉSEK	TOP Plusz - 3.2.1-21 Fenntartható humán fejlesztések	ESZA: 593 081 307
	TOP Plusz - 3.4.1 Fenntartható humán infrastruktúra	ERFA: 1 251 730 589
6. prioritás VERSENYKÉPES VÁRMEGYE	TOP Plusz - 6.2.1 Fenntartható versenyképes városfejlesztés	2 440 000 000
Összesen ERFA		8 316 918 693
Összesen ESZA		593 081 307
Összesen		8 910 000 000*

Forrás: Heves Megyei Önkormányzat alapján saját szerkesztés

*Biztonsági hálóval és Heves vármegye ITP 3.0 alapján energetikával (600 mó Ft) növelt keretösszeg

4. táblázat: Projekttábla - 1. prioritási tengely

Prioritás	Projekt címe és TVP kódja	Stratégiai cél-hoz való illeszkedés	Helyszín (város)	Forrásigény (Ft)	Megvalósító	Együttműködés	Indikátor	Célérték (becsült)
Prioritás 1. Élhető vármegye	P1.1. Fenntartható városfejlesztési stratégia és kapcsolódó egyéb tervdokumentumok elkészítése	összes cél	Eger MJV	80 000 000	Eger MJV	egyedi megvalósítás	Támogatott integrált területfejlesztési stratégiák (db)	1
	P1.2. Eger közlekedéshálózatának fejlesztése, beleértve a kapcsolódó fejlesztéseket (pl. zöldterületek, közvilágítás, járdák stb.)	S4. S4R3. S4R4.	Eger MJV	1 014 432 827	Eger MJV	egyedi megvalósítás	Átépített vagy korszerűsített közutak hossza – nem TEN-T (km)	5
	P1.3. Eger csapadékvíz hálózatának fejlesztése és korszerűsítése	S3. S3R3.	Eger MJV	500 000 000	Eger MJV	egyedi megvalósítás	Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza (m)	1250
	P1.4. Városi zöldterületek megújítása, fejlesztése, játszóterek, sportparkok fejlesztése	S2. S2R1. S2R4. S3. S3R3. S4.	Eger MJV	160 000 000	Eger MJV	egyedi megvalósítás	Fejlesztéssel érintett közösségi területek nagysága (m2)	8000
	P1.5. Szociális városrehabilitáció	S3. S3R2.	Eger MJV	100 000 000	Eger MJV	egyedi megvalósítás	Program eredményként integrált területre költözők száma (fő)	5
	P1.6. Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásainak digitalizációja	S2. S2R2. S3. S3R5.	Eger MJV	200 000 000	Eger MJV	egyedi megvalósítás	Fejlesztéssel érintett akcióterület száma (db)	1

	P1.7. SUMP felülvizsgálat	S3. S3R3. S3R4.	Eger MJV	20 000 000	Eger MJV	egyedi megvalósítás	Támogatott integrált területfejlesztési stratégiák (db)	1
kereten túli, tartalék projektek	Korábbi egri Civil Ház fejlesztése	S2. S2R3. S2R4.	Eger MJV	150 000 000	Eger MJV			
	M25 Terminál	S4. S4R3. S4R4.	Eger MJV	200 000 000	Eger MJV			
	Városi közlekedési és parkolási rendszer fejlesztése, korszerűsítése	S4. S4R3. S4R4.	Eger MJV	500 000 000	Eger MJV			
	É-D-i vasúti pálya tram-train jellegű átalakítása, megállóhelyek és P+R rendszer létrehozása	S4. S4R3. S4R4.	Eger MJV	500 000 000	Eger MJV			
	Városközpont közlekedésfejlesztés klímabarát eszközökkel	S4. S4R3. S4R4.	Eger MJV	200 000 000	Eger MJV			
	Elektromos közösségi közlekedés fejlesztése	S4. S4R3. S4R4.	Eger MJV	200 000 000	Eger MJV			
	Lakóterületek integrálása és fejlesztése a Pásztorvölgyben	S2. S2R1. S2R4. S3. S3R3. S4.	Eger MJV	500 000 000	Eger MJV			
	Termál vezeték rekonstrukciója AT 8. kút és Strand között	S3. S3R4.	Eger MJV	300 000 000	Eger MJV			
	Közterületeken termelődő zöldhulladék hasznosítása	S3. S3R3.	Eger MJV	100 000 000	Eger MJV			
	Prioritás forráskerete			2 074 432 827				
	Elsődleges projektek teljes forrásigénye			2 074 432 827				

	Tartalék projektek összes forrásigénye			2 650 000 000				

5. táblázat: Projekttábla - 2. prioritási tengely

Prioritás	Projekt címe és TVP kódja	Stratégiai célhoz való illeszkedés	Helyszín (város)	Forrásigény (Ft)	Megvalósító	Együttműködés	Indikátor	Célérték (becsült)
Prioritás 2. Klímabarát vármegye	P2.1. Kossuth Lajos 28. sz. Önk.-i ingatlan energetikai korszerűsítése	S3. S3R4.	Eger MJV	300 000 000	Eger MJV	egyedi megvalósítás	Jobb energiahatékonyságú középületek (m2)	1700
	P2.2.Közüntézmények energetikai fejlesztése	S3. S3R4.	Eger MJV	1 650 755 277	Eger MJV	egyedi megvalósítás	Jobb energiahatékonyságú középületek (m2)	11000
	P2.3.Egri termál és gyógyvíz infrastruktúra energetikai fejlesztése	S3. S3R4.	Eger MJV	600 000 000	Eger MJV	egyedi megvalósítás	Fejlesztéssel érintett fürdők száma (db)	1
kereten túli, tartalék projektek	Hőközpont fejlesztése - távfűtő hálózat fejlesztése	S3. S3R3. S3R4.	Eger MJV	600 000 000	Eger MJV			
	Prioritás forráskerete			2 550 755 277				
	Elsődleges projektek teljes forrásigénye			2 550 755 277				
	Tartalék projektek összes forrásigénye			600 000 000				

6. táblázat: Projekttábla - 3. prioritási tengely ESZA+

Prioritás	Projekt címe és TVP kódja	Stratégiai célhoz való illeszkedés	Helyszín (város)	Forrásigény (Ft)	Megvalósító	Együttműködés	Indikátor	Célérték (becsült)
Prioritás 3. Gondoskodó vármegye ESZA+	P3ESZA.1. ESZA projektek és tevékenységek - Fenntartható humán fejlesztéseket szolgáló ESZA programok megvalósítása	A tevékenységek kialakítása során kerül meghatározásra	Eger MJV	593 081 307	Eger MJV	egyedi megvalósítás	A programokkal elért hátrányos helyzetű személyek száma (fő)	100
	Prioritás forráskerete			593 081 307				
	Elsődleges projektek teljes forrásigénye			593 081 307				
	Tartalék projektek összes forrásigénye			nem releváns				

7. táblázat: Projekttábla - 3. prioritási tengely ERFA+

Prioritás 3. Gondoskodó vármegye ERFA+	P3ERFA.1.Szociális idősellátás ke- retében a Berva-völgyi Otthon fej- lesztése	S3. S3R2.	Eger MJV	610 000 000	Eger MJV	egyedi meg- valósítás	A fejlesztés révén lét- rejavó, megújuló szo- ciális alapszolgáltatá- sok és gyermekjóléti alapellátások száma (db)	1
	P3ERFA.2. Helyi egészségügyi, szo- ciális és egyéb gyermekjóléti alap- ellátáshoz kapcsolódó fejlesztések	S2. S2R1. S3. S3R2.	Eger MJV	441 730 589	Eger MJV	egyedi meg- valósítás	A fejlesztés révén lét- rejavó, megújuló szo- ciális alapszolgáltatá- sok és gyermekjóléti alapellátások száma (db)	1
	P3ERFA.3.Oktatási közintézmé- nyek felújítása, korszerűsítése - óvoda fejlesztések	S2. S2R1. S2. S2R2.	Eger MJV	200 000 000	Eger MJV	egyedi meg- valósítás	Korszerűsített közne- velési intézmények száma (db)	2
kereten túli, tartalék pro- jektek	Speciális rászoruló csoportok igényeihez illeszkedő közpark létre- hozása	S2. S2R3. S2R4. S3. S3R2.	Eger MJV	50 000 000	Eger MJV			
	Volt egri laktanyában szociális célú új lakások létesítése és par- kosítás	S2. S2R1. S3. S3R2.	Eger MJV	600 000 000	Eger MJV			

	Gondozási központok kialakítása városrészenként	S2. S2R1. S3. S3R2.	Eger MJV	150 000 000	Eger MJV			
	Támogatott lakhatás biztosítása fogyatékkal élőknek.	S3. S3R2.	Eger MJV	50 000 000	Eger MJV			
	Egri Szociális Szolgáltató Intézmény (ESZSZI) hálózatának eszközfejlesztése	S2. S2R1. S3. S3R2.	Eger MJV	50 000 000	Eger MJV			
	Prioritás forráskerete			1 251 730 589				
	Elsődleges projektek teljes forrásigénye			1 251 730 589				
	Tartalék projektek összes forrásigénye			900 000 000				

8. táblázat: Projekttábla - 6. prioritási tengely

Prioritás	Projekt címe és TVP kódja	Stratégiai célhoz való illeszkedés	Helyszín (város)	Forrásigény (Ft)	Megvalósító	Együttműködés	Indikátor	Célérték (becsült)
Prioritás 6. Versenyképes vármegye	P6.1. Agria Adrenalin Park I. ütem	S1. S1R5. S2. S2R1. S2R3.	Eger MJV	100 000 000	Eger MJV	egyedi megvalósítás	Támogatott kulturális és turisztikai helyszínek száma (db)	1
	P6.2. Meglévő ipari infrastruktúra fejlesztése	S1 S1.R4. S3 S3.R3.	Eger MJV	500 000 000	Eger MJV	egyedi megvalósítás	Fejlesztéssel érintett akcióterület száma (db)	1

	P6.3. Templom Galéria turisztikai célú fejlesztése	S1. S1R5. S2. S2R1. S2R3.	Eger MJV	450 000 000	Eger MJV	egyedi megvalósítás	Támogatott kulturális és turisztikai helyszínek száma (db)	1
	P6.4. Eger a barokk fürdőváros és gyógyhely - a fürdő környezetének komplex fejlesztése	S1. S1R5. S3. S3R3. S4. S4R1.	Eger MJV	1 200 000 000	Eger MJV	egyedi megvalósítás	Támogatott kulturális és turisztikai helyszínek száma (db)	3
	P6.5. Natura 2000 ökoturizmus	A projekt a tervezés későbbi ütemében kerül kijelölésre	Eger MJV	190 000 000	Eger MJV	nem ismert	Támogatott kulturális és turisztikai helyszínek száma (db)	1
kereten túli, tartalék projektek	Eger Termálfürdő fejlesztése	S1. S1R5. S2. S2R1. S2R3.	Eger MJV	300 000 000	Eger MJV			
	Eger és térsége turisztikai adatbázis, weboldal és applikáció létrehozása	S1. S1R5. S2. S2R5. S3. S3R5.	Eger MJV	20 000 000	Eger MJV			
	Lyceum közterületi rendezése	S1. S1R5. S4. S4R1.	Eger MJV	400 000 000	Eger MJV			
	Vár fogadóközpont - Dobó utca 28-30. komplex fejlesztése	S1. S1R5. S4. S4R1.	Eger MJV	1 000 000 000	Eger MJV			
	Agria Adrenalin Park II. ütem	S1. S1R5. S2. S2R1. S2R3. S4. S4R1.	Eger MJV	650 000 000	Eger MJV			
	Volt Dobó István Laktanya funkcióváltó fejlesztése különös tekintettel a helyi IKT tudásbázis megteremtésére	S1. S1R1. S1R2. S1R3. S1R4.	Eger MJV	1 500 000 000	Eger MJV			

	Ipari innovációs és technológiai központ és inkubátorház létrehozása	S1. S1R1. S1R2. S1R3. S1R4.	Eger MJV	2 000 000 000	Eger MJV			
	A Déli-iparterület bővítése	S1. S1R3. S1R4.	Eger MJV	1 500 000 000	Eger MJV			
	Eger beruházói adatbázis és internetes felület létrehozása és működtetése	S1. S1R1. S1R2. S1R3. S1R4.	Eger MJV	15 000 000	Eger MJV			
	Az Uránia mozi épületének rekonstrukciója, funkcióbővítő felújítása	S2. S2R1. S2R3.	Eger MJV	1 500 000 000	Eger MJV			
	Belváros rehabilitáció III. ütem	S1. S1R5. S4. S4R1.	Eger MJV	400 000 000				
	Városi piac felújítása és bővítése	S1. S1R5. S4. S4R1.	Eger MJV	800 000 000	Eger MJV			
	Prioritás forráskerete			2 440 000 000				
	Elsődleges projektek teljes forrásigénye			2 440 000 000				
	Tartalék projektek összes forrásigénye			10 085 000 000				

4. Ütemezés

A negyedéves bontású GANTT diagram a tervezett projektek benyújtásának időpontját ábrázolja.

9. táblázat: Ütemezés

Prioritás	Projekt címe és TVP kódja	2024				Előkészítés - feladatok	Projekt koordináció
		I. né	II. né	III. né	IV. né		
Prioritás 1. Élhető vármegye	P1.1. Fenntartható városfejlesztési stratégia és kapcsolódó egyéb tervdokumentumok elkészítése					A tervezési feladatokat külső szakértő és tervező vállalkozások látják el.	Bevonható tervezői kapacitások koordinálása
	P1.2. Eger közlekedéshálózatának fejlesztése, beleértve a kapcsolódó fejlesztéseket (pl. zöldterületek, közvilágítás, járdák stb.)					A projekt megvalósításának feltétele a részletes műszaki tartalom meghatározása és a műszaki tervek elkészítése megbízott szakági tervezők által.	A P1.2. és a P1.3. projektek összehangolása szükséges.
	P1.3. Eger csapadékvíz hálózatának fejlesztése és korszerűsítése					A projekt megvalósításának feltétele a részletes műszaki tartalom meghatározása és a műszaki tervek elkészítése megbízott szakági tervezők által.	A P1.2. és a P1.3. projektek összehangolása szükséges.
	P1.4. Városi zöldterületek megújítása, fejlesztése, játszóterek, sportparkok fejlesztése					A projekt megvalósításának feltétele a részletes műszaki tartalom meghatározása és a műszaki tervek elkészítése megbízott szakági tervezők által. További feltétel a zöld átállás menetrend elkészítése az 1.3.1. felhívás keretében.	A P1.2. és a P1.4. projektek összehangolása szükséges.
	P1.5. Szociális városrehabilitáció					A pontos projekt tartalom a projekt előkészítés későbbi szakaszában kerül kialakításra.	A P1.5. és a P3ESZA.1. ESZA projektek összehangolása szükséges.

	P1.6. Eger önkormányzata igazgatási feladatainak és közszolgáltatásainak digitalizációja					A projekt megvalósításának feltétele a digitális átállás menetrend elkészítése az 1.3.1. felhívás keretében.	A projekt megvalósítását a teljes önkormányzati intézményrendszer működésének és informatikai ellátottságának átvilágítása, felmérése, igényfelmérés és az intézményi működés szükség szerinti átalakítása kell megelőzze.
	P1.7. SUMP felülvizsgálat					A tervezési feladatokat külső szakértő és tervező vállalkozások látják el.	A P1.2. és a P1.7. projektek összehangolása szükséges.
Prioritás	Projekt címe és TVP kódja	2024				Előkészítés - feladatok	Projekt koordináció
		I. né	II. né	III. né	IV. né		
Prioritás 2. Klímabarát vármegye	P2.1. Kossuth Lajos 28. sz. Önk.-i ingatlan energetikai korszerűsítése					A projekt megvalósításának feltétele a részletes műszaki tartalom meghatározása és a műszaki tervek elkészítése megbízott szakági tervezők által.	A P2.1. és a P2.2. projektek összehangolása szükséges.
	P2.2.Közüntézmények energetikai fejlesztése					A projekt megvalósításának feltétele a részletes műszaki tartalom meghatározása és a műszaki tervek elkészítése megbízott szakági tervezők által.	A P2.1. és a P2.2. projektek összehangolása szükséges.
	P2.3.Egri termál és gyógyvíz infrastruktúra energetikai fejlesztése					A projekt megvalósításának feltétele a részletes műszaki tartalom meghatározása és a műszaki tervek elkészítése megbízott szakági tervezők által.	A P2.3. és a P6.4. projektek összehangolása szükséges.

Prioritás	Projekt címe és TVP kódja	2024				Előkészítés - feladatok	Projekt koordináció
		I. né	II. né	III. né	IV. né		
Prioritás 3. Gondoskodó vármegye ESZA+	P3ESZA.1. ESZA projektek és tevékenységek - Fenntartható humán fejlesztéseket szolgáló ESZA programok megvalósítása					A projekt megvalósításának feltétele a pontos projekt tartalom és progra- mok meghatározása és az antiszegre- gációs terv (ASZT) felülvizsgálatának elkészítése az 1.3.1. felhívás kereté- ben, megbízott szakági tervezők ál- tal.	A P1.5. és a P3ESZA.1. ESZA pro- jektek összehango- lása szükséges.
Prioritás	Projekt címe és TVP kódja	2024				Előkészítés - feladatok	Projekt koordináció
		I. né	II. né	III. né	IV. né		
Prioritás 3. Gondoskodó vármegye ERFA+	P3ERFA.1.Szociális idősellátás keretében a Berva-völ- gyi Otthon fejlesztése					A projekt megvalósításának feltétele a részletes műszaki tartalom megha- tározása és a műszaki tervek elkészí- tése megbízott szakági tervezők által.	Szükséges az elér- hető tervezői és épí- tőipari kapacitások koordinációja.
	P3ERFA.2. Helyi egészségügyi, szociális és egyéb gyermekjóléti alapellátáshoz kapcsolódó fejlesztések					A projekt megvalósításának feltétele a részletes műszaki tartalom megha- tározása és a műszaki tervek elkészí- tése megbízott szakági tervezők által.	A P3ERFA.2. és a P3ERFA.3. projektek összehangolása szükséges.
	P3ERFA.3.Oktatási közintézmények felújítása, kor- szerűsítése - óvoda fejlesztések					A projekt megvalósításának feltétele a részletes műszaki tartalom megha- tározása és a műszaki tervek elkészí- tése megbízott szakági tervezők által.	Szükséges az elér- hető tervezői és épí- tőipari kapacitások koordinációja.
Prioritás	Projekt címe és TVP kódja	2024				Előkészítés - feladatok	Projekt koordináció

		I. né	II. né	III. né	IV. né		
Prioritás 6. Versenyké- pes várme- gye	P6.1. Agria Adrenalin Park I. ütem					A projekt megvalósításának feltétele a részletes műszaki tartalom meghatározása és a műszaki tervek elkészítése megbízott szakági tervezők által.	A P6.1. és a P1.4. projektek összehangolása szükséges.
	P6.2. Meglévő ipari infrastruktúra fejlesztése					A projekt megvalósításának feltétele a részletes műszaki tartalom meghatározása és a műszaki tervek elkészítése megbízott szakági tervezők által.	A P6.2. és a P1.3. projektek összehangolása szükséges.
	P6.3. Templom Galéria turisztikai célú fejlesztése					A projekt megvalósításának feltétele a részletes műszaki tartalom meghatározása és a műszaki tervek elkészítése megbízott szakági tervezők által.	A P6.3. és a P6.4. projektek összehangolása szükséges.
	P6.4. Eger a barokk fürdőváros és gyógyhely - a fürdő környezetének komplex fejlesztése					A projekt megvalósításának feltétele a részletes műszaki tartalom meghatározása és a műszaki tervek elkészítése megbízott szakági tervezők által.	A P2.3. és a P6.4., illetve a P6.3. projektek összehangolása szükséges.
	P6.5. Natura 2000 ökoturizmus					A projekt megvalósításának feltétele a részletes műszaki tartalom meghatározása és a műszaki tervek elkészítése megbízott szakági tervezők által.	A P6.5. és a P6.4., illetve a P6.3. projektek összehangolása szükséges.

5. Indikátor vállalások

Az Eger MJV TOP Plusz szempontjából releváns indikátórvállalásainak összesítő táblázata a projekt-táblákban szereplő releváns, a város egyes projektjei által elérni szándékozott indikátor célértékek becsült adatainak összesítését tartalmazza.

A becsült indikátor célértékek pontosítására a részletes projektfejlesztés-műszaki tervezés időszakában lesz lehetőség.

10. táblázat: Összesített indikátórvállalások

A mutató kódja	A mutató neve	Mértékegysége	Összesített érték	Megjegyzés
RCO74	Az integrált területfejlesztési stratégiák keretébe tartozó projektek által érintett lakosság	fő	n.r.	
RCO75	Támogatott integrált területfejlesztési stratégiák	db	2	
RCO26	Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás céljából épített vagy felújított zöld infrastruktúra	ha	n.r.	
RCO46	Átépített vagy korszerszerűsített közutak hossza – nem TEN-T	km	5	
RCO58	Támogatott célzott kerékpáros infrastruktúra	km	n.r.	
RCR64	A célzott kerékpáros infrastruktúra éves felhasználói	fő/év	n.r.	
TPO08	A rehabilitált talaj összterjedése	ha	n.r.	
TPO10	Kialakított új, forgalomcsillapított övezetek száma	db	n.r.	
TPO11	Fejlesztéssel érintett közösségi területek nagysága	m ²	8000	
TPO35	Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	m	1250	
RCR35	Árvízvédelmi intézkedésekkel érintett lakosság	fő	n.r.	
RCO65	Az új vagy korszerűsített szociális lakások kapacitása	fő	n.r.	
TPR09	A projekt keretében integrált területre költözők száma	fő	n.r.	
RCO19	Jobb energiahatékonyságú középületek	m ²	15100	
RCR26	Éves primerenergia-fogyasztás	MWh/év	n.r.	
RCR29	Becsült üvegházhatásúgáz-kibocsátás	CO ₂ t/év	n.r.	
RCO22	Megújuló energiát előállító addicionális termelőkapacitás (ebből: villamos energia, hőenergia)	MW	n.r.	
RCR31	Összes előállított megújuló energia (ebből: villamos energia, hőenergia)	MWh/év	n.r.	
TPO09	Fejlesztéssel érintett fürdők száma	db	1	
TPO13	Hátrányos helyzetűeket célzó programok száma	db	n.r.	
TPO14	Egyéb, nem közösségi célú programok száma	db	n.r.	
TPO25	Fejlesztéssel érintett akcióterület száma	db	2	
TPR05	A programokkal elért hátrányos helyzetű személyek száma	fő	100	

TPR10	Azon települések száma, ahol javult a foglalkoztatáshoz, oktatáshoz, egészségüghöz, szociális és/vagy lakhatási szolgáltatásokhoz való hozzáférés	db	n.r.	
TPR15	Program eredményként integrált területre költözők száma	fő	5	
TPO26	Fejlesztett, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db	n.r.	
TPO27	Újonnan létrehozott, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db	n.r.	
TPO28	Fejlesztett, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db	n.r.	
TPO29	Újonnan létrehozott, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db	n.r.	
RCR70	Az új vagy korszerűsített gyermekgondozási létesítmények éves felhasználói	fő	n.r.	
TPR11	Újonnan létrehozott bölcsődei ellátással rendelkező települések száma (ahol 2020.12.31-én nem működött bölcsődei szolgáltatás)	db	n.r.	
TPR12	Fejlesztett óvodai ellátással rendelkező települések száma	db	n.r.	
RCO67	Az új vagy korszerűsített oktatási létesítmények osztálytermi kapacitása	db	n.r.	
TPO30	Korszerűsített köznevelési intézmények száma	db	2	
TPO31	Korszerűsített kollégiumok száma	db	n.r.	
RCR71	Az új vagy korszerűsített oktatási létesítmények éves felhasználói	fő	n.r.	
TPO01	Fejlesztéssel érintett egészségügyi alapellátást nyújtó szolgálatok (benne: házi orvos, házi gyermekorvos, fogorvosi, védőnői szolgálat és kapcsolódó ügyeleti ellátás, iskola-egészségügyi ellátás) száma	db	1	
RCR73	Az új vagy korszerűsített egészségügyi ellátó létesítmények éves felhasználói	fő	n.r.	
TPO02	A fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások és gyermekjóléti alapellátások száma	db	2	
TPR13	Fejlesztett egészségügyi szolgáltatásokkal rendelkező települések száma	db	n.r.	
TPR14	Újonnan létrehozott vagy férőhelybővítéssel érintett szociális alapszolgáltatásokkal és gyermekjóléti alapellátásokkal rendelkező települések száma	db	n.r.	
RCO04	Nem pénzügyi támogatásban részesített vállalkozások	db	n.r.	
RCO07	Támogatásban részesülő önkormányzati tulajdonú vállalkozások száma	db	n.r.	
TPO32	Közétkeztetési fejlesztések száma	db	n.r.	

RCO77	Támogatott kulturális és turisztikai helyszínek száma	db	6	
TPO09	Fejlesztéssel érintett fürdők száma	db	n.r.	

Eger MJV a fenti táblázatban nem releváns (n.r.) jelzéssel ellátott indikátorok esetében jelen TVP keretében nem tett vállalást. Ennek indoklása, főtevékenységenként összefoglalva, az alábbiakban kerül összefoglalásra.

Az integrált területfejlesztési stratégiák megvalósítása bizonyos mértékben Eger MJV és a környező települések (várostérség) szinte teljes lakosságát, továbbá az Egerbe érkező turistákat és befektetőket is pozitívan érinti ennek pontosabb becslése csak a projekt szintű kidolgozást követően lehetséges, továbbá a „Támogatott integrált területfejlesztési stratégiák” révén a releváns indikátor vállalásra került.

Az éghajlatváltozáshoz, annak hatásaihoz (pl. csapadékvíz kezelés-hasznosítás, zöldterületek növelése, energiafelhasználás csökkentése stb.) kapcsolódó mindazon indikátorok vállalása megtörtént, amelyek a projektek jelen szintű ismerete alapján becsült értékekkel vállalhatók.

Eger MJV kerékpárút hálózata a legfontosabb, forgalmas gerinchálózati elemeiben kiépült. A SUMP felülvizsgálata, valamint a megjelenő pályázati felhívásban előírt kerékpárforgalmi kapacitások teljesíthetősége alapján tudunk projektet indítani és kapcsolódó indikátort vállalni.

A forgalomcsillapított övezetek kijelölése és kialakítása a legfontosabb helyszíneken már megtörténtek. A forgalomcsillapítással kapcsolatos új projekt indítása és indikátor vállalása szintén a SUMP felülvizsgálat alapján történhet, valamint figyelembe kell venni, hogy milyen turisztikai, közterület fejlesztési, intézményfejlesztési projektek indulnak majd el, melyek hatással lesznek a közlekedésre. Új elemként figyelembe kell venni a mikromobilitási eszközök által generált konfliktusokat is a forgalomcsillapítás során.

Több indikátor esetében nem történt vállalás, mert a fejlesztése előkészítése jelenleg nem tart abban a fázisban, hogy számosítható vállalásokat lehessen tenni rá, ugyanakkor becsült adatokkal más indikátorok vállalhatók. Ilyenek pl. a Árvízvédelmi intézkedésekkel érintett lakosság, vagy a Az új vagy korszerűsített szociális lakások kapacitása indikátorok.

A szociális, egészségügyi és oktatási jellegű projektek esetében is azon indikátorok kerültek vállalásra, amelyekhez a legnagyobb valószínűséggel rendelhetők becsült értékek.

Eger MJV TVP-je nem térségi szint, ezért más településekre vonatkozóan indikátor vállalásokra nem került sor.

6. Mellékletek

6.1. Vármegyei önkormányzat bevonása

A 2021-2027-es programozási időszakban a vármegyei Integrált Területi Programok (ITP) része az új ERFA rendelet 11. cikk fenntartható városfejlesztés intézkedése, így az eszköz a vármegye eredményeit nagyban befolyásoló beavatkozás-sorozat. Egernek is tekintettel kell lenni a stratégia megvalósítását finanszírozó TOP Plusz program vármegye felé megfogalmazott elvárásaira, amely követelményeknek jelen TVP megfelel.

A TOP Plusz forrásra tervezett beavatkozási területek és célok, valamint azok költségterve illeszkedik a vármegyei önkormányzat területfejlesztési koncepciójához, programjához, valamint a vármegyei Integrált Területi Programhoz.

Az FVS és TVP a partnerségi tervezés szellemiségének megfelelően a vármegyei önkormányzat részére véleményezés céljából megküldésre és elfogadásra került. A támogatási kérelemhez szükséges csatolni a vármegyei önkormányzat ezen dokumentumokra vonatkozóan tett észrevételeit, véleményét.

A vármegyei önkormányzat álláspontját a benyújtani tervezett végleges FVS és TVP tartalmára szükséges megkérni.

6.2. Kiválasztási kritériumok, döntéshozatal

Nem releváns.



Iktatószám: GYVT 30 -2/2024

Tárgy: Javaslat a TOP Plusz-1.3.1-21 számú „Fenntartható városfejlesztési stratégiák támogatása és TOP Plusz Városfejlesztési Programterv (TVP) kialakítása című felhívásra készült TVP újratárgyalása, kiegészítése, módosítása, előrehaladás bemutatása Gyöngyös Városi Önkormányzat esetében

Heves Vármegyei Közgyűlés Vidékfejlesztési és Határon Túli Ügyek Bizottsága
Nagy Csaba
elnök

Eger
Kossuth Lajos utca 9.

Tisztelt Heves Vármegyei Közgyűlés Vidékfejlesztési és Határon Túli Ügyek Bizottsága,
tisztelt Nagy Csaba elnök úr!

A tisztelt Elnök úr és a tisztelt Bizottság által már ismert, hogy az Európai Unió a 2021-2027-es időszakban az Európai Parlament és a Tanács 2021/1058 Rendelet (ERFA rendelet) 11. cikke alapján a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz) keretében biztosít finanszírozást fenntartható városfejlesztésre azon városok számára, amelyeket a vármegyei önkormányzat (előtte megyei önkormányzat) az Integrált Területi Programjában (ITP) arra kijelölt és nevesített. Ez alapján Heves vármegyében Gyöngyös Város is jogosult lett a fenntartható város forráskereteire. Az ERFA 11. cikk hatálya alá eső, kijelölt városoknak ahhoz, hogy a számukra dedikált forráskerettel tudjanak tervezni, ún. Fenntartható Városfejlesztési Stratégiát (FVS), illetve TOP Plusz Városfejlesztési Programtervet (TVP) kellett készíteniük.

A TOP Plusz forrásra tervezett beavatkozási területeknek és céloknak, valamint a költségtervezetnek illeszkednie kellett Heves Megye Önkormányzatának területfejlesztési koncepciójához, programjához, valamint a megyei Integrált Területi Programhoz. Mindezek



alapján Gyöngyös Város Önkormányzata az akkor még megyei önkormányzat véleményét kérte Gyöngyös FVS és TVP dokumentumainak tartalmára vonatkozóan 2022. májusában.

A Heves Megyei Közgyűlés Vidékfejlesztési és Határon Túli Ügyek Bizottsága az akkor szükségesnek vélt kiegészítés, javaslat megtételével a 29/2022 (VI.07.) határozatával átruházott hatáskörben elfogadta Gyöngyös Városi Önkormányzat Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, illetve Gyöngyös Városi Önkormányzat TOP Plusz Városfejlesztési Programterve (2021-2027) című benyújtott dokumentumait.

Az időközben, a város által módosított vagy módosítani kívánt Fenntartható Városfejlesztési Stratégiát, illetve a TOP Plusz Városfejlesztési Programtervet Heves Vármegye Önkormányzata az Irányító Hatóság állásfoglalása alapján már nem tárgyalta/tárgyalja. Ezért a városnak döntenie kell abban, ha még módosítani szeretné a TVP programját, mert Heves Vármegye Önkormányzata Közgyűlésének 2024. évi üléstervében az április hónapra tervezett napirendek sorában szerepel többek között Gyöngyös város Fenntartható Városfejlesztési Stratégia (2021-2027) és TOP Plusz Városfejlesztési Programterv (TVP) című dokumentumainak ismertetése az abban foglaltak megvalósítási terve/megvalósítása.

A tisztelt Heves Vármegyei Közgyűlés Vidékfejlesztési és Határon Túli Ügyek Bizottsága tájékoztatására beemelek egy rövid összefoglalót az 1,6 milliárd Ft – os Gyöngyös számára elérhető összegről, melyet a Megyei Önkormányzat részekre bontva allokált különböző feladatellátásokra, prioritásokra az alábbiak szerint:

TOP Plusz 1. prioritás (ERFA) Fenntartható városfejlesztés: 771 000 000 Ft

TOP Plusz 2. prioritás (ERFA) Fenntartható energiahatékonyság: 342 000 000 FT

TOP Plusz 3. prioritás (ESZA) Fenntartható humán fejlesztések: 271 000 000 Ft

TOP Plusz 3. prioritás (ERFA) Fenntartható humán infrastruktúra 216 000 000 Ft

Össességében tehát a feladatok fejlesztésére a fentiek szerint bontható részekre az 1, 6 milliárd Ft Gyöngyös városfejlesztése esetében.

A tervezett kiegészítések, módosítások a program sikeres végrehajtása és hatékony felhasználása érdekében a Gyöngyösön és környékén élő emberek javára szolgálnak, élhetőbbé téve a várost. A program módosítása kapcsán nincs lehetőség a prioritások közötti összegek módosítására, így azon belül maradva kell az összegek legjobb felhasználásra törekedni, figyelembe véve természetesen a létrejött fejlesztések fenttarthatóságát a későbbi működtetés vonatkozásában.



A TOP Plusz 1. prioritás (ERFA) Fenntartható városfejlesztés 771 000 000 Ft keretében a városi kék és zöld infrastruktúra fejlesztése, városi hőszigetek megszüntetése és kerékpáros barát város létrehozása a cél.

Erre vonatkozóan a szakemberekkel, civilekkel és kapcsolódó nagy állami programokkal („Aktív Mátra”) is egyeztettünk a jelenlegi városi zöld területek hasznosítását, azok tematizált fejlesztését tekintve. Ezen a fejlesztési prioritáson elindult a munka a Zöld Infrastruktúra Fejlesztési és Fenntartási Akcióterv (ZIFFA) a Kerékpárforgalmi Hálózati Terv (KHT), valamint az Integrált Települési Vízgazdálkodási Terv (ITVT) beszerzési pályázatának lezárása után. Az ITVT keretében lehetőség volt a „Vízkárelhárítási terv” aktualizálására is, melyet Gyöngyös Városi Önkormányzat a 2024. március 27 – i ülésén tárgyalta és a 117/2024.(III.27) önkormányzati határozatával el is fogadott. A KHT – t az önkormányzat várhatóan az április 25 – én tartandó Képviselőtestületi ülésén fogja tárgyalni.

A ZIFFA készítése jelenleg folyamatban van, melynek munkája ugyan már tavaly elkezdődött, de a természet ciklikussága a téli időszakban ezt lelassítja.

A városi zöld és kék program keretében lehetőség nyílik szerethetőbbé, korszerűbbé, használhatóbbá tenni Gyöngyös város közterületeit a lakók és a turisták számára még a legnagyobb kánikulában is, miközben a megfejlesztett területek fenntartására az ott keletkezett melléktermékek okos hasznosítására is gondosan kell tervezni. Az egyik legfontosabb szempont még a működési költségek figyelembevétele mellett, hogy az innovatív eszköz és zöld fejlesztés kellőképpen szolgálja a városban élők biztonságát, tehát bűnmegelőzési szempontból is szolgálja Gyöngyös város lakosságát.

Ebben a fejlesztési programban nincs jelenleg szükség módosításra, kiegészítésre.

A TOP Plusz 2. prioritás (ERFA) Fenntartható energiahatékonyság keretében Gyöngyös városban bruttó 342 000 000 FT fejlesztése támogatott ebben a programban.

Itt megújuló energiaforrások támogatása merülhet fel az intézmények energetikai fejlesztése kapcsán, ezen belül is a szélenergia a geotermiális energia a hőszivattyúval biztosított energia és a biomasszára épülő energia építhető ki az intézmények fejlesztésére vonatkozóan. Napenergiára épülő fejlesztést nem támogatható 100 %-os finanszírozással ebben a projektben és a geotermiális fejlesztésben is csak akkor adnak támogatást, ha az befejezett infrastrukturális fejlesztéssel is jár, ami mérhető megtakarítást jelent a további működésben a megfejlesztett területen. Tehát tervekre, vagy próbafúrást előkészítő vizsgálatokra nem lehet pályázni sajnos ezen a prioritáson. Ezért ezt az összeget Gyöngyös geotermiára épülő energetikai stratégiája vonatkozásában sajnos nem lehet jelenleg alapul venni.



Ezen a prioritáson belül Gyöngyös Városi Önkormányzat Képviselőtestülete elfogadta a táblázatban pirossal feltüntetett szövegrész szerint is a volt laktanya területén elhelyezkedő Fejes András Sportcsarnok és Sportkomplexumban biomassa hőközpont kialakítását, mely az ott üzemelő épületekben egy megújuló energiára alapozott biztonságot tud nyújtani a fűtés és melegvízellátás vonatkozásában a jelenlegi gázellátás kiegészítéseként/kiváltásaként. Természetesen itt a szükséges felújításokat is beleértve az elaggott szivattyúk és más gépészeti elemek vonatkozásában a secunder hálózatban.

Másrészt a város Képviselőtestülete elfogadta a prioritáson belül azt a kiegészítést miszerint létrehoz a Városi Strand vonatkozásában szintén egy biomassa hő és melegvízellátást segítő központ kiépítését a szükséges gépészeti eszközök megújításával és távoli ellenőrzést biztosító szoftver telepítésével.

Harmadrészt a Képviselőtestület elfogadta a Pesti út 2.sz. alatt lévő műemlék épület az Angyalcsárda ingatlanának energetikai részfelújítását (hőszivattyú, földem és aljzat szigetelés) még ebből az alapból előkészíteni, mely lehetőséget biztosítana arra, hogy ennek az épületfelújításnak egy részét innen, másik részét pedig a TOP Plusz 3. (ERFA) humán erőforrás infrastruktúra fejlesztése prioritásról tudná tematikusan megújítani és „munkára fogni” a szociális alapellátás működtetése tekintetében Gyöngyös városa. Ugyanis a "TOP Plusz 3. prioritás (ERFA) Fenntartható humán infrastruktúra" vonatkozásában 216 000 000 Ft fejlesztési összeg áll rendelkezésre. Ebből a keretből újulna meg a Pesti utca 2. alatt található egykori Angyalcsárda. Összefoglalva az épület energetikai rendszerének kialakítása a Top Plusz 2-es prioritáson kerül finanszírozásra. A TOP Plusz 3. prioritáson keresztül pedig az épület felújítása és eszközökkel való felszerelése valósul meg, hogy a műemlék épületben (3200 Gyöngyös Pesti út 2., hrsz: 2259) a szociális alapellátó központ városrészi telephelye jöhessen létre, ami otthont ad a nappali demens ellátásnak, valamint térségi gyermekjóléti központ korszerű épületbe költöztetése történik meg a mozaik jellegű fejlesztéssel.

Negyedrészt ezen fejlesztési prioritáson szerepelteti Gyöngyös a módosított TVP szerint a Polgármesteri Hivatal épületének hőszivattyúval történő ellátását, ami a gázfűtés részbeni, vagy teljes kiváltását szolgálná az ehhez szükséges gépészeti felújításokkal együtt.

Ötödrészt a módosított TVP szerint a Vachott Sándor Könyvtár fűtésének hőszivattyúval történő kiváltását és a tervezett földem szigetelés megvalósítását valamint a TDM iroda vizesedését okozó könyvtár terasz vízszigetelését ebből a pályázati prioritásból szeretné a város megvalósítani.



Tisztán látható, hogy az FVS – en és TVP – n belül „mozaikszerű fejlesztéssel” alkalmazná Gyöngyös Városi Önkormányzat a prioritásokon meglévő összegek hatékony felhasználását, mivel az itt rendelkezésünkre álló pénzkeret csekély a felmerülő és megvalósítandó fejlesztések vonatkozásában. A készülő tervek nemcsak egy – egy részfejlesztésről szólnak, hanem átfogó módon, egységes szemlélettel kezelik például a „zöld és kék infrastruktúra” fejlesztését is Gyöngyösön. Ezért egységes stratégiát készítenek a szakemberek például a növények telepítésére vonatkozóan a városban, a csapadékvíz újra hasznosítását tekintve és a bűnmegelőzést is figyelembe véve javasolnak eszközöket telepíteni a közterületekre. A kerékpárforgalmi hálózati terv észszerűen figyelembe veszi a lakosok és az ide látogató turisták igényeit, miközben gondosan készíti elő a munkahelyek megközelítését is szolgáló terveket.

Ennek az egységes stratégiának a következményeként volt szükséges a TOP Plusz 3. prioritás, (ESZA, mely nem infrastrukturális fejlesztésekről szól, hanem közösségi fejlődést, tanulást szolgál a rászoruló rétegeknek és hátrányos helyzetűeknek is) **„Fenntartható humán fejlesztések” program keretén belül (271 000 000 Ft) olyan kiegészítéseket elfogadni a város Képviselőtestületének, amik e program sikerét fogják megalapozni Gyöngyösön.**

A táblázat a TVP program keretében **pirossal jelöli azokat a módosításokat,** melyek sokat tesznek azért, hogy a Gyöngyösön élő emberek megismerhessék, megértsék és jól használhassák azokat az infrastrukturális fejlesztéseket, melyeket az FVS program keretében valósít meg Gyöngyös.

Általánosságban például a digitalizáció ugrásszerű fejlődésével a mindennapjainkban új alkalmazásokat kell majd bevezetni a városban, melyek alkalmazását meg kell tanulniuk a felhasználóknak az embereknek, amihez segítséget nyújtanak a módosítások a programban. Más oldalról nézve például egy energiaközösség kialakítása ebben a programban azért fontos mindenki számára, mert a lehetséges energia-és pénzmegtakarítás mellett, ez egyfajta szemléletformálás is, melyet mindenki a saját háztartására vagy életére tud alkalmazni, amit közösségi tanulás előz meg. A program kiegészítésében szerepel a bűnmegelőzés is hiszen ezzel, mint problémával helyben is foglalkoznunk kell és megismernünk azokat az újszerű digitális és egyéb alkalmazásokat, melyeket a szakma ajánl a lakosságnak, ez is egy fontos elem az öngondoskodás felismerésében és az e témában meglévő közösségi feladatellátás megismerése/megértése szempontjából.

Az „Alzheimer kávézó”, mint meglévő program további kiszélesítése, megismertetése az arra rászorult családokkal, preventív alkalmazása a folyamat megismerésének, mert bármikor elérhet bennünket a felismerés és nem tudjuk mit kell tennünk ebben a helyzetben. Emellett



kulturális és ifjúsági-, valamint kerékpáros tevékenységeket is tervezünk a közösségi programok keretében.

A módosítások szükségszerűsége nagyrészt a programok társadalmasítása kapcsán alakultak ki, amivel arra törekszik a város, hogy a gyöngyösiek igényei szerint használja fel a pályázatban rendelkezésre álló összeget.

A fentiekben felsorolás szintjén lettek bemutatva a kiegészítések, nem a teljesség igényével, de minden megtalálható a TVP táblázatban piros színnel kiemelve.

A cél, hogy a módosítások segítségével sok intézmény, ember és minden korosztály bevonásra kerüljön a városban történő fejlesztések megvalósításába, tudatosabb közösségi lét, szerethetőbb környezet és klímatudatosabb társadalom alakuljon ki Gyöngyösön.

Tisztelt Heves Vármegyei Közgyűlés Vidékfejlesztési és Határon Túli Ügyek Bizottsága,
tisztelt Nagy Csaba elnök úr!

Hiesz György, Gyöngyös Városi Önkormányzat polgármestere nevében is kérem szíves támogatásukat a Gyöngyös város Fenntartható Városfejlesztési Stratégia (2021-2027) és TOP Plusz Városfejlesztési Programterv (TVP) kiegészítései, módosításai és az eddigi előrehaladás elfogadása vonatkozásában!

Kérem tisztelettel segítség fejlesztési törekvéseinket!

Munkájukat megköszönve, jó egészséget kívánunk,

Gyöngyös, 2024. 04. 03.

Hiesz György, Gyöngyös Városi Önkormányzat polgármestere nevében és megbízásából

Dr Lénártné Benei Anikó
ügyvezető

Gyöngyösi Városterseg Fejlesztő Nonprofit Kft.

H-3200 Gyöngyös, Fő tér 10.

e-mail: benei.aniko@gyvt.hu

Mobil: +36309284397

Web: www.gyvt.hu

**GYÖNGYÖSI VÁROSTERSEG
FEJLESZTŐ NONPROFIT KFT**
3200 Gyöngyös, Fő tér 10.
Adószám: 25304222-2-10



Gyöngyös Város Önkormányzata

TOP Plusz Városfejlesztési Programterv

2021-2027

4. verzió

Cím	Gyöngyös Város TOP Plusz Városfejlesztési Programterve
Verzió	2.0
Közigyűlési határozat száma és dátuma	149/2022 (V.4) Kt. határozat 2022.05.04.
Finanszírozó operatív program:	Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz (TOP Plusz)
Érintett földrajzi terület:	Gyöngyös

FVS felelős szervezet:	Gyöngyös Város Önkormányzata
FVS felelős szervezet kapcsolattartó:	Dr. Lénártné Benei Anikó ügyvezető benei.aniko@gyvt.hu +36309284397
FVS felelős szervezet címe:	Gyöngyösi Városteréség Fejlesztő Nonprofit Kft. 3200 Gyöngyös Fő tér 10.

Gyöngyös, 2023. június 12.

Tartalomjegyzék

Táblázatok jegyzéke	2
Bevezető	3
0. Verziókövetés	3
1. Stratégiai beágyazottság	4
2. A beruházások, akciók összesítő bemutatása	11
3. Konkrét beruházások.....	14
4. Ütemezés.....	25
5. Indikátor vállalások.....	26
6. Mellékletek.....	28
6.1. Megyei önkormányzat bevonása	28

Táblázatok jegyzéke

1. táblázat: Gyöngyös város stratégiai célrendszere	7
2. táblázat: A célrendszer városrészi leképeződése	8
3. táblázat: Az intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése	11
4. táblázat FVS-TOP Plusz kapcsolat.....	13
5. táblázat: Projekttábla - 1. prioritási tengely	15
6. táblázat: Projekttábla - 2. prioritási tengely	17
7. táblázat: Projekttábla - 3. prioritási tengely, ESZA+	20
8. táblázat: Projekttábla - 3. prioritási tengely, ERFA.....	23
9. táblázat: Projekttábla - 6. prioritási tengely	24
9. táblázat: Ütemezés.....	25
10. táblázat: Összesített indikátorvállalások	26
11. táblázat: Gyöngyös, mint fenntartható városfejlesztésben részt vevő város számára allokált TOP Plusz források összege.....	28

Bevezető

A TOP Plusz Városfejlesztési Programterv (TVP) az ERFA 11. cikk eszköz alá besorolt városok számára a TOP Plusz források felhasználását rendszerező dokumentum.

A TVP az alábbi 10 táblázatból áll:

1. FVS stratégiai célmátrix
2. FVS területi célmátrix – városrészi szintű összefüggések
3. FVS-TOP Plusz kapcsolat
4. Projekttábla - 1. prioritási tengely
5. Projekttábla - 2. prioritási tengely
6. Projekttábla - 3. prioritási tengely, ESZA+
7. Projekttábla - 3. prioritási tengely, ERFA
8. Projekttábla - 6. prioritási tengely
9. Ütemezés
10. Összesített indikátorvállalások

0. Verziókövetés

A TVP első, IH általi elfogadást követő változások az alábbiak:

A TVP 2.0 változása a TVP sablon módosulása (ütemezés, indikátorok) miatt is szükséges, ugyanakkor a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Plusz EUB által elfogadott változata alapján felülvizsgáltuk a TVP-ben foglalt projekteket, így a projektek köre is változott. A TVP egyes prioritásain szereplő forráskeret összegek, valamint a megyei ITP-ben szereplő keretek összhangja megvalósult.

A TOP1-en belül az egyes beavatkozások ill. az ahhoz kapcsolódó forrásigények kismértékben módosultak, a fejlesztések egy projektcsomagba lettek koncentrálva „Zöld és kék infrastruktúrafejlesztés Gyöngyösön” címmel, melybe betervezésre került Natura 2000 területet támogató tevékenység. A tartaléklistas projekteknél is történt kisebb változás forrásigényt tekintve.

A TOP2 projektjei felülvizsgálatra kerültek: a város intézményeinek energetikai korszerűsítése több helyszínen (strand, sportcsarnok) megújuló energiaforrásokkal (biomassza, geotermia) tervezett. A tartaléklistas projektek köre is változott: mini zöld fűtőmű-fejlesztés tervezett több intézménynél. A nem megújuló alapú épületenergetikai projektek a támogathatóság miatt kikerültek a tartaléklistáról.

A TOP3 ESZA új tevékenységekkel bővült, s az egyes résztevékenységek közé bekerültek olyan fejlesztések, melyek az antiszegregációs célok megvalósítását szolgálják – a Gyöngyösön található szegregátum területén támogató és segítőközpont kialakításával (e szegregátumban korábban megvalósult ERFA forrásból szociális városrehabilitáció). Ugyancsak új elemként került be Alzheimer kávézó kialakítása. A többi tevékenység csökkentett forrásigénnyel fog megvalósulni.

A TOP3 ERFA esetében újragondolásra került az intézmények megújítása kapcsán a prioritás, így a Dobó és a Katona úti óvoda kerül megvalósításra a Mesevár óvoda mellett.

Az Ütemezés c. fejezetben GANTT diagrammal bemutattuk az egyes projektek tervezett megvalósítását/ütemezését, ill. azt, hogy a betervezett ütem alapján ezek nem okoznak kapacitáshiányt, valamint párhuzamosságok esetén azok nem veszélyeztetik a megvalósítást, a forráslehívás ütemezett megvalósítását.

1. Stratégiai beágyazottság

A fenntartható városfejlesztési stratégia fejlesztéseinek a célrendszeren kell alapulnia, az abban megfogalmazott célok megvalósulását kell szolgálnia. **Gyöngyös – Településfejlesztési koncepcióban – megfogalmazott jövőképe szerint magas minőségű települési és táji környezetben vonzó lakóhelyet és modern vállalkozási környezetet kínáló térségközpont, a Mátra többi településével együttműködve egész évben kedvelt üdülőközpont.**

A jövőkép értelmében Gyöngyös kiemelt célkitűzése, hogy megőrizze modern vállalkozási környezetet kínáló térségközponti szerepét, ezért a városfejlesztés egyik fő célja **az innovatív, vonzó és versenyképes helyi gazdaság fejlesztése (A1 cél).**

Gyöngyös folyamatosan törekszik a **munkahelyteremtés** ösztönzésére, amelyhez a **helyi foglalkoztatás feltételrendszerének javítása (T1 cél)** szükséges. Annak ellenére, hogy az elmúlt években számos befektető érkezett a városba, továbbra is feladat új, magas hozzáadott értéket előállító vállalkozások idecsábítása. Ezen túlmenően **ösztönözni kell a vállalkozások innováció orientált tevékenységeit, új termékek vagy szolgáltatások (T2 cél)** létrehozását, illetve meglévő kínálatuk átalakítását is. Gyöngyös turisztikai potenciáljának hatékonyabb kiaknázása hozzájárulhat a gazdaság diverzifikálódásához. Ehhez elengedhetetlen a **turisztikai szolgáltatások fenntartható fejlesztése**, a meglévő **kínálat minőségi bővítése (T3 cél)**. A természeti, az épített és a szellemi örökség által kínált lehetőségek kihasználása teljes élményláncok mentén, komplex élménytermékek kialakításával valósítható meg. A város versenyképességének indikátora a népességmegtartó és -vonzóképesége is. Ehhez feltétel a **városmarketing és a városimázs erősítése (T4 cél)**, maximálisan építve a már meglévő kedvező adottságokra, a potenciális lehetőségek körét pedig kiszélesítve. A vállalkozások tevékenységének bővítéséhez, új munkahelyek teremtéséhez, illetve a magasabb hozzáadott értékű termelő, szolgáltató tevékenységekhez szükséges a megfelelően képzett, minőségi munkaerő rendelkezésre állása. Ennek érdekében a társszervekkel való együttműködések révén törekedni kell a **szakképzés, a felsőoktatás folyamatos megújítására, a gazdasági igényekkel való összehangolására (T5 cél)**. Gyöngyösön fontos szerepet kell kapnia a hulladékgazdálkodásnak, azon belül is a **körforgásos gazdaságra történő áttérésnek (T6 cél)**, amelynek alapja a korszerű hulladékgazdálkodás megteremtése. Az okos várossá válás az elkövetkezendő évtized egyik legnagyobb kihívása, amely a gazdasági életre is pozitívan hat. A piaci vállalkozások szerepe ebben kiemelkedő jelentőséggel bír, hiszen a **korszerű technológiák és ezen belül az IT alapú megoldások alkalmazásában (T7 cél)** szállítóként és fejlesztőként is meg tudnak jelenni.

Az **élhető, fenntartható és innovatív városi környezet megteremtésében (A2 cél)** elsődleges szerepet játszik a klímaváltozáshoz való reagálóképesség. Egyrészt kiemelt fontosságú az üvegházhatású gázok kibocsátásának csökkentése (mitigáció), amelynek eszköze a szénelapú energiafogyasztás csökkentése és a közlekedés dekarbonizációja. Másrészt a klímaállóságot, a klímaváltozás hatásaihoz való alkalmazkodást (adaptáció) is prioritásként kell kezelni, ami többek között a zöld és a kék infrastruktúra megerősítésével érhető el.

Kiemelt adaptációs cél a **környezet- és természetvédelmi beavatkozások hatékonyságának javítása, a fenntartható csapadékvíz-gazdálkodás (T13 cél)**. kiemelkedő feladat a csapadékvizekkel való gazdálkodás fejlesztése a város egész területén. A környezet- és természetvédelmi aspektusok a vizes élőhelyek fejlesztésénél, a városi zöldfelületek növelésénél is megjelennek, s az inváziós fajok visszaszorításában is komoly szerepet játszanak. A **közösségi terek, közterületek, zöldfelületek megújítása, sport- és rekreációs területek bővítése (T8 cél)** során a városi zöldfelületek korszerűsítése, a lakótelepek zöldítése, a városi fasorok megújítása elsődleges, a Fő tér, a Csathó kert, valamint a Gyöngyösi-tó környezete prioritást élvez (utóbbi esetében fontos a természetvédelmi vonatkozások előzetes feltárása a nemzeti parkkal történő együttműködésben). A célok között kiemelt hangsúlyt kap a helyi **közlekedés**

feltételeinek javítása (T9 cél), amely a közlekedés minden ágára és módjára kiterjed. A szénalapú energiafogyasztás csökkentését az **energiahatékonyság javítása, a biomassza, a geotermális és egyéb megújuló energiaforrások használata (T10 cél)** is elősegíti. A megújuló energiák közül nagy potenciál van a geotermális energiában: geotermikus erőmű megépítésével, zöld áram és távhő előállításával. A városban a még meglévő **barnamezős**, jelenleg nem használt, vagy **alulhasznosított területek hasznosítását (T11 cél)** ösztönözni kell a tulajdonosokkal való együttműködésben, különösen a városképi szempontból elhanyagolt területek felszámolásával. Az alulhasznosított területek mellett az **épített környezet megújítása, a műemléki épületek rehabilitációja (T12 cél)** is komoly erőfeszítéseket igényel, elsődlegesen a belvárosban található műemlékek esetében. A város belterülete közművekkel jól kiépített, ugyanakkor a **közműhálózat** jelentős **karbantartási** igénnyel bír, illetve **további fejlesztések** szükségesek **(T14 cél)**. A fejlesztéseknek elsődlegesen a vállalkozások bővítési, letelepedési igényeit kell szolgálnia, illetve azon lakóterületek megújítását, ahol a közműhálózatok – elsősorban az ivóvízhálózat – minőségi problémákkal küzdenek.

A társadalmi kohézió erősítése (A3 cél) alapvető fontosságú a népesség megtartásához, amely a város kiemelt célja. A népesség megtartása egyrészt magában foglalja az idős korú népesség ellátási színvonalának javítását, másrészt pedig a fiatalok városban való letelepedésének elősegítését.

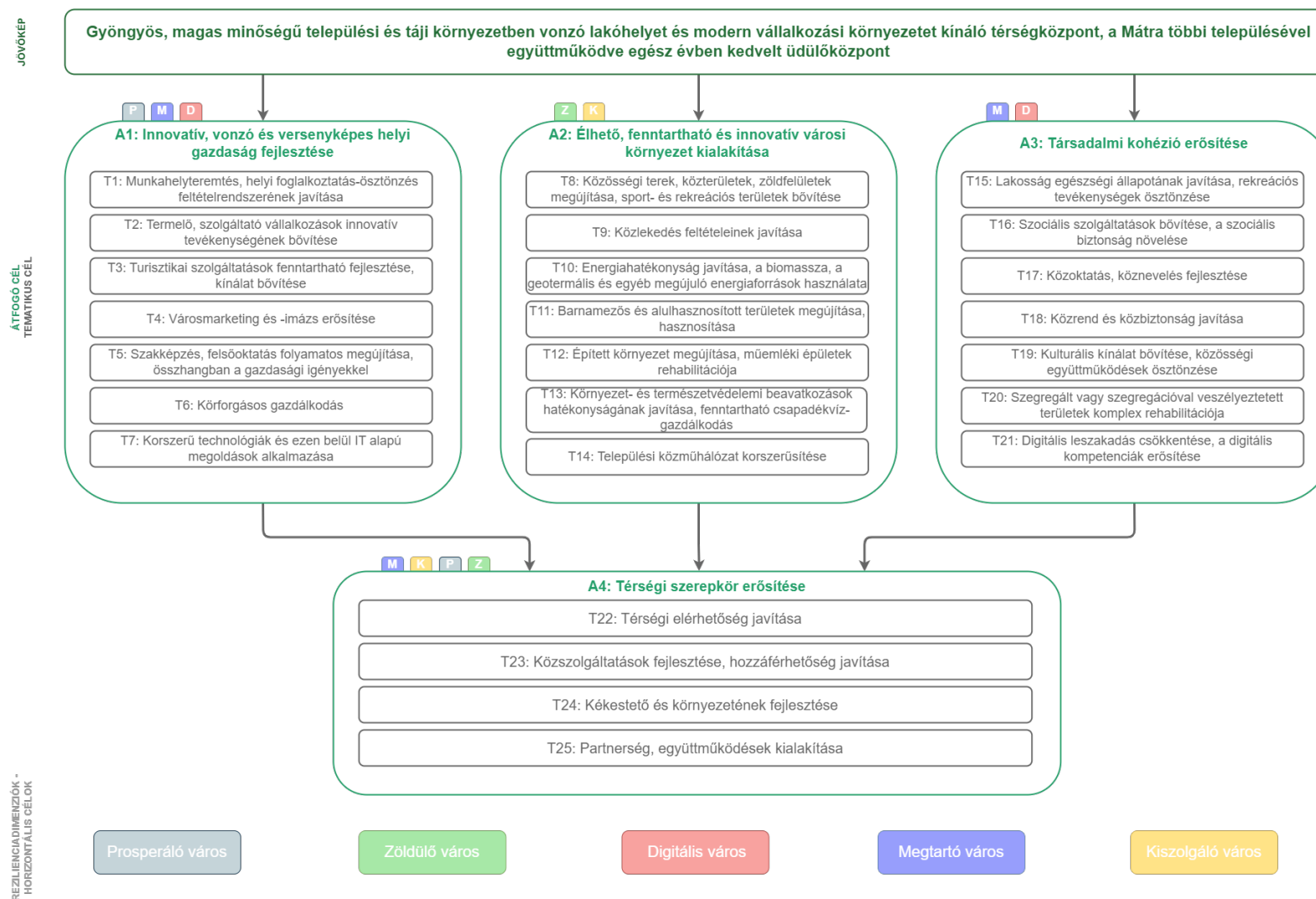
A népesség megtartása érdekében kiemelten fontos a **szociális szolgáltatások bővítése, a szociális biztonság növelése (T16 cél)**, amely több célcsoportot is érint, s a lakhatási feltételek javítására is kiterjed. A **közoktatás, köznevelés továbbfejlesztésének (T17 cél)** célja- összhangban a szakpolitikai iránymutatásokkal - a korai iskola elhagyás mérséklése, olyan vonzó oktatási környezet kialakítása és megteremtése, amely a diákokat iskolai tanulmányaik befejezésére, továbbtanulásra, a munkaerőpiacon hasznosítandó tudás, készségek megszerzésére ösztönzi. Az egészségtudatosság növekvő szerepet játszik a társadalom életében, ezért kiemelkedően fontos a **lakosság egészségi állapotának javítása, s a rekreációs tevékenységek ösztönzése (T15 cél)**: a betegellátás minőségi fejlesztése mellett prevenciós programokkal segíteni kell az egészségtudatos, mozgás-gazdag életmód elterjesztését. A **kulturális kínálat bővítésének, a közösségi együttműködések ösztönzésének (T19 cél)** egyik fontos feltétele az elavult intézményi infrastruktúra korszerűsítése, az igényekhez igazodó korszerű technika kiépítése. A **közrend és közbiztonság javítására (T18 cél)** különös figyelmet kell fordítani, hogy a városlakók biztonságérzete megmaradjon, sőt javuljon. A közbiztonsági, bűnmegelőzési intézkedéseket a bűnmegelőzési célú környezeti tervezés figyelembevételével kell megvalósítani, a digitális technológiákat is mind jobban igénybe véve. **Szegregált, vagy szegregációval veszélyeztetett területek komplex rehabilitációja (T20 cél)** során az érintett területeken szükséges a fizikai környezet megújítása, a hiányzó közműrendszerek kiépítése, illetve a lakásállomány megújítása vagy bontása. Az infrastrukturális fejlesztések mellett törekedni kell az érintett lakosság társadalmi felzárkóztatására, amely többek között célzott prevenciós és bűnmegelőzési programok megvalósítására, a hátrányos helyzetű diákok oktatásban való részvételére, a felnőtt lakosság elhelyezkedési esélyeinek javítására, társadalmi vállalkozás beindítására is kiterjed. A digitális megoldások bevezetéséhez és elterjesztéséhez elengedhetetlen a lakosság **digitális leszakadásának csökkentése, digitális kompetenciáinak erősítése (T21 cél)**, hiszen ők lesznek a szolgáltatások végső felhasználói, s ezáltal a stratégiai cél fokmérője.

Gyöngyös jelentős térség-szervező erővel bír, központi szerepkörű település, **térségi szerepkörének további erősítése (A4 cél)** – összhangban az ismertetett átfogó és tematikus célokkal – kiemelt fontosságú.

A **térségi elérhetőség javítása (T22 cél)** a közúti kapcsolatok javítását (elkerülő út megépítése), az utak korszerűsítését, a közösségi közlekedés térségi fejlesztését (pl. távolsági autóbuszos közlekedés menetrendjének felülvizsgálata, járműbeszerzések, elektromos és shuttle-buszok forgalomba állítása,

közvetlen vasúti összeköttetés javítása a Budapest-Gyöngyös útvonalon stb.), a kerékpáros infrastruktúra hálózati hiányainak felszámolását (pl. EV14 kerékpáros útvonal teljes kiépítése, Kékes kerékpáros elérhetőségének javítása, Sár-hegy körbekerékpározhatósága) jelenti. A **közszolgáltatások fejlesztése, hozzáférhetőségük javítása (T23 cél)** a szolgáltatások és a humán erőforrás fejlesztését is magában foglalja. Az infrastruktúra- és humán erőforrásfejlesztés mellett folytatni kell a közszolgáltatások digitalizációját is. **Kékestető és környezetének, mint fejlesztése (T24 cél)** kiterjed a turizmusból származó közlekedési problémák környezetbarát megoldására, közműfejlesztésekre, aktív turisztikai útvonalak kialakítására, bővítésére, a téli sportokhoz kapcsolódó funkciók és attrakciók fejlesztésére. Mindez kormányzati koordináció mellett valósulhat meg. A **partnerségi kapcsolatok erősítése, az együttműködések (T25 cél)** erősíthetik a térségi szerepkört.

1. táblázat: Gyöngyös város stratégiai célrendszere



2. táblázat: A célrendszer városrészi leképeződése

	A1: Innovatív, vonzó és versenyképes helyi gazdaság fejlesztése	A2: Élhető, fenntartható városi környezet kialakítása	A3: Társadalmi kohézió erősítése
Összvárosi szintű célok	• T2: Termelő, szolgáltató vállalkozások innovatív tevékenységének bővítése • T4: Városmarketing- és imázs erősítése • T5: Szakképzés, felsőoktatás folyamatos megújítása, összhangban a gazdasági igényekkel • T6: Körforgásos gazdaság • T7: Korszerű technológiák és ezen belül IT alapú megoldások alkalmazása	• T9: Közlekedés feltételeinek javítása • T10: Energiahatékonyság javítása, a biomassza, a geotermális és egyéb megújuló energiaforrások használata • T13: Környezet- és természetvédelmi beavatkozások hatékonyságának javítása, csapadékvíz-gazdálkodás	• T15: Lakosság egészségi állapotának javítása, rekreációs tevékenységek ösztönzése • T18: Közrend és közbiztonság javítása • T21: Digitális leszakadás csökkentése, a digitális kompetenciák erősítése
Városközpont	• T3: Turisztikai szolgáltatások fenntartható fejlesztése, kínálat bővítése	• T8: Közösségi terek, közterületek, zöldfelületek megújítása, sport és rekreációs területek bővítése • T9: Közlekedési feltételek javítása • T10: Energiahatékonyság javítása, a biomassza, a geotermális és egyéb megújuló energiaforrások használata • T12: Épített környezet megújítása, műemléki épületek rehabilitációja • T13: Környezet- és természetvédelmi beavatkozások hatékonyságának javítása, csapadékvíz-gazdálkodás	• T16: Szociális szolgáltatások bővítése, a szociális biztonság növelése • T17: Közoktatás, köznevelés fejlesztése • T19: Kulturális kínálat bővítése, közösségi együttműködések ösztönzése
Északi városrész	• T3: Turisztikai szolgáltatások fenntartható fejlesztése, kínálat bővítése	• T8: Közösségi terek, közterületek, zöldfelületek megújítása, sport és rekreációs területek bővítése • T9: Közlekedés feltételeinek javítása • T13: Környezet- és természetvédelmi beavatkozások hatékonyságának javítása, csapadékvíz-gazdálkodás	• T16: Szociális szolgáltatások bővítése, a szociális biztonság növelése
Északnyugati városrész	• T4: Városmarketing- és imázs erősítése • T6: Körforgásos gazdaság • T7: Korszerű technológiák és ezen belül IT alapú megoldások alkalmazása	• T8: Közösségi terek, közterületek, zöldfelületek megújítása, sport és rekreációs területek bővítése • T9: Közlekedési feltételek javítása	• T15: Lakosság egészségi állapotának javítása, rekreációs tevékenységek ösztönzése • T16: Szociális szolgáltatások bővítése, a szociális biztonság növelése • T17: Közoktatás, köznevelés fejlesztése

	A1: Innovatív, vonzó és versenyképes helyi gazdaság fejlesztése	A2: Élhető, fenntartható városi környezet kialakítása	A3: Társadalmi kohézió erősítése
		• T11: Barnamezős és alulhasznosított területek megújítása, hasznosítása • T12: Épített környezet megújítása, műemléki épületek rehabilitációja • T13: Környezet- és természetvédelmi beavatkozások hatékonyságának javítása, csapadék-víz-gazdálkodás • T14: Települési közműhálózat korszerűsítése	• T20: Szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területek komplex rehabilitációja
Nyugati városrész		• T10: Energiahatékonyság javítása, a biomassza, a geotermális és egyéb megújuló energiaforrások használata • T9: Közlekedés feltételeinek javítása • T13: Környezet- és természetvédelmi beavatkozások hatékonyságának javítása, csapadék-víz-gazdálkodás	• T16: Szociális szolgáltatások bővítése, a szociális biztonság növelése • T20: Szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területek komplex rehabilitációja
Keleti városrész	• T1: Munkahelyteremtés, helyi foglalkoztatás-ösztönzés feltételrendszerének javítása • T5: Szakképzés, felsőoktatás folyamatos megújítása, összhangban a gazdasági igényekkel	• T8: Közösségi terek, közterületek, zöldfelületek megújítása, sport és rekreációs területek bővítése • T9: Közlekedési feltételek javítása • T11: Barnamezős és alulhasznosított területek megújítása, hasznosítása • T12: Épített környezet megújítása, műemléki épületek rehabilitációja • T13: Környezet- és természetvédelmi beavatkozások hatékonyságának javítása, csapadék-víz-gazdálkodás	• T15: Lakosság egészségügyi állapotának javítása, rekreációs tevékenységek ösztönzése • T17: Közoktatás, köznevelés fejlesztése • T19: Kulturális kínálat bővítése, közösségi együttműködések ösztönzése
Déli városrész	• T1: Munkahelyteremtés, helyi foglalkoztatás-ösztönzés feltételrendszerének javítása • T2: Termelő, szolgáltató vállalkozások innovatív tevékenységének bővítése • T4: Városmarketing- és imázs erősítése	• T8: Közösségi terek, közterületek, zöldfelületek megújítása, sport és rekreációs területek bővítése • T9: Közlekedési feltételek javítása • T11: Barnamezős és alulhasznosított területek megújítása, hasznosítása	• T20: Szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett területek komplex rehabilitációja

A1: Innovatív, vonzó és versenyképes helyi gazdaság fejlesztése		A2: Élhető, fenntartható városi környezet kialakítása	A3: Társadalmi kohézió erősítése
		• T13: Környezet- és természetvédelmi beavatkozások hatékonyságának javítása, csapadékvíz-gazdálkodás • T14: Települési közműhálózat korszerűsítése	
Mátrafüred és Berekható, Sástó, Mátraháza, Kékestető	• T3: Turisztikai szolgáltatások fenntartható fejlesztése, kínálat bővítése • T4: Városmarketing- és imázs erősítése • T6: Körforgásos gazdaság • T7: Korszerű technológiák és ezen belül IT alapú megoldások alkalmazása	• T9: Közlekedési feltételek javítása • T11: Barnamezős és alulhasznosított területek megújítása, hasznosítása • T12: Épített környezet megújítása, műemléki épületek rehabilitációja • T13: Környezet- és természetvédelmi beavatkozások hatékonyságának javítása, fenntartható csapadékvíz-gazdálkodás • T14: Települési közműhálózat korszerűsítése	• T15: Lakosság egészségügyi állapotának javítása, rekreációs tevékenységek ösztönzése • T19: Kulturális kínálat bővítése, közösségi együttműködések ösztönzése

2. A beruházások, akciók összesítő bemutatása

A fenntartható városfejlesztés eszközébe tartozó városok fejlesztéseinek indokoltságát a stratégiai alátámasztottság adja. A fejezet célja bemutatni, hogy az egyes TOP Pluszból finanszírozásra kerülő projektek indokoltsága stratégiaileg megalapozott. Az FVS Cselekvési terve meghatározta a célok megvalósulását támogató **prioritásokat, intézkedéseket és beavatkozási területeket.**

3. táblázat: Az intézkedések és beavatkozási területek rendszerezése

Intézkedés Beavatkozási terület	Népességvonzó Gyöngyös	Klímaálló Gyöngyös	Diverzifikált Gyöngyös	Digitális Gyöngyös
Fenntartható településfejlesztés	Funkcióbővítő városrehabilitáció Épített örökség megőrzése Biztonságos Városok Program	Fenntartható városfejlesztés	Településmarketing és pozicionálás	
Társadalmi leszakadás csökkentése	Esélyegyenlőségi programok megvalósítása Bérlakásállomány bővítése	Lakóterületek klímaálló fejlesztése	Humán tőke fejlesztése Kreatív társadalom	A jövő generációinak digitális felkészítése A digitális kirekesztés elkerülése, a digitális megoldásokhoz történő hozzáférés biztosítása
Közszolgáltatások fejlesztése	Humán infrastruktúra minőségi és mennyiségi fejlesztése Közbiztonság növelésére irányuló programok, akciók megvalósítása Prevenció és szemléletformálás		Szociális gazdaság kiépülésének ösztönzése	A digitális ügyintézési lehetőségek biztosítása a lehető legszélesebb körben Szolgáltatási színvonal javítása Közbiztonság javítása
Közösségi, kulturális, sport és szabadidős terek, szolgáltatások fejlesztése	Sportoláshoz, rekreációhoz szükséges infrastruktúra fejlesztése Közösségfejlesztés			
Gazdaságfejlesztés, üzleti infrastruktúra fejlesztése			A helyi gazdaság üzleti infrastrukturális hátterének támogatása Foglalkoztatási és gazdasági együttműködések kialakítása	Gazdasági lehetőségek bővítése A vállalatok digitális érettségének növelése
Komplex és fenntartható turisztikai fejlesztések			Aktív és fenntartható turisztikai fejlesztések Kulturális és örökségi helyszínek turisztikai fejlesztése Attrakciófejlesztés Szálláshelyfejlesztés	„okos” megoldások alkalmazása
Barnamezős, alulhasznosított területek fejlesztése	Használaton kívüli épületek hasznosítása		Ipari-szolgáltató területek minőségi fejlesztése	

Intézkedés Beavatkozási terület	Népességvonzó Gyöngyös	Klímaálló Gyöngyös	Diverzifikált Gyöngyös	Digitális Gyöngyös
Közlekedésfejlesztés	Belterületi utak, parkolók fejlesztése	Klímasemleges közlekedési módok fejlesztése	Térségi közlekedés fejlesztése	Közlekedésbiztonság javítása Intelligens közlekedésszervezés
Együttműködések, hálózatosodás		Energiaközösségek létrehozása	Térségi együttműködések erősítése Helyi szervezetekkel való együttműködések erősítése Innovációs ökoszisztéma, a hálózatok és az okos klaszterek megerősítése	
Zöld és kék infrastruktúra fejlesztése		Zöldfelületek minőségi fejlesztése Kék infrastruktúra-hálózatok védelme Biológiai sokféleség megőrzése		
Energiahatékonyság, a biomassza, a geotermális és egyéb megújuló energia-felhasználás	Szemléletformálás	Energiahatékonyság növelése, a biomassza, a geotermális és egyéb megújuló energiatermelés növelése		Épületállomány „okosítása”
Körforgásos gazdálkodás és környezetvédelem		Körforgásos gazdaságra való áttérés Víziközművek fejlesztése		
IKT és okos település fejlesztések	Internetszolgáltatás, applikációk fejlesztése			Adat-vezérelt, az igényekhez lehető leginkább igazodó, környezetkímélő közmoszolgáltatás biztosítása Az önkormányzatnál keletkező adatok hasznosítása az önkormányzati működésben Okos hálózat és okos mérési rendszer létrehozása

A 4. táblázat összeveti az FVS-ben meghatározott beavatkozási területeket a TOP Plusz vonatkozó prioritásainak témáival (gazdaságfejlesztés, turizmus, csapadékvíz gazdálkodás, barnamezős fejlesztések stb.). A táblázatban minden tervezett beavatkozási terület egy önálló sort jelent. A színezett cellák a jelenlegi ismeretek birtokában mutatják, hogy a város az adott témában hány darab és milyen jellegű projektet tervez megvalósítani. Azon projektek, melyek több tématerületre is kiterjednek (tipikusan a komplex akcióterületi projektek), ott minden téma jelölésre került.

A táblázat azt is bemutatja, hogy milyen jellegű projektet kíván a város megvalósítani (egyedi (pontoszerű), hálózatos / vonalas, akcióterületi komplex). Az egyedi **pontoszerű projektek** szűkebb környezetükben jelentkező helyi szintű hiányzó funkciót pótolnak, vagy meglévő funkciót fejlesztenek. A **hálózatos projektek** egymással összehangolt, összekapcsolódó beruházási jellegű és/vagy szoft beavatkozások. **Akcióterületi komplex projektek** térben és időben koncentrált, komplex fejlesztési intézkedések, volumenük, így várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen.

3. Konkrét beruházások

Jelen fejezet az adott prioritásra allokált kerethez illeszkedő elképzeléseket tartalmazza, de néhány prioritásnál a kereten felüli beruházásokat is megjelöl tartalékként. Természetesen lehetnek olyan fejlesztések, amelyekről a város még most is tudja, hogy milyen feltételekkel lehet megvalósítani (helyszín, összköltség, indikátorteljesítés stb.), így ez a lista bővíülhet.

A projektekhez kapcsolódó indikátorok a TOP Plusz vonatkozó programindikátorok, melyekre a város vállalást tesz (becslésként).

5. táblázat: Projekttábla - 1. prioritási tengely

Projekt címe		Stratégiai célhoz való illeszkedés (melyik városi stratégiai célhoz illeszkedik)	Helyszín	Forrásigény (Ft)	Megvalósító	Együtt- működés	Indikátor	Célérték (becsült)
Prioritás 1.	P1.V1. Zöld és kék infrastruktúrafejlesztés Gyöngyösön - Városi hőszigetek felszámolása, zöldfolyosók kiépítése, közterületek zöldítése, kék infrastruktúra kiépítése, kerékpárosbarát fejlesztések, bűnmegelőzési eszközök használata - A településen található Natura 2000 területek állat és növényvilágának bemutatása, a város frekvenciált pontjain kihe-lyezve, QR kódolvasóval letölthető elektronikus kiadványként.	A2: Élhető, fenntartható és innovatív városi környezet kialakítása / T8: Közösségi terek, közterületek, zöldfelületek megújítás / T9: Közlekedés feltételeinek javítása / T13: Környezet- és természetvédelmi beavatkozások hatékonyságának javítása, csapadékvíz-gazdálkodás	Gyöngyös	739 850 520	Önkormányzat	-	Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás céljából épített vagy felújított zöld infrastruktúra (ha) Támogatott kerékpárinfrastruktúra (km)	2 4
	P1.V2. Fenntartható városfejlesztési stratégiák támogatása	A2: Élhető, fenntartható és innovatív városi környezet kialakítása	Gyöngyös	31 149 480	Önkormányzat	-	Támogatott integrált területfejlesztési stratégiák (db) Az integrált területfejlesztési stratégiák keretébe tartozó projektek által érintett lakosság (fő)	1 28 000
kereten túli, tartalék projek- tek	T1.V1. Csathó kert miniprojekt	A2: Élhető, fenntartható és innovatív városi környezet kialakítása / T8: Közösségi terek, közterületek, zöldfelületek megújítás	Gyöngyös	740 019 812	Önkormányzat	-	Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás céljából épített vagy felújított zöld infrastruktúra (ha)	2
	T1.V2. Kerékpárút-hálózat fejlesztése	A2: Élhető, fenntartható és innovatív városi környezet kialakítása / T9: Közlekedés feltételeinek javítása	Gyöngyös	400 000 000	Önkormányzat	-	Támogatott kerékpárinfrastruktúra (km)	4
	T1.V3. Nagy Patak nyomvonalának rehabilitációja teljes hosszban, zöldítés, a víz felduzzasztásával pihenőréz kialakítása.	A2: Élhető, fenntartható és innovatív városi környezet kialakítása / T8: Közösségi terek, közterületek, zöldfelületek megújítás	Gyöngyös	3 000 000 000	Önkormányzat	-	Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás céljából épített vagy felújított zöld infrastruktúra (ha)	2

Projekt címe		Stratégiai célhoz való illeszkedés (melyik városi stratégiai célhoz illeszkedik)	Helyszín	Forrásigény (Ft)	Megvalósító	Együttműködés	Indikátor	Célérték (becsült)
		/ T13: Környezet- és természetvédelmi beavatkozások hatékonyságának javítása, csapadékvíz-gazdálkodás a						
	Prioritás forráskerete <i>(nem módosítható)</i>			771 000 000				
	Elsődleges projektek teljes forrásigénye			771 000 000				
	Tartalék projektek összes forrásigénye			4 140 019 812				

6. táblázat: Projekttábla - 2. prioritási tengely

	Projekt címe	Stratégiai célhoz való illeszkedés (melyik városi stratégiai célhoz illeszkedik)	Helyszín	Forrásigény (Ft)	Megvalósító	Együttműködés	Indikátor	Célérték (becsült)
Prioritás 2.	P2.V1. Dr. Fejes András Sportcsarnok és sportkomplexum zöld fűtőmű kialakítása (Megújuló energiaforrásra alapozott zöld (biomassza) fűtőmű kialakítása befogadó tárolóval a volt laktanya területén kialakított sportbázison, bevonva a sportlétesítményeket és a meglévő szekunder oldali hálózat szükség-szerű megújítása)	A2: Élhető, fenntartható városi környezet kialakítása / T10: Energiahatékonyság javítása, a biomassza, a geotermális és egyéb megújuló energiaforrások használata	Gyöngyös	100 000 000	Önkormányzat	-	Jobb energiahatékonyságú középületek (m2)	3380
	P2.V2. Strand mini zöld fűtőmű kialakítása (Megújuló energiaforrásra alapozott zöld (biomassza) fűtőmű kialakítása befogadó tárolóval a strandon, meglévő szekunder oldali hálózat szükség-szerű megújítása)	A2: Élhető, fenntartható városi környezet kialakítása / T10: Energiahatékonyság javítása, a biomassza, a geotermális és egyéb megújuló energiaforrások használata	Gyöngyös	120 000 000	Önkormányzat	-	Jobb energiahatékonyságú középületek (m2)	4420
	P2.V3. Angyalcsárda épületének energetikai megújítása (A műemlék Angyalcsárda mozaikszerű (több forrásból lévő) felújítása, energetikai megújítása. A meglévő gázkonvektoros és fosszilis fűtés megújítása gázkazán és hőszivattyú segítségével, szekunder hálózat kiépítése, egyéb gépészet).	A2: Élhető, fenntartható városi környezet kialakítása / T10: Energiahatékonyság javítása, a biomassza, a geotermális és egyéb megújuló energiaforrások használata	Gyöngyös	80 000 000	Önkormányzat	-	Jobb energiahatékonyságú középületek (m2)	410
	P2.V4. Polgármesteri Hivatal hőszivattyú beépítése (A Polgármesteri Hivatal épületének hőszivattyúval történő ellátását, ami a gázfűtés részből, vagy teljes kiváltását szolgálná az ehhez szükséges gépészeti felújításokkal együtt.)	A2: Élhető, fenntartható városi környezet kialakítása / T10: Energiahatékonyság javítása, a biomassza, a geotermális és egyéb megújuló energiaforrások használata	Gyöngyös	20 000 000	Önkormányzat	-	Jobb energiahatékonyságú középületek (m2)	2918

	P2.V5. Fő tér 10 szigetelése (Vachott Sándor könyvtár fűtésének hőszivattyúval történő kiváltása, földem szigetelés, TDM iroda vizesedését okozó könyvtári terasz vízszigetelése.)	A2: Élhető, fenntartható városi környezet kialakítása / T10: Energiahatékonyság javítása, a biomassza, a geotermális és egyéb megújuló energiaforrások használata	Gyöngyös	22 000 000	Önkormányzat	-	Jobb energiahatékonyságú középületek (m2)	400
kereten túli, tartalék projektek	P2.V6. Egyéb fejlesztések (• Menház utcai szociális komplexum (CSÁÓ- GYÁÓ, hajléktalanszálló, Mesevár óvoda) épületegyüttesének fűtése biomassza központi távhővel, beleértve a Fuváros utca 3 és 5 számot is, mini hőcentrum kiépítése, távhő vezeték kiépítése • vagy az Erzsébet királyné út 16. (Hrsz: 1241) (Vincellér étterem mellett fekvő) önkormányzati bérlakás energetikai felújítása, • vagy Mátra Honvéd Kaszinó (Gyöngyös, Fő tér 9.) energetikai megújítása, • vagy Okmányiroda (Gyöngyös, Dr. Göncz Árpád út utca 2., hrsz: 4521) energetikai megújítása, • vagy Városi Televízió épületében (Gyöngyös, Göncz Árpád út 4., hrsz.: 4522) nyílászáró csere, szigetelés, hőszivattyú • vagy Bene Egylet épületének (Mátrafüred Pálosvörösmarti út 2., hrsz.: 6318) energetikai megújítása • vagy a Jókai út 24. (hrsz: 2382) önkormányzati tulajdonú pincehelységének víz szigetelése • vagy a mátrafüredi részönkormányzat épületében fűtési szekunder hálózat teljeskörű felújítása	A2: Élhető, fenntartható városi környezet kialakítása / T10: Energiahatékonyság javítása, a biomassza, a geotermális és egyéb megújuló energiaforrások használata	Gyöngyös	120 000 000	Önkormányzat	-	Jobb energiahatékonyságú középületek (m2)	

	• vagy fejlesztések mellé okos távfelügyeleti rendszer kialakítása)							
kereten túli, tartalék projek- tek	T2.V1. Dobó úti tagóvoda komplexumának mini zöld fűtőművének (fűtés és melegvíz ellátás) kialakítása	A2: Élhető, fenntartható városi környezet kialakítása / T10: Energiahatékonyság javítása, a biomassza, a geotermális és egyéb megújuló energiaforrások használata	Gyöngyös	45 000 000	Önkormányzat	-	Jobb energiahatékonyságú középületek (m2)	1949
	T2.V2. Mesevár tagóvoda és CSÁÓ, GYÁÓ, Hajléktalan szálló komplexum mini zöld fűtőművének kialakítása	A2: Élhető, fenntartható városi környezet kialakítása / T10: Energiahatékonyság javítása, a biomassza, a geotermális és egyéb megújuló energiaforrások használata	Gyöngyös	45 000 000	Önkormányzat	-	Jobb energiahatékonyságú középületek (m2)	211
	T2.V3. Katona úti tagóvoda mini zöld fűtőművének kialakítása	A2: Élhető, fenntartható városi környezet kialakítása / T10: Energiahatékonyság javítása, a biomassza, a geotermális és egyéb megújuló energiaforrások használata	Gyöngyös	25 000 000	Önkormányzat	-	Jobb energiahatékonyságú középületek (m2)	933
	Prioritás forráskerete (nem módosítható)			342 000 000				
	Elsődleges projektek teljes forrásigénye			342 000 000				
	Tartalék projektek összes forrásigénye			235 000 000				

7. táblázat: Projekttábla - 3. prioritási tengely, ESZA+

Projekt címe		Stratégiai célhoz való illeszkedés (melyik városi stratégiai célhoz illeszkedik)	Helyszín	Forrásigény (Ft)	Megvalósító	Együttműködés	Indikátor	Célérték (becsült)
Prioritás 3. ESZA+	P3.SZ1. Fenntartható, komplex humán fejlesztéseket szolgáló ESZA programok megvalósítása: - Támogató és segítőközpont kialakítása a Fuvaros utca 3-ban a már meglévő szociális alap – és szakellátást végző Kistérségi Humánszolgáltató Központra alapozva. (Támogató és segítőközpont kialakítása a Fuvaros utca 3, mint közösségi tér bevonásával, a már meglévő szociális alap – és szakellátást végző Kistérségi Humánszolgáltató Központra alapozva. A segítőközpont fő feladatai: • az együttműködő családok energetikai szemléletformálása • Szemléletformálás a családi hulladékgazdálkodásban • Drogprevenció, bűnmegelőzés, egészséges életmód, szűrések) - Kulturális közösségfejlesztési folyamat két célterületen (közösségek történeti feltárása, kulturális együttműködést dinamizáló események, programok, részvételi fórumok) (• Városi bűnmegelőzési stratégia felülvizsgálata átalakítása • Kulturális közösségfejlesztés, kulturális koncepció felülvizsgálata és társadalmasítása, közösségi információs pont kialakítása • Kerékpáros közlekedést népszerűsítése és szemléletformálás, társadalmasítás, egészséges életmód, környezetvédelem) - Közösségi információs pontok (Püspöki út 23. - Ifjúsági közösségi információs pont) létrehozása (• Ifjúsági közösségfejlesztő és képzési programok • Fiatalok munkakeresését segítő közösségi információs pont kialakítása a Püspöki utca 23-ban • Fiatalok tanácsának létrehozása, bekapcsolása a városi döntéshozatali folyamatokba	A3: Társadalmi kohézió erősítése / T21: Digitális lezszakadás csökkentése, a digitális kompetenciák erősítése	Gyöngyös	271 000 000	Önkormányzat	Gyöngyösi Médiaközpont Nonprofit Kft.	Hátrányos helyzetűeket célzó programok száma (db) A programokkal elért hátrányos helyzetű személyek száma (fő)	10 800

	• Nemzetközi és nemzeti táborok, nyári ifjúsági fesztiválok szervezése) - Városi digitális átállás részvételi tervezési folyamatának támogatása: digitális edukációs terv készítése, városrészi projektjavaslatok, akciótervek közösségi kidolgozása, workshopok Digitális kompetenciafejlesztő programok, tréningek szervezése és a programra való eljutás segítése a mélyszegénységben élők, romák fogyatékkal élők és időskorúak számára, kapcsolódó eszközbeszerzéssel (digitális írástudás fejlesztése, infokommunikációs eszközös alapszintű használatának elsajátítása) (• Digitális kompetencia fejlesztés - digitális alapkészségeket fejlesztő tanfolyamok szervezése a nyugdíjas korosztály valamint a mélyszegénységben élők részére • Városi mobilapplikáció készítése, továbbfejlesztése, a digitális esélyegyenlőség mindenki számára elérhető online ügyintézés érdekében) - Ifjúsági közösségfejlesztő és képzési programok: helyi fiatalok hasznos szabadidő eltöltését, információhoz jutását, társadalmi részvételét támogató tevékenységek (• Ifjúsági közösségfejlesztő és képzési programok • Fiatalok munkakeresését segítő közösségi információs pont kialakítása a Püspöki utca 23-ban • Fiatalok tanácsának létrehozása, bekapcsolása a városi döntéshozatali folyamatokba • Nemzetközi és nemzeti táborok, nyári ifjúsági fesztiválok szervezése) Egészségfejlesztés és egészségügyi prevenciós programok szervezése, a programokra való eljutás segítése: (• Egészségfejlesztési-egészségnevelési programok megvalósítása, felnőttek testi- és lelki egészség megővására képzése (Aktív Ház, Strand) • Mentális egészségfejlesztés, szenvedélybetegek leszokását segítő mentálhigiénés csoportfoglalkozások, a Haller Házban)							
kereten túli, tartalék projektek	- Alzheimer kávézó kialakítása.							

	Prioritás forráskerete (<i>nem módosítható</i>)	271 000 000				
	Elsődleges projektek teljes forrásigénye	271 000 000				
	Tartalék projektek összes forrásigénye	0				

8. táblázat: Projekttábla - 3. prioritási tengely, ERFA

Projekt címe		Stratégiai célhoz való illeszkedés (melyik városi stratégiai célhoz illeszkedik)	Helyszín	Forrásigény (Ft)	Megvalósító	Együttműködés	Indikátor	Célérték (becsült)
Prioritás 3. ERFA+	P3.V1. Angyalcsárda épületének megújítása, hasznosítása (A műemlék Angyalcsárda épületében (3200 Gyöngyös Pesti út 2.) szociális alapellátás- valamint térségi gyermekjóléti központ kialakítása.)	A3: Társadalmi kohézió erősítése / T16: Szociális szolgáltatások bővítése, a szociális biztonság növelése	Gyöngyös	216 000 000 Ft.	Önkormányzat	-	A fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások és gyermekjóléti alapellátások száma (db)	1
kereten túli, tartalék projektek	P3.V1. Dobó úti tagóvoda megújítása (nyílászáró csere, épületenergetikai fejlesztés stb.)	A3: Társadalmi kohézió erősítése / T17: Köznevelés fejlesztése	Gyöngyös	85 648 269 Ft.	Önkormányzat	-	Fejlesztett, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma (db)	125
	P3.V2. Mesevár tagóvoda komplex megújítása (konyha, belső terek, udvar, épületenergetikai fejlesztés, eszközbeszerzés)	A3: Társadalmi kohézió erősítése / T17: Köznevelés fejlesztése	Gyöngyös	80 000 000	Önkormányzat	-	Fejlesztett, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma (db)	50
	P3.V3. Katona úti tagóvoda megújítása (nyílászáró csere, épületenergetikai fejlesztés stb.)	A3: Társadalmi kohézió erősítése / T17: Köznevelés fejlesztése	Gyöngyös	50 000 000	Önkormányzat	-	Fejlesztett, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma (db)	100
	Prioritás forráskerete (nem módosítható)			216 000 000				
	Elsődleges projektek teljes forrásigénye			216 000 000				
	Tartalék projektek összes forrásigénye			215 648 269				

9. táblázat: Projekttábla - 6. prioritási tengely

	Projekt címe	Stratégiai célhoz való illeszkedés (melyik városi stratégiai célhoz illeszkedik)	Helyszín	Forrásigény (Ft)	Megvalósító	Együttműködés	Indikátor	Célérték (becsült)
Prioritás 6								
kereten túli, tartalék projektek								
	Prioritás forráskerete <i>(nem módosítható)</i>			0				
	Elsődleges projektek teljes forrásigénye			0				
	Tartalék projektek összes forrásigénye			0				

4. Ütemezés

A negyedéves bontású GANTT diagram a tervezett projektek benyújtásának időpontját ábrázolja.

10. táblázat: Ütemezés

	Projektmegvalósítás		2022				2023				2024				2025				2026			
	kezdete	vége	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
P1.V1. Zöld és kék infrastruktúrafejlesztés Gyöngyösön	2023.11	2026.12.																				
P1.V2. Fenntartható városfejlesztési stratégiák támogatása	2022.11	2024.12																				
P2.V1. Strand mini zöld fűtőmű kialakítása	2024.01	2026.09.																				
P2.V2. Dr. Fejes András Sportcsarnok és sportkomplexum zöld fűtőmű kialakítása	2024.01	2026.09.																				
P3.SZ1. Fenntartható, komplex humán fejlesztéseket szolgáló ESZA programok megvalósítása	2024.01	2026.12.																				
P3.V1. Dobó úti tagóvoda megújítása	2024.01	2025.12.																				
P3.V2. Mesevár tagóvoda komplex megújítása	2024.01	2025.12.																				
P3.V3. Katona úti tagóvoda megújítása	2024.01	2025.12.																				

Az FVS elkészítése során áttekintésre került a város humánerőforrás-kapacitása, amely a projektek megvalósításába bevonható. A **projektmenedzsment** ellátása a korábbi években a Gyöngyösi Várostárság Fejlesztő Nonprofit Kft. feladatellátásával, valamint esetenként a hivatali dolgozók vagy más külsős szakemberek bevonásával történt. Projektmenedzsmentet segítő szervezet (külső) csak az összetettebb projekteknél került bevonásra. A tapasztalatok szerint a pontos és precíz munkavégzés érdekében a projektmenedzsment folyamatos jelenléte szükséges, amelyet célszerű a hivatal egy ezzel kapcsolatban kijelölt és a Gyöngyösi Várostárság Fejlesztő NKft. keretei között megoldani. A stratégia megvalósításának feladata megfelelő időmenedzsment, ill. munkaköri átszervezés alkalmazásával a jelenlegi szervezeti struktúrában is ellátható. Egyes esetekben ugyanakkor szükséges lehet további projektmenedzser alkalmazása, amely – a projekt tartalmától függően – lehetséges eseti megbízási szerződéssel, külső szakértő alkalmazásával vagy egy szakértői cég igénybevételével is. A különböző projektek esetében érdemes egyedi megoldásokat alkalmazni annak érdekében, hogy az párhuzamosan futó projektek ne okozhassanak hiányt a humánerőforrás-kapacitásban.

5. Indikátor vállalások

Az alábbi táblázat összesíti valamennyi, a TOP Plusz szempontjából releváns számszerűsített mutató vonatkozásában a város egyes projektjei által elérni szándékozott eredményeket.

11. táblázat: Összesített indikátórvállalások

A mutató kódja	A mutató neve	Mértékegysége	Összesített értéke	Megjegyzés
RCO74	Az integrált területfejlesztési stratégiák keretébe tartozó projektek által érintett lakosság	fő	28 000	
RCO75	Támogatott integrált területfejlesztési stratégiák	db	1	
RCO26	Az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás céljából épített vagy felújított zöld infrastruktúra	ha	2	
RCO46	Átépített vagy korszerszerűsített közutak hossza – nem TEN-T	km	-	
RCO58	Támogatott célzott kerékpáros infrastruktúra	km	4	
RCR64	A célzott kerékpáros infrastruktúra éves felhasználói	fő/év	-	
TPO08	A rehabilitált talaj összkiterjedése	ha	-	
TPO10	Kialakított új, forgalomcsillapított övezetek száma	db	-	
TPO11	Fejlesztéssel érintett közösségi területek nagysága	m ²	-	
TPO35	Bel- és csapadék-vízvédelmi létesítmények hossza	m	-	
RCR35	Árvízvédelmi intézkedésekkel érintett lakosság	fő	-	
RCO65	Az új vagy korszerűsített szociális lakások kapacitása	fő	-	
TPR09	A projekt keretében integrált területre költözők száma	fő	-	
RCO19	Jobb energiahatékonyságú középületek	m ²	7800	
RCR26	Éves primerenergia-fogyasztás	MWh/év	-	
RCR29	Becsült üvegházhatásúgáz-kibocsátás	CO ₂ t/év	-	
RCO22	Megújuló energiát előállító addicionális termelőkapacitás (ebből: villamos energia, hőenergia)	MW	-	
RCR31	Összes előállított megújuló energia (ebből: villamos energia, hőenergia)	MWh/év	-	
TPO09	Fejlesztéssel érintett fürdők száma	db	-	
TPO13	Hátrányos helyzetűeket célzó programok száma	db	10	
TPO14	Egyéb, nem közösségi célú programok száma	db	-	
TPO25	Fejlesztéssel érintett akcióterület száma	db	-	
TPR05	A programokkal elért hátrányos helyzetű személyek száma	fő	800	

A mutató kódja	A mutató neve	Mértékegysége	Összesített értéke	Megjegyzés
TPR10	Azon települések száma, ahol javult a foglalkoztatáshoz, oktatáshoz, egészségüghöz, szociális és/vagy lakhatási szolgáltatásokhoz való hozzáférés	db	-	
TPR15	Program eredményként integrált területre költözők száma	fő	-	
TPO26	Fejlesztett, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db	-	
TPO27	Újonnan létrehozott, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db	-	
TPO28	Fejlesztett, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db	275	
TPO29	Újonnan létrehozott, 3-6 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma	db	-	
RCR70	Az új vagy korszerűsített gyermekgondozási létesítmények éves felhasználói	fő	-	
TPR11	Újonnan létrehozott bölcsődei ellátással rendelkező települések száma (ahol 2020.12.31-én nem működött bölcsődei szolgáltatás)	db	-	
TPR12	Fejlesztett óvodai ellátással rendelkező települések száma	db	-	
RCO67	Az új vagy korszerűsített oktatási létesítmények osztálytermi kapacitása	db	-	
TPO30	Korszerűsített köznevelési intézmények száma	db	-	
TPO31	Korszerűsített kollégiumok száma	db	-	
RCR71	Az új vagy korszerűsített oktatási létesítmények éves felhasználói	fő	-	
TPO01	Fejlesztéssel érintett egészségügyi alapellátást nyújtó szolgálatok (benne: háziorvos, házi gyermekorvos, fogorvosi, védőnői szolgálat és kapcsolódó ügyeleti ellátás, iskola-egészségügyi ellátás) száma	db	-	
RCR73	Az új vagy korszerűsített egészségügyi ellátó létesítmények éves felhasználói	fő	-	
TPO02	A fejlesztés révén létrejövő, megújuló szociális alapszolgáltatások és gyermekjóléti alapellátások száma	db	3	
TPR13	Fejlesztett egészségügyi szolgáltatásokkal rendelkező települések száma	db	-	
TPR14	Újonnan létrehozott vagy férőhelybővítéssel érintett szociális alapszolgáltatásokkal és gyermekjóléti alapellátásokkal rendelkező települések száma	db	-	
RCO04	Nem pénzügyi támogatásban részesített vállalkozások	db	-	
RCO07	Támogatásban részesülő önkormányzati tulajdonú vállalkozások száma	db	-	
TPO32	Közétkeztetési fejlesztések száma	db	-	
RCO77	Támogatott kulturális és turisztikai helyszínek száma	db	-	
TPO09	Fejlesztéssel érintett fürdők száma	db	-	

6. Mellékletek

6.1. Megyei önkormányzat bevonása

A 2021-2027-es programozási időszakban a megyei Integrált Területi Programok (ITP) része az új ERFA rendelet 11. cikk fenntartható városfejlesztés intézkedése, így az eszköz a megye eredményeit nagyban befolyásoló beavatkozás-sorozat. Gyöngyösnek is tekintettel kell lenni a stratégia megvalósítását finanszírozó TOP Plusz program megye felé megfogalmazott elvárásaira.

A TOP Plusz forrásra tervezett beavatkozási területeknek és céloknak, valamint azok költségtervének illeszkednie kell a megyei önkormányzat területfejlesztési koncepciójához, programjához, valamint a megyei Integrált Területi Programhoz.

Gyöngyös Város Önkormányzata az FVS-t és TVP-t a partnerségi tervezés szellemiségében megküldte a megyei önkormányzat részére véleményezés céljából. A Heves Megyei Közgyűlés 29/2022 (VI.07.) határozattal elfogadta az FVS és TVP tartalmát. A Megyei Közgyűlés javaslatára a 11. táblázatban megjelenítésre kerül Gyöngyös, mint fenntartható városfejlesztésben részt vevő város számára allokált TOP Plusz források összege.

12. táblázat: Gyöngyös, mint fenntartható városfejlesztésben részt vevő város számára allokált TOP Plusz források összege

TOP Plusz 1. prioritás (ERFA) Fenntartható városfejlesztés	TOP Plusz 2. prioritás (ERFA) Fenntartható energiahatékonyság	TOP Plusz 3. prioritás (ESZA) Fenntartható humán fejlesztések	TOP Plusz 3. prioritás (ERFA) Fenntartható humán infrastruktúra	Összesen
771 millió Ft	342 millió Ft	271 millió Ft	216 millió Ft	1600 millió Ft



Ikt. szám: 222/29-8/2022.

Kivonat

A Heves Megyei Közgyűlés Vidékfejlesztési és Határon Túli Ügyek Bizottsága
2022. június 7-i ülésének jegyzőkönyvéből

29/2022. (VI.07.) határozat

A Vidékfejlesztési és Határon Túli Ügyek Bizottsága, a Heves Megyei Közgyűlésnek a közgyűlés és szervei Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 12/2014. (XII.15.) önkormányzati rendelet 2. melléklete III. fejezetének 3.1.1.3. pontja alapján biztosított hatáskörében eljárva megállapítja, hogy a Gyöngyös Város Önkormányzata Fenntartható Városfejlesztési Stratégiája, illetve a Gyöngyös Város Önkormányzata TOP Plusz Városfejlesztési Programterv (2021-2027) című dokumentumai alapvetően illeszkednek a Heves Megye Területfejlesztési Konceptiója (2021-2027), a Heves Megye Területfejlesztési Programja (2021-2027), valamint Heves megye Előzetes Integrált Területi Programja (2021-2027) című dokumentumokhoz, azok elfogadását javasolja a következő kiegészítéssel, javaslattal:

Gyöngyös Város TOP Plusz Városfejlesztési Programterve (2021-2027) című dokumentumában javasolt megjeleníteni a Heves megye Előzetes Integrált Területi Programja (2021-2027) című dokumentum 31. oldalán szereplő 9. sz. tábla Gyöngyös városát érintő részét, amelyben Gyöngyös, mint a fenntartható városfejlesztésben részt vevő város számára allokált források összege található prioritásonként.

Felelős: a területi szereplő hatáskörében eljáró Vidékfejlesztési és Határon Túli Ügyek Bizottsága álláspontját tartalmazó határozat Gyöngyös várossal történő közléséért Nagy Csaba, a Heves Megyei Közgyűlés Vidékfejlesztési és Határon Túli Ügyek Bizottságának Elnöke és dr. Juhász Attila Simon, a Heves Megyei Közgyűlés elnöke

Határidő: 2022. június 8.

A kivonat hiteles:

Eger, 2022. június 7.



a TOP_PLUSZ Operatív Programban benyújtandó pályázatokról

Tisztelt Közgyűlés! Tisztelt Bizottság!

Az európai uniós támogatások jelenlegi ciklusa a 2021-2027-es programozási időszak, amelynek keretében a Regionális Fejlesztési Operatív Programok Irányító Hatósága (IH) új felhívást tett közzé a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program Pluszhoz (a továbbiakban: TOP_Plusz) kapcsolódóan.

Ennek a programozási időszaknak az egyik specifikációja, hogy van 43 ún. kiemelt város az országban, amelyeket a területi szereplők integrált területi programjukban kijelöltek. Ezeknek a településeknek el kellett készíteniük az Irányító Hatóság által kiadott módszertani útmutató szerint a Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájukat (továbbiakban: FVS), valamint ki kellett dolgozniuk a TOP_Plusz program terhére a következő hét évben megvalósítani tervezett fejlesztéseik programját (továbbiakban: TVP). Heves Vármegye Önkormányzatának Közgyűlése által kijelölt városok: Hatvan, Gyöngyös és Eger. A benyújtott stratégia és program elfogadásával vált a város jogosulttá a stratégiában tervezett és a TOP_Pluszhoz illeszkedő fejlesztései, beruházásai és projektjei megvalósítására a stratégiában elfogadásra kerülő forráskeretének összegéig, amely Hatvan esetében 1,4 milliárd forint a 7 éves periódusra. Hatvan Város Önkormányzata a két dokumentumot és az azóta már aktualizált módosításait a képviselő-testület a 218/2022. (III. 31.), a 402/2023. (VII. 27.), a 403/2023. (VII. 27.), a 605/2023. (X.26.) és a 606/2023. (X.26.) számú határozataival elfogadta.

A területi szereplő, azaz a vármegyei közgyűlés által meghatározott összegeket lehet felhasználni a TOP_Plusz rendszer prioritási tengelyein az alábbi felhívásokhoz kapcsolódóan:

TOP_PLUSZ-1.3.1 Fenntartható városfejlesztési stratégiák támogatása	33 155 020,- Ft
Tárgya: az FVS és TVP dokumentumok elkészítésének támogatása, azok szükséges módosításai illetve SUMP elkészítése, informatikai eszközök beszerzése	A pályázat benyújtásra, a támogatási szerződés megkötésére került, megvalósítása folyamatban van.

Felhívás kódja és tárgya	Forrás meghatározott összege Hatvan részére (Ft)
TOP_PLUSZ-1.3.1 Fenntartható városfejlesztési stratégiák támogatása	33 155 020
TOP-PLUSZ-1.3.2 Fenntartható városfejlesztés	416 618 111
TOP-PLUSZ-2.1.2 Fenntartható energiahatékonyság	124 302 110
TOP_PLUSZ-3.2.1 Fenntartható humán fejlesztések	237 232 523
TOP_PLUSZ-3.4.1 Fenntartható humán infrastruktúra	188 692 236
TOP_PLUSZ-6.2.1 Fenntartható versenyképes városfejlesztés	400 000 000

Összesen	1 400 000 000

A felhívásokhoz meghatározott célok és összegek alapján a TVP-ben az alábbi fejlesztések kerültek meghatározásra felhívásonként:

TOP_PLUSZ-1.3.1 Fenntartható városfejlesztési stratégiák támogatása	33 155 020,- Ft
FVS és TVP dokumentumok elkészítésének támogatása, illetve SUMP elkészítése, informatikai eszközök beszerzése	A pályázat benyújtásra, a támogatási szerződés megkötésre került, megvalósítása folyamatban van.

TOP-PLUSZ-1.3.2 Fenntartható városfejlesztés	416 618 111,- Ft
Csellengő program megvalósítása (Hunyadi tér, Nagy Lajos király utca, Kossuth Lajos utca felújítása)	201 000 000,- Ft
Belterületi utak felújítása (Bem József utca, Damjanich utca, Kastélykert utca)	150 618 111,- Ft
Parkolóépítés (Gódor Kálmán út, Dózsa György tér)	31 000 000,- Ft
Hatvan város applikációjának fejlesztése	4 000 000,- Ft
Önkormányzati bérlakások épületének korszerűsítése	30 000 000,- Ft

TOP-PLUSZ-2.1.2 Fenntartható energiahatékonyság	124 302 110,- Ft
Idősek Nappali Intézményének (Hajós Alfréd út) épületenergetikai felújítása	80 000 000,- Ft
Markovits Kálmán Városi Uszoda épületenergetikai felújítása	44 302 110,- Ft

TOP_PLUSZ-3.2.1 Fenntartható humán fejlesztések	237 232 523,- Ft
Hátrányos helyzetűek felzárkóztató támogatása	87 232 523,- Ft
Digitális készség erősítése	60 000 000,- Ft
Generációk közötti kapcsolat erősítése	52 000 000,- Ft
Környezettudatos magatartás erősítése	38 000 000,- Ft

TOP_PLUSZ-3.4.1 Fenntartható humán infrastruktúra	188 692 236,- Ft
Hatvani Százszorszép Óvoda infrastrukturális fejlesztése	188 692 236,- Ft

TOP_PLUSZ-6.2.1 Fenntartható versenyképes városfejlesztés	400 000 000,- Ft
Hunyadi téri piac áthelyezésével egybekötött új piac építése	400 000 000,- Ft

A pályázatok benyújtására az EPTK elektronikus felületen van lehetőség a kijelölt városok számára készített, egyedi kóddal ellátott kitöltő programokon keresztül. A pályázatok benyújtásának határideje -felület és előkészítettség függvényében folyamatosan, de legkésőbb

2025. december 31.

HATÁROZAT

Hatvan Város Önkormányzata Képviselő-testületének 2023. október 26-án megtartott ülésének jegyzőkönyvéből

Határozat száma : 605/2023. (X. 26.) sz. képviselő-testületi határozat
Határozat tárgya : Hatvan város módosított Fenntartható Városfejlesztési Stratégiájának jóváhagyása
Határidő : azonnal
Felelős : Hatvan város polgármestere a Műszaki és Városfejlesztési Iroda útján

Határozat szövege:

„Hatvan Város Önkormányzata Képviselő-testülete jóváhagyja Hatvan város újból módosított Fenntartható Városfejlesztési Stratégiáját (2021-2027) (FVS_3.0).”

H a t v a n , 2023. október 26.

DR. KOVÁCS ÉVA S.K.
jegyző

HORVÁTH RICHÁRD S.K.
polgármester

A kiadmány hitelül:

.....
Püspökiné Horváth Melinda
ügykezelő



HATÁROZAT

**Hatvan Város Önkormányzata Képviselő-testületének 2023. október 26-án
megtartott ülésének jegyzőkönyvéből**

Határozat száma : 606/2023. (X. 26.) sz. képviselő-testületi határozat
Határozat tárgya : Hatvan város módosított TOP Plusz Városfejlesztési Programtervének jóváhagyása
Határidő : azonnal
Felelős : Hatvan város polgármestere a Műszaki és Városfejlesztési Iroda útján

Határozat szövege:

„Hatvan Város Önkormányzata Képviselő-testülete jóváhagyja Hatvan város újból módosított TOP Plusz Városfejlesztési Programtervét (2021-2027) (TVP_3.0).”

H a t v a n , 2023. október 26.

DR. KOVÁCS ÉVA S.K.
jegyző

HORVÁTH RICHÁRD S.K.
polgármester

A kiadmány hitelélül:

.....
Püspökiné Horváth Melinda
ügykezelő

