



Ikt. szám: 222/2-13/2025

## Heves Vármegye Önkormányzatának Közgyűlése

### Helyben

### Tájékoztató

#### a Tisza-tavi Sporthorgász Közhasznú Nonprofit Kft. 2024. évi tevékenységéről

**Tisztelt Közgyűlés!**

Heves Vármegye Önkormányzata felkérésére a **Tisza-tavi Sporthorgász Közhasznú Nonprofit Kft.** (5350 Tiszafüred, 1442/54 hrsz.) elkészítette a 2024. évi tevékenységéről szóló tájékoztatóját, melyet az előterjesztés melléklete tartalmaz.

A tájékoztatót Heves Vármegye Önkormányzata Közgyűlésének Vármegyei Területfejlesztési Bizottsága a 2025. április 15-i ülésén tudomásul vette.

Kérem a Tisztelt Közgyűlést, hogy a jelen tájékoztatóban foglaltakat tudomásul venni szíveskedjék.

Eger, 2025. április 16.

**Csuhány Bence**

Törvényességi szempontból ellenőriztem:

**Dr. Márton Erik György**  
vármegyei jegyző

Beszámoló a Heves Vármegye Önkormányzata  
2025. április 25-i ülésére  
a Tisza-tavi Sporthorgász Közhasznú Nonprofit Kft. 2024. évi munkájáról

### **A társaság pénzügyi helyzete**

A 2024. évi üzleti terv összeállítása során a bevételeknél és a kiadásoknál a biztonságos működés fenntartását tűztük ki célul, mely magában foglalja az alapfeladatok és az önként vállalt tevékenységek magas szintű ellátását. A tervezést az idei évben is nehezítették a külső körülmények, különös tekintettel az inflációra.

A 2024. évi üzleti tervünk 630 millió Ft bevételt irányoz elő. Taggyűlésünk az előző évek kimagasló inflációját figyelembe véve, a 2024-es évre a területi jegyárak 15 %-os átlagos emeléséről döntött. Kiemeljük, hogy a gyerekek továbbra is évi 100 Ft-ért (gyakorlatilag ingyenesen), a 65 év felettiek pedig 43 %-os kedvezményel tudtak horgászni.

2024. júniusában bevezettünk egy új éves jegytípust, mely 50 %-os kedvezményrel váltható ki, bizonyos feltételek megléte esetén. Ezzel az akcióval azokat az érdeklődőket szeretnénk volna megszólítani, akik már régebb óta nem horgásztak, vagy éppen frissen vizsgáztak. 246 horgász élt ezzel a lehetőséggel.

Összességében nyugodtan mondhatjuk, hogy ár-érték arányban a Tisza-tavi horgászat igen kedvező. A környező vizek jegyáraival összehasonlítva, az 1 hektárra jutó éves jegyár nálunk a legalacsonyabb. Az 1 hektárra jutó fogások tekintetében szintén előkelő helyen állunk.

Gazdálkodásunkat felügyeli a Felügyelő Bizottság, a könyvvizsgáló, a taggyűlés és sok ezer horgász, akiknek teljes átláthatóságot biztosítunk.

Bár a 2024-es horgászlátogatottsági adataink átlagosnak mondhatók, a tó körüli szolgáltatók véleménye szerint érezhetően kevesebb vendég érkezett térségünkbe a nyári hónapokban, 10-20 %-os elmaradással számolnak minimálisan. A horgászjegyek forgalmában mi is érzékeljük ezt a mérséklődést.

Társaságunk 2024. évi üzleti terve 622 millió Ft kiadást irányoz elő.

Az anyagjellegű kiadások terén komolyan érzékeljük az áremelkedések hatását. A legfontosabb tételünk a halasítás költsége, mely önmagában 100 millió Ft-ot jelent. Jelentős kiadási elem még az üzemanyagköltség, az ügynöki díjak, az egyéb igénybevett szolgáltatások.

A személyi jellegű kiadások meghatározó része a bérköltség. Társaságunk tevékenysége jelentős emberi erőforrást igényelt, 23 fő munkavállalót foglalkoztattunk 2024-ben.

Bevételeinkből önállóan gazdálkodunk, tulajdonosaink pénzügyi segítségére 2010. óta sem volt és jelenleg sincs szükség. Működésünk kezdetétől a bevételeink által meghatározott keretek között mozogtunk, ami a fejlesztéseink nagyságrendjét alapvetően meghatározta.

A Tisza-tó halgazdálkodási feladatainak ellátása és horgászturisztikai hasznosítása, a tó térségének nagyon fontos, turizmus-, vidék- és területfejlesztési eszköze is, amely a közvetlen horgászati és környezetvédelmi tevékenységeken túl a térség egész gazdaságának jelentős multiplikátora.

A Sporthorgász Kft. az elmúlt 15 évben kiválóan végezte ezt a rendkívül összetett feladatot. Munkánk eredményeként sokat javultak a horgászat feltételei és széleskörű együttműködést alakítottunk ki a Tisza-tó többfunkciós hasznosításában részt vevő vízügyi, természetvédelmi és turisztikai szervezetekkel. A kft. jelentős eredményeket ért el a horgászturizmus fejlesztésében, szolgáltató szemléletű halórzést valósított meg, sikeresen vonta be a fiatalokat a horgászatba és országos szinten is élen jár az idegenhonos inváziós halfajok szelektív halászatában. A 2010. január 1-én hatályba lépett 15 éves halgazdálkodási haszonbérleti szerződésünk 2024. december 31-én lejárt. A kft. tulajdonosai és a térség meghatározó döntéshozói széleskörű lobbitevékenységbe kezdtek 2024-ben, hogy a halgazdálkodási jog hasznosítását továbbra is a Sporthorgász Kft. végezhesse. Ezt a törekvést 83 térségi, önkormányzati, gazdasági és civil szervezet is támogatta. A jelentős társadalmi támogatottság és a döntéshozókhöz eljuttatott érvek ellenére az Agrárminisztérium illetékes főosztálya arról tájékoztatott, hogy a minisztérium, a Tisza-tó halgazdálkodására vonatkozó haszonbérleti szerződést a Magyar Országos Horgász Szövetséggel (MOHOSZ) köti meg. A társaság taggyűlése 2024. decemberében a kft. továbbműködtetéséről döntött. Az ügyvezetés legfőbb feladatául a társaság új bevételi forrásainak megteremtését jelölték meg. Az ügyvezetés a kft. tevékenységi körét 2025. január 1-től részben más alapokra helyezte. Fő tevékenységi körre a zöldterület – kezelés vált, tekintettel arra, hogy a MOHOSZ -szal szerződést kötöttünk ezen feladatok végzésére.

Ezen felül a tevékenységi kör bővül egyéb környezet-, és természetvédelmi bér munka, valamint vállalkozási tevékenység végzésével, illetve turisztikai – idegenforgalmi és kereskedelmi tevékenységgel.

## **A társaság munkaszervezete**

Kollegáink munkáját az abszolút horgászszakpontúság és a Tisza-tavi horgászatot előtérben tartó gondolkodás jellemzi.

Az ügyvezető irányítja a kft. tevékenységét. Nagy hangsúlyt fektet a Tisza-tavi gazdálkodásban érdekelt partnerekkel történő kapcsolattartásra és a társaság munkájának megismertetésére különböző fórumokon.

Az irodai feladatokat az irodavezető és 2 kollégája látja el.

Feladatok: könyvelés, számlázás, beszámolók összeállítása, bevallások beadása, közbeszerzések előkészítése, bérszámfejtés, munkaügyi feladatok, részletező kimutatások vezetése, horgászjegyek és egyéb értékcikkek nyilvántartása, értékesítő partnerekkel kapcsolattartás, telefonos ügyfélszolgálat, vásárlók kiszolgálása, részvétel rendezvények lebonyolításában.

A halgazdálkodást egy biológus és egy ökológus munkatárs végzi, akik dr. Harka Ákos hivatásos tanácsadó segítségét is igénybe vehetik.

Egyéb halgazdálkodási kérdésekben konzultálunk a helyi szervezetekkel, horgászegyesületekkel, a vízügyi igazgatóságokkal, a HNPI munkatársaival, a Debreceni Egyetem szakembereivel és egy-egy speciális kérdésben külön intézményekkel.

A halórzés munkáját a halórzési vezető irányítja, rajta kívül 10 hivatásos halór áll társaságunk alkalmazásában.

A marketing tevékenységet 2 fő végzi.

A karbantartási feladatokat 3 munkavállaló látja el, rajtuk kívül 1 fő takarítót foglalkoztatunk még.

2024 év végén 19 munkavállaló szerződése szűnt meg a halgazdálkodási haszonbérlet megszűnésének következtében.

## **A Tisza-tavi halgazdálkodás**

A halgazdálkodás feladatai közé tartozik: a haltelepítések szervezése, előkészítése, lebonyolítása, ivadékvizsgálatok, halfelmérések, szelektív halászat szervezése, halmentések, invazív növényzet, elsősorban a sulyom gyérítése 800 hektáron, kárókatona-gyérítés, évi 3-400 db.

Ezekon kívül: természetes élőhelyek megfigyelése, illetve fejlesztésükre javaslatok adása, vermelő helyek kialakítása, halállomány alakulásának figyelése és ezzel kapcsolatos észrevételek, javaslatok megfogalmazása.

Horgászati célú halgazdálkodást végzünk egy nagyon speciális, összetett vízterületen, elsősorban a Tisza-tóban rejlő adottságok kihasználásával.

## Haltelepítések 2024-ben a Tisza-tavon

Az országban egyedül álló módon a társaságunk közbeszerzési eljárás lebonyolítása során szerzi be a telepítésre szánt haltételeket, ami nehézkes, hosszadalmas és költséges.

1. táblázat A 2023-ban és 2024-ben a Tisza-tóba kihelyezett haltételek összefoglaló táblázata

Halfaj és korosztály	2023		2024	
	Súly (kg)	Egyedszám (db)	Súly (kg)	Egyedszám (db)
Előnevelt csukaivadék	-	400.000	-	100.000
Egynyaras compó	400	14.000	400	20.000
Egynyaras ponty	33.000	330.000	10.000	100.000
Kétnyaras ponty	10.000+1.500	20.000+3.000	15.000	30.000
Háromnyaras ponty	10.000+3.700	5.000+1.850	35.000	17.500

Az előnevelt csukaivadékból a korábbi évektől eltérően – a közbeszerzési eljárás eredménytelensége miatt – 100.000 db-ot helyeztünk ki, az egynyaras compó mennyisége ismét 400 kg volt. Idén csökkent az egynyaras ponty kihelyezésének mértéke, ezúttal 10.000 kg-ot, mintegy 100.000 egyedet telepítettünk. A kétnyaras korosztályból 15.000 kg-ot, a háromnyarasból az előző évekhez képest jelentősen többet, 35.000 kg-ot helyeztünk ki. 2024-ben 16 alkalommal, 8 helyszínen telepítettünk halat a Tisza-tavon.

Az előnevelt csukaivadékból a korábbi évektől eltérően – a közbeszerzési eljárás eredménytelensége miatt – 100.000 db-ot helyeztünk ki, az egynyaras compó mennyisége ismét 400 kg volt. Idén csökkent az egynyaras ponty kihelyezésének mértéke, ezúttal 10.000 kg-ot, mintegy 100.000 egyedet telepítettünk. A kétnyaras korosztályból 15.000 kg-ot, a háromnyarasból az előző évekhez képest jelentősen többet, 35.000 kg-ot helyeztünk ki. 2024-ben 16 alkalommal, 8 helyszínen telepítettünk halat a Tisza-tavon.

## Ökológiai célú szelektív halászat

Az ökológiai célú szelektív halászat végzése megkerülhetetlenné vált a Tisza-tó életében, mert a busa és törpeharcsa állomány jelentős táplálék- és élőhely konkurenciát jelent az őshonos halainkkal szemben.

2024-ben 7 halással kötöttünk megbízási szerződést, mindannyian évek óta partnereink. Az év során több, mint 9.100 kg törpeharcsát és több, mint 19.600 kg busát fogtak a halászok a Tisza-tavon.

A horgászok a folyamatos kommunikációnak és nyílt munkának köszönhetően támogatják a halászatot, megértették, hogy értük történik. A munka során a halászok figyelembe veszik a horgászati oldalról látogatottabb területeket és tiszteletben tartják a frekvenciáltabb időszakokat is annak érdekében, hogy tevékenységük a lehető legkisebb mértékben zavarja a horgászatot.

## Hínárkaszálás

A Tisza-tavon egyre inkább problémát jelent a hínárnövényzet, elsősorban a sulyom térnyerése. A növényállomány túlzott elszaporodása több probléma kialakulásához vezet: egyrészt negatív hatással van a vízi tápanyagforgalomra, ugyanis a vízben oldott tápanyagokat a hínárnövényzet használja fel, nem pedig a haltáplálék-szervezetek, melyek a halállomány gyarapodását szolgálják, másrészt a homogén sulyommezők csökkentik az élőhelyek sokszínűségét és akadályozzák a közlekedést is. Ezért a Hortobágyi Nemzeti Park Igazgatóság szakmai támogatásával idén is 800 hektár hínár sávok kaszálása valósult meg 26 vízterületen. A kaszálást három saját csónakos hínárvágó egység, valamint egy szerződéses partner végezte.

## Kárókatona állományszabályozás

A kárókatona Tisza-tavi állományának szabályozását kezdetben riasztással próbáltuk elvégezni, de rá kellett jönnünk, hogy az egyetlen járható út a lőfegyveres gyérítés. Ezt 2013 óta alkalmazzuk, melynek eredménye az lett, hogy egy homogén kárókatona telep az Óhalászi-Holt-Tiszán, egy másik pedig a Téli kikötő területén megszűnt. Jelenleg tudomásunk szerint a kárókatona egyetlen helyen költ a Tisza-tavon. Ez az ún. Fás-ér partján található vegyes gémtelep, ahogy gyérítés nem végezhető. Az állományszabályozás az előző télen 2023. decembere és 2024. februárjának első hete között zajlott. Az enyhe tél rendkívül megnehezítette a munkánkat, ugyanis folyamatosan levonuló árhullámok miatt a vízszint magas volt, így a kárókatona sokkal nagyobb területen tudott halászni. Ennek ellenére 232 kárókatonát lőttünk le az elmúlt szezonban. Ezúttal külföldi gyűrűs példányt nem sikerült elejteni.

## Egyebek

Cégünk felvette a kapcsolatot a kaposvári ESH Kft.-vel, mely társaság világszinten is egyedülálló módját fejlesztette ki a vízminőség-monitorozásnak. Az általuk fejlesztett és gyártott autonóm berendezések a víztérbe történő telepítést követően több vízminőségi és vízminőséget meghatározó paramétert mérnek egyszerre. A mérési eredmények online bármikor elérhetőek, így a felhasználó folyamatosan figyelemmel kísérheti az adott víztér vízminőségét, ezen kívül egy potenciális veszélyhelyzetet is előre jelezhet. Rövid-, és középtávú terveink között szerepel több ilyen eszköz beszerzése, mellyel a halállomány számára veszélyesnek ítélt vizek vízminőségét figyelemmel kísérhetjük.

## Karbantartás

### Szemétgyűjtés

Társaságunk 16.960 kg szemetet gyűjtött össze, szállított el és adott le a hulladéklerakó telepen, ami több, mint 10 millió Ft-ba került. A hulladékgyűjtés a nyári magas látogatószám miatt heti 2 alkalommal zajlott, ezen kívül többször közreműködtünk a PET kupa résztvevői által összegyűjtött szemet elszállításában is.

### Horgászhelyek kialakítása, fenntartása

Az év elején sor került Poroszló térségében három, az Apota térségében pedig kettő pallóút létrehozására, utóbbi pedig októberben további eggyel egészült ki. Ezekkel a beruházásokkal a nagy iramban terjedő nádasok-gyékényesek hidalhatóak át olyan partszakaszokon, melyeken egyébként már ellehetetlenült volna a parti horgászat.

A Tisza-tó hevesi oldalának teljes hosszában időszerűvé vált a parti horgászhelyek víz felőli oldalán a nádas-gyékényes kivágása. Erre a munkára az ún. rábolyi töltésszakasztól a Körei-kubikokig volt szükség. Hasonló beavatkozás történt a Derzsi-, és Aranyosi-kubikokon is. A munkacsoport tagjai összesen mintegy 50 parti horgászhelyet szélesítettek ki.

A jelentős anyagi ráfordítással és hónapok munkájával elkészült Erzsébet-ligeti horgászhelyek egy részét megbontották, hogy tűzrakóhelyeket hozzanak létre az elmozdított kövekből. A rongálás miatt a partvédelem elveszítette ellenállóképességét a hullámmással szemben, így a viharos szél által felkorbácsolt hullámok nagy károkat okoztak a létesítményekben. A rekonstrukciós munkálatok részeként a sérült parti helyekre újra vízépítési követ hordtak be munkatársaink, amit aztán kézzel beépítettek. A helyreállítás a 49 horgászállás közül 16-ot érintett az Abádszalók és Kisköre közötti töltésszakaszon. A munkának köszönhetően a horgászhelyek újra régi fényükben várják a horgászokat.

További hét parti horgászhelyet alakítottunk ki az IWCC behúzás nemzetközi horgászverseny lebonyolításához a tározótér különböző pontján.

### **A Tisza-tavi halórzés**

A Tisza-tóban élő halállomány a horgászsport alapját biztosítja, melynek megőrzésére halászati őreket foglalkoztat társaságunk. 2024-ben a halórzési feladatokat 11 fő hivatásos halór látta el, melyből egy fő továbbra is a koordinációs, valamint az adminisztrációs munkákat végezte.

A halórzés munkája nyomán az utóbbi években jelentősen visszaszorult a korábban jelen lévő orvhalászat, a horgászok szabálykövetőbbek lettek, és általánosságban elmondható, hogy a Tisza-tavi horgászok szabálykövetőek. Az elmúlt időszakban fő célunk ezen állapot fenntartása volt.

Az eredményes halórzés nem csak a szakszerű, pontos munka eredménye, a kiváló technikai háttér is nagyban elősegíti. A csapat tagjainak komplett ruházata, minden évszakban nagyon jó, véleményem szerint az országban egyedülálló. A halórzés járműparkját 4 terepjáró, 3 kisteherautó, 5 kiscgéphajó, 1 csónak és 3 mobilcsónak alkotta. A halóreink rendelkeztek mobiltelefonnal, testkamerával, lámpákkal, hőkamerával.

Társaságunk 2024-ben is megrendezte az IWCC elnevezésű behúzás pontyfogó horgászversenyt. Az egy hétig tartó versenyen halóreink versenybíróként folyamatosan részt vettek, segítették a csapatokat, mérlegelték a megfogott halakat.

2024-ben halászati őreink összesen 8.614 ellenőrzést végeztek és 61 alkalommal láttak el közös szolgálatot a rendőrséggel. Ez alatt összesen 77 esetben kezdeményeztek halvédelmi bírság kiszabására irányuló feljelentést, melyek az illetékes kormányhivatalok részére továbbításra kerültek.

JOGSÉRTÉSEK A TISZA-TAVON 2024. 01. 01-től-2024.11.15-ig	
JOGOSULATLAN HORGÁSZAT	34 FŐ
TÖBB HORGÁSZKÉSZSÉG	6 FŐ
HALMOZOTT JOGSÉRTÉS	16 FŐ
MÉRETEN ALULI HAL MEGTARTÁSA	14 FŐ
HELYI HORGÁSZREND MEGSÉRTÉSE	3 FŐ
FOGÁSI NAPLÓ NEM VEZETÉSE	2 FŐ

FAJLAGOS TILALMI IDŐBEN KIFOGOTT HAL	2 FŐ
ÖSSZESEN	77 FŐ

A Tisza-tavon a horgászlétszám növekedése folyamatos, nagyobb odafigyelést és többletmunkát is jelentett a halőröknek.

A 2024. évben is lezajlottak a szokásos haltelepítések, halóreink aktívan részt vettek a halak átvételénél és a kihelyezéseken is.

A horgásznapok számát 2011 óta követjük nyomon. Az éves összesített adatokból megállapítható, hogy 2020-ban volt a legmagasabb a horgászattal töltött napok száma, a 2024-es év végére minimális emelkedés tapasztalható a 2023-as évhez képest.

### **A társaság marketing tevékenysége**

Az év során a Tisza-tavi Sporthorgász Közhasznú Nonprofit Kft. fókuszát továbbra is a digitális platformokon való jelenlét és az online közösségépítés alkotta. A cég az előző évhez képest még inkább erősítette pozícióját a közösségi médiában és tovább növelte a térség és a Tisza-tó iránti figyelmet. Az aktív közösségi média jelenlétünknek köszönhetően sikerült szorosabb kapcsolatot kialakítanunk a horgászkoösséggel, és a számok tükrében pozitív visszajelzéseket kaptunk.

### **Közösségi Média és Online Jelenlét:**

Az év során a társaság a Facebookon további növekedést ért el, a követők száma 20%-kal emelkedve 18.000 főre. Az elérések száma megduplázódott 1.300.000 főre, míg a megjelenések száma 5.600.000 megjelenítésre emelkedett (Facebook, Instagram, YouTube és TikTok). A közösségi médiában való aktív részvételünk révén a horgászkoösség tagjai számára értékes tartalmakat és információkat nyújtottunk, tovább erősítve márkánk jelenlétét a digitális térben.

### **Sajtómegjelenések:**

A hírportálok és médiumok fokozott érdeklődése folytatódott, külön kiemelve a peca.hu és a 24.hu rendszeres támogatását. A sajtómegjelenések száma növekedett, számos elismert hazai és nemzetközi híroldalon megjelentek cikkeink. A médiatámogatásnak köszönhetően sikerült elérnünk azokat a rétegeket is, akik kevésbé aktívak a közösségi médiában, ezáltal tovább növelve a társaság ismertségét és elérését.

### **Weboldal:**

A társaság weboldalának látogatottsága konstans a tavalyi év azonos időszakához képest. A felhasználók száma meghaladta a 100.000 főt, míg az oldalmegtekintések száma 280.000 oldal volt. Az idei évben célzottan több

közösségi média szereplést vállaltunk, ennek oka, hogy a weboldal látogatottság nem arányosan növekedett a közösségi média megjelenésekkel.

### **IWCC 2024-es Horgászverseny és sikerei:**

Az idén megrendezett horgászverseny még nagyobb sikereket aratott. A verseny ideje alatt az online felületeken összesen több, mint 3 millió megjelenést produkáltunk egy hét leforgása alatt. A versenyről készült film leadásra került a Fishing and Hunting csatornán, ahol több országban, több nyelven vetítették, jelentős külföldi érdeklődést generálva. Ennek okán már az idei versenyen több nemzetközi csapat is részt vett.

### **Statisztikai Adatok:**

- Facebook:
  - Követők száma: 18.000 fő (átlagosan 20% növekedés)
  - Elérések száma: 1.300.000 fő (átlagosan 10% növekedés)
  - Megjelenések száma: 3.872.000 megjelenítés (átlagosan 10% növekedés)
- TikTok:
  - Követők száma: 3.300 fő
  - Like-ok száma: 16.000
- YouTube:
  - Követők száma: 1.700 fő
- Weboldal:
  - Felhasználók száma: 100.000 fő
  - Oldalmegtekintések száma: 280.000 oldal

Tiszafüred, 2025. április 2.

  
Iszkeitz András  
ügyvezető igazgató

**Tisza-tavi Sporthorgász  
Közhasznú Nonprofit Kft.**  
5350 Tiszafüred, 1442/54. hrsz.  
Bankszámlaszám: 70100011-11059572  
Cg.: 16-09-011159 • Asz.: 20799764-2-16