



Ikt. sz.: 203/27-3/2026

Heves Vármegye Önkormányzatának Közgyűlése
Helyben

**Tájékoztató a Heves Vármegyei Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet szakmai
tevékenységéről**

Tisztelt Közgyűlés!

Heves Vármegye Önkormányzata felkérésére a Heves Vármegyei Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet elkészítette a szakmai tevékenységéről szóló tájékoztatót.

A tájékoztató anyagát a közgyűlési előterjesztés melléklete tartalmazza.

A tájékoztatót a Heves Vármegye Önkormányzata Közgyűlésének Vármegyei Területfejlesztési Bizottsága tudomásul vette.

Kérem a Tisztelt Közgyűlést, hogy a jelen tájékoztatóban foglaltakat tudomásul venni szíveskedjen.

Eger, 2026. szeptember 15.

Csuhány Bence

Törvényességi szempontból ellenőriztem:

Dr. Márton Erik György
Heves vármegye jegyzője



HEVES VÁRMEGYEI MARKHOT FERENC OKTATÓKÓRHÁZ ÉS RENDELŐINTÉZET



Főigazgatóság

Főigazgató: dr. Stankovics Éva



BESZÁMOLÓ

**a Heves Vármegyei Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet
működéséről**

(2025.06.30 - 2026.06.30.)

Vezetői összefoglaló

A Heves Vármegyei Markhot Ferenc Kórház, mint a vármegye meghatározó, legnagyobb és irányító egészségügyi szolgáltató intézménye stabil működésben biztosítja az ellátási területén élő lakosság magas színvonalú ellátását. Területi ellátási kötelezettsége több mint négyszázezer lakosra terjed ki. Ezért ágygal rendelkezik, melyeken évente több mint 35 ezer beteget lát el, a járóbeteg ellátásban évente több mint 700 ezer esetszámmal.

2021. december 21-től a Heves Vármegyei Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet irányítása alá tartozik a hatvani Albert Schweitzer Kórház - Rendelőintézet, és a gyöngyösi Bugát Pál Kórház. Az irányítói, munkáltatói feladatokat a Markhot Ferenc Kórház főigazgatója látja el. 2025. március 1-től pedig a Parádfürdői Állami Kórház is az irányító kórházhoz tartozik. A Heves Vármegyei Markhot Ferenc Kórház gazdálkodása kiegyensúlyozott, a betegellátás biztonsága garantált. Jó feltételekkel rendelkezik mind a szakorvosi, ápolói létszám, mind a gyógyításhoz szükséges eszközök ellátottságát illetően, melyek további javításában jelentős eredményeket ért el 2026. I. félévében is. Folyamatos a műszerfejlesztés, nagyszabású klímafejlesztést hajtott végre az intézmény és a fiatal orvosok számára is vonzóvá vált a kórház. A kórház munkatársi létszáma stabil, minden szakterületen megfelelő a magas színvonalú betegellátáshoz.

A vezetés az irányítása alá tartozó vármegyei kórházakkal együtt dolgozik azon, hogy az egyes szakmáknál növeljék a szakorvosi létszámot és a szakápolók számát. Az egységes működés, a betegellátás összehangolásának elengedhetetlen feltétele a vármegyei integrációs folyamatok megvalósítása. A kórházak szakembereiből alakult munkacsoportok, projekt teamek koordinálják a zökkenőmentes betegellátást és segítik a vezetői döntések meghozatalát. Ez egyben a gyógyítás körülményeinek korszerűsítését, a munkafeltételek javulását is eredményezi. Az integráció célja az optimális struktúra kialakítása, a szakmai profilok összehangolása, vármegyei szintű szakmai, gazdasági integráció megvalósítása. A közösen szervezett ellátás, például a labordiagnosztika és a radiológiai vizsgálatok optimalizált, vármegyei szintű működtetése, szervezése, erősíti a betegbiztonságot és hozzájárul a kórházak jó hírnevének növeléséhez.

Eger, 2026. szeptember 5.


dr. Stankovics Éva
főigazgató



I. Szervezeti és feladatstruktúra korszerűsítés

2025. évben több személyi változásra került sor a menedzsment összetételében.

- Dr. Stankovics Éva 2025. január 15. napjától tölti be és látja el a Heves Vármegyei Markhot Ferenc Kórház főigazgatói tisztségét és feladatait.
- 2025. augusztus 01. napjától pedig Patvaros Erika helyett Pinczésné Törő Adrienn került kinevezésre, mint gazdasági igazgató.

A vármegyei irányítói feladatok ellátásában jelentős szemléletváltásra került sor, az intézményen belül és az irányítás alá tartozó városi kórházakkal is a nyílt, őszinte kommunikáció, a csapatként történő együttműködés lett az alapvetés.

A vármegyei egészségügyi ellátás irányítási rendszere

Megfogalmazásra került, hogy a gyöngyösi és a hatvani irányított stáuszban működő két városi kórház mellett a vármegyében működő másik két fekvőbeteg-ellátást is végző intézmény vármegyei irányítás alá vonása számos szempont miatt indokolt lenne. 2025. március 1-től a Parádfürdői Állami Kórház is az irányító intézményhez került, 2025. június 1-től pedig az egri intézmény főigazgatójának intézményvezetői megbízása mellett működik. A mátraházi intézmény jelenleg országos intézet által irányítottan működő társgyógyintézet, ugyanakkor a diagnosztikai területen már egyre több esetben az egri kórház szolgálja ki.

Vármegyei - Városi Koordinációs Osztály megalakítása, Projekt teamek felállítása

2025 januárjában létrehoztuk a Vármegyei - Városi Koordinációs osztályt, illetve a következő Projekt Teameket alakítottuk meg Heves vármegyében:

- Fekvőszakellátási Stratégiai Projekt Team
- Járószakellátási Projekt Team
- Ápolásszakmai Stratégiai Projekt Team
- Labordiagnosztikai Stratégiai Projekt Team
- Gyógyszerészeti Stratégiai Projekt Team
- Radiológiai Stratégiai Projekt Team
- Rehabilitációs Stratégiai Projekt Team
- Infekciókontroll Stratégiai Projekt Team
- Minőségirányítási Stratégiai Projekt Team
- Kommunikációs Stratégiai Projekt Team
- Betegélelmezés Stratégiai Projekt Team

Tagjai a vármegyei és a városi intézmények illetékes szakterületek vezetői.

Munkamódszer:

- Rendszeres munkaértekezletek szervezése a kijelölt projektteam-vezetők (akik nem feltétlenül a vármegyei irányító kórház munkatársai) irányításával.
- A fejlesztési fókuszterületek közös azonosítása, különös tekintettel a kritikus pontokra, a fejlesztendő folyamatokra, valamint azokra a területekre, ahol az együttműködés fokozásával nagyobb hatékonyság érhető el.
- Egységes szakmai irányelvek, szabályozók és folyamatok kidolgozása a következetes és magas színvonalú működés érdekében.

Fenti együttműködésnek számos eredménye és pozitív hozadéka lett, többek között például kiemelkedő sikerünknek tartjuk, hogy Heves vármegyében pár hónap leforgása alatt (2025. május-szeptember) kialakításra került a vármegyei integrált labor szolgáltatás.

Gazdasági integráció valódi kialakítása, közös beszerzések bonyolítása, közös szabályzatok

A főigazgatói kinevezés átadásakor a fenntartó OKFŐ elvárásaként fogalmazta meg, hogy a gazdasági integráció hatékonyságát szükséges növelni. Az irányító vármegyei Intézmény sem személyi, sem infrastruktúra, sem szabályozottság szempontjából nem volt felkészülve a feladat hatékony elvégzésére. Amíg a városi intézményeknél kialakításra került a munkafolyamatokat és a kommunikációt segítő szervezeti egység, addig ez a vármegyei intézménynél nem történt meg. A gazdasági igazgató munkáját nem segítették olyan kollégák, akik az integrálódott egységek munkáját napi szinten támogatnák, kontrollálnák. Közös pénzügyi-gazdasági szabályzatok nem készültek, azok naprakészen tartása nem történt meg. Így a gazdasági integráció gazdasági hatékonyságot nem eredményezett, a várt szakmai támogatást az irányított intézmények nem kapták meg, az információ átadás eshetőleges volt, a kommunikációs csatornák nem működtek. A fenntartótól érkező információ átadására nem volt rendszeres, közös fórum. 2021-2024. között közös beszerzés, közös közbeszerzés nem indult. (Irányító intézményi feladat.) Az igényt a városi intézmények többször megfogalmazták, tekintve, hogy ezek akár közös ellátásszervezési pontokat is képezhetnek. Ilyen igények voltak elsők között azok a beszerzések, amelyek egy városi kórház szakmai portfóliójára nehezednek, ugyanakkor üzemgazdasági méret okán a centralizált megszervezésük volt kívánatos. (Labor, teleradiológia, patológia ecc.)

Nagyon fontos mérföldkő volt a gazdasági igazgató 2025 nyarán történő cseréje, ugyanis addig komoly szakmai munkát ezen a területen csak nehézkesen lehetett végezni. Az új gazdasági igazgató munkáját nehezítette, hogy nem csupán a vármegyei irányító intézmény és az irányított városi kórházak gazdálkodási folyamatait kellett összehangolni, hanem a vármegyei gazdálkodási folyamatok új alapokra helyezését is meg kellett valósítani. Rövid idő alatt sikerült elérnünk, hogy a teljeskörű számviteli, beszámolási kötelezettségeinek valamennyi

vármegyei intézmény a leghatékonyabb humánerőforrás gazdálkodás mellett tud eleget tenni.

A vármegyei SZMSZ módosításra került, az irányító intézmény gazdasági szervezeti egységeihez kerültek az irányított intézményekben működő gazdasági csoportok (Pl: Pénzügyi-számviteli osztály- városi intézményekben működő pénzügyi csoportok). A gazdasági terület osztályvezetői folyamatos kapcsolatot tartanak fenn a csoportvezetőikkel, így valós naprakész információkkal rendelkeznek/rendelkezünk az irányított intézményekben folyó szakmai munkáról. Ezen együttműködés hatására például a különböző vármegyei intézményekben dolgozó, de az irányító intézmény alkalmazásában álló gazdasági szakemberek bedolgoztak/bedolgoznak több vármegyei kórház számviteli rendszerébe, ezzel is segítve a naprakész könyvelést.

Rendszeressé váltak továbbá a vármegyei gazdasági osztályvezetői értekezletek is. A gazdasági igazgató pedig a fenntartói gazdasági igazgatói értekezleten elhangzottakról szóban és írásban is tájékoztatja a Főigazgatókat.

A 2025-ös tényleges indulást követően sor került a **gazdasági folyamatok**, valamint a **rendelkezésre álló humánerőforrás-kapacitás, képzettség és feladatellátás** átfogó átvilágítására.

Az átvilágítás eredményeként **számos szabályozó** került kiadásra **egységes szakmai irányelvek mentén**.

A folyamat célja az volt, hogy:

- egységes, jogszabályoknak megfelelő gazdálkodási környezet alakuljon ki,
- a napi működés során a költségvetési szervek vezetői **megalapozott, releváns információkhoz** jussanak,
- és megvalósuljon a **gazdasági folyamatok racionalizálása**.

A munkában **valamennyi vármegyei intézmény érintett szakterületi vezető szakembere** aktívan részt vett.

2025-ben kiadott egységes, valamennyi városi és vármegyei intézményben hatályba lépett vármegyei szabályzatok:

Szabályzat címe	Hatályba lépett
Leltárkészítési, leltározási és vagyongazdálkodási szabályzat	2026.01.01. (12.15.-vel kiadott)
Eszközök és források értékelési szabályzata	2026.01.01. (12.15.-vel kiadott)
Felesleges vagyontárgyak hasznosításának, selejtezésének szabályzata	2026.01.01. (12.15.-vel kiadott)
Pénzkezelési Szabályzat	2026.01.01. (12.15.-vel kiadott)
Kommunikációs szabályzat	2025.10.25.
Szerződéskötés folyamatának szabályozása	2025.10.22.
Indikátorok gyűjteménye, a Kórházak e tárgyban kiadott szabályozásának melléklete	2025.09.30.
Vényforgalmas gyógyszerárak árképzési szabályzata	2025.09.01.
Foglalkoztatási szabályzat	2025.08.27.
Költségtérítési szabályok a munkavállalók éleslátását biztosító szemüveggel való ellátáshoz	2025.08.11.
Számviteli politika	2025.08.01.
Közbeszerzési és beszerzési szabályzat	2025.08.01.
Belföldi és külföldi kiküldetések elrendelésének és lebonyolításának szabályzata	2025.07.21.
Bizonylati rend	2025.07.15.
Beszerzői keretgazdálkodás rendje	2025.06.01.
Kötelezettségvállalás, ellenjegyzés, teljesítés igazolása, érvényesítés, utalványozás szabályzata	2025.03.31.
A „Kötelezettségvállalás, ellenjegyzés, teljesítés igazolása, érvényesítés, utalványozás szabályzata” aláírás és szignatúra gyűjteménye	2025.03.31.
Gépjármű üzemeltetési és használati szabályzat	2025.03.21.
Az egészségügyi tevékenység ellátása során elfogadható juttatásokra vonatkozó szabályokról	2025.09.26.
Munkaköri leírások, jelenléti modulban rögzített munkarend összhangjának ellenőrzése	2025.03.11.

2025-ben elindított és lefolytatott közbeszerzések:

	Eljárás tárgya	Státusz
1.	Veszélyes hulladék - MFKH, HASK, BPK	2025. december 16. napján aláírásra kerültek a szerződések.
2.	Neonatólogiai orvosi eü. tevékenység	Az eljárás befejeződött, a szerződés 2025. december 22. napján kerül aláírásra.
3.	MRI készülék bérlete a Gyöngyösi Bugát Pál Kórház részére	Az eljárás befejeződött, a szerződés 2025. december 23. napjával köthető meg.
4.	Digitális, mennyezeti sínes felvételi. röntgen beszerzése a Gyöngyösi Bugát Pál Kórház részére	Az eljárás befejeződött, a szerződés 2025. december 23. napjával köthető meg.
5.	Orvosi eszközök beszerzése (urológia) 2- 6. rész	A szerződések 2025. október 13. napján megkötésre kerültek.
6.	Hideg élelmiszer beszerzés MFKH	A szerződések 2025. július hónapban megkötésre kerültek, kivéve a tejre vonatkozó szerződés, mely 2025. szeptember 22. napján került megkötésre.
7.	Teleradiológiai szolgáltatás megrendelése	Belügyminisztériumi engedélyeztetés alatt áll.
8.	Orvosi gázok beszerzése	OKFŐ és BM engedélyeztetés alatt áll.
9.	Mammográfiai szakorvosi egészségügyi tevékenység	Hiánypótlás alatt áll. (Közbeszerzési Hatóság)
10.	Élelmiszerek beszerzése (DBR) – HASK	A szerződések megkötésre kerültek az alábbiak szerint: Kenyér és pékáru: 2025. 10. 02. Tej és tejtermékek: 2025. 11. 24. Mélyhűtött termékek: 2025. 11. 12. Földes-szemesáru; Hús-húskészítmények, Szárazárúk, italok, sűrítmények: 2025. 10. 24.
11.	Orvosi eszközök beszerzése - Nephroszkóp	A hirdetmény 2025. december 11. napján megküldésre került közzétételre.

12.	Heves Vármegyei kórházak részére laboratóriumi vegyszerek és reagensek beszerzése	A DKÜ és az OKFŐ tájékoztatása alapján 2025. december második napjával tervezik indítani az eljárást.
13.	CT/MR karbantartás beszerzése - HASK	A szerződés 2025. június 10. napján megkötésre került.

Letéti Pénztár bevezetése

Valamennyi intézményben megvizsgálásra került, hogy hogyan történik a betegek értékeinek kezelése. Azt tapasztaltuk, hogy míg a Hatvani Albert Schweitzer Kórház és Rendelőintézet már 2016- óta használja a CT-EcoSTAT Letéti modulját, addig a vármegyei és másik két városi intézmény excel táblás analitikus nyilvántartást vezet. Az igénybevétel mértékére tekintettel Intézményünknel és a Gyöngyösi Bugát Pál Kórháznál 2025. évben a letéti pénztár modul használata is bevezetésre került. A korábbi excel táblázatban rögzített kimutatást felváltotta a CT-EcoSTAT célzottan a betegek értékeit nyilvántartó Letéti modulja, mely elsősorban a jogszabályi kötelezettségeknek való megfelelés, a pénzügyi biztonság és az átláthatóbb pénzkezelés érdekében indokolt. A letéti pénztár biztosítja, hogy a letét keletkezésének időpontja, összege és a letéteményes személye pontosan dokumentálva legyen. A legfőbb cél, hogy az intézmény saját bevételei és a letétbe helyezett, nem a szervezetet megillető pénzeszközök, értéktárgyak elkülönített kezelése megvalósuljon.

Belső ellenőrzés újraépítése

A vármegyében a tevékenységet 1 fő belső ellenőr látta el évek óta. Nagyon hamar egyértelművé vált, hogy még a vármegyei irányítónál sem tudja ellátni az elvárt mélységű és minőségű ellenőrzési tevékenységet.

A tevékenységet jelenleg 2 fő regisztrált és BM ellenőrzési tapasztalattal rendelkező kollégával végezzük 2025. október 15-től, akik a 2025. évre tervezett, elmaradt ellenőrzéseket lefolytatták. Ezen kívül munkaköri feladataik tanácsadó tevékenységgel is bővültek, segítve ezáltal a vezetők ellenőrzési fókuszú tevékenységük szakszerű elvégzését.

Ingatlanracionalizálás, üzemeltetés

Megfogalmazásra került a telephely racionalizálás, mert az egri kórház esetében két olyan telephely is működött, melyek sorsát középtávon rendezni kellett tekintve, hogy használaton kívüliek voltak. 2025. I. félévben az Eger, Széchenyi 27-29. szám alatti összesen 12.858 m² „volt II. telephely” ingatlant kiürítettük és a tulajdonos Magyar Állam részére átadtuk.

A 2024. januári üzemeltetési feladatok átadása Egerben és Gyöngyösön nem valósult meg mindenütt teljeskörűen. Az üzemeltető Közbeszerzési és Ellátási Főigazgatósággal közösen rövidtávon szükséges volt az egyes intézményeknél maradt állomány és feladatok átfésülése. Különös tekintettel arra, hogy az átvett üzemeltetési feladatokra az intézményeknél már nincs költségvetési előirányzat, az SZMSZ-ekből a feladatoknak ki kellett kerülnie. Hosszas egyeztetéseket követően a KEF-fel megtörtént a megegyezés és a még a kórházakban állományban lévő munkatársakat az üzemeltető alvállalkozója átvette az intézményektől.

Egyéb intézményi fejlesztések a teljesség igénye nélkül:

- a belgyógyászati tömb 144 db hűtő-fűtő berendezéseinek cseréje (üzemeltető KEF),
- 24 db klímaberendezés beszerelése az intézmény területén (üzemeltető KEF),
- légcserélő berendezés 4 tetőablakra a szakrendelő várójában (üzemeltető KEF),
- vizesblokkok felújítása (üzemeltető KEF),
- tisztasági festések (üzemeltető KEF),
- az évek óta rendkívül rossz külső, intézményi képet rontó szétszakadt relaxák eltávolítása, és függönycsere a teljes intézményben,
- pincék, elhanyagolt helységek lomtalanítása, kiürítése, selejtezés,
- betegfelvételi iroda kubatúrájának és szakdolgozói létszámának bővítése, informatikai fejlesztése.

II. A Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet költségvetésének alakulása

Az előirányzatok évközi változásai, a tényleges teljesítéseket befolyásoló főbb tényezők

2025 (9 594 728 147 Ft) és 2026 I. félévében (14 101 707 483 Ft) is jelentős mértékben került sor előirányzat módosításra.

Az alábbi táblázatból jól látható, hogy elsősorban a személyi jellegű kiadások előirányzata került megemelésre. Kiemelnénk továbbá a beruházások előirányzatát, ahol a pályázati és saját forrásból megvalósuló eszközbeszerzések okán került sor előirányzat módosításra.

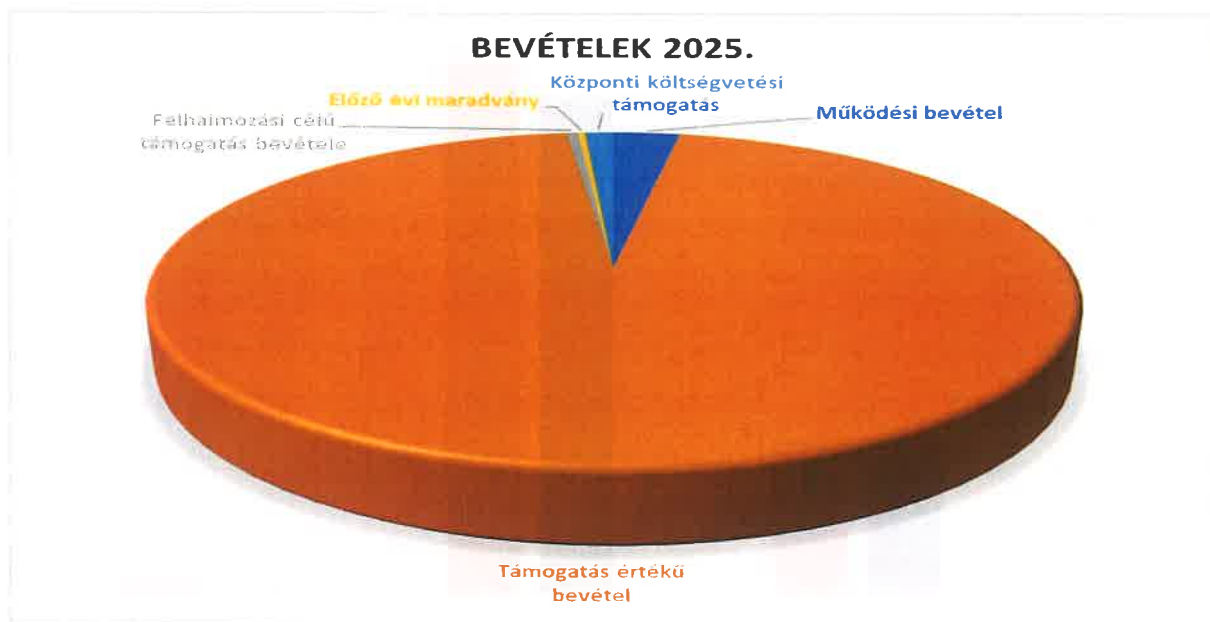
2025. év és 2026. I. félév előirányzat változásai és a teljesülés alakulása						
	2025. év			2026. I. félév		
Kiadások	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés
Személyi jellegű kiadások	13 481 864 000 Ft	19 523 514 841 Ft	19 523 353 807 Ft	18 200 065 000 Ft	25 221 165 833 Ft	10 353 757 201 Ft
Munkaadókat terhelő járulékok	2 121 975 000 Ft	2 174 517 674 Ft	2 174 496 740 Ft	2 434 874 000 Ft	2 573 345 742 Ft	1 452 138 248 Ft
Dologi kiadások	3 084 900 000 Ft	6 223 685 563 Ft	6 219 395 164 Ft	4 959 616 000 Ft	11 522 992 771 Ft	3 739 496 370 Ft
Egyéb elvonások és befiz.	-	477 073 Ft	477 073 Ft	-	3 628 Ft	3 628 Ft
Beruházások	16 800 000 Ft	382 771 996 Ft	366 417 487 Ft	16 800 000 Ft	395 554 509 Ft	194 348 085 Ft
Felújítások	4 700 000 Ft	-	-	4 700 000 Ft	4 700 000 Ft	0 Ft
Összes kiadás	18 710 239 000 Ft	28 304 967 147 Ft	28 284 140 271 Ft	25 616 055 000 Ft	39 717 762 483 Ft	15 739 743 532 Ft

A bevételek alakulása, jellege, típusai bemutatása, rendszerezése

Intézményünk 2025. évi árbevétel megoszlását vizsgálva megállapítható, hogy a NEAK működési célú támogatás 95,2 %-ban a legjelentősebb bevételi forrásunk.

A működési bevétel tartalmazza a Markhot Ferenc Kórház intézményi saját bevételeit, pl. a gyógyszertárak, bérbeadás, nővérszálló, egészségügyi szolgáltatások bevételeit. Intézményi saját bevételeink 2025. évben a terven felül, az eredeti előirányzat 128 %-ban teljesültek, míg 2026. I. félévében az eredeti előirányzat 94 %-át teljesítettük.

Támogatásértékű bevétel, felhalmozási célú támogatás, előző évi maradvány, központi költségvetési támogatás bevételek tartalmazzák pl. a központi működési célú támogatások bevételeit; egyéb működési célú támogatások bevételeit (NEAK), működési támogatás, egyéb NEAK támogatások bevételeit.



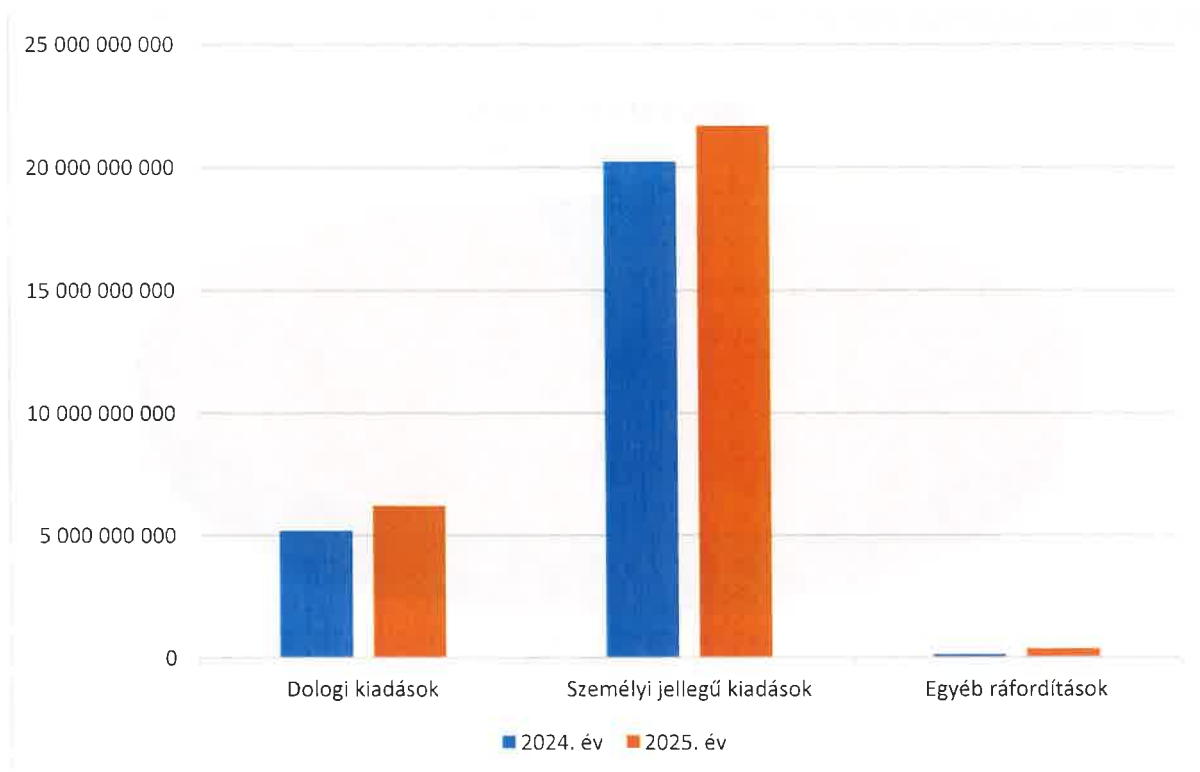
Egészségügyi konszolidáció:

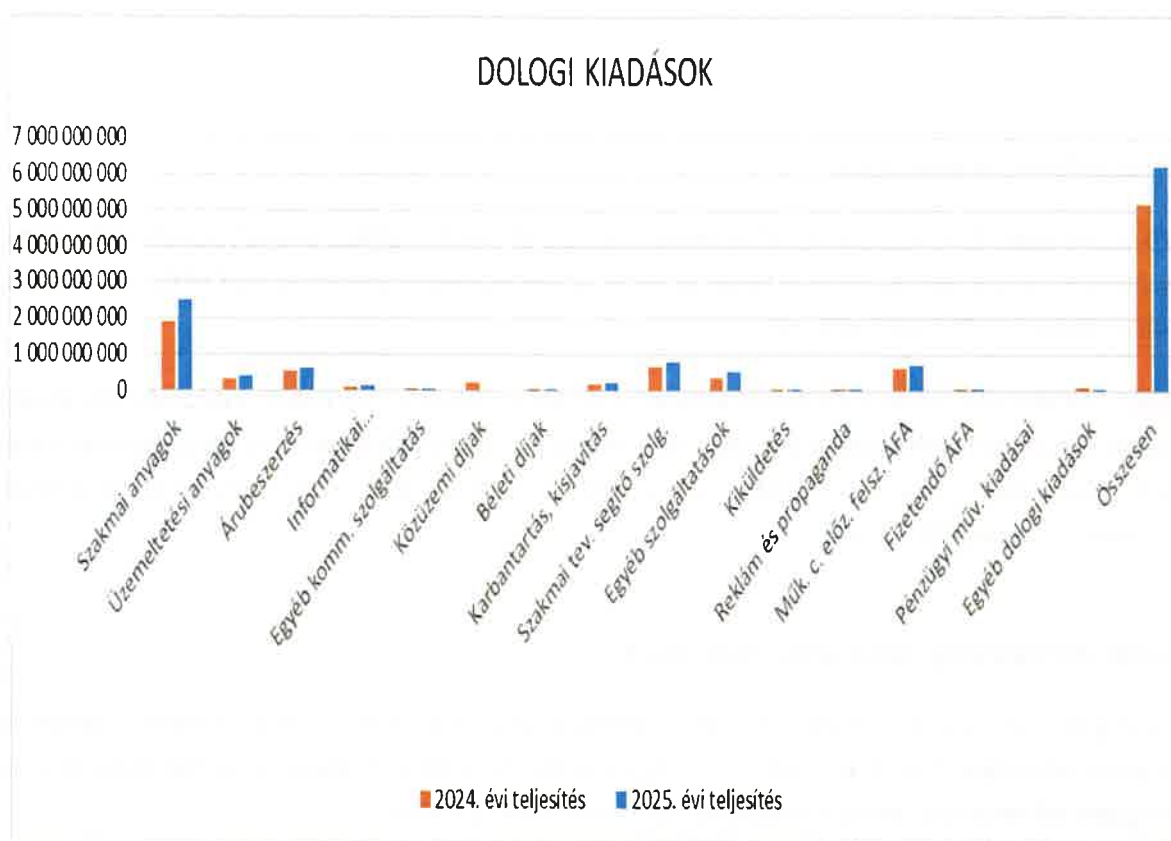
- 2025. évben a járóbeteg- és fekvőbeteg szakellátást nyújtó közfinanszírozott szolgáltatók gazdálkodását segítő intézkedésekről szóló 8/2025. (II.6) Kormányrendelet alapján 723 769 900 Ft működési támogatásban részesült az intézmény. A támogatást a felhasználási szabályok maradéktalan betartása mellett utaltuk el, a felhasználást a KEHI ellenőrizte.
- 2026. február 02-án a 11/2026. (I. 30) Korm. rendelet alapján szintén 723.769. 900 Ft működési támogatást utaltványozott a NEAK, míg 2026. 03.27-én a 63/2026. (III. 23.) Korm. rendelet alapján 151.069.100 Ft támogatásban részesült az intézmény. A támogatásokat a felhasználási szabályok maradéktalan betartása mellett utaltuk el.

A kiadások jellege, típusai, alakulása

A szakmai anyagok és szolgáltatások ára többszörösére emelkedtek az elmúlt években és az infláció hatása megmutatkozik a 2025. évi teljesített kifizetések 2024. évi összegéhez képesti növekedésében is. Kórházunkban szigorú keretgazdálkodás történik, továbbá tekintve, hogy a Heves vármegyei intézmények a Ráfordítás Adatgyűjtés Projektbe is bevonásra kerültek, így a dologi kiadások fenntartói kontrollja is megvalósult.

A személyi és dologi kiadások 2024 - 2025 év közötti alakulását az alábbi diagramok szemléltetik.





Kiemelt jelentőségű szakmai feladatok és azok finanszírozása

Intézményi szervezet átalakítás:

- 2024. január 1. napjától a **Közbeszerzési és Ellátási Főigazgatóság (KEF)** gondoskodik az állami, Egészségbiztosítási Alapból finanszírozott és az Országos Kórházi Főigazgatóság fenntartása alá tartozó, aktív fekvőbeteg-ellátást nyújtó vármegyei költségvetési intézmények (és az irányításuk alá eső városi intézmények) részére a Közbeszerzési és Ellátási Főigazgatóságról szóló 250/2014. (X.2) Kormány rendelet 3. mellékletében meghatározott **ingatlanüzemeltetési szolgáltatások** nyújtásáról. 2025. évben a NEAK finanszírozásunkból havi **780 094 800 Ft** került elvonásra KEF levonás jogcímen a „20” kasszán.
- A **Heves Vármegyei Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet** közreműködőként látja el a **HASK és a GYBPk orvosi laboratóriumi diagnosztikai tevékenységét**. Heves vármegye 2025 májusában került bevonásra a Nemzeti Laborhálózat Projektbe, melynek hatására került sor a közreműködői szerződések megkötésére. A vármegyei irányító teljeskörűen biztosítja a személyi és tárgyi feltételeket, a hatvani és gyöngyösi kórház területén működő laboratórium az irányító kórház központi laboratóriumának telephelye. A közreműködői tevékenység díja az elvégzett, NEAK által visszaigazolt vizsgálatok alapján kerül kiszámlázásra.

Adósságállomány alakulása

2025. december 31-én a szállítói állományunk 1.551 eFt volt, melyből a lejárt szállítói állomány 874.839 eFt. 2026. június 30-án a teljes szállítói állomány közel azonos (1.524 eFt), míg a lejárt szállítói állomány 777.285 eFt volt.

A lejárt szállítói állomány elsődleges keletkezési oka az, hogy az irányított intézmények olyan rossz likviditási helyzetbe kerültek, hogy az irányító intézmény felé fennálló tartozásaikat nem tudják határidőre teljesíteni. 2026. június 30-án az irányított intézményekkel szembeni követelés állomány 395.436 eFt.

Munkatársi közösség, szakember ellátottság

A vizsgált időszakot érintően az egészségügyi területhez közvetlenül tartozók létszámemelkedése 5,65%-os volt, a kiszolgáló háttérterületen foglalkoztatottak létszáma is jelentősen növekedett, mely növekedés %-os mértéke: 27,43%.

Az egyes kategóriák tekintetében: mind az orvosi, mind az egyéb egyetemi diploma esetében növekedés tapasztalható a létszámban. Azonban a szakorvosi létszám emelkedést árnyalja, hogy egyre nagyobb számban, arányban az egészségügyi szolgálati munkaszerződés havi 60 óra alatti részmunkaidős szerződésre szól.

A szakdolgozói kategóriák tekintetében a szakképzett szakdolgozók számában jelentős emelkedés tapasztalható, jelentős emelkedést az asszisztensek, szakasszisztensek számának emelkedése mutat, ennek oka a gyöngyösi és hatvani labortevékenység vármegyei intézményhez történő teljes integrálása. Az ápolási szakdolgozói létszámemelkedés azonban nem jelentős. A szakképzettséggel nem rendelkező egészségügyi szakdolgozók létszámban jelentős emelkedést az adminisztráció, segédasszisztensek emelkedése mutat. Egyéb egyetemi diplomások esetében a létszám 14,29 %-os növekedése jelentős, ezen személyi körön belül a városi labortevékenység integrálása miatt a biokémikus, vegyész szakma létszáma emelkedett. Jelentős változás a háttérszolgáltatási területeken az ügyviteli dolgozók létszámának 42,16%-os növekedése. 2025. év végére az ügyviteli dolgozók létszáma megközelítőleg másfélszeresére növekedett. Ennek oka, annak a célnak az elérése, hogy 2025. évben a vármegyei irányítás, a vármegyei koordináció, felügyelet gazdálkodási, irányítási területen teljes körűen megvalósuljon.

Finanszírozás

A Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet finanszírozási és kontrolling tevékenységének ellátása mellett az irányított városi intézmények ezen tevékenységének koordinálása is feladatunk, valamint 2025.07.15-től a Hatvani Albert Schweitzer Kórház finanszírozási feladatait is teljes körűen, illetve 2026.01.12-től a Parádfürdői Állami Kórház finanszírozási feladatait részben végezzük.

Alapvető tevékenységünk az intézmény NNGYK működési engedélyének és NEAK finanszírozás szerződéseinek kezelése, módosítása, nyilvántartása; medikai rendszer adatbázis rendszergazdai feladatok, ehhez kapcsolódóan betegforgalmi adatok jelentése a finanszírozó felé valamint külső és belső statisztikai adatszolgáltatás; bevételek tervezése és a teljesülés nyomon követése; folyamatos kapcsolattartás a betegellátó osztályokkal és felső vezetéssel; negyedéves és havi kontrolling adatszolgáltatás; intézmény gazdasági tevékenységének elemzése.

Fekvőbeteg ellátás

Kapacitások, telephelyek

Intézményünk 990 ágygal és 20 újszülött férőhellyel érvényes NNGYK működési engedély és NEAK finanszírozási szerződés alapján, három telephelyen nyújt fekvőbeteg szakellátást. Aktív fekvőbeteg szakellátást 752 ágyon, míg krónikus és rehabilitációs ellátást 238 ágyon biztosítunk.

Szaktér, progresszivitási szintek

2 szaktér I. progresszivitási szintű, 27 szaktér II. szintű, 4 szaktér a legmagasabb III. szintű progresszivitással rendelkezik.

Területi Ellátási Kötelezettség (TEK)

Aktív ellátás vonatkozásban az átlagosan ellátandó lakosságszám 223.570 fő, krónikus ellátásban 185.684 fő.

Főbb intézményi mutatók

Aktív osztályok betegforgalmi adatai

- 2025. évben összesen 33.058 aktív fekvő beteget áptunk kórházunkban, 2026. I. félévében 16.080 távozott betegünk volt. (2025.07.01-2026.06.30 között 32.240 beteg távozott)
- Ezen felül 2025-ben 1.182 újszülött látott napvilágot intézményünkben, míg 2026. Júniusáig 566. (2025.07.01-2026.06.30 között 1.186 újszülött született)
- 2025. évben az aktív szakellátás átlagos ápolási napja 5,13 nap volt, ami 2026. I. félévében 4,86 napra csökkent. Az ágykihasználtsági mutató is 59,9%-ról 57,4%-ra csökkent.(2025.07.01-2026.06.30 között az átlagos ápolási idő 4,84 nap, az ágykihasználtság 55,2% volt)
- A 2025. évi 3,9%-os halálozási mutató érték 2026. I. félévében 4,3-ra változott. (2025.07.01-2026.06.30 a között halálozási mutató: 4,1%)

Krónikus fekvőbeteg szakellátás

- A krónikus ápolási osztályokról 2.563 beteg távozott 2025. évben, az ágykihasználtsági mutató 87,7%-ra nőtt. A 2026. I. félévében intézményi szinten a krónikus ágykihasználtság 88,6%.(2025.07.01-2026.06.30 között a krónikus ágykihasználtsági mutató: 86,7%)
- Krónikus szakmákban az átlagos ápolási idő 25 és 55 nap között mozog az intézményi átlag 30 nap.
- A halálozási mutató 2025 évben 16% 2026. I. félévében 14,5% volt, ami folyamatos csökkenést jelent a korábbi 17%-os értékhez képest(2025.07.01-2026.06.30 között a halálozási mutató: 14,7%)

Teljesítmény adatok aktív fekvőbeteg szakellátás

- 2025 év elején 30.401,10 súlyszámnyi tervezett éves keret (TÉK) érték került kiközlésre intézményünk részére, majd kódkarbantartás miatt éves szinten 3.140,2 súlyszámmal megemelésre került. Saját hatáskörben 160 súlyszámnyi keretet csoportosítottunk át a finanszírozási év során járóbeteg elszámolási formába, az OKFŐ 51 súlyszám átcsoportosítását kezdeményezte részünkre.
- A 2025-ös finanszírozási évben a NEAK által elszámolást TÉK teljesítményünk 33.601,74 súlyszám volt, míg 2026.I. félévében 17.811,11 súlyszám.
- A TÉK mentes teljesítményünk 2025. évben 2.076,39 súlyszám volt, mely a szülésekből, újszülöttek ellátásából, boncolásból, TÉK mentes gasztrointesztinális vérzések, trombolízisek, polytraumás és külföldi (EU-s, egyezményes) ellátásokból

tevődött össze. A HBCs korrekció hatására a TÉK mentes súlyszámaink is növekedtek, 2026. I. félévében 1.095,24 súlyszámot számolt el a NEAK.

- 2023.12.01-től jelentősen bővült az egynapos ellátásban elszámolható beavatkozások köre, ami pozitívan érintette intézményünket is. Az elvártan megfelelően alakult az egynapos teljesítmények növekedése. Az előző évi 5.098,5 súlyszámhoz képest 2025. évben 5.366,2 súlyszám került elszámolásra.
- 2025-ben is folytatódott a várólista csökkentési program. Ennek keretében az év folyamán összesen 846,6 súlyszám került X térítési kategóriában elszámolásra. 2026. évben kiemelt várólista csökkentési programot indítottunk intézményünkben. Ebben a körben 2026. júniusáig már 545,51 súlyszám elszámolása történt meg és exponenciális növekedése várható az év hátralévő részében.
- 2026 finanszírozási évre 35.080,9 súlyszámnyi TÉK kiközlés történt, majd kódkarbantartás miatt 1.723 súlyszámmal megemelkedett az éves összeg. Az OKFŐ 2026. júniusáig 138 súlyszám átcsoportosítását kezdeményezte a maradványunkból más intézmény részére.
- A TÉK kihasználásunk jelenleg 94,6% körüli.

Teljesítmény adatok krónikus fekvőbeteg szakellátás

2025-ben 76.198 jelentett ápolási napból 72.917 elszámolt napot igazolt vissza a NEAK.

Krónikus szorzők	2015.	2016.08	2017.10	2025.05
Krónikus Belgyógyászat	1,2	1,2	1,2	1,63
Krónikus Belgyógyászat (Mezőkövesd)	1,2	1,2	1,2	1,63
Hospice osztály	1,7	1,9	1,9	2,33
Pszichiátriai Rehabilitáció	1,2	1,3	1,5	1,93
Mozgásszervi Rehabilitáció	1,8	2,0	2,0	2,43

Járóbeteg szakellátás

Járóbeteg szakellátást nyújtó telephelyeink és kihasználatlan kapacitásai közül 2025.07.01. – 2026.06.30 időszakban több szüneteltetésre vagy megszüntetésre került, így jelenleg 4 telephelyen működik járóbeteg ellátás heti 2.794 szakorvosi- és 537 nem szakorvosi órában, továbbá szájsebészeti és fogászati röntgen ellátás heti 64 szakorvosi órában. Területi ellátási kötelezettségünk szakmanként rendkívül változatos, átlagosan 190.000 fő. 2025-ben 873.071 beteg fordult meg járóbeteg szervezeti egységeinken, beleértve a szakrendeléseket, gondozókat, labort, szájsebészetet, speciális diagnosztikát (CT/MRI). 2026. I. félévében a betegforgalom közel 10%-al növekedett.

2025 év elején 1.204.520.877 pontnyi éves TÉK keret lett meghatározva, majd kódkarbantartás és Területi Ellátási Kötelezettség változás miatt éves szinten 20.593.218 ponttal. Saját hatáskörben 16.000.000 pontnyi TÉK-t csoportosítottunk át fekvő ellátás keretéből, OKFŐ átcsoportosítás nem érintett minket.

- A jelentett és elszámolt TÉK alá eső teljesítményünk aránya az előző évhez hasonlóan 97%.
- Az éves TÉK mentes teljesítmény 33.014.892 pont (szűrés, boncolás, CT ONKO14, X térkat).
- Átlagos intézményi járó pont értékünk: 2,07 Ft/pont

2026. finanszírozási évre 1.286.407.188 TÉK értéket közölt ki a NEAK részünkre, ami kódkarbantartás és TEK változás miatt eddig 85.308.625 ponttal növekedett éves szinten. Saját hatáskörben 5.000.000 pont átcsoportosítását kezdeményeztük fekvő keretünk terhére, az OKFŐ eddig 7.489.737 pontot irányzott át tőlünk más járóbeteg ellátó részére.

TÉK kihasználásunk átlaga jelenleg 97% körüli. A TÉK mentes teljesítményünk jelentősen növekedett köszönhető a radiológia szakma várólista csökkentési tevékenységének. 2026. I. félévében 51.629.752 pont került elszámolásra TÉK korlátozás nélkül.

Laboratóriumi ellátás teljesítményei

A havi 8.887.377 pontnyi laboratóriumi TÉK értékünk kódkarbantartás okán 9.576.760 pontra emelkedett.

- Összes jelentett laborpontunk 2025. finanszírozási évben 462.303.314 pont, aminek közel 100%-a elszámolásra került
- Intézményi átlagos labor pont értékünk: 0,6499 Ft/pont.

NEAK bevételek TBiz Tabló szerint:

NEAK kifizetés	2025. év	2026. I. félév	
AKTÍV FEKVŐ	9 250 328,8	5 036 301,2	54%
KRÓNIKUS FEKVŐ	1 021 102,2	503 028,0	49%
JÁRÓ, GONDOZÓ, LABOR	2 454 877,6	1 445 119,8	59%
CT-MRI	645 293,1	314 218,2	49%
FOGÁSZAT	21 498,5	8 766,0	41%
EFI	27 822,4	21 274,4	76%
EFIGYOGY	28 982,5	34 691,3	120%
DONOR	2 856,0	912,0	32%
ANYATEJ	7 915,2	3 957,6	50%

HALOTTSZÁLLÍTÁS	2 857,5	1 417,5	50%
VÉDŐNŐ	604 483,2	301 301,7	50%
ÖSSZESEN	14 068 017,0	7 670 987,7	55%
<i>eü. dolg. béremelés fedezete, bérkieg.</i>	11 901 868,7	5 994 261,8	50%
<i>kasszamaradvány, működési támogatás</i>	658 544,0	874 839,0	133%
<i>egyéb (méltányosság-, egyedi-, extra fin.)</i>	11 623,0	15 595,8	134%
<i>OVSZ engedm.</i>	-27 628,6	-30 888,1	112%
<i>KEF levonás</i>	-780 094,8	-448 647,0	58%
<i>Páty</i>		-23 561,8	
EGYÉB ÖSSZESEN	11 764 312,3	6 381 599,7	54%
ÖSSZESEN	25 832 329,3	14 052 587,4	54%

III. Fekvőbeteg szakellátások

Az Intézmény fekvőbeteg szakellátása továbbra is 3 telephelyen, aktív-, krónikus-, és rehabilitációs ellátási formában valósul meg. Nyilvántartott ágyszám kapacitásainkban ugyan nem történt változás, de ellátási területünk bővülésével, valamint irányított városi intézményeink időszakosan szükségessé váló, ill. területen kívüli kórházak bizonyos szakterületeinek kijelölés alapján történő helyettesítése miatt a fekvőbeteg ellátás volumene némileg bővült.

Jelenleg teljes és részmunkaidőben több mint 300 orvos dolgozik intézményünkben, akik közül több mint 90 fő vagy rezidens, vagy szakvizsga előtt álló szakorvosjelölt. Az orvosi humán erőforrás fenntartása tekintetében változatlanul kedvező tendencia, hogy fiatal pályakezdők nagy számban jelentkeznek Kórházunkba, így a fluktuáció ellenére az aktív orvosi létszám az érintett időszakban tovább nőtt.

Az orvosi korfa jelenleg a fiatal korosztály dominanciája mellett kiegyensúlyozottnak mondható, de a nyugdíj korhatár elérésével várhatóan számos orvosunk fejezi majd be, vagy csökkentheti közeljövőben tevékenységét, ezért az aktív állomány folyamatos erősítése továbbra is indokolt.

Ellátó rendszerünkben 2 szakma I. szintű, 27 szakma II. szintű, 4 szakma a legmagasabb, III. szintű progresszivitással rendelkezik. Rezidenseink közül 9 fő szerzett szakképesítést.

Az elmúlt időszakban új osztályvezető főorvos került kinevezésre a Radiológiai osztály élén Dr. Fejér Bence személyében, illetve az Invazív-Mátrix Osztály (Ortopédia-Traumatológia) élén Dr. Balogh Eszter személyében, a Hospice osztály élén Dr. Márton Tibor személyében, a Szemészeti Osztály élén Dr. Koncz Enikő személyében.

A részben pályázati forrásból, részben saját erőből finanszírozott, nagy értékű műszerbeszerzések több olyan új innovatív műtéti eljárás, diagnosztikus és terápiás beavatkozás bevezetését tették lehetővé, melyek elősegítették kompetenciánk bővülését (gyermek sürgősségi részleg kialakítása, pacemaker-beültetés, AI-pathológiai szövettani leletezés, intraoperatív vérmentés, endoscopos gastroenterológiai ultrahang vizsgálat, radiológiai képalkotás, stb.)

Intézményünkben a NEAK támogatásával (és részben külső team bevonásával) várólista csökkentő projektek indultak, melyek a leghosszabb várakozási idő alapján elsősorban az ortopédiai, sebészeti, urológiai és szemészeti beavatkozások mielőbbi elvégzését célozzák. Ennek érdekében a központi műtő komplex működése is átszervezésre került, hogy a kapacitásokat legjobban optimalizálva, az érintett várólisták felszámolása minél előbb megtörténhessen.

IV. Ápolás szakma

Létszámhelyzet, képzettség, szakdolgozói hiány, utánpótlás biztosítása

Összefoglalóan elmondható, hogy a jól ismert, országos szakdolgozói hiány ellenére, intézményünk komoly vonzerőt jelent a környék egészségügyi szakdolgozói számára. Az elmúlt egy évben jelentős javulást értünk el mind az új dolgozók felvételében, mind a munkahelyi környezetbe történő integrálásukban. Ezt mutatják a számadatok is, a szakdolgozói létszám egy év alatt összesen 87 fővel növekedett. Ennek ellenére változatlanul vannak hiányterületek, ahol nagy szükség lenne jól képzett, elhivatott szakdolgozókra, ilyenek a fekvőbeteg ellátó területek és a műtő.

Létszámhelyzet

Szakdolgozói létszám 2025.07.: 1254 fő

Szakdolgozói létszám 2026.07.: 1341 fő

Belépők 2025.07-2026.06. között: 201 fő

Kilépők 2025.07-2026.06. között: 115 fő

Képzettségi adatok

Diplomás ápoló 2025.07.: 327 fő

Diplomás ápoló 2026.06.: 336 fő

Ápoló, szakápoló, asszisztens, szakasszisztens 2025.07.: 636 fő

Ápoló, szakápoló, asszisztens, szakasszisztens 2026.06.: 662 fő

Segédápoló 2025.07.: 30 fő

Segédápoló 2026.06.: 42 fő

Szakedolgozói hiány

2026. év első és második negyedében a fekvőbeteg-osztályokon keletkezett túlórák számának elemzése alapján intézményünkben a szakedolgozói létszámbeli hiány 20 fő, ami figyelembe véve a teljes szakedolgozói létszámot, kevesebb, mint 1,5 %!

Utánpótlás biztosítása

Rendszeres és folyamatos munkaerő-toborzás hirdetések útján, az intézmény saját honlapján, Facebook-oldalán, valamint fizetett álláshirdetések alkalmazásával. Duális képzőhely biztosítása. Gyakorlati oktatás biztosítása az egészségügyi területen tanulók számára. A belgyógyászati, traumatológiai és neurológiai osztályokon olyan, felnőttképzés keretében ápolói tanulmányokat folytató munkavállalókat foglalkoztatunk segédápolói munkakörben, akikkel tanulmányi szerződést kötöttünk. Célunk, hogy tanulmányaik sikeres befejezését és az ápolói végzettség megszerzését követően intézményünk osztályain szakképzett ápolóként folytassák munkájukat. A szakedolgozói utánpótlás biztosítása érdekében 17 fő segédápoló kezdte meg munkáját intézményünk 9 szakmacsoportjában. Foglalkoztatásukkal lehetőség nyílt az alapápolási feladatok egy részének átvételére, ezáltal a szakképzett szakedolgozók tehermentesítésére és a betegellátás folyamatosságának támogatására. Az új segédápolóink, intézeti szakképzés keretében „képzett segédápoló” képesítést szereznek.

Az intézményben dolgozó, nem egészségügyi végzettséggel rendelkező, adminisztratív munkakörben foglalkoztatott munkavállalók közül többen jelezték továbbtanulási és egészségügyi szakképesítés megszerzése iránti szándékukat. Intézményünk fontosnak tartja a munkavállalók szakmai fejlődésének támogatását, ezért számukra lehetőséget biztosítottunk arra, hogy egészségügyi területen folytassák tanulmányaikat, és ehhez szükség esetén tanulmányi szerződés megkötésével is segítséget nyújtottunk.

Ezzel egyidejűleg lehetőséget teremtünk arra, hogy a munkavállalók tanulmányaik mellett az intézményben maradjanak, majd végzettségük megszerzését követően szakképzett asszisztensként folytassák munkájukat

V. Járóbeteg szakellátás

A vármegyében található több szakmakódon ellátást folytató járóbeteg szakellátó intézeteket az [1.táblázat] tartalmazza, külön oszlopban a szakmák számát (szakmakódok alapján) az egyes intézményekben.

Az aszódi szakellátó helyileg ugyan már nem Heves vármegyében található, de a Hatvani kórház telephelyeként működik, így velük már közösen dolgozunk a vármegye szakellátásának fejlesztésén.

NEAK kód	Járóbeteg-szakellátó intézmény neve	Rendelő azonosító	Telephely városa	Szakmák száma (szakmakódok alapján)
N584	Heves Vármegyei Markhot Ferenc Kórház	1011G1901	Eger	102
N585	HVMFK Hevesi Szakrendelő	1011G1803	Heves	24
N682	Gyöngyösi Bugát Pál Kórház	1037G0801	Gyöngyös	65
N581	Hatvani Albert Schweitzer Kórház	1035G1801	Hatvan	54
N582	HASK, Aszód Szakrendelő	1035G1801	Aszód	23
4588	Parádfürdői Állami Kórház	105120100	Parád	15

1.táblázat Járóbeteg szakellátó intézetek

Heves vármegye intézményeinek területi ellátási kötelezettsége

Területi ellátási kötelezettségünk szakmánként és intézményenként rendkívül változatos az alábbi [2. táblázat] szerint ellátandó lakosságsszámmal. Az adatok az NNGYK hivatalos, Elektronikus Nyilvántartási Rendszeréből (ESZNY) illetve a a BM lakónépességet tartalmazó publikus oldaláról származnak.

Ezek az adatok már csak a szakmánkénti nagyságrend miatt érdekesek, hiszen 2025. március 5-én megjelent kormányrendelet módosítás szerint, már területi ellátási kötelezettségtől függetlenül is ellátjuk mind a beutaló köteles, mind a beutaló nélküli szakrendelésekre érkező betegeket is. Nagyon sok beteg érkezik BAZ, Nógrád illetve Szolnok vármegyékből, de Budapestről és a Dunántúlról is jönnek hozzánk betegek.

*Beszámoló a Heves Vármegyei Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet működéséről
(2025.06.30 - 2026.06.30.)*

HEVES VÁRMEGYEI ELLÁTÁSI TERÜLET						VÁRMEGYÉN KÍVÜL	
BM LAKÓNÉPESÉG NYILVÁNTARTÁSI TÁBLÁZATA ALAPJÁN							
Szakma	Szakma megnevezése	HVMKH	HASK	GYBPK	PÁK	HVMFKH	HASK
0046	sürgősségi betegellátás	386 043	228 783	126 983			
0100	belgyógyászat	133 791	49 571	69 241	8 013		39 400
0101	angiológia, phlebológia, lymphológia,	282 222			10 486		
0102	haematológia	173 896	49 571	69 241			
0103	endokrinológia, anyagcsere és diabetológia	243 137	49 571				
0104	gasztroenterológia	166 553	49 571	76 584			
0105	nefrológia	292 708					
0123	diabetológia			75 684			
0200	sebészet	133 791	49 571	69 241			36 009
0203	érsebészet	173 896	49 571	69 241			
0204	idegsebészet	292 708					
0400	szüléset-nőgyógyászat	135 308	49 571	69 241	10 486		21 749
0500	csecsemő- és gyermekgyógyászat	133 791	49 571	69 241	10 486		
0503	csecsemő- és gyermekkardiológia	243 137	49 571				
0504	csecsemő- és gyermek tüdőgyógyászat	166 553	126 125				
0600	fül-orr-gégegyógyászat	144 277	49 571	69 241			37 949
0601	audiológia	173 896	49 571	69 241			16 764
0700	szemészet	144 277	49 571	69 241			39 400
0800	bőr- és nemibeteg-ellátás	166 553	49 571	76 584			36 009
0900	neurológia	121 687	49 571	110 967	10 486		20 519
0904	klinikai neurofiziológia	164 983		127 725			
1000	ortopédia	156 067	49 571	76 584	10 486		18 088
1002	traumatológia	144 277	49 571	69 241			
1100	urológia	126 448	49 571	76 584	10 486		18 088
1200	klinikai onkológia	167 710	49 571	76 584			
1301	dento-alveoláris sebészet	271 767					
1306	fogászati röntgen	78 614					
1400	reumatológia	276 462	49 571	76 584	10 486		18 088
1402	fizioterápia			292 708			
1404	menopauza és osteoporózis		173 932	69 241	19 916		
1501	anesteziológia	173 896	49 571	69 241			
1503	fájdalomterápia	292 708					
1600	infektológia	166 553		125 868			
1800	pszichiátria	115 149	49 571	69 241			36 009
1801	addiktológia	166 553		126 983			
1900	tüdőgyógyászat	144 277	49 571	69 241			39 400
1903	tüdőgyógyászati és légzésrehabilitáció						
2200	mozgásszervi rehabilitáció	232 651	49 571		10 486		
2300	gyermek- és ifjúságpszichiátria	386 043		153 158			
2502	foglalkozás-egészségügyi szakellátás			69 241			
4000	kardiológia	156 067	49 751	76 584			18 088
4003	kardiológiai rehabilitáció		118 812				
5000	orvosi laboratóriumi diagnosztika	153 980	125 716	76 584	19 916		54 419
5100	röntgendiagnosztika	126 448	49 571	76 584	10 486		37 949
5102	mammográfia	243 137	49 571				38 909
5103	angiográfiás diagnosztika	292 708				188 470	
5108	CT diagnosztika	166 553	49 571	76 584			
5109	MRI diagnosztika	166 553	50 862	75 293			38 909
5301	teljeskörű ultrahang-diagnosztika	144 277	49 571	69 241			13 863
5303	echokardiográfia	173 896		76 584			
5304	szüléset-nőgyógyászat UH diagnosztika	292 708					
5400	kóronctan és kórszövettan	166 553	49 571	76 584			
5700	fizioterápia-gyógytorna	153 980					
5711	gyógytorna	34 346	49 571	69 241	19 916		18 088
5712	gyógymasszázs (gyógymasszőri végzettséghez kötött)		228 783				199 907
5722	fizikoterápia/fizioterápia	34 346	118 812		10 486		36 009
6502	izotópdiagnosztika	292 708					
7101	klinikai és mentálhigiénés szakpszichológia	292 708				188 470	
7203	konduktori tevékenység	214 094					
9504	egészségbiztosítási orvostan	292 708					
Q08	nemibeteg-gondozás	168 530					
Q12	onkológiai gondozás	168 530					
Q18	pszichiátriai gondozás	116 764					
Q19	tüdőgondozás	145 983					
Q41	gyermek- és ifjúságpszichiátria	296 068					
Q45	addiktológia	172 541					

A megye szakrendelőinek és gondozóinak dolgozói létszámát a [1.táblázat] mutatja

HR	rendelő orvos (fő)	Ebből nyugdíjas		osztályos orvos (fő)	szakdolgozó	BFI létszám
		fő	%			
Eger	45	16	35%	70	98	14
Eger (gondozókkal)	53	18	33%	71	119	14
Heves	7	5	71%	9	36	2
Hatvan	27	6	22%	29	59	8
Aszód	9	7	77%	7	23	2
Gyöngyös	28	16	57%	28	46	5
Parád	9	2	22%	0	30	2

3.táblázat Járóbeteg szakrendelők dolgozói létszámadata

A Markhot Ferenc kórház szakrendeléseinek munkatársi létszáma stabil, még minden szakterületen elegendő a biztonságos és magas színvonalú járó feladatellátáshoz, bár egy-egy szakterületen (endokrinológia, szemészet, neurológia) a hosszú előjegyzési idők már igényelnék a kapacitás bővítést. Ezt viszont a jelenlegi szakorvos gárdával már nem tudjuk megtenni.

Vármegyei szinten, azaz a városi kórházak rendelőintézeteiben, illetve a különálló szakrendelőkben (Heves, Aszód) azonban már jelentősebb humánerőforrás hiány mutatkozik mind az orvosi, mind a szakdolgozói területen. A humánerőforrás hiány általában azokon a szakterületeken jelentkezik, ahol vagy nincs osztályos háttér a szakrendelés mögött, vagy azon szakmák esetében, amelyek egyre inkább a magánszolgáltatások irányába tolódnak. Járóbeteg hiányszakmák: bőrgyógyászat, endokrinológia, fül-orr-gégészet, gyermek pszichiátria, hematológia, szemészet, tüdőgyógyászat, urológia.

Szerencsés adottság, hogy a megyében valamennyi szakrendelő felelős, helyben dedikált vezető irányításával működik, mintegy megerősítve a járóbeteg szakellátás tevékenységének jelentőségét. Sajnos az előregedő orvos és szakdolgozói korfa a járóbeteg szakellátásban a legjelentősebb megyei szinten az orvosok több, mint 50%-a nyugdíjas, de a szakdolgozók közül is nagyon sokan nyugdíjasként dolgoznak tovább.

Járóbeteg Irányítási Rendszer

Egy komplex, az unió által támogatott elektronikus egészségügyi ágazati fejlesztés követően, 2024-től a Heves vármegyei irányítóhoz tartozó összes szakellátó Járóbeteg Irányítási Rendszerben működik (JIR).

A járóbeteg irányítási rendszert teljeskörűen implementáltuk vármegyénkben, minden szakrendelő megfelel az előírt követelményeknek és azon dolgozunk, hogy a rendszer használatával tovább növeljük a betegellátás hatékonyságát, csökkentjük az előjegyzési - és várakozási időket.

Az előjegyzés hatékonyságának növelése érdekében a tavalyi évben a Betegfelvételi irodában beüzemelt call centert 1 plusz állomással tovább bővítettük és 4 speciális szakrendelésen (endokrinológia, kardiológia, radiológia-UH, gasztroenterológia) -ahol a szakrendelés adja a betegelőjegyzési időpontot- mini call center került bevezetésre.

A betegirányítás célja, hogy a páciens minél gyorsabban és szervezettebben jusson el a szakorvosi ellátásra, csökkenjen a várakozási idő, növekedjen a rendelők kihasználtsága, a rendelések hatékonysága. Azáltal, hogy az időpontegyeztetés terhére levesszük az orvosok, asszisztensek válláról, ők csak a beteg gyógyítására fókuszálhatnak, így növekszik a beteg gyógyítására fordított idő és/vagy nő az ellátott betegszám is.

Beszerzések:

- 3 darab új ülőkocsi
- 3 darab digitális személymérleg
- 4 darab szennyestartó
- Műszeráztató kádak cseréje
- Automata vérnyomásmérők cseréje
- Traumatológiai vizsgáló lámpa beszerzése
- Nőgyógyászati vizsgáló lámpa beszerzése
- Hűtőgépek beszerzése, cseréje
- Csővázas forgószékek beszerzése
- Betegek részére székek beszerzése a szakrendelőkbe
- 3 darab pelenkázó lap cseréje

Fejlesztések

- Szemészeti szakrendelők teljes körű felújítása
- Klímaberendezések felszerelése 14 db
- Vizesblokkok felújítása (neurológia, hematológia – még folyamatban)
- 142, 143-as rendelő padozatának felújítása
- 127,129,143-as rendelő világítás csere
- Várótermi padok cseréje (aula, földszinti folyosók, földszinti szakrendelések előtere)
- Kárpitozási munkák (vizsgáló ágyak, székek újrakárpitozása)
- Betekintés gátló fóliázás: Nőgyógyászat, Szájsebészet

Tervezett beruházások

- Audiológiai szakrendelés teljes körű felújítása
- Klímatisztítás folytatása

VI. Oktatási tevékenység, Skill Labor, elméleti oktatások, tanulók oktatása

A kórház Oktatási Csoportja, valamint a kapcsolódó infrastruktúra (Skill labor és Nővérszálló) az intézmény humánerőforrás-utánpótlásának és a saját munkatársak folyamatos szakmai fejlődésének a biztos alapja. A kórház nemcsak gyógyító intézményként, hanem kiemelt regionális oktatási területként és hivatalos vizsgahelyszíneként is funkcionál.

Tanulók oktatása és mentorálása

- **Duális képzés:** Az intézmény teljes körű elméleti és gyakorlati oktatásszervezést biztosít tanulói és felnőttképzési jogviszonyban, a Heves Vármegyei SZC Kossuth Zsuzsanna Technikum, Szakképző Iskola, Kollégium és Könyvtárral való szoros együttműködés révén.
- **Felsőoktatási és külső kapcsolatok:** Az oktatási csoport koordinálja a BSc és MSc szintű hallgatók, az orvostanhallgatók, az Erasmus+ programban résztvevők, valamint az iskolarendszeren kívüli képzések hallgatóinak fogadását és kötelező gyakorlatait.
- **Személyre szabott mentorálás:** Az évfolyamfelelősök folyamatosan támogatják a tanulók előmenetelét, kezelik az egyéni elakadásokat.

Infrastruktúra és oktatási formák

Elméleti oktatás: A Nővérszálló infrastruktúrájára (tanterem, szakoktatói irodák) támaszkodva a hét szinte minden napján – beleértve a szombatokat is – zajlik elméleti képzés, különös tekintettel a felnőttképzésben résztvevők igényeire. 1220 elméleti óra volt tartva 160 fő részére

Skill labor (Gyakorlati oktatás): A klinikai demonstrációs egység az intézmény gyakorlati képzésének a szíve. Magasan felszerelt szakmai helyiségekkel rendelkezik (alap- és gyermekápolás, demonstrációs és szimulációs termek, ultrahangos szoba, szemináriumi terem és diáköltözők), ahol a hallgatók biztonságos környezetben, rendszeres készségfelmérések mellett sajátíthatják el a szakmát. Tanulóknak tartott gyakorlati órák száma: 409 óra, 112 fő részére

Klinikai gyakorlatok: A készségek elmélyítése éles kórházi környezetben, szoros oktatónővéri és szakoktatói felügyelet mellett, folyamatos jelenlét-követéssel történik.

Hivatalos vizsgák

- 2025 október Mentőápoló vizsga 16 fő
- 2026 november Általános ápoló vizsga 28 fő
- 2026. május Általános ápoló vizsga 15 fő
- 2026 május Perioperatív asszisztens vizsga 7 fő

Belső munkatársi képzések

Kötelező továbbképzések: Az elmúlt egy évben négy alkalommal szerveztünk, egyetemi partnerségben akkreditált szakmacsoportos továbbképzéseket a szakdolgozói igények szerint, átlagosan 80-100 fő részvételével.

Célzott tréningek: Rendszeres alapszintű újraélesztési (BLS) oktatást, hólyagkatéterezési képzéseket és betegszállítói tréningeket tartunk a dolgozóknak.

Regionális szerepvállalás és hivatásnépszerűsítés

Szakmai versenyek: A Skill labor ad otthont a rangos nemzeti és vármegyei egészségügyi szakképzési és szakdolgozói versenyeknek, ahol az oktatási csoport a feladatok elkészítésében és értékelésében is közreműködik.

Pályaorientáció: Rendszeresen fogadunk általános és középiskolás osztályokat, külső rendezvényekre települünk ki, fogadjuk a Tudósképző diákjait, és gyakorlati bemutatókkal támogatjuk a nyári kórházi tábor az egészségügyi életpálya népszerűsítése érdekében.

Ilyen alkalmak voltak:

- 2025. szeptember 25. Kutatók éjszakája
- 2025.11.06. Pályaorientáció Kossuth Zsuzsa Szakiskola
- 2025.11.10. MESZK pályaorientáció
- 2025. november 11., Pályaválasztási kiállítás
- 2025. november 20. Kossuth Zsuzsa Szakiskola nyílt nap
- 2025. november 20. Pályaválasztási kiállítás Gyöngyös
- 2026. január 21. HKIK Gyöngyös
- 2026. január 27. HKIK Eger
- 2026. február 5., Gárdonyi Géza Gimnázium 35 fő 2 csoportban
- 2026. április 13. 6.oszt. 26 fő Lenkey Általános Iskola
- 2026. április 15. 8.oszt. 19 fő Lenkey Általános Iskola
- 2026. április 16. 8.oszt. 19 fő Lenkey Általános Iskola
- 2026. Május 7. Hunyadi Általános Iskola 7. oszt. 21 fő
- 2026. május 14. Szilvásvárad Ált. Isk 6 oszt. 19 fő
- 2026. május 14. Domoszló Ált Isk. 6. oszt. 14 fő
- 2026. május 18. Kerecsend Ált. Isk. Pályaorientáció
- 2026. május 28. Hunyadi 7. oszt. 22 fő
- 2026. június 11. Domoszló Ált Isk. 18 fő
- 2026. június 11. Domoszló Ált Isk. 6. oszt. 8 fő
- 2026. június 17. EKE Gyakorló 6. oszt.

Tudósképzők:

- 2025. november 14. Tudósképző
- 2025. november 28. Tudósképző Gödöllő
- 2026. január 23. Tudósképző
- 2026. március 6. Tudósképző
- 2026. március 20. Tudósképző
- 2026. március 27. Tudósképző Gödöllő

Tanulói/hallgatói létszámok

A 2025/26 tanévben összesen 539 tanuló és hallgató töltötte gyakorlatát Intézetünkben.

- Egyetem, főiskola (szakdolgozók) 189 fő
- Orvostanhallgatók 92 fő

- Iskolarendszeren kívüli szakdolgozói képzés 61 fő
- Iskolarendszerű, duális képzés 189 fő

Reményeink szerint a nálunk tanuló, gyakorlatukat töltő hallgatók egy része, jó tapasztalatuk birtokában, Intézetüket választja jövőendő munkahelyéül.

VII. Fejlesztések, beruházások, pályázatok

Pályázataink

A Markhot Ferenc Kórházban jelenleg két uniós pályázat megvalósítása zajlik.

A "Nő az esély" projekt keretében 17 alacsony iskolai végzettséggel rendelkező roma nő munkaerőpiaci beilleszkedését teszi lehetővé intézményünk. Megítélt támogatás összege: 168 639 418 Ft, a projekt fizikai befejezésének tervezett napja: 2028.05.17.

A Munkahelyi bölcsőde létrehozása a Heves Vármegyei Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézetben című projekt keretében 2 csoportos, 16 férőhelyes munkahelyi bölcsőde létesül kórházunkban. A támogatás összege: 66 018 038 Ft. A projekt tervezett befejezése: 2027. 09. 30.

Műszerfejlesztések

Az elmúlt egy év alatt **összesen bruttó 506.076.004 millió Ft-ot** használt föl a kórház saját forrásból különböző, a gyógyításhoz szükséges orvostechnikai és egyéb eszközökre.

Orvostechnológiai beszerzéseink bruttó 429.598.250 millió Ft értékben többek között: MR kompatibilis betegőrző monitor, lélegztetőgép, centrifuga, elektroterápiás ultrahangos lézer készülék, mikroszkóp, digitális röntgen képalkotó rendszer, urológiai eszközök, asztali centrifuga, immunfestő automata, doppler ultrahang, vizsgálófej, nagyfrekvenciás vágókészülék, csont helyretevő készülék, Premium Mágnessterápiás kezelőágy, műszerállvány, különböző kéziműszerek.

Ebben az időszakban saját forrásból bruttó **76.477.554 millió Ft-ot** költött a kórház különböző egyéb gyógyító eszközök, többek között EKG készülékek, infúziós pumpák, műtétekhez használatos kiegészítő eszközökre, csípőműtétekhez kiegészítő kéziműszertálcára, kéziműszerekre, antidecubitus matracokra, keresztszalag műszerkészletre.

VIII. Informatikai rendszer

A beszámolási időszakban az informatikai területen elsődleges feladatunk a Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet, valamint a megyei irányítás alá tartozó telephelyek informatikai rendszereinek folyamatos, biztonságos és magas rendelkezésre állású működtetésének biztosítása volt. A napi üzemeltetési feladatok mellett kiemelt hangsúlyt kapott az informatikai infrastruktúra fejlesztése, a központi rendszerek stabilizálása, valamint a felhasználók munkájának hatékony támogatása.

A legjelentősebb informatikai fejlesztése a eMedSol integrált medikai rendszer bevezetése volt, amely 2025. augusztus 1-jén indult el.

A rendszer sikeres bevezetése jelentős szakmai és informatikai előkészítő munkát igényelt, amely magában foglalta az infrastruktúra kialakítását, az adatmigráció támogatását, a felhasználói jogosultságok kialakítását, valamint a folyamatos üzemeltetés biztosítását. Az eMedSol rendszer mellett a laboratóriumi informatikai rendszer kiszolgálása is az egri megyei informatikai infrastruktúrán keresztül történik, ezért ezen központi rendszerek folyamatos és biztonságos működtetése az Informatikai Osztály egyik legfontosabb feladata.

Az Informatikai osztályunk a beszámolási időszakban aktívan támogatta a vármegyei intézmények működését is. A központi informatikai szolgáltatások biztosításával egységes üzemeltetési környezetet alakított ki, amely hozzájárul a betegellátás folyamatosságához, a gazdasági és adminisztratív rendszerek zavartalan működéséhez, valamint az intézmények közötti együttműködés hatékonyságának növeléséhez.

2026. áprilisában több infrastrukturális fejlesztést is elkezdtünk tervezni: szerver- és hálózati infrastruktúra korszerűsítése, a telephelyek közötti adatkapcsolatok fejlesztése, valamint az előregedett informatikai eszközök cseréje. Kiemelt figyelmet fordítottunk az üzembiztonság növelésére, az adatbiztonsági követelmények teljesítésére, valamint a kiberbiztonsági intézkedések megerősítésére. Az informatikai rendszerek rendelkezésre állásának fenntartása érdekében folyamatos monitorozási, karbantartási és hibamegelőzési feladatokat végeztünk.

A betegellátás szervezettségének és a betegkommunikáció hatékonyságának javítása érdekében 2026 júniusában kibővítésre került a központi Call Center szolgáltatás.

Az új rendszer lehetővé teszi a betegtelefonok központi kezelését, az előjegyzések és információk egységesebb kezelését, valamint hozzájárul a betegutak hatékonyabb szervezéséhez. A Call Center informatikai hátterének kialakítása, a szükséges infrastruktúra biztosítása, a telefonos rendszer integrációja, valamint az üzemeltetés támogatása az Informatikai Osztály kiemelt feladata volt. A fejlesztés eredményeként javult a betegek

elérhetősége, csökkent a szakrendelések telefonos leterheltsége, valamint gyorsabbá és átláthatóbbá vált a betegkapcsolati folyamatok kezelése.

Vármegyei egységes informatika

A vármegyei intézmények együttműködésének elengedhetetlen feltétele az informatikai rendszerek (medikai, labor, gyógyszerertári, gazdálkodási, ecc.) egységesítése. Ez nem csak a napi működést könnyíti meg, hanem az intézmények hatékonyságát támogató adatgyűjtéseket, elemzéseket is.

Valamennyi intézeti gyógyszerertárban az EKEIDR sikeresen bevezetésre került, Hatvanban az automatizált betegszintű gyógyszerelés (gyógyszerelő automata) mellett elsőként az országban.

A medikai rendszerek egységesítésének nulladik lépésként kell megvalósulnia. Ez az alábbiak szerint realizálódott:

Heves Vármegye kórházainak 2025. augusztus 1-je előtti medikai és laborrendszerei (informatika)				
Intézmény neve	Kórházi informatikai (medikai) rendszer neve	Kórházi informatikai (medikai) rendszer szolgáltatója	Labor-rendszer neve	Labor-rendszer szolgáltatója
Heves Vármegyei Markhot Ferenc Oktatókórház és Rendelőintézet	MedWorks	Asseco Central Europe Magyarország Zrt.	Labworks	Asseco Central Europe Magyarország Zrt.
Hatvani Albert Schweitzer Kórház-Rendelőintézet	MedWorks	Asseco Central Europe Magyarország Zrt.	Labworks	Asseco Central Europe Magyarország Zrt.
Gyöngyösi Bugát Pál Kórház	ENCI	Progmed Kft.	GLIMS	GLIMS (Synlab Laborszolgáltatás)
Parádfürdői Állami Kórház	eMedSol	ESZFK	Labworks	Asseco Central Europe Magyarország Zrt.

Beszerezés tárgya	Ütemezés
Egységes vármegyei medikai rendszer (eMedSolution):	
➤ Eger, Hatvan, Parádfürdő	2025. augusztus 01. ✓
➤ Gyöngyös	2025. szeptember 01. ✓
Egységes vármegyei laboratóriumi informatikai rendszer indítása (Andromeda WIN szoftver):	
➤ Eger, Hatvan	2025. augusztus 01. ✓
➤ Gyöngyös	2025. szeptember 01. ✓

A következő időszak kiemelt céljai között szerepel az informatikai infrastruktúra további korszerűsítése, a szerver- és adattároló kapacitások fejlesztése, a Windows 11 operációs rendszerre történő átállás folytatása, az információbiztonsági követelmények további erősítése, valamint a központi medikai és laborinformatikai rendszerek magas rendelkezésre állásának fenntartása. Emellett kiemelt feladat marad a digitális szolgáltatások fejlesztése, a felhasználói támogatás színvonalának emelése és az egészségügyi ellátást támogató informatikai megoldások folyamatos fejlesztése.

Eger, 2026. szeptember 5.




dr. Stankovics Éva
főigazgató